Kvalifikuotas elektroninis parašas
AUDRONĖ GRUODYTĖ
2026-03-20 06:47:58 EET
Paskirtis: Parašas

Kvalifikuotas elektroninis parašas
MARTYNAS GEDAMINSKAS
2026-03-20 08:49:37 EET
Paskirtis: Parašas

Kvalifikuotas elektroninis parašas
ROMANAS SKREBNEVSKIS
2026-03-20 10:08:25 EET
Paskirtis: Parašas



Akcinės bendrovės

Via Lietuva

2025 M. VADOVYBĖS ATASKAITA

TURINYS

Via Lietuva

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA 3

ĮŽANGA 7
- Valdybos pirmininkės žodis 8
- Generalinio direktoriaus žodis 9

APIE BENDROVĘ 10
- Reikšmingiausi 2025 m. įvykiai, darbai ir projektai 12
- Svarbūs įvykiai po finansinių metų 15

SPECIALUSIS VALSTYBĖS ĮPAREIGOJIMAS 16
- Specialiojo įpareigojimo aprašymas. Veiklos modelis 17
- Veiklos finansavimo šaltiniai vykdant specialųjį įpareigojimą 21
- Veiklos finansavimas ir finansavimo lėšų panaudojimas 2025 m. 23
- Pagrindiniai nematerialieji ištekliai ir jų poveikis AB „Via Lietuva" verslo modeliui bei vertės kūrimui 26

BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA IR JOS ĮGYVENDINIMAS 28
- Bendrovės veiklos tikslas, vizija, misija, vertybės 29
- Bendrovės veikla ir strategija 30
- Strateginės veiklos kryptys ir strateginiai tikslai 31
- Bendrovės veiklos planai ir prognozės 34

FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ 36
- Veiklos rezultatai 37
- Pagrindiniai finansiniai rodikliai 42
- Dividendų (pelno įmokų) ataskaita 44
- Finansinių ataskaitų auditas 45

PATIKĖJIMO TEISE VALDOMAS IR DISPONUOJAMAS TURTAS 46

SVARBIAUSI PROJEKTAI IR DARBAI 57
- Pagrindiniai investicijų į kelių infrastruktūrą planavimo principai 58
- Projektų portfelis 61
- Svarbiausi investiciniai projektai 63
- 2025 m. pradėti ir tęsti svarbiausi kelių infrastruktūros projektai 65
- Dvejopos paskirties (karinio mobilumo) projektai 73
- Eismo saugos (inžineriniai) projektai 74
- Darnaus judumo projektai 76
- Žalieji projektai 77
- Valstybinės reikšmės kelių su žvyro danga kapitalinio remonto projektai 78
- Kelių infrastruktūros priežiūra 79
- Tyrimai ir plėtros veikla 81

KLIENTŲ APTARNAVIMAS 83
- Bendrovės klientai ir teikiamos paslaugos 84
- Suinteresuotos šalys ir jų valdymas 89
- Klientų pasitenkinimo kokybės tyrimai 90

BENDROVĖS VALDYMAS 91
- Visuotinis akcininkų susirinkimas 93
- Bendrovės valdyba 94
- Audito komitetas 104
- Atlygio komitetas 110
- Bendrovės vadovas 111
- Bendrovės vadovybė 112

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI 113
- Darbuotojų pasiskirstymas 115
- Atlygis ir papildomos naudos 118

RIZIKŲ VALDYMAS 123
- Rizikų veiksniai ir jų valdymo priemonės 124
- Kibernetinio saugumo užtikrinimas 128
- Vidaus auditas kaip rizikų valdymo priemonė 129

INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI 132

TVARUMAS 138

FINANSINĖS ATASKAITOS 142

Via Lietuva

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

Verified by MindSign it

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

Akcinės bendrovės „Via Lietuva“ akcininkui:

Išvada dėl finansinių ataskaitų audito

Nuomonė

Mes atlikome Akcinės bendrovės „Via Lietuva“ (toliau – „Įmonė“) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tą dieną pasibaigusių metų bendrųjų pajamų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita bei finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Europos Parlamento ir Tarybos reglamente (toliau – Reglamentas) (ES) Nr. 537/2014 dėl konkrečių viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytų audito reikalavimų, kurie yra taikytini atliekant viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytą auditą, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvos Respublikoje ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas), kuris yra taikytinas atliekant viešojo intereso įmonių auditą. Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Reglamentu (ES) Nr. 537/2014 ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

Pagrindiniai audito dalykai

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie, mūsų profesiniu sprendimu, buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą. Šie dalykai buvo nagrinėjami atsižvelgiant į finansinių ataskaitų kaip visumos auditą ir mūsų nuomonę, pareikštą dėl šių finansinių ataskaitų, todėl atskiros nuomonės apie šiuos dalykus nepateikiame. Kiekvienas audito dalykas ir mūsų atsakas į jį yra aprašytas toliau.

Pagrindinis audito dalykas	**Mūsų atsakas į audito dalyką**
Administruojamos valstybės lėšos (žr. 2.11, 8, 14 ir 17 pastabas finansinėse ataskaitose)	
2025 m. gruodžio 31 d. Įmonės finansinės būklės ataskaitoje buvo pripažinta 45 800 097 Eur gautinų administruojamų valstybės lėšų (iš jų 12 131 979 Eur ilgalaikių ir 33 668 118 Eur trumpalaikių) bei 18 267 723 Eur mokėtinų ir sukauptų mokėtinų administruojamų valstybės lėšų (iš jų 1 359 574 Eur ilgalaikių ir 16 908 149 Eur trumpalaikių). Įmonės pagrindinė veikla yra valstybės pavestų specialiųjų įpareigojimų vykdymas, apimantis valstybinės reikšmės kelių valdymą bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimą ir koordinavimą, taip pat karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimą. Šių įpareigojimų vykdymas finansuojamas valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos lėšomis, o pajamos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą pripažįstamos pagal 2025 m. kovo 25 d. su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudarytą sutartį.	Be kitų, mes atlikome šias audito procedūras: Peržiūrėjome Įmonės taikomus apskaitos principus, susijusius su administruojamų valstybės lėšų apskaita, ir įvertinome jų atitikimą Tarptautiniams finansinės atskaitomybės standartams, priimtiems taikyti Europos Sąjungoje (TFAS), taip pat įvertinome Įmonės taikomą šių lėšų klasifikavimą finansinėse ataskaitose, įskaitant jų atskyrimą nuo dotacijų. Įgijome supratimą apie administruojamų lėšų administravimo procesą, apimantį lėšų gavimą, jų panaudojimą bei atsiskaitymą su finansavimo šaltiniais, taip pat įvertinome su šiuo procesu susijusių vidaus kontrolės procedūrų sukūrimą ir įgyvendinimą.

Verified by MarkSign.lt

Įgyvendindama valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros plėtros projektus Įmonė veikia kaip valstybės agentas ir administruoja projektų įgyvendinimą bei jų finansavimą. Valstybinės reikšmės keliai ir žemė po jais yra valstybės nuosavybė, perduota Bendrovei valdyti patikėjimo teise, todėl Bendrovė nekontroliuoja su šiuo turtu susijusios ekonominės naudos ir jo nepripažįsta savo turtu finansinėse ataskaitose. Atsižvelgiant į tai, infrastruktūros projektų finansavimas neatitinka dotacijų apibrėžimo pagal 20-ąjį TAS „Valstybės dotacijų apskaita“, kadangi tai nėra Bendrovei neatlygintinai suteikiama parama, o finansavimas valstybės vardu vykdomiems projektams. Todėl su šia veikla susijusios sumos finansinėse ataskaitose pripažįstamos kaip gautinos ir mokėtinos administruojamos valstybės lėšos. Atsižvelgiant į šių operacijų reikšmingumą finansinėms ataskaitoms, administravimo proceso kompleksiškumą ir sudėtingumą, apimantį administruojamų lėšų gavimą ir jų tinkamo panaudojimo užtikrinimą, taip pat į šios veiklos svarbą vykdant valstybės pavestas funkcijas ir tenkinant viešąjį interesą, šią sritį laikome pagrindiniu audito dalyku.	Atlikome vadovybės įdiegtų tinkamų vidaus kontrolių testavimą, siekdami įvertinti, ar šios kontrolės yra tinkamai sukurtos ir įdiegtos. Detaliai testavome atrinktų administruojamų lėšų operacijų apskaitos įrašus, tikrinome jų pagrindimą pirminiais dokumentais bei vertinome gautinų ir mokėtinų administruojamų lėšų likučių tikslumą ir pilnumą ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Gavome ir patikrinome pasirinktų operacijų bei likučių suderinimus su trečiosiomis šalimis, įskaitant finansavimo šaltinius ir projektų vykdytojus, siekdami įsitikinti administruojamų valstybės lėšų likučių pagrįstumu finansinėse ataskaitose. Įvertinome atskleidimų, susijusių su administruojamomis valstybės lėšomis, pakankamumą ir teisingumą Įmonės finansinėse ataskaitose.

Kiti dalykai

Įmonės finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d. auditavo kitas auditorius, kuris 2025 m. kovo 25 d. pareiškė nemodifikuotą nuomonę apie tas finansines ataskaitas.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, įskaitant informaciją tvarumo klausimais, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose ar mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu, pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar Įmonės vadovybės ataskaita, išskyrus tvarumo ataskaitą, apie kurią mūsų 2026 m. kovo 20 d. pateikta atskira riboto užtikrinimo ataskaita, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita, išskyrus informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Verified by MarkSign.lt

Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą, kad laikėmės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, ir juos informuojame apie visus santykius ir kitus dalykus, kurie, galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą ir kurie laikomi pagrindiniais audito dalykais. Tokius dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą arba teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokios pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.

Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų

Pagal viešo konkurso sąlygas 2025 m. gruodžio 16 d. sudarytą sutartį Nr. S-25-1443 buvome pirmą kartą paskirti atlikti Įmonės finansinių ataskaitų auditą. Mūsų bendras nepertraukiamas paskyrimo laikotarpis yra 1 metai.

Patvirtiname, kad skyriuje „Nuomonė“ pareikšta mūsų nuomonė atitinka finansinių ataskaitų audito ataskaitą, kurią kartu su šia auditoriaus išvada pateikėme Įmonei ir Audito komitetui.

Patvirtiname, kad mūsų žiniomis ir įsitikinimu, Įmonei suteiktos paslaugos atitinka taikomų įstatymų ir teisės aktų reikalavimus bei neapima Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) Nr. 537/2014 5 straipsnio 1 dalyje nurodytų ne audito paslaugų. Per audito vykdymo laikotarpį, be finansinių ataskaitų audito paslaugų suteikėme tvarumo ataskaitos riboto užtikrinimo paslaugą.

Audito, kurį atlikus išleidžiama ši nepriklausomo auditoriaus išvada, užduoties partneris yra Romanas Skrebnevskis.

Auditorius Romanas Skrebnevskis
Auditoriaus pažymėjimas Nr. 000471

UAB „ROSK Consulting“
Įmonės audito pažymėjimo Nr. 001514

Vilnius, Lietuva
2026 m. kovo 20 d.

Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada

Verified by MarkSign.lt

ĮŽANGA

Ši akcinės bendrovės „Via Lietuva“ vadovybės ataskaita už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki gruodžio 31 d. parengta vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimą Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ pagal Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimus bei Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą.

Ataskaitoje pateikta informacija apie svarbiausius 2025 m. įvykdytus darbus įgyvendinant akcinės bendrovės „Via Lietuva“ strateginį 2025–2028 m. veiklos planą ir valstybės specialiuosius įpareigojimus.

Pateikdama šią ataskaitą viešai, akcinė bendrovė „Via Lietuva“ atsiskaito Bendrovės akcininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai – Lietuvos Respublikos Susisiekimo ministerijai ir Lietuvos visuomenei.

Valdybos pirmininkės žodis



\\\Via Lietuva
valdybos pirmininkė
Rūta Butautaitė Pivoriūnienė

2025-aisias Valdyba ypatingą dėmesį skyrė kelių kokybės ir jų būklės gerinimo projektų užtikrinimui, organizacijos valdysenai, skaidrumui ir finansiniam stabilumui užtikrinti. Pasiekti rezultatai rodo, kad akcinė bendrovė „Via Lietuva“ geba veikti pagal aukštus viešojo sektoriaus ir infrastruktūros valdymo standartus, racionaliai naudoti valstybės kelių infrastruktūrai skiriamas lėšas ir planuoti investicijas ilgalaikėje perspektyvoje.

Buvo tęsiami strategiškai svarbūs projektai, stiprinantys Lietuvos integraciją į Europos transporto tinklą, didinantys mobilumą ir eismo saugą. Magistralės „Via Baltica“ modernizavimas, magistralinių šalies kelių rekonstrukcija, karinio mobilumo infrastruktūros stiprinimas ir regioninių kelių atnaujinimas - tai ne pavieniai projektai, o nuoseklios, kryptingos veiklos pasiekimai.

Viso to nebūtume galėję nuveikti be būrio aukštos kvalifikacijos akcinės bendrovės „Via Lietuva“ darbuotojų, kurie negailėdami jėgų dirbo siekdami iškeltų tikslų bei spręsdami daugybę nenumatytų situacijų. 2025-iais atlikta anoniminė darbuotojų apklausa parodė, kad darbuotojai pasitiki ir remia naująją vadovų komandą ir yra pasirengę žengti „ekstra mylią“ kartu.

Naujai paskirtas generalinis direktorius ir atsinaujinusi vadovų komanda sėkmingai derino operacinį efektyvumą ir strateginius tikslus. Tai leidžia pagrįstai teigti, kad akcinė bendrovė „Via Lietuva“ yra pasirengusi įgyvendinti ambicingus uždavinius ir sudėtingus projektus ateityje. O tai – ypač svarbu užsitikrinant tinkamą kelių finansavimą ir įveiklinant 2026-aisiais startavusį Kelių fondą.

Strateginiame lygmenyje 2025-ieji buvo ir pasirengimo naujiems projektams metai. Rinkos, technologijų ir aplinkosaugos pokyčiai reikalauja infrastruktūros sprendimų, kurie būtų atsparūs, lankstūs ir orientuoti į ateitį. Valdyba nuosekliai rėmė ir priėmė sprendimus, leidžiančius Bendrovei stiprinti projektų valdymą, gerinti procesų kokybę ir didinti akcininkų, partnerių bei visuomenės pasitikėjimą.

Daug dėmesio skyrėme Bendrovėje kuriant inovacijų kultūrą, įgyvendinome ne vieną naujovę, kuriomis jau gali naudotis eismo dalyviai. Tokias inovacijas, kaip kintamų informacijos ženklų algoritmai, automatiškai nustatantys saugų greitį automagistralėse ir, esant palankioms oro sąlygoms, leidžiantys vairuotojams važiuoti 130 km/val. net ir šaltuoju metų laiku, atitvarų ar dviračių takų ženklinimas šviesą atspindinčiais dažais, jau palankiai įvertino vairuotojai. Dirbtinis intelektas ir kiti inovatyvūs technologiniai sprendimai talkino efektyviau naudoti išteklius, didinant saugumą keliuose bei gerinant kelių naudotojų patirtį.

Didelį dėmesį skyrėme klientų aptarnavimui - trumpinome atsakymų į užklausas terminus, dalį paslaugų standartizavome ir perkėlėme į savitarnos portalą, gerinome duomenų prieinamumą, laiku informavome svarbiausiais bendrovės veiklos klausimais.

Kelių infrastruktūra svarbi ne tik vairuotojams, bet ir valstybės ekonomikai ir saugumui. Žvelgdami į ateitį, ir toliau nuosekliai dirbsime strategine kryptimi, tvariai investuosime į valstybinės reikšmės kelių tinklą ir naudotojų saugumą, kursime ilgalaikę vertę visuomenei ir valstybei.

Saugių ir malonių kelionių!

Verified by MarkSign.lt

Generalinio direktoriaus žodis

2025-ieji akcinei bendrovei „Via Lietuvai“ buvo intensyvus ir lūžio tašką žymintis laikotarpis, pareikalavęs ne tik profesinės kompetencijos, bet ir gebėjimo veikti nuosekliai, atsakingai bei greitai reaguoti į kintančias sąlygas. Tai buvo metai, kai planai virto realiais rezultatais, o sprendimai – ilgalaikėmis investicijomis į šalies kelių infrastruktūrą, turinčiomis tiesioginį poveikį valstybės ekonomikai, saugumui ir mobilumui.

2025-ieji tapo metais, kai Lietuvos kelių infrastruktūra galutinai integravosi į Europos Sąjungos transporto sistemą. Baigtas ir eismui atvertas modernizuotas magistralinis kelias „Via Baltica“ sujungė Lietuvos ir Lenkijos kelių tinklus bei užtikrino tiesioginę jungtį tarp trijų didžiausių šalies miestų – Vilniaus, Kauno ir Klaipėdos – ir Europos kelių tinklo. Šis projektas iš esmės keičia Lietuvos vaidmenį Europos logistikos grandinėje, stiprina tarptautinių srautų stabilumą, karinį mobilumą ir šalies ekonominį patrauklumą. Neatsitiktinai šio strateginio objekto reikšmę patvirtino ir kelio atidaryme dalyvavę Lietuvos bei Lenkijos Prezidentai.

Kelių infrastruktūrą vertiname kaip visos logistikos sistemos dalį, nuo kurios priklauso ne tik kasdienis susisiekimas, bet ir valstybės gebėjimas užtikrinti nenutrūkstamus maršrutus, patikimą tiekimą bei regioninį saugumą. Todėl „Via Baltica“ projektas mums nėra pabaiga – 2025 m. pasirašėme visas sutartis, pagal kurias bus parengti priešprojektiniai sprendiniai pertvarkant ruožą nuo Kauno iki Latvijos sienos. Taip kuriame realias prielaidas tolesnei transeuropinio tinklo plėtrai.

Per metus įgyvendinome didžiulį projektų skaičių. 2025 m. pabaigoje mūsų projektų portfelį sudarė 314 projektų, kurių didžioji dalis buvo rekonstravimo ir kapitalinio remonto darbai. Valstybinės reikšmės keliuose atlikti kapitalinio, paprastojo remonto ir rekonstravimo darbai apėmė daugiau kaip 120 km. Per vienerius metus rekonstravome 29 tiltus, estakadas ir skirtingų lygių sankryžas, sutvarkėme daugiau kaip 27 km pėsčiųjų ir dviračių takų, atnaujinome ar įrengėme 57 sankryžas.

Ypatingą dėmesį skyrėme tiltams ir viadukams – kritinei infrastruktūrai, kurios būklė tiesiogiai lemia žmonių judumą, verslo veiklą ir visos transporto sistemos atsparumą. 2025 m. daugiau kaip 80 tiltų ir viadukų buvo skirtingose projektų įgyvendinimo stadijose. Tarp jų – ir tiltas per Krunos upę magistraliniame kelyje A1, kuris buvo vienas prasčiausios būklės tiltų šalyje ir kuriuo vyksta itin intensyvus eismas.

Lygiagrečiai vyko ir kiti strateginiai projektai – buvo aktyviai tęsiami A14 Vilnius–Utena rekonstrukcijos darbai, pradėtas Tarandės tunelio projektas, stiprinantis sostinės vakarinio aplinkkelio funkcionalumą. Šie sprendimai nukreipti į aukščiausios kategorijos kelių – automagistralių ir magistralinių kelių – stiprinimą, kuriais Lietuvoje juda daugiau nei pusė visų transporto srautų.

Svarbiu prioritetu išliko ir regionų infrastruktūros gerinimas. 2025 m. pradėjome žvyrkelių asfaltavimo programą – pasirašėme sutartis dėl daugiau kaip 100 km žvyrkelių asfaltavimo, kurių įgyvendinimas tęsiamas 2026 m. Šios investicijos yra itin reikšmingos regionams, nes mažina infrastruktūros atotrūkį, gerina gyvenimo kokybę ir sudaro palankesnes sąlygas vietos verslui.

Per šiuos metus didelę reikšmę skyrėme dialogui su savivaldybėmis ir verslu, orientuotam į praktinį rezultatą. Reguliarus bendradarbiavimas leidžia greičiau rasti sprendimus, geriau atliepiančius realius poreikius – nuo bendrų infrastruktūros projektų iki supaprastintų reguliavimų, pavyzdžiui, elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimo šalia kelių.

Kartu su fizine infrastruktūra kryptingai stiprinome ir bendrovės veiklos pagrindus. Nors 2025-ieji taip pat buvo vidinių pokyčių metai, bendrovėje patyrėme iššūkių, vis dėlto jie tapo impulsu optimizuoti procesus, mažinti biurokratiją ir greitinti sprendimų priėmimą. Jau matome aiškius rezultatus – darbuotojų pasitenkinimas darbu per metus išaugo nuo 56 iki 68 procentų. Kryptingą organizacijos augimą rodo ir klientų pasitenkinimo tyrimo GCSI rezultatai – per metus šį rodiklį paauginome dviem punktais iki 72 balų. Be to, iki metų pabaigos pavyko galutinai suburti aukšto lygio kompetencijų vadovų komandą.

Šie rezultatai nebūtų įmanomi be „Via Lietuva“ komandos, partnerių, rangovų, savivaldybių ir valstybės institucijų indėlio. Nuoširdžiai dėkoju visiems, kurie prisidėjo prie šių projektų įgyvendinimo.

Žvelgdami į ateitį, matome aiškią kryptį – nuosekliai gerinti strateginių kelių kokybę, stiprinti kritinę infrastruktūrą ir kurti tvarų finansavimo modelį. Lietuvos kelių infrastruktūrą būtina planuoti ilgalaikėje perspektyvoje, nes patikimi keliai reiškia augančią ekonomiką, didesnį mobilumą ir stipresnę valstybę. 2025-ieji patvirtino, kad turime patirtį, kompetenciją ir komandą, leidžiančią šią atsakomybę prisiimti.



\\\Via Lietuva
generalinis direktorius

Martynas Gedaminskas

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



APIE BENDROVĘ

Verified by MarkSign.lt

APIE BENDROVĘ

Akcinė bendrovė „Via Lietuva“ (toliau – „Via Lietuva“, Bendrovė) – valstybės valdoma Bendrovė, patikėjimo teise prižiūrinti ir plėtojanti nacionaliniam saugumui strateginę reikšmę turinčius objektus – valstybinės reikšmės kelius – yra vienintelė Lietuvoje tokio pobūdžio viešųjų paslaugų teikėja, kurios veikla finansuojama iš valstybės biudžeto. „Via Lietuva“ vienintelis akcininkas – valstybė. Akcininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija (toliau – Susisiekimo ministerija). Bendrovės specialusis valstybės įpareigojimas – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei užtikrinti saugaus eismo sąlygas, įgyvendinti kontrmobilumo priemones. Ši atsakomybė apima kelių infrastruktūros plėtrą, priežiūrą ir gerinimą, siekiant sukurti ilgalaikę vertę Lietuvai bei didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą.

Pagrindinės ilgalaikės „Via Lietuva“ veiklos kryptys atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas, Nacionalinio pažangos plano 2021–2030 m. ir Susisiekimo plėtros 2022–2030 m. programos uždavinius bei yra nustatytos Susisiekimo ministro patvirtintose Kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginėse gairėse:

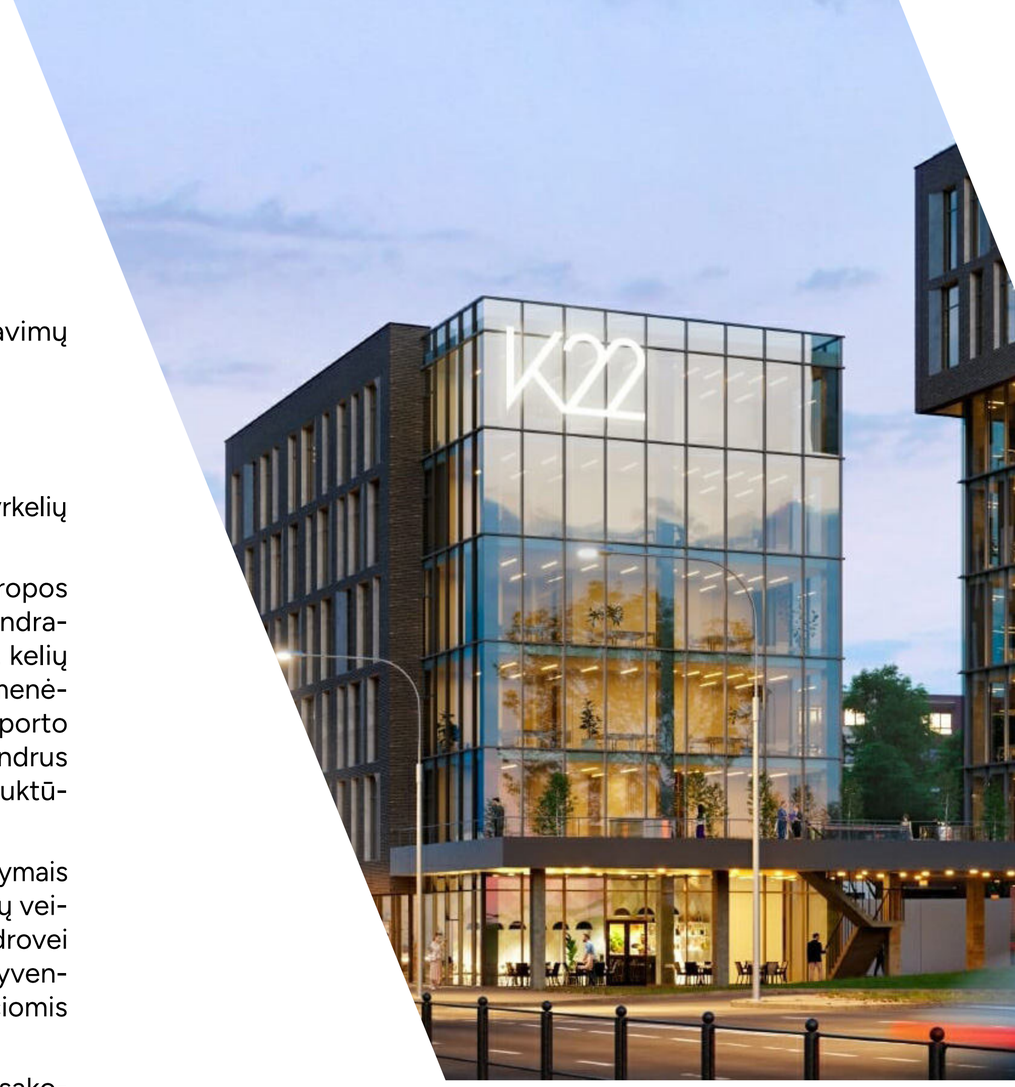
- pagrindinio TEN-T kelių tinklo išvystymas (kelių „Via Baltica“ ir Vilnius–Kaunas–Klaipėda – pagrindinių Europos Sąjungos (toliau – ES) ir Lietuvos transporto koridorių kompleksinės rekonstrukcijos);
- visuotinio TEN-T kelių ir krašto kelių tinklo išvystymas užtikrinant tinklo junglumą;
- valstybinės reikšmės kelių būklės gerinimas, siekiant atitikti kelių valdymo efektyvumo rodiklius (įskaitant atitiktį normatyviniams kelių dangos būklės rodikliams);
- eismo saugos gerinimas ir aplinkosaugos reikalavimų užtikrinimas;
- tiltų ir viadukų rekonstrukcijos ir remontai;
- pėsčiųjų ir dviračių takų atnaujinimas ir plėtra;
- ekonomiškai atsiperkančių valstybinės reikšmės žvyrkelių asfaltavimas.

Siekdama integruoti Lietuvos kelių infrastruktūrą į Europos Sąjungos transporto sistemą, „Via Lietuva“ aktyviai bendradarbiauja su tarptautiniais partneriais (asociacijomis, kelių infrastruktūros plėtros įmones jungiančiomis bendruomenėmis ir pan.). Bendrovė glaudžiai dirba su Lietuvos transporto įmonėmis ir savivaldybėmis, siekdama įgyvendinti bendrus investicijų projektus, kurie prisideda prie šalies infrastruktūros stiprinimo.

„Via Lietuva“ veikla organizuojama vadovaujantis LR įstatymais ir teisės aktais, nustatančiais valstybės valdomų įmonių veiklą, taip pat valstybės biudžeto lėšų, skirtų akcinei bendrovei „Via Lietuva“ programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, ir kitomis sutartimis, reglamentuojančiomis valstybės biudžeto lėšų naudojimą.

Akcinė bendrovė „Via Lietuva“ yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo.

Bendrovės kodas Juridinių asmenų registre 188710638, buveinės adresas Kauno g. 22-202, LT 03212 Vilnius. Akcinės bendrovės įstatinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. sudaro 17 068 072 (septyniolika milijonų šešiasdešimt aštuoni tūkstančiai septyniasdešimt dvi) paprastosios vardinės akcijos, kurios kiekvienos nominali vertė yra 1 (vienas) euras. 2025 m. gruodžio 31 d. vienintelis Bendrovės akcininkas buvo Lietuvos Respublikos valstybė. Valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų suteikiamų teisių ir pareigų įgyvendinimą atstovauja Susisiekimo ministerija. Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo įsigijusi savų akcijų ir sandorių su Bendrovės akcijomis nevyko. Bendrovė neturi įsteigtų filialų ar atstovybių Lietuvos Respublikoje ar kitose valstybėse.



Verified by MarkSign.lt

Reikšmingiausi 2025 m. įvykiai, darbai ir projektai

VASARIS

Vasario 7 d. „Via Lietuva“ valdybos sprendimu iš pareigų buvo atšauktas Bendrovės generalinis direktorius Marius Švaikauskas. Laikinai generalinio direktoriaus pareigas buvo pavesta eiti Martynui Gedaminskui.

KOVAS

Kovo mėn. pasirašyta sutartis dėl valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 2505 Leipalingis–Kapčiamiestis–Kauknoris ruožo nuo 18,1 iki 28,1 km paprastojo remonto. Projektas bendrai finansuojamas iš INTERREG „Via Lietuva“ ir Lenkijos programos lėšų.

Kovo mėn. pradėti magistralinio kelio Vilnius-Utena rekonstravimo darbai ruože nuo 21,50 iki 64,332 km.

BALANDIS

Balandžio mėn. nutrauktas 2021 m. paskelbtas elektroninės kelių rinkliavų sistemos (EKRIS) sukūrimo viešasis pirkimas.

Balandžio mėn. pradėti Tarandės tunelinio pravažiavimo (automagistralės A1 Vilnius–Panevėžys apie 10 km) statybos darbai.

GEGUŽĖ

Gegužės mėn. paskelbtas viešasis pirkimas dėl atstuminės kelių rinkliavos sistemos (e-tolling) nuomos.

Verified by MarkSign.lt

Reikšmingiausi 2025 m. įvykiai, darbai ir projektai

BIRŽELIS

Birželio mėn. Lietuvos Respublikos Seimas pritarė Valstybinio kelių fondo įsteigimui.

Birželio mėn. baigti tilto per Dubysą (valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 196 Ariogala–Raseiniai–Kryžkalnis 13,46 km) darbai, atidarytas eismas.

LIEPA

Nuo liepos 1 d. praplėstas sąrašas valstybinės reikšmės kelių (kelių ruožų), kuriais kelių naudotojai, įvažiuodami į krašto kelius autobusais (kategorijos M2–M3) ir krovininėmis transporto priemonėmis (kategorijos N1–N3), privalo turėti galiojančią elektroninę vinjetę.

Liepos mėn. skyrus papildomą finansavimą iš Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (angl. – RRF), pradėta tvarkyti ir iki 2026 m. vidurio bus įrengta ar sutvarkyta apie 16 pėsčiųjų ir dviračių takų ruožų, kurių bendras ilgis – kiek daugiau nei 50 km.

Liepos – rugpjūčio mėn. pasirašytos sutartys dėl magistralės „Via Baltica“ nuo Kauno iki Latvijos sienos (magistraliniai keliai A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai, A10 Panevėžys–Pasvalys–Ryga ir A17 Panevėžio aplinkkelis) specialiojo teritorijų planavimo dokumentų parengimo. Bendras atstumas sudaro apie 160 km.

RUGPJŪTIS

Rugpjūčio mėn. pasirašyta jungtinės veiklos sutartis su Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūra (VSSA) dėl nacionalinio projekto „Duomenų valdymo modelio sukūrimas“ (projekto kodas Nr. 02-009-P-0001), kurį įgyvendinus bus galima efektyviau valdyti, keistis bei naudoti duomenis tarp skirtingų institucijų, sudaryti sąlygas versluiui ir nevyriausybinėms organizacijoms lengviau pasiekti viešojo sektoriaus duomenis.

Rugpjūčio mėn. sudarytas taikos susitarimas ir baigti teisminiai ginčai su tiekėjais dėl atstuminės kelių rinkliavos sistemos (e-tolling) viešojo pirkimo konkurso.

Rugpjūčio 8 d. „Via Lietuva“ generaliniu direktoriumi po viešos atrankos buvo paskirtas Martynas Gedaminskas.

Verified by MarkSign.lt

Reikšmingiausi 2025 m. įvykiai, darbai ir projektai

Rugsėjo 3–5 d. vyko tarptautinė Baltijos šalių kelininkų asociacijos (BRA) konferencija „Road to the Future 2025“. Po konferencijos pirmininkavimas BRA perduotas Estijos kelių direkcijai.

Spalio mėn. parengta magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai (nuo ruožo pradžios iki 16,45 km) (Kauno vakarinis aplinkkelis) rekonstrukcijos galimybių studija ir priešprojektiniai sprendiniai.

Spalio mėn. atvertas eismas „Via Baltica“ magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai 12 km ruože iki Lenkijos sienos (85–97,06 km). Eismo atvėrimą pažymėjo renginys, kuriame dalyvavo Lietuvos ir Lenkijos prezidentai.

Nuo lapkričio mėn. automagistralėse A1 nuo Vilniaus iki Kauno ir A5 nuo Garliavos iki Marijampolės pradėjo veikti dinaminis padidinto greičio režimas – esant palankioms oro sąlygoms galima važiuoti greičiau – iki 130 km/val. vietoj dabar galiojančio 110 km/val. greičio.

Gruodžio mėn. baigta tvarkyti Sargėnų estakada, esanti magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai pradžioje.

Gruodžio mėn. atidarytas eismas naujai pastatytu vienu tiltu per Kruną (automagistralė A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 87,3 km), pradėti II etapo tilto per Kruną rekonstravimo darbai.

Tęsiamas paslaugų skaitmenizavimas. Gruodžio mėn. į elektroninių paslaugų portalą perkeltos dar dvi paslaugos: eismo organizavimo sprendinių derinimas ir Inžinerinių tinklų ir statinių kelio apsaugos zonoje projektų derinimas.

Gruodžio mėn. „Via Lietuva“ tapo Lietuvos atsakingo verslo asociacijos (LAVA) asociacijos nare.

RUGSĖJIS SPALIS LAPKRITIS GRUODIS

Verified by MarkSign.lt

Svarbūs įvykiai po finansinių metų

SAUSIS

2026 m. sausio 1 d. pradėjo veikti Valstybinis kelių fondas,

2026 m. sausio 1 d. įsigaliojo Pritarimo projektui ar numatomai veiklai kelių apsaugos zonose tvarkos aprašo pakeitimai, numatantys palankesnes sąlygas elektromobilių įkrovimo infrastruktūros plėtrai. Pagal naują susisiekimo ministro įsakymo redakciją elektromobilių įkrovimo stotelės galės būti įrengiamos arčiau kelių, taip sudarant palankesnes sąlygas spartesnei ir patogesnei infrastruktūros plėtrai visoje Lietuvoje.

2026 m. sausio 1 d. „Via Lietuva“ tapo asociacijos „Baltic Institute of Corporate Governance“ (BICG) nare.

Sausio mėn. „Via Lietuva“ prisijungė prie „Lygių galimybių sparnų“ iniciatyvos ir surinko maksimalų sparnų skaičių – 3 lygių galimybių sparnus.

Sausio mėn. gautas Susisiekimo ministerijos raštas „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Via Lietuva“.

VASARIS

Vasario mėn. „Via Lietuva“ pasirašė sutartį su tarptautinį atvirą konkursą laimėjusiu tiekėju, Austrijos įmone „Kapsch TrafficCom“, kuri įdiegs ir nuomos pažangią atstuminę kelių rinkliavos sistemą (e-tolling).

KOVAS

Kovo mėn. patvirtintas iš Kelių fondo finansuojamų projektų sąrašas.

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



SPECIALUSIS VALSTYBĖS ĮPAREIGOJIMAS

Verified by MarkSign.lt

Specialiojo įpareigojimo aprašymas. Veiklos modelis



Vadovaujantis Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 (2024 m. balandžio 11 d. įsakymo Nr. 4-198 redakcija) patvirtintu Valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašu, „Via Lietuva“ vykdo du specialiuosius įpareigojimus:

- Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, siekiant įgyvendinti eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.
- Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas.

Verified by MarkSign.lt

1. Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, siekiant įgyvendinti eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.

„Via Lietuva“ specialusis valstybės įpareigojimas – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei užtikrinti saugaus eismo sąlygas valstybinės reikšmės keliuose apima kelių infrastruktūros plėtrą, priežiūrą ir gerinimą, siekiant sukurti ilgalaikę vertę Lietuvai.

„Via Lietuvos“ veiklos modelį lemia valstybės nustatyta Bendrovės paskirtis, veiklos sritys, tikslai, veiklos finansavimo modelis bei Bendrovės valdymo architektūra.

Pagrindinės „Via Lietuva“ veiklos sritys, atitinkančios valstybės interesą, apima:

- valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą;
- sklandaus krovinių ir keleivių judumo užtikrinimą;
- transporto sistemos darnumo skatinimą bei eismo saugos gerinimą.

Tikslai, atitinkantys valstybės interesą:

- efektyviai panaudoti Kelių priežiūros ir plėtros programos bei kitas lėšas valstybinės reikšmės kelių tinklo plėtrai ir priežiūrai;
- vykdyti LR teisės aktuose „Via Lietuva“ numatytas funkcijas;
- vykdyti kitas Bendrovės įstatuose numatytas veiklas, orientuotas į viešąjį interesą.

Verified by MarkSign.lt

Vadovaudamasi LR teisės aktais, „Via Lietuva“ atsakingai paskirsto Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšas vietinės reikšmės kelių valdytojams, įskaitant savivaldybes. Bendrovė užtikrina, kad lėšos būtų naudojamos tikslingai, racionaliai ir skaidriai, o visų kelių priežiūros darbų kokybė atitiktų aukščiausius standartus. Tai apima ir AB „Kelių priežiūra“ vykdomus darbus, kuriuos Bendrovė nuolat prižiūri ir vertina.

2025 m. valstybės specialieji įpareigojimai buvo vykdomi vadovaujantis šiais teisės aktais ir juose nustatytais finansavimo principais bei tvarka:

- Lietuvos Respublikos 2025-2027 metų biudžeto patvirtinimo įstatymu;
- Lietuvos Respublikos kelių įstatymo 5 straipsnio 3 dalies ir 7 straipsnio 1 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo 10 straipsnio 11 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymo nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos Strateginio valdymo įstatymo ir Strateginio valdymo (planavimo) metodikos nuostatomis;
- ES Investicijų 2021–2027 m. Programos nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 447 patvirtinto Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo tvarkos aprašo nuostatomis;
- Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte įtvirtintomis nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2025 m. rugsėjo 25 d. nutarimu Nr. XV-439;
- „Via Lietuva“ ir Susisiekimo ministerijos pasirašyta valstybės biudžeto lėšų, skirtų „Via Lietuva“ programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartimi (specialiajam įpareigojimui vykdyti);
- „Via Lietuva“ ir Susisiekimo ministerijos pasirašyta Valstybės gynybos fondo lėšų, skirtų „Via Lietuva“ karinio mobilumo ir dvejopo naudojimo (civilinėms ir karinėms reikmėms) transporto infrastruktūros projektams įgyvendinti, naudojimo sutartimi (specialiajam įpareigojimui vykdyti);
- Europos infrastruktūros tinklų priemonės (EITP) lėšų administravimo nuostatomis;
- Susisiekimo ministro įsakymais.

Kadangi visa „Via Lietuva“ veikla skirta tik specialiojo įpareigojimo įgyvendinimui, visai vykdomai veiklai yra iškelti rodikliai, kuriuos galima laikyti kaip skirtus specialiajam įpareigojimui:

- LRV 2024 m. gruodžio 11 d. nutarimu Nr. 1074 yra numatyti pagrindiniai finansiniai rodikliai;
- Bendrovės strateginiame veiklos plane numatyti specializuoti rodikliai, kurie yra suderinti ir tikrinami VKC.

Verified by MarkSign.lt

2. Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas.



„Via Lietuva“ specialusis valstybės įpareigojimas – didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą.

Specialusis įpareigojimas vykdomas įgyvendinant 2024 m. liepos 31 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 641 „Via Lietuva“ pavestas funkcijas (kontrmobilumo užtikrinimo).

Verified by MarkSign.lt

Veiklos finansavimo šaltiniai vykdant specialųjį įpareigojimą

1. „Via Lietuva“ specialusis valstybės įpareigojimas – Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, siekiant įgyvendinti eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.

Bendrovės pagrindinis specialiojo įpareigojimo vykdymo finansavimo šaltinis 2025 m. buvo Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšos, skirtos iš valstybės biudžeto ir patvirtintos LR Vyriausybės 2025 m. kovo 19 d. nutarimu Nr. 147.

Lentelė 1. Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo 2025–2027 metų sąmata

Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. eurų		
	2025 m.	2026 m.	2027 m.
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:	**583 189**	**493 189**	**493 189**
Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti	376 777	289 718	289 718
Vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų	206 412	203 471	203 471

Papildomai Susisiekimo ministerija skyrė 2 688 tūkst. eurų lėšų magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožų nuo 21,50 iki 95,653 km darbo projektų parengimui ir projektų vykdymo priežiūrai, rekonstravimui, kapitaliniam remontui ir techninei priežiūrai iš programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti numatytų asignavimų.

Specialiojo įpareigojimo vykdymas be valstybės biudžeto lėšų taip pat finansuojamas ir ES paramos fondų lėšomis.

Specialiojo valstybės įpareigojimo vykdymas, įgyvendinant karinės infrastruktūros, karinio mobilumo ir dvigubo naudojimo transporto infrastruktūros projektus, 2025 m. buvo finansuojamas:

- Valstybės gynybos fondo lėšomis;
- Europos infrastruktūros tinklų priemonės (EITP) ir ES Sanglaudos fondo lėšomis.

Specialiojo įpareigojimo vykdymas, įgyvendinant bendradarbiavimo sutartis su savivaldybėmis, 2025 m. finansuotas KPPP lėšomis.

Verified by MarkSign.lt

2. „Via Lietuva“ specialusis valstybės įpareigojimas – Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas.



Specialiojo įpareigojimo vykdymas 2025 m. buvo finansuojamas Valstybės gynybos fondo lėšomis pasirašant sutartį su Lietuvos kariuomene -

3,2 mln. eurų.

Verified by MarkSign.lt

Veiklos finansavimas ir finansavimo lėšų panaudojimas 2025 m.

1. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos

LR Vyriausybės nutarimu tvirtinamoje KPPP finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytų lėšų panaudojimas.

Lentelė 2. Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytų lėšų panaudojimas

Lėšų paskirtis	Suma, tūkst. eurų		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:	**540 759**	**582 277**	**573 074**
Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti	363 274	403 790	367 595
Vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų	177 485	178 487	205 479

2. Karinio mobilumo lėšos

2025 m. karinio mobilumo ir dvejopo naudojimo (civilinėms ir karinėms reikmėms) transporto infrastruktūros projektams skirtas finansavimas iš Valstybės gynybos fondo buvo panaudotas 100 proc., iš viso 55,4 mln. eurų.

Verified by MarkSign.lt

3. ES lėšos

101,0 mln. eurų gauta ir panaudota 2021–2027 m. ES fondų Sanglaudos Fondo (toliau – SaF) ir Europos rekonstrukcijos ir plėtros fondo (toliau – ERPF) lėšų, kurios buvo panaudotos strateginių projektų kelio „Via Baltica“ I ir IV ruožų rekonstravimui ir magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 99,0 iki 100,47 km. vidurinio tilto per Nerį (A. Meškinio tiltas) rekonstravimui, magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožo nuo 21,5 iki 64,332 km (I-V ruožai) rekonstravimui.

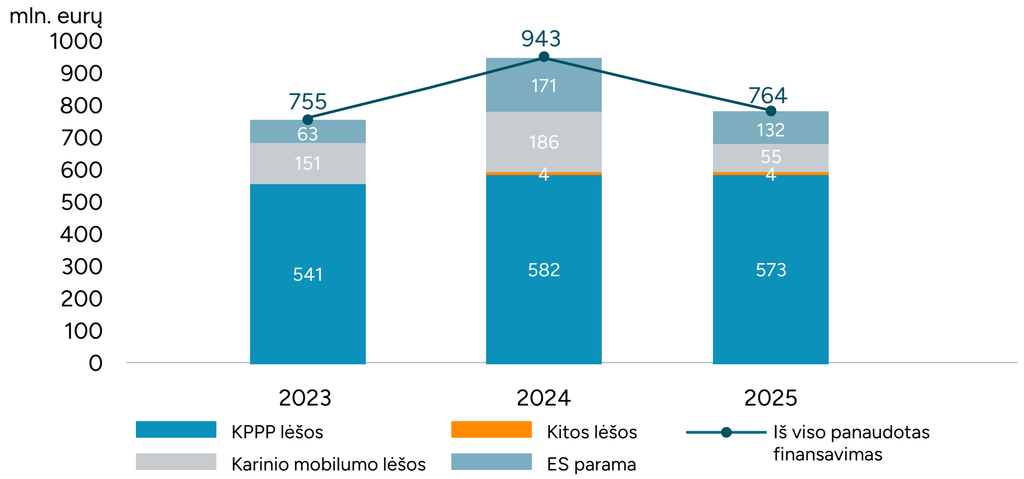
4,0 mln. eurų ERPF finansavimo lėšų gauta ir panaudota dviračių takams įrengti: prie valstybinės reikšmės magistralinio kelio A11 Šiauliai–Palanga ruožo nuo 137,092 iki 141,794 km ir prie valstybinės reikšmės magistralinio kelio A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė ruožo nuo 85,669 iki 89,069 km, atliekant kapitalinį remontą. 3,6 mln. eurų gauta ir panaudota 2025 m. skyrus finansavimą iš Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (angl. – RRF) (toliau– EGADP (RRF) lėšų dviračių takams (prie valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 212 Radviliškis–Pakruojis ruožo 1,500–5,470 km, prie valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 140 Kaunas–Zapyškis–Šakiai ruožo 52,773– 59,130 km, prie valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 2303 Kretinga–Kūlupėnai ruožo 3,533–5,165 km, prie kelio Nr. A11 Šiauliai–Palanga ruožo nuo 133,94 iki 134,45 km) įrengti, atliekant kapitalinį remontą.

Verified by MarkSign.lt

4. Kitos lėšos

Finansavimas, skirtas specialiojo įpareigojimo vykdymui įgyvendinant 2024 m. liepos 31 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 641 „Via Lietuva“ pavestas funkcijas (kontrmobilumo užtikrinimo), buvo panaudotas 100 proc., iš viso 3,2 mln. eurų. Šios lėšos panaudotos 21 objekte kelius ir tiltus paruošiant blokuoti ir sprogdinti.

Iš papildomai Susisiekimo ministerijos skirto finansavimo magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožų nuo 21,50 iki 95,653 km darbo projektų parengimui ir projektų vykdymo priežiūrai, rekonstravimui, kapitaliniam remontui ir techninei priežiūrai buvo panaudota 0,9 mln. eurų.



Pav. 1. Kelių transporto plėtrai, kontrolei ir priežiūrai skirto finansavimo panaudojimo dinamika.

Lentelė 3. 2025 metų spec. įpareigojimų Bendrovės gautų pajamos ir veiklos rezultatų suvestinė

2025m.	Spec. įpareigojimas įgyvendinant eismo saugos priemones valstybinės reikšmės keliuose	Spec. įpareigojimas įgyvendinant kontrmobilumo priemones
Pajamos, tūkst. Eur.	24 971	207
Patirtos sąnaudos, tūkst. Eur.	23 722	123
Rezultatas, tūkst. Eur. *	1 249	84

*Specialiųjų įpareigojimų vykdymo pajamos ir sąnaudos bei jų rezultatas prieš apmokestinimą.

Pažymime, kad 2025 m. Bendrovė, įgyvendindama spec. įpareigojimą dėl kontrmobilumo priemonių diegimo, įvykdė visus sutartinius įpareigojimus, todėl balansinės eilutės šiems specialiesiems įpareigojimams nėra rodomos, nes visur būtų nereikšmingos. Atitinkamai balansas rodo spec. įpareigojimo, įgyvendinant eismo saugos priemones valstybinės reikšmės keliuose, informaciją, kuri detaliai atskleista „Finansinės būklės pokyčių“ dalyje. Pastebime, kad visa Bendrovės veikla yra skirta specialiųjų įpareigojimų įgyvendinimui ir apskaita nėra išskiriama pagal atskirus įpareigojimus.

Verified by MarkSign.lt

Pagrindiniai nematerialieji ištekliai ir jų poveikis AB „Via Lietuva“ verslo modeliui bei vertės kūrimui

AB „Via Lietuva“ veiklos rezultatus ir ilgalaikę vertę lemia ne tik materialieji ir finansiniai ištekliai, bet ir reikšmingi nematerialieji pajėgumai, sudarantys esminę įmonės verslo modelio dalį. Šie ištekliai užtikrina veiklos tęstinumą, efektyvų kelių infrastruktūros valdymą bei gebėjimą kurti naudą visuomenei, valstybei ir suinteresuotosioms šalims.

Žmogiškieji ištekliai

Via Lietuva veikla grindžiama sukaupta inžinerine, technine ir valdymo kompetencija. Darbuotojų profesinės žinios, kelių infrastruktūros priežiūros patirtis, projektų valdymo gebėjimai, duomenų analizės kompetencijos ir aukšti profesiniai standartai sudaro svarbiausią nematerialųjį kapitalą. Šie gebėjimai tiesiogiai įtakoja infrastruktūros kokybę, darbų savalaikiškumą, eismo saugą ir sprendimų efektyvumą. Žmogiškųjų išteklių brandą atspindi ir nuoseklus darbuotojų kvalifikacijos kėlimas bei įsitraukimo lygio stiprinimas, kurie yra viena iš Bendrovės strateginių krypčių.

Organizaciniai ir valdymo pajėgumai

Veiklos stabilumą ir efektyvumą užtikrina vidinės valdymo sistemos, neatsiejamos nuo Bendrovės verslo modelio. Įgyvendinamos procesų valdymo, rizikų valdymo, projektų valdymo, žinių valdymo ir veiklos planavimo praktikos sudaro struktūruotą pagrindą veiklos tęstinumui. Taip pat taikomos inovacijų identifikavimo ir vertinimo metodikos, PMO funkcijos ir standartizuoti darbo procesai. Šie pajėgumai leidžia užtikrinti skaidrią ir nuoseklią veiklą, kuri tiesiogiai prisideda prie efektyvaus finansavimo panaudojimo ir infrastruktūros kokybės gerinimo.

Verified by MarkSign.lt

Duomenų ir technologiniai ištekliai

Didelę vertę Bendrovės veikloje kuria sukaupti kelių būklės, eismo srautų, eismo saugos rodiklių ir kelių infrastruktūros priežiūros duomenys, GIS sistemos bei skaitmeniniai procesai. Bendrovė taiko duomenų analitikos modelius, algoritmus, telemetrinius sprendimus ir skaitmenines priežiūros planavimo priemones. Šie ištekliai sudaro pagrindą racionaliam sprendimų priėmimui, leidžia optimaliai planuoti investicijas ir priežiūros darbus, prisideda prie kelių tinklo ilgaamžiškumo ir mažina ilgalaikes sąnaudas.

Ryšiai su suinteresuotosiomis šalimis ir reputacija

AB „Via Lietuva“ veiklos sėkmei reikšmingi ilgalaikiai bendradarbiavimo ryšiai su savivaldybėmis, rangovais, projektavimo įmonėmis, asociacijomis, tiekėjais, valstybės institucijomis ir visuomene. Suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo rodikliai ir grįžtamasis ryšys yra įtraukiami į veiklos planavimą, o tai dar labiau sustiprina vertės kūrimo ciklą.

Inovacijų ir žinių kapitalas

Bendrovėje taikomi inovatyvūs sprendimai, nauji kelių infrastruktūros priežiūros metodai ir technologiniai sprendimai formuoja reikšmingą žinių kapitalą. Šis kapitalas svarbus stiprinant gebėjimą prisitaikyti prie kintančių technologinių, aplinkos ir eismo saugos reikalavimų, diegti efektyvumo priemones bei kurti ilgalaikę vertę valstybės kelių infrastruktūrai.

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA IR JOS ĮGYVENDINIMAS

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės veiklos tikslas, vizija, misija, vertybės

Lietuvos valstybinės reikšmės keliai – tai daugiau nei tiesiog infrastruktūra. Keliai jungia žmones, miestus ir visą šalį su Europa, kuria pagrindą šalies ekonomikai ir skatina tarptautinį bendradarbiavimą. Šie keliai yra ne tik svarbūs šalies vidaus judumui, bet ir atveria duris Lietuvos eksportui bei stiprina ryšius su pasauliu.

„Via Lietuva“ misija

Užtikrinti, kad keliauti Lietuvos keliais būtų saugu, greita ir patogu, kelių infrastruktūra būtų nuolat tobulinama, draugiška aplinkai, jungtų bendruomenes bei skatintų ekonomikos augimą.

„Via Lietuva“ vizija

Bendrovė siekia būti teigiamų pokyčių Lietuvos keliuose varomąja jėga, tapti patikimu partneriu kitiems infrastruktūros vystytojams ir kartu kurti saugų, tvarų ir technologiškai pažangų šalies kelių tinklą.

„Via Lietuva“ tikslas

Skaidriai ir efektyviai vykdyti Bendrovės veiklą ir siekti su Bendrovės veikla susijusių tikslų, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą, nacionalinio saugumo tikslų įgyvendinimą, nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbaus turto apsaugą, Bendrovės ilgalaikės vertės augimą, efektyvumą ir konkurencingumo didinimą, finansinių ir kapitalo grąžos rodiklių pasiekimą, racionalų ir efektyvų lėšų, turto ir kitų išteklių pritraukimą ir panaudojimą, naudą akcininkui ir akcininko turtiniams interesams.

Mūsų vertybės:

Atsakomybė

Esame atsakingi už savo veiksmus ir siekiame ilgalaikės naudos visuomenei.

Bendradarbiavimas

Dirbame drauge su partneriais, kad pasiektume bendrų tikslų.

Kokybė

Siekiame aukščiausių standartų kiekviename žingsnyje.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės veikla ir strategija



Bendrovės 2025–2028 m. strateginis veiklos planas buvo parengtas atsižvelgiant į Nacionaliniame pažangos plane 2021–2030 m., 2022–2030 m. Susisiekimo plėtros programoje, LR Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane, Kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginėse gairėse ir Susisiekimo ministerijos pateiktame lūkesčių laiške (patvirtinta 2024-01-09 susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-10) nustatytus strateginius uždavinius ir strateginius veiklos prioritetus iki 2035 metų.

Strateginio veiklos plano stebėsena Bendrovėje grindžiama subalansuotų rodiklių sistemos, orientuotos į strategines kryptis, pasiekimų vertinimu. Periodiškai, kas ketvirtį, atliekant strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną, vykdomos tarpinės pasiektų rodiklių reikšmių peržiūros.

Informacija apie Bendrovės veiklos rezultatus teikiama „Via Lietuva“ valdybai ir kitoms suinteresuotoms šalims – Susisiekimo ministerijai ir VšĮ „Valdymo koordinavimo centrui“.

Bendrovės metiniai ir ilgalaikiai uždaviniai, reikalingi šiems tikslams pasiekti, kasmet peržiūrimi ir koreguojami pagal strateginių tikslų pokyčius, ankstesnių uždavinių įgyvendinimo rezultatus, taip pat besikeičiančias geopolitines bei ekonomines sąlygas.

„Via Lietuva“ strateginis veiklos planas apibrėžia svarbiausias kryptis, kuriomis Bendrovė siekia strateginių tikslų, atitinkančių valstybės interesą. Nurodomos Bendrovės kryptys yra orientuotos į valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą, užtikrinant sklandų krovinių ir keleivių judumą, skatinant transporto sistemos darnumą, didinant eismo saugą ir kelių saugumą.

Verified by MarkSign.lt

Strateginės veiklos kryptys ir strateginiai tikslai

Siekdama įgyvendinti savo tikslą, misiją ir viziją, 2025 m. Bendrovė suformavo 4 strategines veiklos kryptis. Kiekviena strateginė kryptis turi aiškiai suformuluotus tikslus, kurie įgyvendinami, siekiant kiekvienam tikslui nustatytų rodiklių.

Lentelė 4. Strateginės kryptys ir tikslai

Strateginė veiklos kryptis	Strateginis tikslas
Tvarus finansavimo modelis – siekiant ilgalaikio finansinio tvarumo ir išlaidų optimizavimo	Padidinti kelių programai skiriamas lėšas ir užtikrinti finansiškai tvarią Bendrovės veiklą
Tvarus judumas, saugi ir patogi kelių infrastruktūra – kuriant patikimą kelių tinklą, atitinkantį saugumo ir patogumo standartus	Užtikrinti saugų ir patogų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais juos efektyviai prižiūrint ir plėtojant
Skaitmenizavimas ir inovacijų vystymas – modernizuojant veiklos procesus ir diegiant inovacijas	Įgyvendinti inovatyvius pokyčius (aplinkosauginius, technologinius, skaitmeninius)
Skaidri, efektyviai veikianti organizacija – užtikrinant skaidrumą, atsakomybę ir efektyvų valdymą	Transformuoti bendrovę į rezultatyviai veikiančią, suinteresuotų šalių lūkesčius atliepiančią

Kiekvienai strateginei krypčiai iškeltiems tikslams Bendrovėje buvo suformuoti uždaviniai ir veiksmai, priemonės ar iniciatyvos bei jų rodikliai, matuojami kiekybiniais arba kokybiniais dydžiais, leidžiančiais stebėti Bendrovės rezultatų pažangą.

Lentelė 5. 2025 m. strateginės kryptys ir tikslų rodikliai

Strateginė kryptis	Rodiklis	2025 m. planas	2025 m. faktas
Tvarus finansavimo modelis	Koreguota EBITDA*, tūkst. Eur.	4778	4625
Tvarus judumas, saugi ir patogi kelių infrastruktūra	Valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga, kurių kelio dangos būklės indekso (DBI) reikšmė viršija leistinas ribas, dalis valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga tinkle, proc.	40,05	41,6
Skaitmenizavimas ir inovacijų vystymas	Pradėti įgyvendinti inovatyvūs pokyčiai, vnt.	6	6
Skaidri, efektyviai veikianti organizacija	Klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI)	72	72

*Koreguota EBITDA – EBITDA eliminavus su įmonės veikla nesusijusių vienkartinių sandorių rezultatą (pvz., turto pardavimas).

Verified by MarkSign.lt

Lentelė 6. Strateginės krypties Tvarus finansavimo modelis uždaviniai ir rodikliai

Strateginis uždavinys	Veiksmai/ priemonės ar iniciatyvos, reikalingos uždaviniui pasiekti	Rodiklis	2025 m. planas	2025 m. faktas
Gauti tiesiogines pajamas iš kelių mokesčių		Pajamos iš kelių rinkliavos, tūkst. Eur.**	-	-
Užtikrinti ilgalaikės vertės akcininkui kūrimą		Grynasis pelningumas, %	6,9	7,5
	Išmokėti dividendus	Dividendai, tūkst. Eur.***	-	-
Gauti finansavimą kelių programai iš skirtingų šaltinių		Atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti, proc.	≥30	50

** Pajamos iš kelių rinkliavos bus skaičiuojamos nuo 2026 m.
*** Ataskaitiniu laikotarpiu sprendimų dėl dividendų už 2025 m. išmokėjimo nebuvo priimta.

Lentelė 7. Strateginės krypties Tvarus judumas, saugi ir patogi kelių infrastruktūra uždaviniai ir rodikliai

Strateginis uždavinys	Veiksmai/ priemonės ar iniciatyvos, reikalingos uždaviniui pasiekti	Rodiklis	2025 m. planas	2025 m. faktas
Didinti eismo dalyvių saugumą keliuose		Juodųjų dėmių skaičius, vnt.	32	30
	Juodųjų dėmių šalinimas	Priemonės juodųjų dėmių šalinimui, vnt.	32	41
	Kelio statinių būklės gerinimas	Rekonstruotinų ir remontuotinų kelio statinių, kurių atramos ir/ar perdanga netenkina I esminio statinio reikalavimo, skaičius	111	142
Užtikrinti efektyvų kelių valdymą		Kelių valdymo efektyvumo rodiklis (KVER), proc.:		
		Automagistralės ir greitkelio statusą turintys keliai	33,5	27,47
		Magistraliniai keliai	23,4	24,63
		Krašto keliai	43,2	44,98
		Rajoniniai keliai	40,4	43,96
Plėsti tvaraus judumo infrastruktūrą		Atnaujinti ir naujai nutiesti pėsčiųjų ir dviračių takai, km	19	27,3

Verified by MarkSign.lt

Lentelė 8. Strateginės krypties Skaitmenizavimas ir inovacijų vystymas uždaviniai ir rodikliai

Strateginis uždavinys	Rodiklis	2025 m. planas	2025 m. faktas
Duomenimis pagrįstų sprendimų įdiegimas	Strateginių veiklos rodiklių aprašymas ir vizualizacija, proc.	Prioritetinių IS* apimtyje aprašyti strateginiai ir operatyviniai veiklos rodikliai, jų apskaičiavimo metodikos, sukurta duomenų analitikai reikalinga infrastruktūra, duomenys, automatizuotas rodiklių skaičiavimas ir vizualizavimas	100
Atverti duomenis	Atvirų duomenų rinkiniai, vnt.	1	1

*Prioritetinėmis įmonės sistemomis įvardijamos – KTVIS, EIS, FVAIS, EPP, DVS sistemos.

Lentelė 9. Strateginės krypties Skaidri, efektyviai veikianti organizacija uždaviniai ir rodikliai

Strateginis uždavinys	Veiksmai/ priemonės ar iniciatyvos, reikalingos uždaviniui pasiekti	Rodiklis	2025 m. planas	2025 m. faktas
Pritraukti ir išlaikyti aukštos kompetencijos darbuotojus		Darbuotojų įsitraukimo rodiklis, proc.	65	77
	Užtikrinti, kad savanoriška darbuotojų kaita būtų ne didesnė nei nustatyta siektina reikšmė	Darbuotojų savanoriška kaita, proc.	≤15	11
Užtikrinti skaidrią ir efektyvią komunikaciją		Komunikacijos efektyvumo rodiklis	26	23,4
Tobulinti projektų valdymą		Projektinės brandos indeksas	2,3	3,0
	Įgyvendinti projektus numatytais terminais, tinkamai valdant rizikas	Įgyvendintų projektų atitiktis metiniams planams, proc.	70	78
Didinti veiklos efektyvumą		Darbo našumas (Koreguota EBITDA dalis vienam darbuotojui), tūkst. Eur.	15,0	15,0
	Didinti viešųjų pirkimų procedūrų efektyvumą, mažinant procedūrų trukmę	Skelbiamo supaprastinto viešojo pirkimo, kuris viršija mažos vertės pirkimo ribą, progresas pagal etapus (visų etapų trukmė, d. d.)	85	62
		Skelbiamo tarptautinės vertės viešojo pirkimo progresas pagal etapus (visų etapų trukmė, d. d.)	105	76
		Vidutinė supaprastintų viešųjų pirkimų procedūrų trukmė (apimanti 2 etapus: pasiūlymų laukimo ir vertinimo), k. d.	44	29
		Vidutinė tarptautinių viešųjų pirkimų procedūrų trukmė (apimanti 2 etapus: pasiūlymų laukimo ir vertinimo), k. d.	79	34
	Gerinti veiklos procesus	„Via Lietuva“ personalo sąnaudos / Finansavimas keliams, proc.	2,2	2,1

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės veiklos planai ir prognozės

2026–2029 m. laikotarpiu AB „Via Lietuva“ planuoja įgyvendinti reikšmingus kelių infrastruktūros modernizavimo, saugumo ir organizacinio efektyvumo projektus. Pagrindinis dėmesys bus skiriamas intensyviausio eismo magistralėms, tiltų ir viadukų būklei, žvyrkelių asfaltavimui, eismo saugos sprendiniams bei skaitmenizacijos stiprinimui. Taip pat numatomas elektroninės kelių rinkliavos (e-tolling) sistemos įdiegimas, kuris taps svarbia finansinio tvarumo prielaida.

Pagrindiniai veiklos planai:

Kelių infrastruktūros gerinimas:

numatoma didinti automagistralių ir magistralinių kelių, atitinkančių kokybės indeksą (DBI), dalį bei stabdyti dangos būklės blogėjimą. Taip pat planuojama 2–3 kartus padidinti kasmet sutvarkomų kelių kilometrų skaičių.

Eismo sauga:

iki 2029 m. juodųjų dėmių skaičių planuojama sumažinti nuo 30 iki 10; numatoma reikšminga nesaugių pėsčiųjų perėjų pertvarka bei tiltų ir viadukų pritaikymas kariniam mobilumui.

Žvyrkelių asfaltavimas ir dviračių infrastruktūra:

kasmet planuojama asfaltuoti iki 40 km žvyrkelių ir reikšmingai plėsti dviračių bei pėsčiųjų takus.

Skaitmenizacija ir duomenų valdymas:

planuojama diegti dirbtinio intelekto sprendinius, skaitmenizuoti procesus ir sukurti gyvavimo ciklo vertinimo (LCA) skaičiuoklę infrastruktūros projektams.

Naujos pajamų rūšys:

nuo 2026 m. pradedama teikti ir apmokestinti papildomas paslaugas, įveiklinant turimą infrastruktūrą ir mažinant priklausomybę nuo vieno finansavimo šaltinio.

Verified by MarkSign.lt

Finansinės prognozės:

Pajamos

Prognozuojamas bendrų pajamų didėjimas nuo 26,7 mln. Eur. (2025 m.) iki ~37 mln. Eur. (2029 m.), įskaitant augantį klientų pajamų portfelį ir naujas apmokestinamas paslaugas nuo 2026 m.

Pelningumas

2026 m. grynasis pelnas prognozuojamas apie 2,6 mln. Eur. (+44 % vs. 2025 m.), EBITDA išliks apie 6 mln. Eur per visą laikotarpį. Nuo 2026 m. planuojamas dividendų mokėjimas.

Finansavimo šaltiniai

Tikimasi didinti kitų nei KPPP finansavimo dalį iki 46 % (2029 m.), pasitelkiant rinkliavas, Kelių fondą ir ES finansavimą.

Bendrovės investicijos

2026 m. investicijų portfelis sieks apie 6,5 mln. Eur., daugiausia investicijų bus skiriama elektroninės kelių rinkliavos (e-tolling) sistemos diegimui (apie 6,4 mln. Eur. 2026–2027 m.) ir laboratorinei kelių būklės tyrimų įrangai (1,6 mln. Eur.). Investicijos finansuojamos iš nuosavų lėšų, papildomo skolinimosi neplanuojama.

Finansinės prognozės remiasi prielaida, kad elektroninės kelių rinkliavos (e-tolling) sistema pradės veikti 2027 m. ir generuos suplanuotas pajamas, taip pat kad valstybinis kelių fondas užtikrins reikiamą finansavimą.

Detali informacija apie Bendrovės veiklos planus ir prognozes pateikta „Via Lietuva“ 2026–2029 m. strateginiame veiklos plane *(Strateginis-veiklos-planas_2026-2029.pdf).*

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



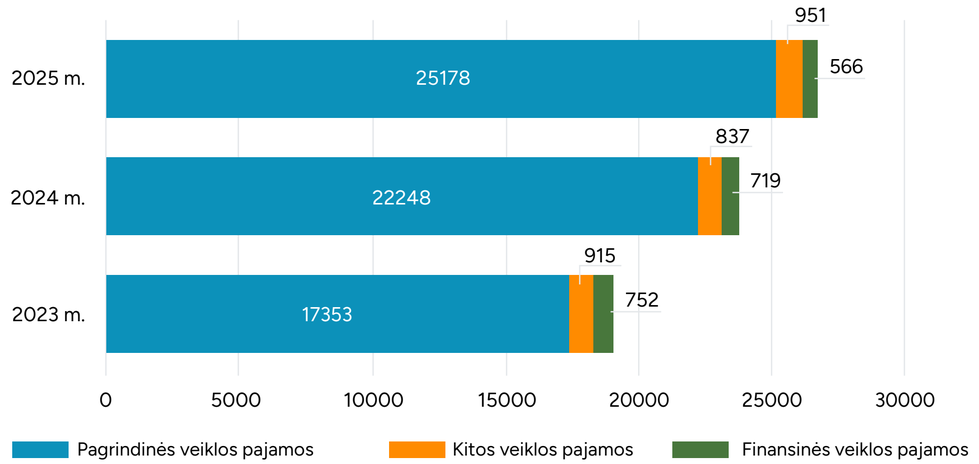
FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ

Verified by MarkSign.lt

Veiklos rezultatai

Pajamos

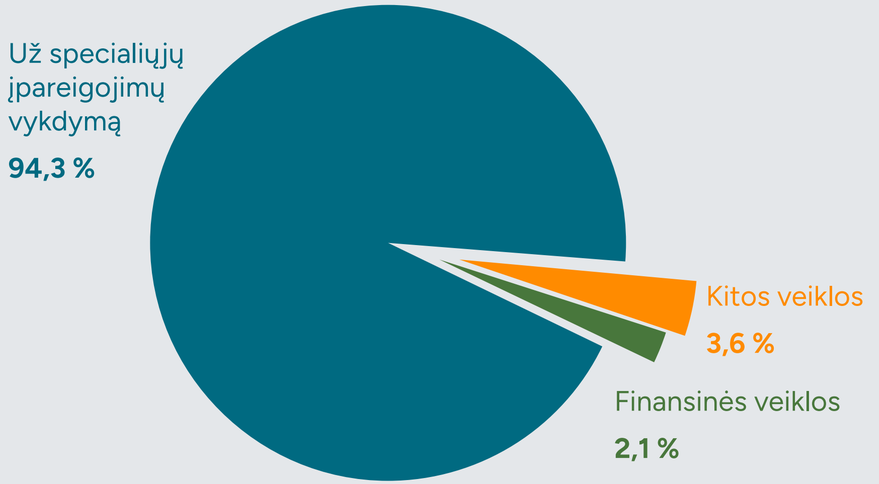
Bendrovė per 2025 m., vykdydama savo veiklą, iš viso gavo 26 694 tūkst. eurų pajamų. 2023–2025 m. pajamų kitimas pateiktas paveiksle:



Pav. 2. Pajamų kitimas, tūkst. Eur.

2025 m. pajamos buvo 12 proc. didesnės nei 2024 m., nes padidėjo pagrindinės veiklos pajamos, gautos vykdant specialiuosius įpareigojimus. Šios pajamos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. balandžio 5 d. nutarimu Nr. 477 patvirtintu KPPP finansavimo lėšų naudojimo tvarkos aprašu, yra paskaičiuojamos prie patirtų sąnaudų vykdant specialiuosius įpareigojimus pridedant 5 proc. antkainį.

Pajamų struktūroje didžiausią lyginamąjį svorį – 94,3 proc. sudarė pagrindinės veiklos pajamos, finansinės veiklos pajamos (kitos palūkanų ir panašios pajamos) sudarė 2,1 proc. visų pajamų, o kitos veiklos pajamos (turto pardavimas, garantai, servitutai ir kitos netipinės kitos veiklos pajamos) sudarė 3,6 proc. visų pajamų.



Pav. 3. 2025 m. pajamų struktūra pagal lyginamuosius svorius

Verified by MarkSign.lt

Veiklos rezultatai

Sąnaudos

Per 2025 m. Bendrovė, vykdydama savo veiklą, iš viso patyrė 23 661 tūkst. eurų sąnaudų.

Lentelė 10. Sąnaudų struktūra, tūkst. Eur.

	Sąnaudų straipsniai	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Δ (2025/2024)	Δ, % (2025/2024)
1.	**Pagrindinės veiklos sąnaudos**	**16 485**	**20 980**	**23 661**	**2 681**	**13 %**
1.1.	Personalo sąnaudos (darbo užmokestis, mokymai ir pan.)	12 486	14 595	15 976	1 382	9 %
1.2.	Administracinių patalpų išlaikymas	225	397	386	-11	-3 %
1.3.	Transporto priemonių išlaikymas	292	376	244	-131	-35 %
1.4.	Telekomunikacijų sąnaudos	395	1 250	1 803	553	44 %
1.5.	Reprezentacija	0	6	0	-6	-94 %
1.6.	Konsultacinės paslaugos	165	95	281	186	197 %
1.7.	Mokesčiai	337	786	1 027	241	31 %
1.8.	Nusidėvėjimas, amortizacija ir vertės sumažėjimas	1 775	2 620	3 108	488	19 %
1.9.	Kitos sąnaudos	611	684	733	50	7 %
1.10.	Kontroliniai bandymai vietinės reikšmės keliuose	199	172	102	-70	-41 %
2.	**Kitos veiklos sąnaudos**	**-**	**2**	**6**	**4**	**▲**
3.	**Finansinės veiklos sąnaudos**	**499**	**749**	**808**	**59**	**8 %**
	Iš viso sąnaudų:	**16 984**	**21 730**	**24 475**	**2 745**	**13 %**

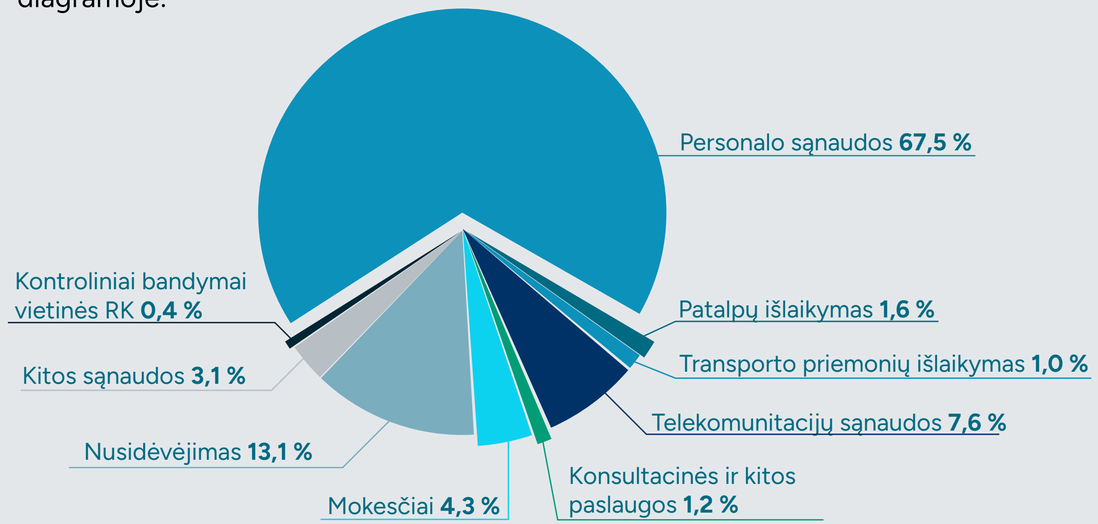
2025 m. „Via Lietuva" pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 23 661 tūkst. eurų ir išaugo 12,8 proc., lyginant su 2024 m.

Didžiausią lyginamąjį svorį sąnaudų struktūroje turinčios personalo sąnaudos (68 proc.), lyginant su 2024 m., išaugo 9 proc. Sąnaudų augimą daugiausia lėmė išmokėtos išeitinės išmokos, kasmetinė darbuotojų atlygio peržiūra ir atlygio didinimas, taip pat darbuotojų darbo užmokesčio atotrūkio mažinimas, įgyvendinant su darbo užmokesčio skaidrumu susijusius Direktyvos reikalavimus. 2024 m. gruodžio 31 d. dirbo 324 darbuotojai, 2025 m. gruodžio 31 d. – 326 darbuotojai (metų pabaigos duomenys). Antros pagal dydį – materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos, sudarančios 13 proc. visų veiklos sąnaudų. Sąnaudų augimą (+19 proc. lyginant su 2024 m.) lėmė TFAS 16 automobilių bei biuro ilgalaikė nuoma.

Telekomunikacijų sąnaudos (sudarančios 8 proc. visų veiklos sąnaudų) augo dėl Bendrovės valdomų valstybinės reikšmės sistemų (pvz., KTVIS, EIS) ir šių sistemų palaikymo, vystymo bei skaitmenizavimo.

Likusios sąnaudos (administracinių patalpų ir transporto priemonių išlaikymas, konsultacinės, mokesčių ir kitos sąnaudos) sudaro 12 proc.

2025 m. pagrindinių veiklos sąnaudų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta diagramoje:



Pav. 4. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra

Verified by MarkSign.lt

Veiklos rezultatai

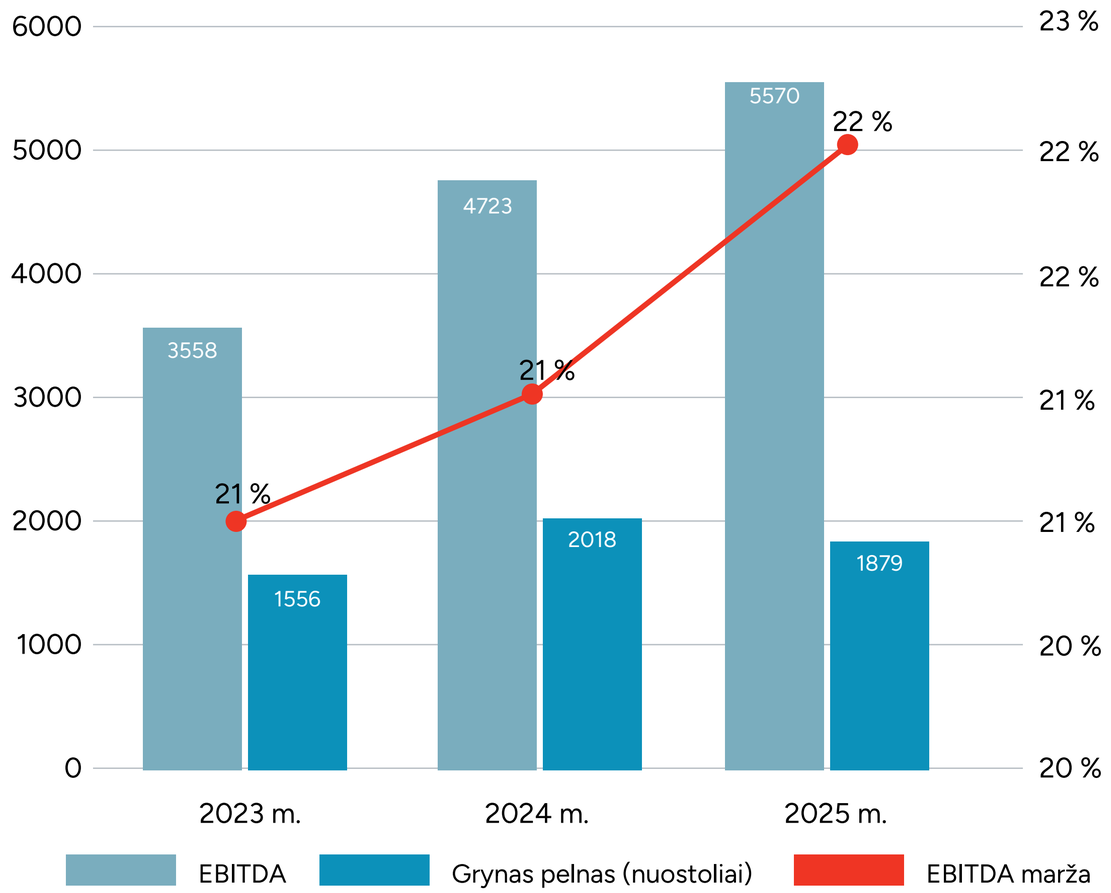
Veiklos rezultatų analizė

2025 m. Bendrovės pelnas siekė

1 879 tūkst. eurų,

kuris, lyginant su 2024 m., **padidėjo 11 proc.**

Neigiamą įtaką 2025 m. rezultatui turėjo 2024 m. gautos garantų ir servitutų kitos veiklos pajamos.



Pav. 5. Veiklos rezultatų kitimas

Verified by MarkSign.lt

Finansinės būklės pokyčiai

Bendrovės finansinės būklės ataskaita pateikta lentelėje.

Lentelė 11. Finansinės būklės ataskaita, tūkst. Eur.

	2023-12-31	2024-12-31	2025-12-31	Δ (2025/2024)	Δ, % (2025/2024)
Ilgalaikis turtas	**28 372**	**23 796**	**22 199**	**-1 597**	**-7 %**
Nematerialus turtas	2 251	1 586	2 147	561	35 %
Materialus turtas	12 721	6 803	4 260	-2 543	-37%
Ilgalaikės gautinos administruojamos valstybės lėšos	13 240	12 707	12 132	-575	-5 %
Naudojimosi teise valdomas ir kitas ilgalaikis turtas	160	2 700	3 659	959	36 %
Trumpalaikis turtas	**93 179**	**108 624**	**74 065**	**-34 559**	**-32 %**
Atsargos	63	31	13	17	-56 %
Išankstiniai mokėjimai	28 248	22 085	17 515	-4 570	-21 %
Gautinos administruojamos lėšos	42 398	67 820	33 668	-34 152	-50 %
Kitos gautinos sumos	3 679	2 437	2 089	-348	-14 %
Ilgalaikis turtas laikomas pardavimui		4 830	5 950	1 120	23 %
Būsimųjų laikotarpių sąnaudos	218	369	506	137	37 %
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis	176	-	-	-	-
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	18 397	11 052	14 323	3 271	30 %
TURTO IŠ VISO	**121 551**	**132 420**	**96 263**	**-36 157**	**-27 %**
Nuosavas kapitalas	**14 705**	**16 723**	**18 602**	**1 879**	**11%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**106 846**	**115 698**	**77 662**	**-38 036**	**33 %**
Po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	17 536	16 170	15 710	-460	-3 %
Per vienus metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	89 310	99 528	61 952	-37 576	-38 %
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	**121 551**	**132 420**	**96 263**	**-36 157**	**-27 %**

Verified by MarkSign.lt

Finansinės būklės straipsnių pokytį per 2025 m., lyginant su 2024 m., lėmusios priežastys

1. Iš viso ilgalaikis Bendrovės turtas sumažėjo 7 proc.:
   - Nematerialus turtas, atskaičius amortizaciją ir dėl nudėvėtos dalies bei naujai įsigytos programinės įrangos, padidėjo 35 proc. Per 2025 m. buvo įsigytas ArcGIS programinės įrangos palaikymas, integruota Valstybinės reikšmės kelių EIS programinė įranga, palaikoma Valstybinės ir vietinės reikšmės kelių turto valdymo informacinė sistema, atnaujintos DocLogix ir kitos programinės įrangos licencijos.
   - Įmonės materialusis turtas, atskaičius nusidėvėjimą, sumažėjo 37 proc.
   - Ilgalaikės gautinos administruojamos valstybės lėšos, t. y. valstybės įsipareigojimas dėl Palangos aplinkkelio projekto, įgyvendinamo pagal Valdžios ir privataus subjektų partnerystės sutartį, sumažėjo 5 proc.
   - Naudojimosi teise valdomas ir kitas ilgalaikis turtas, padidėjo 36 proc. Per 2025 m. buvo pasirašytos naujos ilgalaikės patalpų bei automobilių nuomos sutartys.
2. Iš viso trumpalaikis turtas sumažėjo 32 proc.:
   - Atsargos sumažėjo 56 proc., tai dalis kanceliarinių prekių, bevielio tinklo prieigos taškai, įvairi kompiuterinė įranga, mobilieji telefonai ir kitos atsargos įmonės veiklai.
   - Išankstiniai mokėjimai, tai sumokėti avansai už valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbus, sumažėjo 21 proc.
   - Gautinos administruojamos lėšos, tai gautinos dotacijos valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbams, sumažėjo 50 proc.
   - Kitos gautinos sumos sumažėjo 14 proc., daugiausia dėl mažesnių gautinų delspinigių ir netesybų bei vinječių platinimo sumų, nepaisant išaugusių gautinų sumų už specialiųjų įpareigojimų vykdymą.
   - Į ilgalaikį turtą laikomą pardavimui buvo perkeltas nekilnojamasis turtas iš materialaus turto 2024 m. Dalis turto buvo parduota, likusį turtą numatoma parduoti per 2026 m.
   - Pinigai ir pinigų ekvivalentai padidėjo 30 proc., pinigų judėjimas ir pinigų srautų pokytis per 2025 m. pateiktas Finansinių ataskaitų rinkinyje Pinigų srautų ataskaitoje.
3. Nuosavas kapitalas padidėjo 11 proc. Nuosavo kapitalo pokytis per ataskaitinį laikotarpį pateiktas Finansinių ataskaitų rinkinyje Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitoje.
4. Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai sumažėjo 33 proc.:
   - Po vienų metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai sumažėjo 3 proc. dėl ilgalaikių įsipareigojimų, mokėtinos sumos pagal Valdžios ir privataus subjektų partnerystės sutartį „Palangos aplinkkelio tiesimo ir eksploatacinės priežiūros vykdymo projektas“, kurios būsimųjų pinigų srautų dydis priklauso nuo metinio atlyginimo dalies, nuolatinės priežiūros paslaugos bei dalies būsimojo remonto darbų pokyčio, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos statistikos departamento skelbiamą statybos sąnaudų indekso pokytį, sumažėjimo.
   - Per vienus metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai sumažėjo 38 proc. dėl sumažėjusios skolos tiekėjams ir rangovams už atliktus darbus, suteiktas paslaugas ir pateiktas paraiškas; mokėtinų ir sukauptų mokėtinų administruojamų valstybės, ES fondų ir savivaldybių lėšų susijusių su valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbais. Taip pat šiame straipsnyje įvertinta Bendrovės paskola, grąžinta 2025 m. gruodžio 29 d., skirta investicijų projektui „Atstuminės kelių rinkliavų sistemos sukūrimas“ finansuoti, – 3 786 tūkst. eurų (2023 m. pasiskolinta 1 531 tūkst. eurų, 2024 m. – 2 255 tūkst. eurų), taip pat šios paskolos palūkanos, sudariusios 152 tūkst. eurų. Bendrovė neturi negrąžintų paskolų likučio.

Verified by MarkSign.lt

Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Pagrindinių finansinių rodiklių suvestinė pateikta lentelėje.

Lentelė 12. Pagrindinių finansinių rodiklių suvestinė

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pagrindinės veiklos pajamos	17 353	22 248	25 178
Kitos veiklos pajamos	915	837	951
Veiklos pajamos iš viso	**18 268**	**23 085**	**26 129**
Sąnaudos	**16 485**	**20 981**	**23 666**
Vidutinis darbuotojų skaičius	289	307	308
Koreguota EBITDA/vidutinis darbuotojų skaičius	12,3	15,4	15,0
EBITDA	3 558	4 723	5 570
EBITDA marža	21%	21%	22%
Koreguota EBITDA	3 558	4 723	4 625
Finansinės veiklos pajamos	752	719	566
Finansinės veiklos sąnaudos	499	749	808
Grynasis pelnas	**1 556**	**2 018**	**1 879**
Grynojo pelno marža	9%	9%	7%

	2023 12 31	2024 12 31	2025 12 31
Ilgalaikis turtas	28 372	23 796	22 199
Trumpalaikis turtas	93 179	108 624	74 065
Turtas iš viso	**121 551**	**132 420**	**96 263**
Nuosavas kapitalas	14 705	16 723	18 602
Ilgalaikiai įsipareigojimai	17 536	16 170	15 710
Trumpalaikiai įsipareigojimai	89 310	99 528	61 952

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Bendrojo pelno marža	9,0%	9,1%	7,5%
Bendrojo likvidumo koeficientas	1,0	1,1	1,2
Kritinio likvidumo koeficientas	1,0	1,1	1,2
Skolos koeficientas	0,8	0,8	0,8
D/E Finansinės priklausomybės santykis	1,2	0,9	0,8
Pirkėjų skolų apyvartumas *(įvertinus valstybinės reikšmės keliams gautas lėšos)*	28 d.	38 d.	28 d.
Skolų tiekėjams apyvartumas *(įvertinus valstybinės reikšmės keliams gautas lėšos)*	44 d.	43 d.	27 d.
Atsargų apyvartumas	1,4 d.	0,5 d.	0,2 d.
Turto apyvartumas	0,1	0,1	0,3
Ilgalaikio turto apyvartumas	0,6	0,9	1,1
Nuosavo kapitalo apyvartumas	1,2	1,3	1,4
Nuosavybės (kapitalo) grąža (ROE)	10,6%	12,1%	10,1%
Turto grąža (ROA)	1,3%	1,5%	2,0%

Verified by MarkSign.lt

Pagrindinių finansinių rodiklių apibrėžimai pateikti lentelėje.

Lentelė 13. Pagrindinių finansinių rodiklių apibrėžimai

Pardavimo pajamos / Pagrindinės veiklos pajamos	Pajamos, gautos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą, neįskaitant Kitos veiklos pajamų ir Finansinės veiklos pajamų.
Sąnaudos	Sąnaudos, neįskaitant Pelno mokesčio ir Finansinės veiklos sąnaudų.
Koreguota EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas + Nusidėvėjimas ir amortizacija – su Bendrovės veikla nesusijusių vienkartinių sandorių rezultatas (pvz., turto pardavimas).
Vidutinis darbuotojų skaičius	Skaičiavimui naudojamos visos valandos, už kurias darbuotojams mokamas darbo užmokestis pagal darbo laiko apskaitos duomenis, neįtraukiant laikotarpių, kai darbo užmokestis nėra mokamas, taip pat laikotarpių, kai darbuotojai yra susirgę, nėštumo ir gimdymo, tėvystės ar vaiko priežiūros atostogose, arba atlieka privalomąją karo ar alternatyviąją krašto apsaugos tarnybą. Gauta reikšmė parodo vidutinį darbuotojų skaičių, perskaičiuotą į pilno etato ekvivalentą.
EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas + Nusidėvėjimas ir amortizacija.
EBITDA marža	EBITDA / Pardavimo pajamos
Bendrojo pelno marža	Bendrasis pelnas / Pardavimo pajamos
Bendrojo likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Kritinio likvidumo koeficientas	(Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – Atsargos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) / Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.
Skolos koeficientas	(Ilgalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje + trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje) / Turtas iš viso ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.
D/E Finansinės priklausomybės santykis	Ilgalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.
Pirkėjų skolų apyvartumas *(įvertinus valstybinės reikšmės keliams gautas lėšos)*	Trumpalaikio turto dalis (gautinos administruojamos lėšos valstybinės reikšmės keliams) ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / (Pardavimo pajamos + gautos lėšos valstybinės reikšmės keliams) * ataskaitinių metų kalendorinės dienos.
Skolų tiekėjams apyvartumas *(įvertinus valstybinės reikšmės keliams gautas lėšos)*	Trumpalaikių įsipareigojimų dalis (mokėtinos sumos rangovams ir mokėtinos bei administruojamos lėšos valstybinės reikšmės keliams) ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / (Sąnaudos + gautos lėšos valstybinės reikšmės keliams). * ataskaitinių metų kalendorinės dienos
Atsargų apyvartumas	Atsargos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / Sąnaudos * ataskaitinių metų kalendorinės dienos
Turto apyvartumas	Pardavimo pajamos / Turtas iš viso ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Ilgalaikio turto apyvartumas	Pardavimo pajamos / Ilgalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Nuosavo kapitalo apyvartumas	Pardavimo pajamos / Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Nuosavybės (kapitalo) grąža (ROE)	Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas (nuostoliai) / Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Turto grąža (ROA)	Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas (nuostoliai) / Turtas iš viso ataskaitinio laikotarpio pabaigoje

Verified by MarkSign.lt

Dividendų (pelno įmokų) ataskaita

Valstybės valdomų įmonių dividendų mokėjimą ir pelno įmokų dydį reglamentuoja 2012 m. birželio 6 d. LRV nutarimas Nr. 665 „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir jo pakeitimai (suvestinė redakcija galioja nuo 2023 m. rugsėjo 19 d.). Dividendų skyrimas už finansinius metus ar trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį planuojamas atsižvelgiant į nuosavo kapitalo grąžos lygį, uždirbtą grynąjį pelną ir finansines galimybes mokėti dividendus bei kitas sąlygas ir aplinkybes.

Dividendų išmokėjimo koeficientas, apskaičiuojamas nuo Bendrovės nepaskirstyto pelno, priklauso nuo nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Lentelė 14. Dividendai

Bendrovės ROE rodiklis (proc.)	Dividendams skiriama dalis nuo paskirstytino pelno (proc.)
≤ 1	≥ 85
> 1 ir ≤ 3	≥ 80
> 3 ir ≤ 5	≥ 75
> 5 ir ≤ 10	≥ 70
> 10 ir ≤ 15	≥ 65
> 15	≥ 60

Bendrovė nemokėjo dividendų už 2024 bei 2023 metus dėl susikaupusio neigiamo nepaskirstyto pelno, kuris atsirado 2023 m. perėjus prie Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų. 2025 metais Bendrovės nepaskirstytas pelnas tapo teigiamas, tačiau ataskaitiniu laikotarpiu sprendimų dėl dividendų išmokėjimo nebuvo priimta.

Verified by MarkSign.lt

Finansinių ataskaitų auditas



Bendrovės finansinių ataskaitų auditas atliekamas pagal Tarptautinius audito standartus.

Bendrovei taikomi viešųjų pirkimų teisės aktų reikalavimai, todėl audito ir susijusios užtikrinimo paslaugos perkamos laikantis viešųjų pirkimų procedūrų. Bendrovės vykdytą tarptautinio atviro konkurso būdu skelbtą viešąjį pirkimo konkursą 2025–2027 metų Bendrovės finansinių ataskaitų, parengtų pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, audito ir tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugoms atlikti laimėjo UAB „ROSK Consulting“.

2025 m. gruodžio 8 d. savininko teises įgyvendinanti LR Susisiekimo ministerija išrinko laimėjusią audito įmonę UAB „ROSK Consulting“ teikti 2025 – 2027 finansinių metų audito ir tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugas.

Atlygis už audito paslaugas už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. UAB „ROSK Consulting“ sudarė 65 tūkst. eurų (be PVM), iš kurių 35 tūkst. eurų - finansinių ataskaitų auditas, 30 tūkst. eurų - tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugos. 2024 m. Bendrovės finansinių ataskaitų auditą atliko tarptautinė audito įmonė Grant Thornton Baltic, UAB. Atlygis už audito paslaugas už finansinius metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 19,8 tūkst. eurų (be PVM).

Per 2024 ir 2025 finansinius metus Bendrovė iš auditą atlikusių įmonių neįsigijo ne audito paslaugų.

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



PATIKĖJIMO TEISE VALDOMAS IR DISPONUOJAMAS TURTAS

Verified by MarkSign.lt

Patikėjimo teise valdomas ir disponuojamas turtas

2025 m. Bendrovė patikėjimo teise valdė valstybinės reikšmės kelių tinklą, įskaitant magistralinius, krašto ir rajoninius kelius bei su jais susijusią infrastruktūrą – tiltus, viadukus, estakadas, žiedines sankryžas, dviračių takus ir kt. Toliau lentelėse pateikiama šio turto vertė ir jos palyginimas 2024 ir 2025 metais.

Lentelė 15. Valstybinės reikšmės kelių vertė

Valstybinės reikšmės keliai:	2024 m.		2025 m.		Pokytis (padidėjimas/ sumažėjimas +/-)	
	km	Eur	km	Eur	km	Eur
Magistraliniai keliai	1 751,257	1 076 855	1 749,71	1 075 849	-2	-1 006
Krašto keliai	4 924,617	578 339	4 919,84	588 139	-5	9 800
Rajoniniai keliai	14 506,852	1 005 414	14 427,38	947 781	-79	-57 633
Iš viso:	21 182,726	2 660 608	21 096,937	2 611 769	-86	-48 839

Per 2025 m. valstybinės reikšmės kelių turto balansinė vertė sumažėjo 48 839 tūkst. Eur. Tam įtakos turėjo keli veiksniai: sumažėjo valstybinės reikšmės kelių ilgis (85,7 km kelių, kurių vertė 11 482 tūkst. Eur., buvo perduota savivaldybėms), taip pat 2025 m. užbaigtų objektų investicijos buvo mažesnės nei bendras visų valstybinės reikšmės kelių nusidėvėjimas

Lentelė 16. Valstybinės reikšmės keliuose esančių tiltų, viadukų, estakadų vertė

Tiltai, viadukai, estakados valstybinės reikšmės keliuose:	2024 m.		2025 m.		Pokytis (padidėjimas/ sumažėjimas +/-)	
	vnt.	tūkst. Eur.	vnt.	tūkst. Eur.	vnt.	tūkst. Eur.
Magistraliniai keliai	348	233 390	348	301 930	-	68 540
Krašto keliai	402	158 877	402	157 411	-	-1 466
Rajoniniai keliai	773	98 147	770	105 897	-3	7 750
Iš viso:	1 523	490 414	1 520	565 238	-3	74 824

Užtikrinant saugų eismą valstybinės reikšmės keliuose, 2025 m. didesnis dėmesys buvo skirtas tiltų, viadukų ir estakadų remonto bei atnaujinimo darbams. Įgyvendinus šiuos projektus, minėto turto vertė per ataskaitinius metus padidėjo 74 824 tūkst. Eur.

Verified by MarkSign.lt

Investicijos buvo nukreiptos į statinių techninės būklės gerinimą, eksploatacinių savybių atkūrimą, taip mažinant eismo saugumo rizikas bei užtikrinant patikimą infrastruktūros funkcionavimą.

Lentelė 17. Žemės sklypų po valstybinės reikšmės keliais vertė

Žemės sklypai	2024 m.			2025 m.			Vertės padidėjimas/ sumažėjimas (+/-), tūkst. Eur.
	vnt.	ha	Vertė, tūkst. Eur.*	vnt.	ha	Vertė, tūkst. Eur.*	
Magistraliniai keliai	709	8 142	116 965	776	8 986	127 302	10 337
Krašto keliai	1 537	12 073	128 253	1 607	12 092	140 207	11 954
Rajoniniai keliai	4 920	26 536	147 955	5 044	26 872	162 701	14 746
Iš viso:	7 166	46 751	393 173	7 427	47 949	430 210	37 037

*turto vertė pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos pateiktą informaciją apie žemės sklypų tikrąją vertę.

2025 m. buvo atlikta kelių ir po jais esančių žemės sklypų inventorizacija. Per ataskaitinius metus AB „Via Lietuva“ patikėjimo teise valdomų žemės sklypų, esančių po valstybinės reikšmės keliais, skaičius padidėjo 261 vnt. ir metų pabaigoje sudarė 7 427 vnt. Į šį skaičių įtraukti ir nedideli papildomai suformuoti žemės sklypai, skirti kelio elementams, kurie, parengus kelio rekonstrukcijos projektus, pateko į nesuformuotą valstybinę žemę. Vadovaujantis Susisiekimo ministerijos pateiktais tikrosios vertės duomenimis, šių žemės sklypų tikroji vertė per ataskaitinius metus padidėjo 37 037 tūkst. Eur. ir metų pabaigoje sudarė 430 210 tūkst. Eur.

Lentelė 18. Valstybinės reikšmės kelių vertės pokytis per 2025 m.

Likutinė vertė, tūkst. EUR (2024-12-31)	**3 151 022**
Gauto turto įsigijimo savikaina	998
Perleistas/nurašytas turtas, (-)	-11 634
Atliktas remontas, didinantis įsigijimo vertę	197 970
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma	-158 807
Vertės padidėjimas/sumažėjimas(+/-)	-2 542
Likutinė vertė, tūkst. Eur. (2025-12-31)	**3 177 007**

Verified by MarkSign.lt

2025 m. buvo perimtas turtas iš Aukštaitijos nacionalinio parko ir Labanoro regioninio parko direkcijos bei Turto banko – iš viso už 32 tūkst. Eur.

Už 521 tūkst. Eur. į kelio vertę buvo įtraukti statiniai, kurie buvo pripažinti nereikalingais arba netinkamais (negalimais) naudoti ir nugriauti. Šie statiniai buvo žemėje, paimtoje visuomenės poreikiams įgyvendinant ypatingos valstybinės svarbos projektą – valstybinės reikšmės magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 97,06 km rekonstravimą. Statiniai trukdė šio kelio ruožo rekonstrukcijai.

Plungės rajono savivaldybės administracija savo lėšomis įgyvendino investicinį projektą „Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 166 Plungė–Vėžaičiai ruožo nuo 0,066 km iki 3,100 km techninio darbo projekto parengimas ir rekonstravimas, įrengiant žiedinę sankryžą, pėsčiųjų ir dviračių takus bei jungiamuosius kelius“. Įgyvendinus projektą gautos finansavimo sumos buvo perduotos „Via Lietuva“ – 445 tūkst. Eur.

Už 11,6 tūkst. Eur. „Via Lietuva“ perdavė savivaldybėms nuosavybės teise valstybei priklausantį nekilnojamąjį turtą, kuris iki šiol buvo valdomas „Via Lietuva“ patikėjimo teise. Turtas perduotas savivaldybių savarankiškosioms funkcijoms įgyvendinti.

Per 2025 m. į valstybinės reikšmės kelius investuota 198 tūkst. Eur., t. y. daugiau nei priskaičiuota nusidėvėjimo sąnaudų (159 tūkst. Eur), todėl turto vertė augo.

Lentelė 19. Valdomo turto vertė

Valdomas turtas	2024 m., tūkst. Eur.	2025 m., tūkst. Eur.
Valstybinės reikšmės keliai	3 151 022	3 177 007
Žemės sklypai	393 173	430 210
Nebaigta statyba	841 949	996 393
Atsargos	298	33

Verified by MarkSign.lt

Kelių infrastruktūros būklė 2025 m.



Valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga būklės vertinimo reikalavimus nustato Valstybinės reikšmės kelių dangos būklės vertinimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos automobilių kelių direkcijos prie susisiekimo ministerijos direktoriaus 2020 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. V-81.

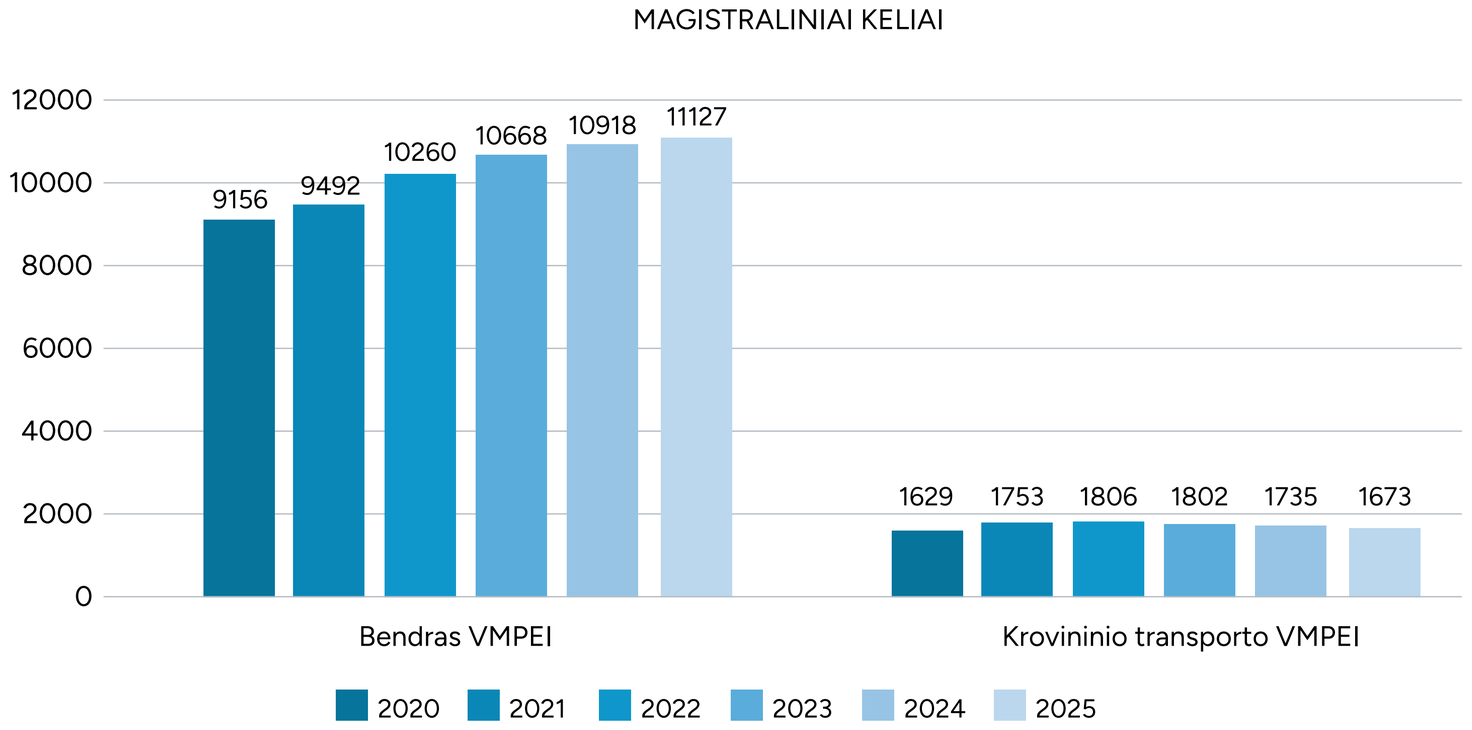
2025 m. Lietuvoje buvo daugiau nei 613 km automagistralių ir magistralinių bei daugiau nei 6 139 km krašto bei rajoninių kelių su asfalto danga, kurių būklė neatitinka kokybės reikalavimų.

Blogų valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga procentas Lietuvoje 2025 m. pasiekė 41,6 proc. Atsižvelgiant į kelių infrastruktūros plėtrai ir gerinimui skiriamą valstybės finansavimo dinamiką, 2035 m. prognozuojama, jog blogų valstybinės reikšmės kelių procentas Lietuvoje pasieks 50 proc.

Didelę įtaką kelių būklei turi jų apkrova. Pastaraisiais metais stebimos nuoseklios eismo srautų augimo tendencijos, tiesiogiai lemiančios didesnę kelių ir inžinerinių statinių apkrovą. 2020–2025 m. laikotarpiu vidutinis metinis paros eismo intensyvumas (toliau - VMPEI) didėjo visų kategorijų keliuose, o didžiausias transporto srautas ir toliau fiksuojamas magistraliniuose keliuose. Dėl augančio eismo intensyvumo ir sunkiasvorio transporto apkrovų didėja kelių dangos ir tiltų nusidėvėjimas, todėl infrastruktūros būklė vis labiau priklauso nuo savalaikių investicijų į priežiūrą ir atnaujinimą.

Verified by MarkSign.lt

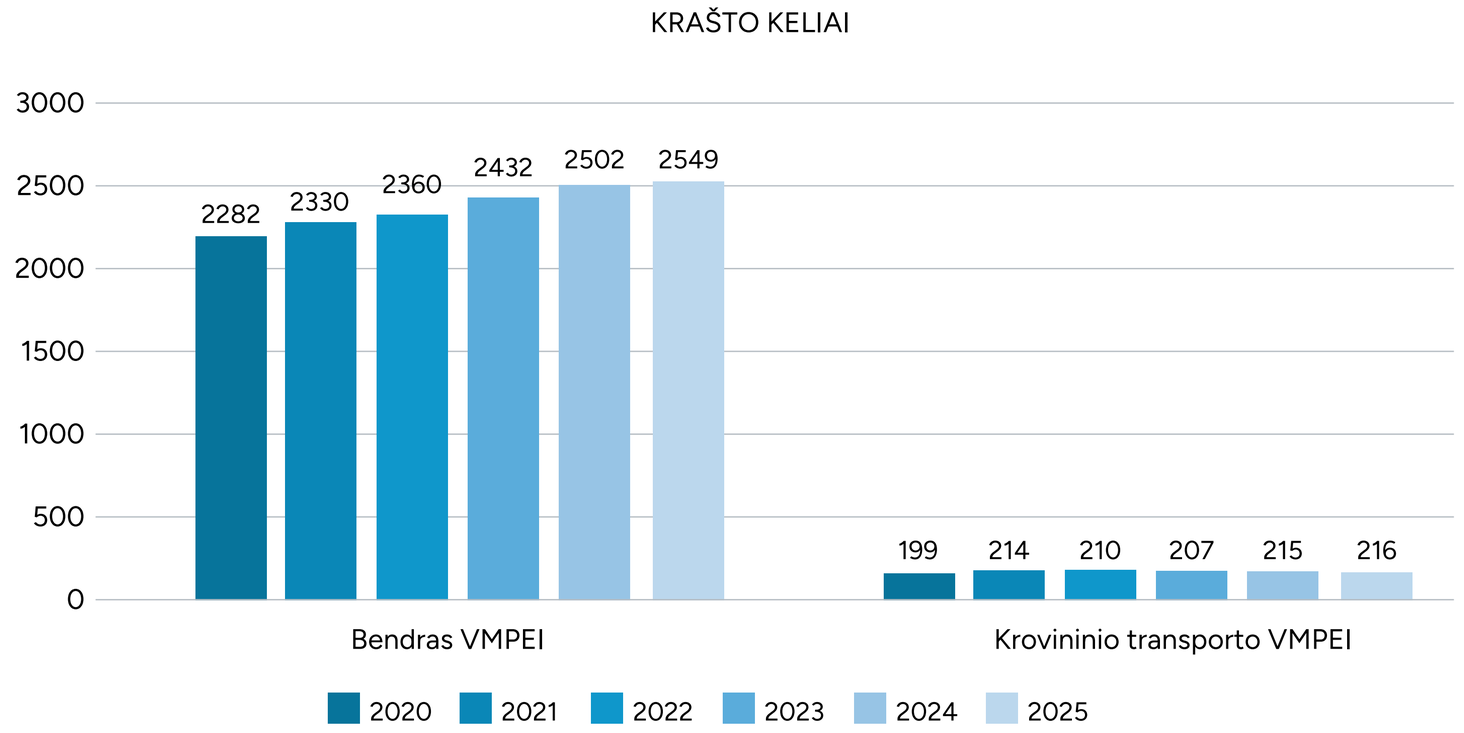
2020–2025 m. magistraliniuose keliuose bendras eismo intensyvumas padidėjo nuo 9 156 iki 11 127 automobilių per parą (21,6 %), fiksuojant nuoseklų augimą kasmet. 2025 m., palyginti su 2024 m., bendras VMPEI augo 1,9 %. Krovininio transporto srautas augo lėčiau – nuo 1 629 iki 1 673 automobilių per parą (2,7 %), o 2025 m., lyginant su 2024 m., sumažėjo 3,6 %. Krovininių transporto priemonių dalis bendrame sraute sumažėjo nuo 17,8 % iki 15,0 %, tai rodo spartesnį lengvųjų transporto priemonių srautų augimą.



Pav. 6. Vidutinis metinis paros eismo intensyvumas magistraliniuose keliuose

Verified by MarkSign.lt

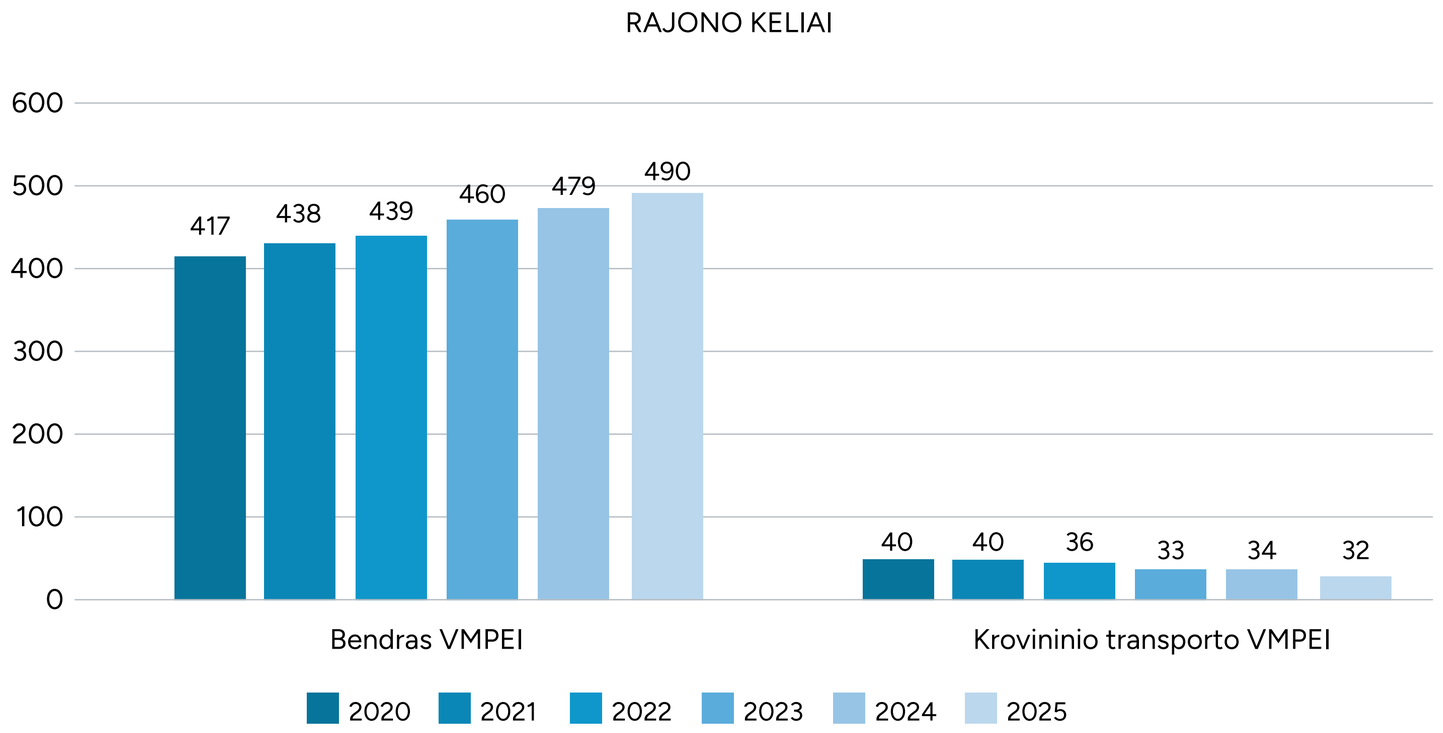
2020–2025 m. krašto keliuose fiksuotas nuoseklus eismo intensyvumo augimas: bendras VMPEI augo nuo 2 282 iki 2 549 automobilių per parą (11,7 %), krovininio transporto – nuo 199 iki 216 automobilių per parą (8,5 %). Metinis augimas 2025 m. išliko teigiamas (1,9 %). Krovininių transporto priemonių dalis šiame kelių tinkle išliko stabili (8-9 %), o bendrą srautų augimą daugiausia lėmė lengvųjų transporto priemonių skaičiaus didėjimas.



Pav. 7. Vidutinis metinis paros eismo intensyvumas krašto keliuose

Verified by MarkSign.lt

2020–2025 m. rajoniniuose keliuose bendras eismo intensyvumas padidėjo nuo 417 iki 490 automobilių per parą (17,5 %), o pastaraisiais metais augimas paspartėjo. Krovininio transporto VMPEI mažėjo nuo 40 iki 32 automobilių per parą (20 %). Krovininių transporto priemonių dalis bendrame sraute sumažėjo nuo 10 % 2020 m. iki 6,5 % 2025 m., tai rodo lengvųjų transporto priemonių dominavimą rajoniniuose keliuose.

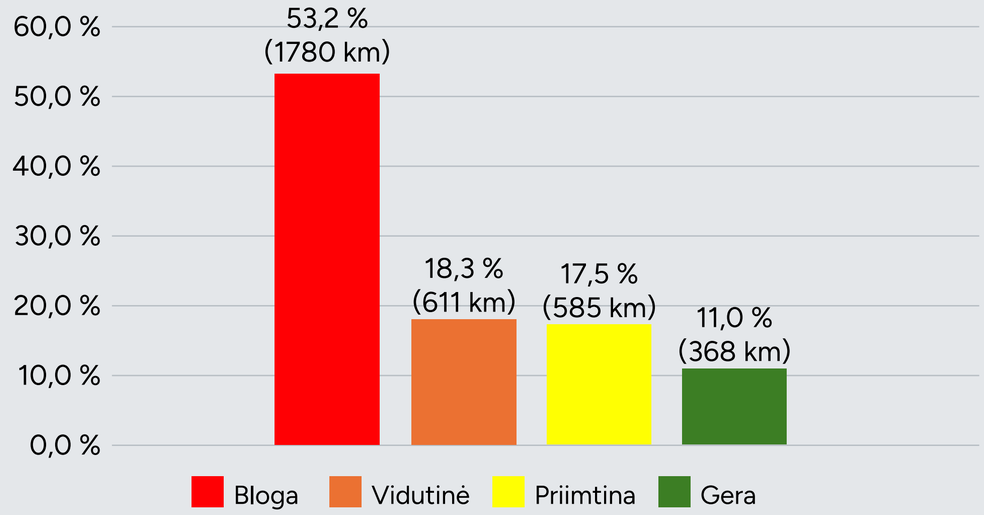


Pav. 8. Vidutinis metinis paros eismo intensyvumas rajoniniuose keliuose

Verified by MarkSign.lt

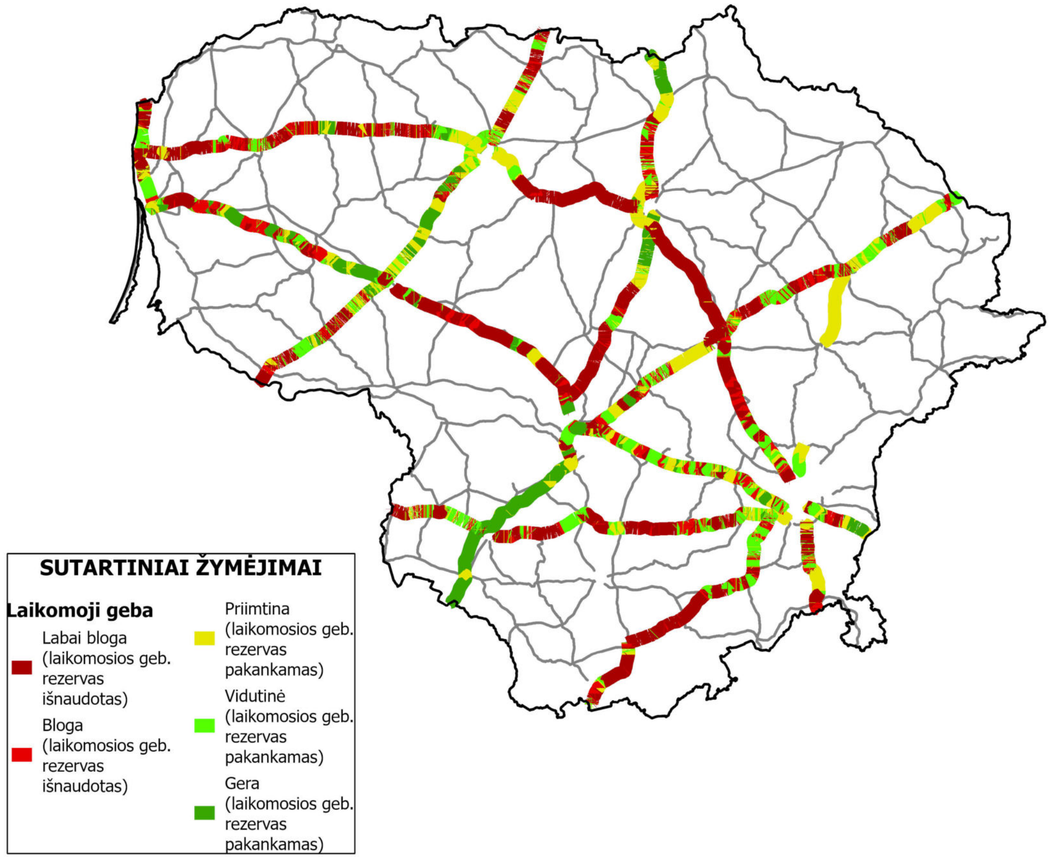
2025 m. „Via Lietuva“ užsakymu VILNIUS TECH Kelių tyrimo institutas atliko magistralinių kelių dangos struktūrinės būklės vertinimą, naudojant TSD (angl. Traffic Speed Deflectometer) – didelio greičio matavimo įrangą, leidžiančią tirti dangos laikomąją gebą nestabdant eismo. Šio tyrimo metu vertinama laikomosios gebos kategorija, kuri parodo viršutinių dangos sluoksnių standumą. Šis rodiklis leidžia greitai ir efektyviai nustatyti viršutinių kelio sluoksnių būklę be būtinybės riboti eismą ar atlikti invazinius tyrimus. Gauti TSD duomenys sudaro pagrindą tiksliai įvertinti kelių dangos konstrukcijų būklę, nustatyti silpnos laikomosios gebos atkarpas, planuoti detalesnes inžinerines analizes bei prioretizuoti investicinius sprendimus. Tai yra viena pažangiausių ir efektyviausių šiuo metu naudojamų technologijų, leidžiančių užtikrinti duomenų kokybę ir objektyvius sprendimus kelių priežiūros bei atnaujinimo planavime.

Viso magistralinių kelių tinklo (įskaitant automagistrales) viršutinių sluoksnių laikomosios gebos rezultatai pateikti paveiksle.



Pav. 9. Magistralinių kelių tinklo viršutinių sluoksnių laikomosios gebos rezultatai

Lietuvos magistralinių kelių laikomosios gebos žemėlapis pateiktas paveiksle.



Pav. 10. Magistralinių kelių tinklo laikomosios gebos žemėlapis

Verified by MarkSign.lt

2025 m. kelių tinklo būklės vertinimas rodo reikšmingą blogos dangos būklės indeksą (DBI) visų kategorijų keliuose. Bendras blogos būklės kelių ilgis siekia 6 752 km, arba 41,6 proc. viso valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga tinklo. Didžiausia blogos būklės dalis nustatyta rajoniniuose (44 proc.) ir krašto keliuose (45 proc.).

Atsižvelgiant į tai, kad automagistralėse ir magistraliniuose keliuose fiksuojamas didžiausias eismo intensyvumas ir transporto apkrovos, turinčios lemiamą įtaką tiek infrastruktūros nusidėvėjimo spartai, tiek eismo saugai, didžiausios investicijos yra nukreipiamos būtent į šių kategorijų kelius.

Automagistralėms ir magistraliniams keliams bendras sutvarkymo poreikis siekia 841 mln. Eur. Tuo tarpu krašto ir rajoninių kelių segmentuose investicijų poreikis išlieka atitinkamai 1908 mln. Eur. ir 2994 mln. Eur., tačiau jų finansavimo prioritetas yra derinamas su eismo intensyvumu ir strateginėmis mobilumo kryptimis.

Bendrai valstybinės reikšmės kelių kapitaliniams ir paprastiesiems remontams reikalinga 5743 mln. Eur. suma, kuri atspindi būtinybę nuosekliai atnaujinti infrastruktūrą, prioritetą teikiant didžiausio srauto kelių kategorijoms.

Lentelė 20. Valstybinės reikšmės kelių rodikliai

Kelio reikšmė	Blogo DBI 2025 m., km	Blogo DBI % nuo viso kelių su asfalto danga tinklo	Lėšų poreikis kapitaliniams remontams, mln. Eur.	Lėšų poreikis paprastiesiems remontams	Bendras lėšų poreikis, mln. Eur.
Automagistralės	261,817	27,47	196	228	424
Magistraliniai keliai	351,644	24,63	185	232	417
Krašto keliai	2 211,922	44,98	912	995	1 908
Rajoniniai keliai	3 926,815	43,98	1 816	1 178	2 994
Iš viso:	**6 752,198**	**41,60**	**3 110**	**2 633**	**5 743**

2022–2024 m. kelių priežiūros finansavimą daugiausia sudarė paprastieji remonto darbai, kuriems kasmet buvo skiriama 60–72 mln. Eur., o kapitalinių investicijų apimtys augo palaipsniui. Tačiau 2025 m. finansavimo struktūra iš esmės pasikeitė: paprastųjų remontų finansavimas sumažėjo iki 18 mln. Eur., o rekonstrukcijai ir kapitaliniams remontams skirtos lėšos išaugo iki 284 mln. Eur. – daugiau nei dvigubai, palyginti su 2024 m.

Šis pokytis rodo strateginį posūkį nuo paviršinių, trumpalaikį efektą turinčių tvarkymo priemonių prie sisteminių, kompleksinių infrastruktūros atnaujinimo sprendimų, ypač magistraliniuose ir automagistraliniuose keliuose, kur eismo intensyvumas ir apkrovos yra didžiausios. 2025 m. finansavimas buvo orientuotas į ilgalaikį poveikį, didesnį tinklo atsparumą ir tvaresnį nusidėvėjusių kelių sutvarkymą.

Lentelė 21. Investicijų, skirtų valstybinės reikšmės kelių remontui pagal remonto rūšį, dinamika 2022-2025 m.

Remonto rūšis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Paprastieji remontai, mln. Eur.	68,2	60	72	18
Rekonstrukcija, kapitalinis remontas, mln. Eur.	13,5	65	114	284

Verified by MarkSign.lt

Atsižvelgiant į tai, jog didžioji dalis valstybinės reikšmės keliuose esančių tiltų ir viadukų yra apie 55 metų amžiaus (jų eksploatacijos trukmė 65–70 m.) ir iki šiol šiems statiniams nebuvo skiriamas pakankamas dėmesys, 2025 m. pabaigos duomenimis valstybinės reikšmės keliuose blogos būklės tiltų ir viadukų skaičius išaugo iki 142 vnt. (2024 m. pabaigoje blogos būklės tiltų ir viadukų skaičius siekė 118 vnt.). 2025 m. valstybinės reikšmės keliuose, siekiant užtikrinti eismo dalyvių saugumą, 50 tiltų buvo įvesti ir pritaikyti eismo ribojimai (apribotas transporto priemonių svoris, aukštis, susiaurinta kelio juosta). Blogos būklės tiltų sutvarkymo finansavimo poreikis siekia 301 mln. Eur.

Siekiant suvaldyti tiltų ir viadukų degradaciją bei mažinti šių blogos būklės statinių skaičių valstybinės reikšmės kelių tinkle, 2025 m. „Via Lietuva" įgyvendino tikslines priemones tiltų ir viadukų būklei gerinti, orientuojantis į ekonomiškai efektyvius sprendimus, kurie leidžia prailginti statinių tarnavimo laiką ir optimizuoti investicijų poreikį.

Pirmiausia buvo vykdomi pavienių tiltų konstrukcinių elementų tvarkymo darbai, sudarant sutartis dėl deformacinių pjūvių, vandens nuvedimo įrenginių, atitvarų ir kitų komponentų atnaujinimo. Šių priemonių tikslas – minimaliais kaštais sustabdyti statinių degradaciją ir pratęsti jų gyvavimo ciklą nuo kelerių iki kelių dešimčių metų. 2025 m. pasirašius atitinkamas sutartis, buvo sėkmingai suremontuoti deformaciniai pjūviai 27 tiltuose, taip gerokai sumažinant konstrukcinių pažeidimų progresavimo riziką.

Papildomai buvo tęsiama trumpesnių nei 8 metrų tarpatramio tiltų rekonstravimo programa, kurios esmė – vietoje senų tiltų įrengti pralaidas ar rėminės konstrukcijos elementus, pasižyminčius mažesnėmis statybos ir priežiūros sąnaudomis. Tokiu būdu galima atnaujinti didesnį statinių skaičių, išlaikant tą patį investicijų lygį. 2025 m. pagal šią programą 3 tiltai buvo pakeisti pralaidomis, o dar vienoje vietoje įrengta nauja rėminė konstrukcija.

2022–2025 m. investicijos į tiltų ir viadukų priežiūrą bei rekonstravimą kito priklausomai nuo darbų apimties ir prioritetinių objektų poreikių. 2022 m. investicijos siekė 25,5 mln. Eur., o 2023 m. gerokai išaugo – iki 58,8 mln. Eu.r, daugiausia dėl didesnių rekonstrukcijų portfelio ir pradėtų didelės apimties projektų. 2024 m. investicijos pasiekė 75,5 mln. Eur., kas sudarė didžiausią finansavimo lygį per laikotarpį. 2025 m. investicijų suma sudarė 43,5 mln. Eur.



Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



SVARBIAUSI PROJEKTAI IR DARBAI

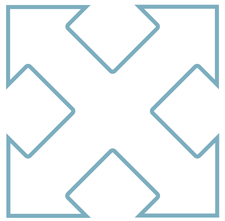
Verified by MarkSign.lt

Pagrindiniai investicijų į kelių infrastruktūrą planavimo principai



Atitikties užtikrinimas:

esamos valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros priežiūra, siekiant užtikrinti, kad infrastruktūra atitiktų būtinuosius dangos būklės normatyvus ir eismo saugos bei eismo organizavimo reikalavimus, nustatytus valstybinės reikšmės kelių priežiūrą ir plėtrą reglamentuojančiuose teisės aktuose.



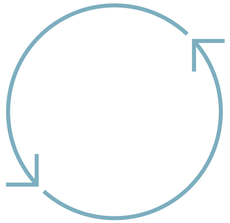
Racionali plėtra:

atsižvelgiant į tai, kad susisiekimui užtikrinti būtinas kelių tinklas iš esmės sukurtas, svarbiausi uždaviniai yra ir toliau užtikrinti šio jau sukurto tinklo saugumą, kokybę ir junglumą. Kelių ir kelio elementų tinklo plėtra planuojama kompleksiškai vertinant Europos Sąjungos bendros kelių infrastruktūros plėtros poreikius bei poreikius sukurti naujų kelių, vedančių į naujas darbo vietas, tinklą, atsižvelgiant į objektyvius kriterijus, nulemiančius investicijų prioritetus.



Skaidrumas:

trūkstant lėšų investicijoms, pagal skaidrius, aiškiai ir suprantamai pamatuojamus kriterijus nustatomos ir viešinamos visuomenei prioritetinės rekonstruotinų kelių (pagal jų kategorijas), kelio statinių, atnaujintinų ir planuojamų tiesti pėsčiųjų ir dviračių takų ir kitos prioritetinės eilės. Lėšos skiriamos vadovaujantis prioriteto principu.

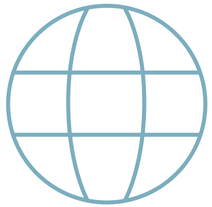


Tęstinumas:

pradėtiems įgyvendinti projektams užtikrinamas lėšų skyrimas, iki jie bus užbaigti ir pasiekti projektų tikslai.

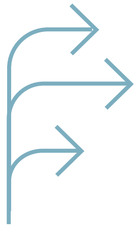
Verified by MarkSign.lt

Pagrindiniai investicijų į kelių infrastruktūrą planavimo principai



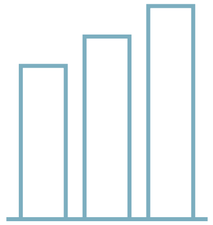
Tarptautinių įsipareigojimų laikymasis:

objektai rekonstruojami ir plėtojami pagal ES teisės aktuose šalims narėms keliamus reikalavimus ir projektų finansavimo ES paramos lėšomis prioritetus, atsižvelgiant į ES bendros kelių infrastruktūros, visų pirma – transporto koridorių plėtros, poreikius (TEN-T tinklo rekonstrukcija ir plėtra, „Via Baltica“ plėtra, visuotinio kelių tinklo tvarkymas užtikrinant jo junglumą ir darbo vietų Lietuvos regionuose kūrimą).



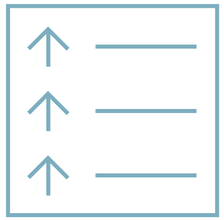
Kryptingumas:

investicijos planuojamos pagal strateginius dokumentus (Lietuva 2030, Susisiekimo plėtros programa, TEN-T reikalavimai, valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginės gairės, 2025–2035 metų investicijų keliams poreikių programa).



Proporcingumas:

siekiama ilgalaikėje perspektyvoje, kad finansavimas būtų paskirstomas pagal šiame dokumente nurodytus principus: 30 % – strateginiams projektams ir tinklo plėtrai, 70 % – kelių infrastruktūros palaikymo ir kokybės gerinimui. Esant objektyvioms priežastims (pvz., strateginiams projektams reikalingas didesnis finansavimas, nei buvo numatyta) Vadovų tarybos sprendimu proporcija gali būti tikslinama.



Prioritetų hierarchija:

Kritinės būklės objektai, projektai su tiksliniu finansavimu, tęstiniai projektai (rangos ir (ar) projektavimo), likusios lėšos proporcingai poreikiui infrastruktūros palaikymui ir kokybės gerinimui.

Verified by MarkSign.lt

Atrankos procesas



Valstybinės reikšmės kelių tvarkymo sprendimai priimami pagal viešai skelbiamą prioritetinių eilių sąrašą, kurį „Via Lietuva“ atnaujina ne rečiau kaip kas trejus metus (prieiga internete: *Kelių infrastruktūros tvarkymo eilės - ViaLietuva.lt)*. Prioritetinės eilės sudaromos taikant metodikas, kurios apibrėžia objekto įtraukimo pagrindą pagal techninę būklę, rizikas ir strateginius kriterijus.

Vadovaujantis šiomis eilėmis:

- **Atliekama atranka į metinį investicijų portfelį** – kiekvienam objektui nurodomas įtraukimo pagrindimas pagal Infrastruktūros atnaujinimo ir vystymo planų parengimo proceso standartą.
- **Sudaromas metinis projektų portfelis ir trimetis investicijų planas,** nustatant artimiausių metų darbus ir numatant vidutinės trukmės investicijų poreikį.
- **Parengtas planas teikiamas tvirtinti Bendrovės Vadovų tarybai,** kuri patvirtina investicijų prioritetus bei finansavimo paskirstymą.

Šis procesas užtikrina, kad investicijos būtų planuojamos skaidriai, ekonomiškai pagrįstai ir kryptingai, o kelių infrastruktūros plėtra ir priežiūra atitiktų tiek nacionalinius, tiek tarptautinius reikalavimus.

Verified by MarkSign.lt

Projektų portfelis

Sudarant ilgalaikį ir einamųjų metų projektų portfelį, numatant investicinius projektus, vadovaujamasi šiais Bendrovėje patvirtintais dokumentais:

- Valstybinės reikšmės susisiekimo (kelių ir jų elementų) infrastruktūros finansavimo paskirstymo veiklos vadovu;
- Infrastruktūros atnaujinimo ir vystymo planų parengimo proceso standartu.

Valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros tinklo plėtros, rekonstravimo bei remonto prioritetai 2025 metais sudaryti atsižvelgiant į šiuos dokumentus:

Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strategines gaires

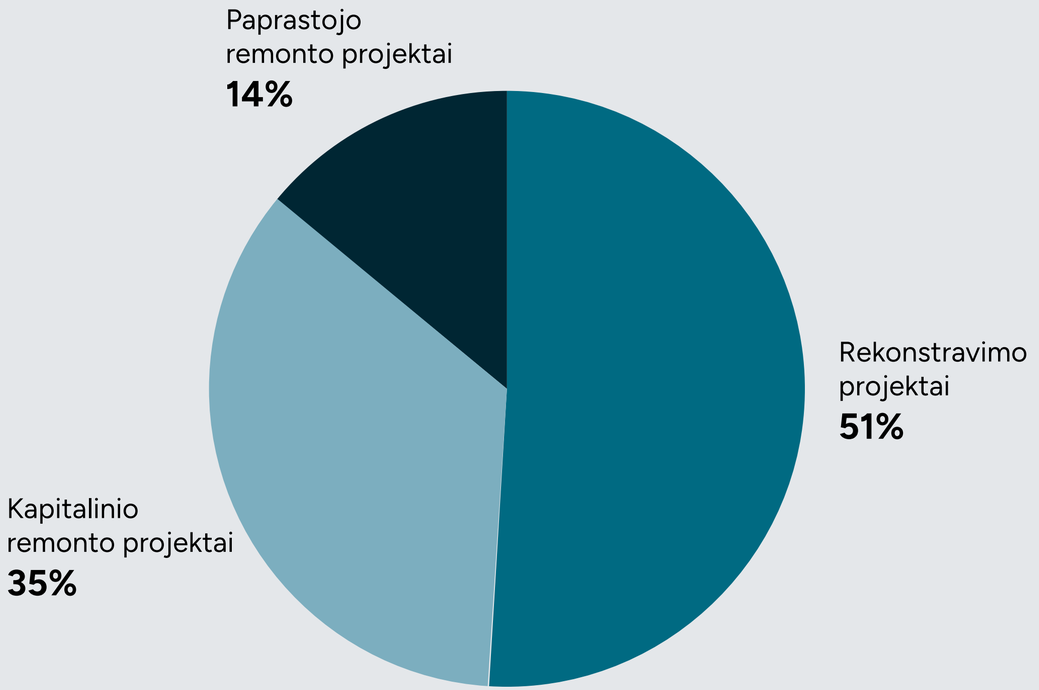
2025–2035 m. Investicijų keliams poreikių programą

2025–2028 m. Bendrovės strateginį veiklos planą

2024 m. sausio 9 d. Susisiekimo ministerijos lūkesčių raštą

2025 m. Bendrovės projektų portfelį sudarė

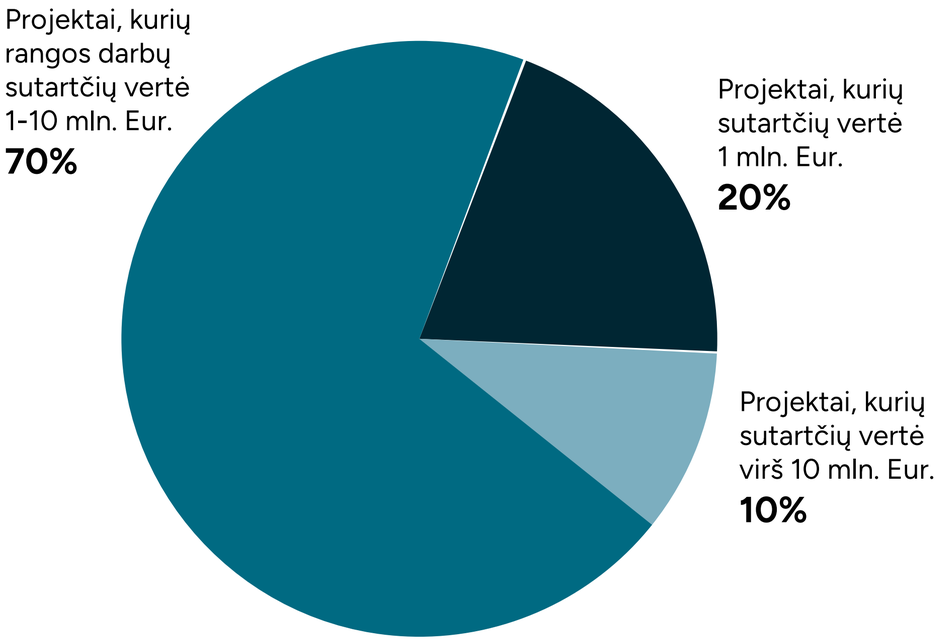
314 projektų:



Pav. 11. 2025 m. projektų portfelis

Verified by MarkSign.lt

Didžiausią viso projektų portfelio dalį (70 proc.) sudarė projektai, kurių rangos darbų sutarčių vertė yra 1–10 mln. Eur. Projektai, kurių sutarčių vertė iki 1 mln. Eur., sudarė 20 proc. Projektų sutartys, kurių vertė virš 10 mln. Eur., 2025 m. sudarė apie 10 proc. viso projektų portfelio.



Pav. 12. 2025 m. projektai pagal sutarties vertę

Lentelė 22. Projektų portfelio pasiekti rodikliai 2025 m.

Pavadinimas	Pasiektas rezultatas
I. Valstybinės reikšmės kelių tvarkymas (kapitalinis, paprastasis remontas, rekonstravimas)	
Kapitalinis remontas	**35,939 km**
Krašto kelias	30,804 km
Magistralinis kelias	0,28 km
Rajoninis kelias	4,855 km
Paprastasis remontas	**54,297 km**
Krašto kelias	31,869 km
Magistralinis kelias	22,428 km
Rajoninis kelias	0 km
Rekonstravimas	**30,005 km**
Krašto kelias	10,169 km
Magistralinis kelias	19,7 km
Rajoninis kelias	0,136 km
Iš viso	**120,241 km**
II. Tiltai, estakados ir skirtingų lygių sankryžos	
Tiltai, estakados ir skirtingų lygių sankryžos	29 vnt.
III. Sutvarkyti/naujai nutiesti dviračių ir pėsčiųjų takai	
Dviračių ar pėsčiųjų takai	27,285 km
IV. Sutvarkytos ar naujai įrengtos sankryžos	
Žiedinės sankryžos	14 vnt.
Vieno lygio (šviesoforais reguliuojamos ir nereguliuojamos) sankryžos	43 vnt.
Iš viso	**57 vnt.**
Asfaltuoti žvyrkeliai	7,501 km
Pėsčiųjų perėjų įrengimas/rekonstravimas (vnt.)	113 vnt.

Verified by MarkSign.lt

Svarbiausi investiciniai projektai

2025 m. „Via Lietuva“ strateginių, valstybei svarbių projektų vykdymui finansuoti papildomai teikė paraiškas dėl ES fondų lėšų.

Lentelė 23. Svarbiausi investiciniai projektai ir Europos Sąjungos fondų skirtos lėšos

Projekto pavadinimas	ES fondų lėšos					2023–2024 m. panaudota	2025 m. panaudota			
	CEF* lėšos, mln. Eur.	ES (SaF ir ERPF)** lėšos, mln. Eur.	EGDAP (RRF)***lėšos, mln. Eur.	ES bendra finansavimo suma, mln. Eur.	Pasirašytos finansavimo sutarties su CPVA metai	ES fondų lėšos viso, mln. Eur.	CEF lėšos, mln. Eur.	ES (SaF ir ERPF) lėšos, mln. Eur.	EGADP (RRF) lėšos, mln. Eur.	ES fondų lėšos iš viso, mln. Eur.
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 72,50 km rekonstravimas (I ruožas)	48,7	79,6	-	128,3	2023 CEF; 2024 SaF	113,9	-	40,4	-	10,4
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 72,50 iki 79,00 km rekonstravimas (II ruožas)	18,6	-	-	18,6	2023	18,6	-	-	-	-
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 79,00 iki 85,00 km rekonstravimas(III ruožas)	22,4	-	-	22,4	2023	22,1	-	-	-	-
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 85,00 iki 97,06 km rekonstravimas (IV ruožas)	44,7	25,0	-	69,7	2024	29,8	20,1	12,6	-	32,7
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 99,03 iki 100,47 km rekonstravimas (vidurinis tiltas per Nerį)	-	37,0	-	37,0	2023	32,5	-	2,4	-	2,4
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius– Kaunas– Klaipėda 87,335 km ruožo esančio tilto per Kruną rekonstravimas	9,4	-	-	9,4	2024	-	3,0	-	-	3,0
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožų nuo 21,50 iki 28,40 ir ruožo 38,40 iki 39,20 km rekonstravimas	-	44,5	-	44,5	2025	-	-	41,2	-	41,2
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožų nuo 39,207 iki 51,550 km; 51,550 iki 59,00 km; 59,00 iki 64,332 km rekonstravimas	-	57,7	-	57,7	2025	-	-	34,0	-	34,0

*Europos infrastruktūros tinklų priemonė (angl. CEF).
**ES Sanglaudos ir Europos regioninės plėtros fondai.
***Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė (angl. RRF).

Verified by MarkSign.lt

Projekto pavadinimas	ES fondų lėšos					2023–2024 m. panaudota	2025 m. panaudota			
	CEF* lėšos, mln. Eur.	ES (SaF ir ERPF)** lėšos, mln. Eur.	EGDAP (RRF)***lėšos, mln. Eur.	ES bendra finansavimo suma, mln. Eur.	Pasirašytos finansavimo sutarties su CPVA metai	ES fondų lėšos viso, mln. Eur.	CEF lėšos, mln. Eur.	ES (SaF ir ERPF) lėšos, mln. Eur.	EGADP (RRF) lėšos, mln. Eur.	ES fondų lėšos iš viso, mln. Eur.
Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 167 Smiltynė-Nida ruožo nuo 31,36 iki 33,895 km rekonstravimas įrengiant taką ir, rajoninių kelių Nr. 2211 ruožo nuo 0 iki 2,108 km ir Nr. 2210 ruožo nuo 0 iki 1,871 km ir krašto kelio Nr. 167 Smiltynė-Nida ruožo nuo 16,52 iki 31,36 km rekonstravimas įrengiant taką	-	10,5	-	10,5	2024	10,0	-	0,4	-	0,4
Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A11 Šiauliai-Palanga ruožo nuo 137,092 iki 141,794 km kapitalinis remontas ir Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė ruožo nuo 85,669 iki 89,069 km kapitalinis remontas įrengiant takus	-	4,3	-	4,3	2024	-	-	4,0	-	4,0
Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 140 Kaunas-Zapyškis-Šakiai ruožo nuo 52,773 iki 59,130 km kapitalinis remontas ir Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 212 Radviliškis–Pakruojis ruožo nuo 1,500 iki 5,470 km kapitalinis remontas, įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus	-	-	3,2	3,2	2025	-	-	-	3,0	3,0
Kelio Nr. A11 Šiauliai - Palanga ruožo nuo 133,94 iki 134,45 km kapitalinis remontas ir Kelio Nr. 2303 Kretinga–Kūlupėnai ruožo nuo 3,533 iki 5,165 km kapitalinis remontas, įrengiant pėsčiųjų ir dviračių takus	-	-	0,7	0,7	2025	-	-	-	0,6	0,6
Iš viso	143,7	258,6	3,9	406,3		226,9	23,0	105,0	3,6	131,7

*Europos infrastruktūros tinklų priemonė (angl. CEF).
**ES Sanglaudos ir Europos regioninės plėtros fondai.
***Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė (angl. RRF).

Verified by MarkSign.lt

2025 m. pradėti ir tęsti svarbiausi kelių infrastruktūros projektai



Svarbiausi Lietuvos ekonomikai ir tarptautiniam susisiekimui magistralinių kelių rekonstrukcijų projektai yra ilgalaikiai ir dalies jų įgyvendinimo etapai ir terminai apima ilgesnį nei ataskaitinis laikotarpis periodą.

Pagrindinio TEN-T koridoriaus „Via Baltica“ ir Europinės reikšmės automagistralės A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda rekonstrukcija yra reikšminga ES kariniam ir civiliniam mobilumui.

Verified by MarkSign.lt

Tarptautinio transporto koridoriaus „Via Baltica“ nuo Marijampolės iki Lenkijos sienos modernizavimas

2025 m. buvo tęsiamas kelio „Via Baltica“ A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo Marijampolės iki Lietuvos ir Lenkijos valstybių sienos modernizavimas. 2025 m. buvo tęsiami rekonstravimo darbai paskutiniame kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruože iki Lietuvos ir Lenkijos valstybių sienos (85–97,06 km), kurio ilgis – 12 km. 2025 m. pabaigoje šiame ruože atvertas eismas dviem juostomis, abiem eismo kryptimis. Atliekant darbus, kelio atkarpoje įrengta plati naujų kelio statinių infrastruktūra: pastatyti 2 viadukai, 3 tuneliniai praėjimai gyvūnams, 10 žiedinių sankryžų, 3 tuneliniai pravažiavimai, 1 stovėjimo ir poilsio aikštelė, 1 žaliasis tiltas gyvūnų migracijai. Tai paskutinis etapas, kuriuo užbaigiamas maždaug 40 kilometrų ilgio „Via Baltica“ atkarpos nuo Marijampolės iki Lietuvos ir Lenkijos valstybių sienos rekonstravimas, pradėtas prieš trejus metus.

2025 m. pasirašytos sutartys dėl magistralės „Via Baltica“ nuo Kauno iki Latvijos sienos (magistraliniai keliai A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai, A10 Panevėžys–Pasvalys–Ryga ir A17 Panevėžio aplinkkelis) specialiojo teritorijų planavimo dokumentų parengimo. Bendras atstumas sudaro apie 160 km. Tai yra pirmasis žingsnis, ruošiantis šiuos „Via Baltica“ ruožus pertvarkyti į šiuolaikišką, keturių eismo juostų automagistralę.

„Via Baltica“, kurio dalį sudaro jau modernizuotas magistralinis kelias A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai, yra svarbi tarptautinio tranzitinio eismo jungtis. Modernizavus šį svarbų transporto koridorių, Europos kelių tinkle bus užtikrintos saugios eismo sąlygos, atitinkančios transporto srautus, kelių kategorijai keliamus ES reikalavimus bei nustatytus tarptautinius standartus, taip pat bus pagerinta transporto paslaugų kokybė, sudarytos patogios sąlygos tarptautiniam bei vietiniam civiliam ir kariniam susisiekimui, sutrumpės kelionės laikas, sumažės eismo įvykių rizika, pagerės TEN–T kelių struktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.

Verified by MarkSign.lt

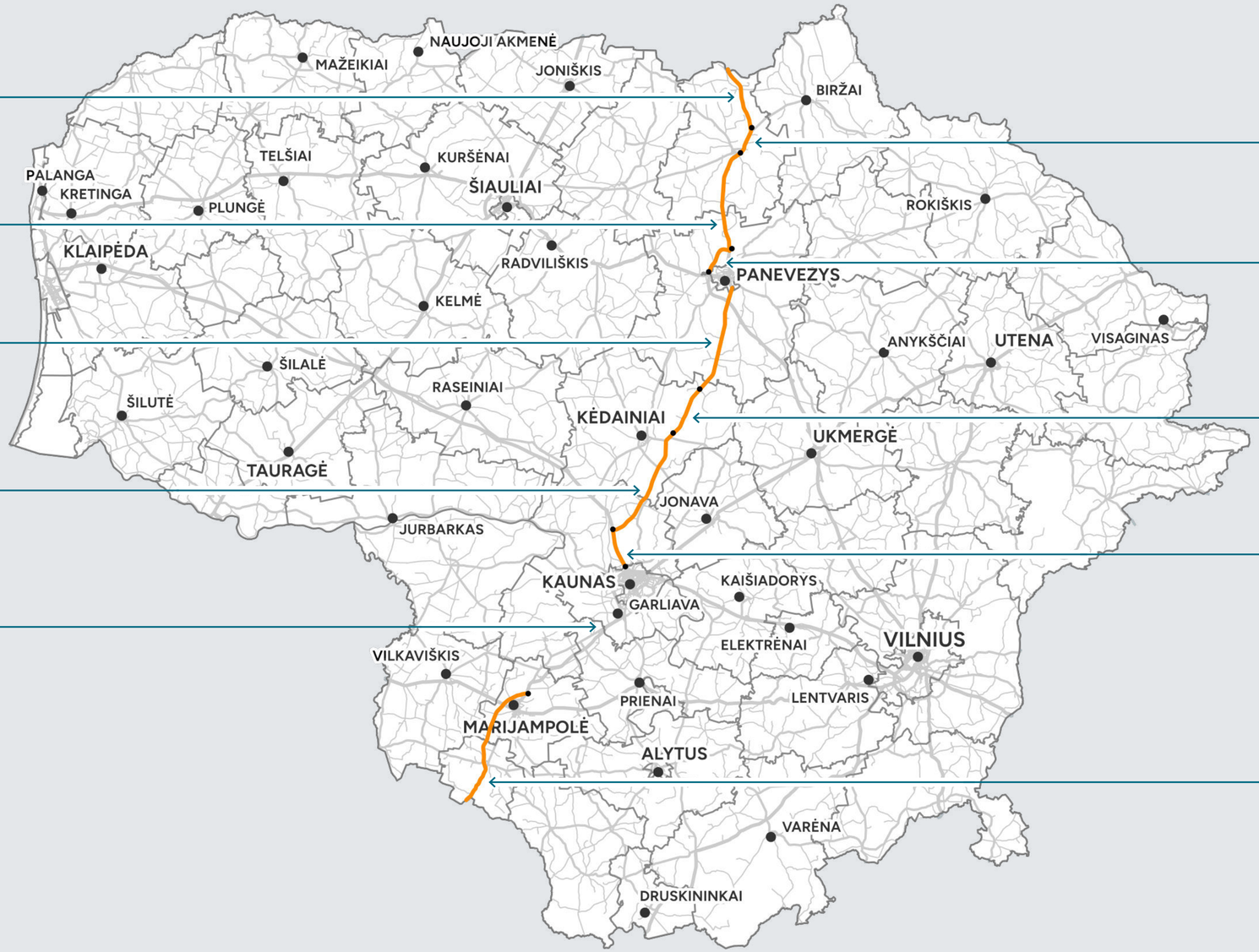
Kelio A10 Panevėžys–Pasvalys–*Ryga ruožo nuo 47,83 iki 66,09 km rekonstravimas **2029-2030 m.**

Kelio A10 Panevėžys–Pasvalys–*Ryga ruožo nuo 9,17 iki 38,83 km rekonstravimas **2028-2030 m.**

Kelio A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai ruožo nuo 7,50 iki 37,78 km rekonstravimas **2029-2030 m.**

Kelio A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai ruožo nuo 53,54 iki 87,86 km rekonstravimas **2028-2030 m.**

A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai nuo 16,6 iki 23,0 km rekonstravimas **2026-2027 m.**



Kelio A10 Panevėžys–Pasvalys–*Ryga ruožo nuo 38,83 iki 47,83 km rekonstravimas **2028-2030 m.**

Via Baltica ruožo, Panevėžio aplinkkelio plėtra . (kelio A17 Panevėžio aplinkkelio ruožas nuo 10,53 iki 22,06 km rekonstravimas) **2019-2021 m.**

Kelio A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai ruožo nuo 37,78 iki 53,54 km rekonstravimas **2028-2030 m.**

Susisiekimo šalia Kauno gerinimas (IV etapas: A1 ruožas nuo 102,9 iki 107,0 km (Giraitė)) **2019-2022 m.**

Via Baltica ruožo Marijampolė–LT/PL siena plėtra (kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 56,83 iki 97,07 km rekonstravimas) **2021-2026 m.**

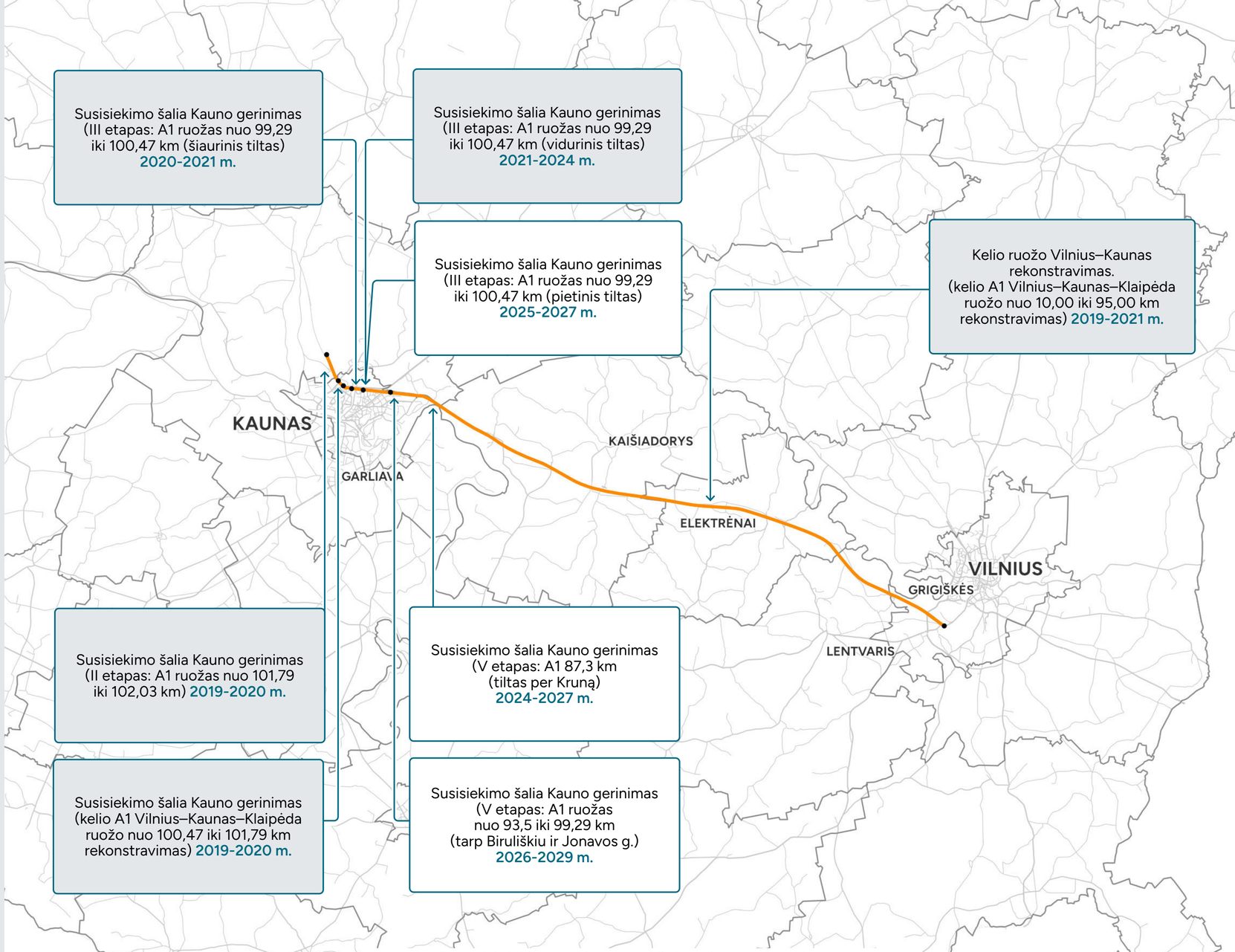
Pav. 13. TEN–T kelių infrastruktūros modernizavimas

Verified by MarkSign.lt

Automagistralės ir TEN–T tinklo kelio dalies Vilnius-Kaunas-Klaipėda atnaujinimas.

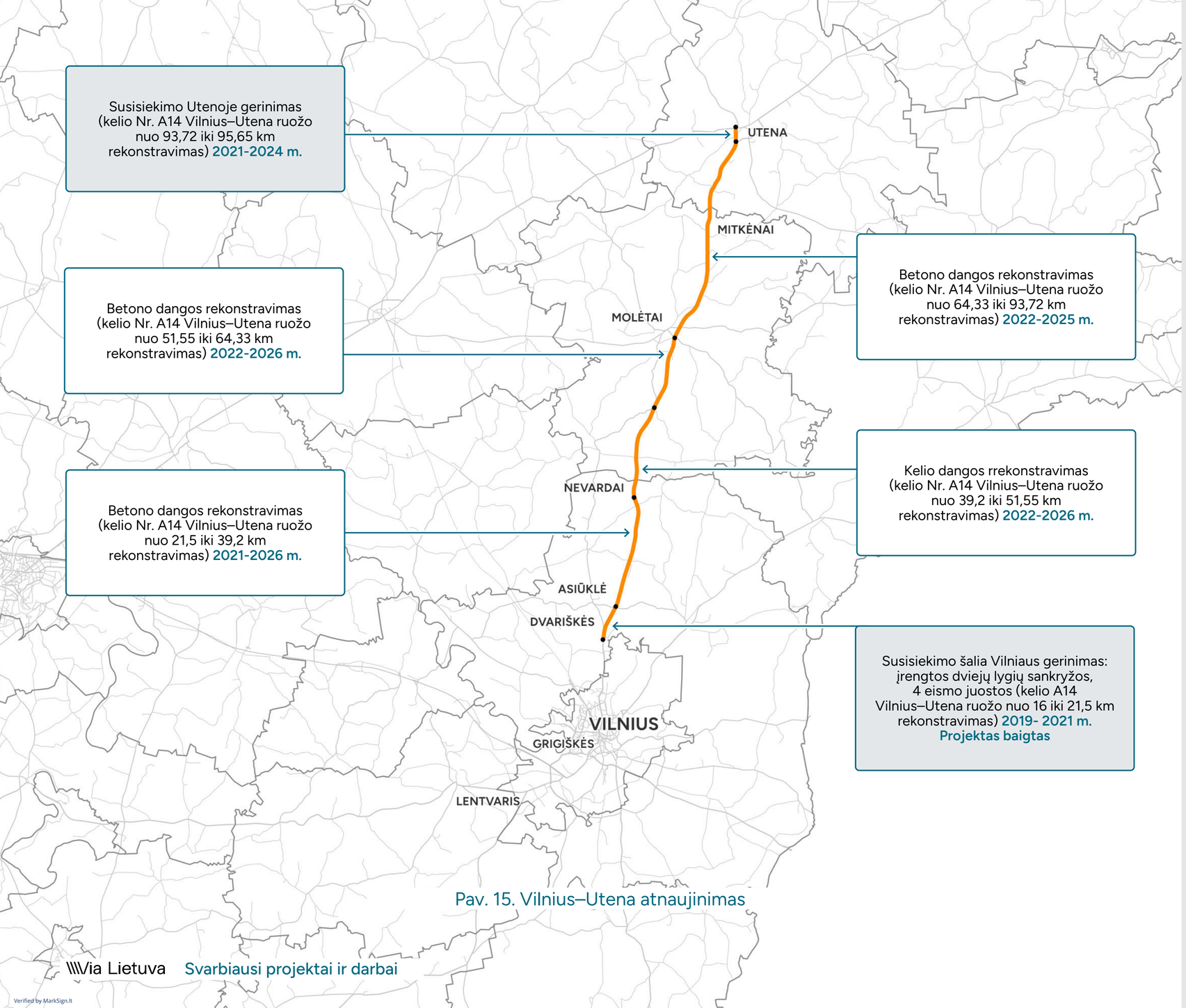
2024 m. pabaigoje pradėti ir 2025 m. intensyviai vykdyti kritinės būklės tilto per Kruną (TEN–T kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožas 87,335 km) rekonstravimo darbai – pastatytas dviejų dalių laikinas tiltas, demontuotas vienas esamas tiltas Kaunas–Vilnius kryptimi ir pastatytas naujas tiltas. Metų pabaigoje naujai pastatytu tiltu paleistas eismas ir pradėtas antrasis Krunos tilto rekonstravimo etapas. Darbus planuojama pabaigti 2027 metų pradžioje.

2025 m. paprastojo remonto būdu buvo atnaujinta apie 11 km automagistralės A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda. 2025 m. pabaigoje pasirašyta sutartis dėl magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 93,5 iki 99,29 km rekonstravimo projektinių pasiūlymų parengimo, taip pat rangos darbų sutartis dėl 99,582 km viaduko per Jonavos g. (kairėje pusėje) ir 99,824 km tilto per Nerį (kairėje pusėje) kapitalinio remonto. Ši automagistralė yra IXB tarptautinio transporto koridoriaus ir TEN–T kelio E85 (Klaipėda–Aleksandropolis) dalis, vedanti Rytų–Vakarų kryptimi. Šis kelias yra vienas iš intensyviausių kelių Lietuvoje. Atnaujinus šį kelią ir jame esančius statinius, bus sudarytos patogesnės sąlygos vietiniam bei tarptautiniam civiliam ir kariniam susisiekimui, o rekonstruotas šiame kelyje esantis tiltas per Kruną atlaikys projektinę apkrovą, sumažės eismo įvykių rizika ir pagerės TEN–T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis. Rekonstravus kelią A1 ir jo statinius kartu su kitais pagrindinio TEN–T tinklo keliais, Lietuva įvykdys ES keliamą tikslą, kad iki 2030 m. Lietuvos pagrindinis TEN–T kelių tinklas atitiktų ES reikalavimus.



Pav. 14. Vilnius-Kaunas-Klaipėda atnaujinimas

Verified by MarkSign.lt



Pav. 15. Vilnius–Utena atnaujinimas

Magistralinio kelio Vilnius–Utena atnaujinimas

2025 m. I ketv. pradėti ir intensyviai vykdyti magistralinio kelio A14 Molėtai–Utena ruožo nuo Nemenčinės–Maišiagalos sankryžos iki Molėtų (21,5–64,33 km) rekonstravimo darbai. Rekonstruojamas 42,8 km ilgio ruožas. Važiuojamosios dalies plotis šioje atkarpoje – 2 × 3,50 m + 3,25 m (dvi pagrindinės juostos po 3,5 m ir kintamoji 3,25 m pločio juosta), keičiasi kas 1,5–2 km), kraštinės saugos juostos plotis – 0,50 m. Kelyje taip pat bus įrengta 2,5 m pločio skiriamoji juosta, kelkraščių plotis sieks 1,5 m. Šiose atkarpose įrengiamos 2 požeminės laukinių gyvūnų perėjos, iš esmės pertvarkomos 2 sankryžos: sankirtoje su keliu Nemenčinė–Eitminiškės–Paberžė įrengiama žiedinė sankryža, o sankirtoje su rajoniniu keliu Joniškis–Dubingiai–Dirmeitai–Paberžė įrengiama vieno lygio keturšalė sankryža; atnaujinami autobusų sustojimo peronai ir įrengiami laukimo paviljonai. Darbai bus baigti 2026 m.

Valstybinės reikšmės magistralinis kelias A14 Vilnius–Utena užima tarpinę vietą tarp Lietuvos teritoriją kertančių TEN–T tinklo ir nacionalinių kelių. Ši magistralė yra viena pagrindinių šalies transporto arterijų, vedančių iš šalies sostinės į aplinkines savivaldybes ir užtikrina susisiekimą su Rytų Lietuvos regionu, kurį numatyta įtraukti į naujai formuojamą tarptautinį Pietryčių transporto koridorių (Lazdijai–Alytus–Vilnius–Utena), kurio paskirtis – greito ir tiesioginio susisiekimo užtikrinimas tarp Varšuvos ir Vilniaus bei trijų gretimų apskričių centrų – Vilniaus, Alytaus ir Utenos.

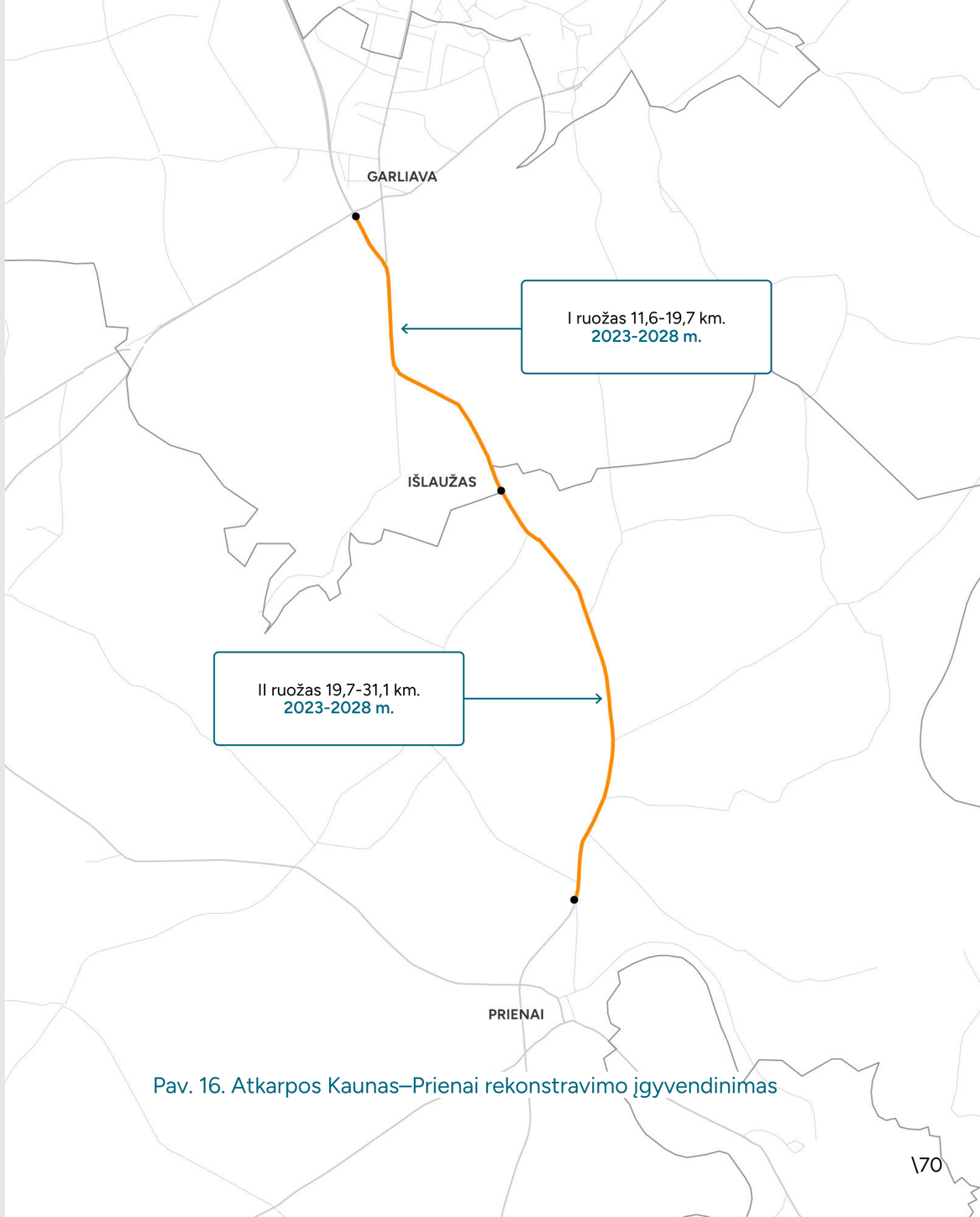
Verified by MarkSign.lt

Kelio Kaunas–Prienai–Alytus atkarpos Kaunas–Prienai rekonstravimo įgyvendinimas

Kelias Kaunas–Prienai–Alytus susikerta su dviem TEN-T tinklo keliais „Via Baltica“ ir Vilnius–Prienai–Marijampolė. Esama kelio Kaunas–Prienai–Alytus infrastruktūros būklė neatitinka techninių reikalavimų, neužtikrina atitikties didėjantiems eismo saugos ir aplinkos apsaugos reikalavimams. Kelias Kaunas–Prienai yra vienas intensyviausio eismo krašto kelių Lietuvoje, todėl jo rekonstrukcija svarbi eismo saugai ir patogiam susisiekimui. Šis kelias yra svarbus ne tik civiliam judumui, bet yra ir viena iš pagrindinių Lietuvos kariuomenės ir jos sąjungininkų transporto judėjimo „arterija“, naudojama krašto apsaugos reikmėms.

2025 m. buvo tęsiamas kelio ruožų nuo 11,6 iki 19,48 km ir nuo 19,48 iki 31,10 km techninių darbo projektų rengimas. Techniniai darbo projektai bus parengti ir leidimas statybai gautas 2026 m. II ketv.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie patrauklios ir saugios aplinkos kūrimo, turės teigiamos įtakos Lietuvos ekonominiam vystymuisi, žymiai pagerins susisiekimą kasdien juo važiuojantiems apie 11,5 tūkst. vairuotojų.



Pav. 16. Atkarpos Kaunas–Prienai rekonstravimo įgyvendinimas

Verified by MarkSign.lt

Kelių, susijungiančių su TEN–T tinklo keliais, būklės gerinimas

2025 m. buvo tęsiamas ir valstybinės reikšmės krašto kelių, kurių plotis yra mažiau nei 5 m, modernizavimas – kapitaliai suremontuota daugiau kaip 35 km šių krašto kelių. Darbai baigti valstybinės reikšmės krašto keliuose Nr. 191 Paliūniškis–Vabalninkas (9,1–20,4 km), Nr. 221 Vievis–Aukštadvaris (3,3–17,7 km), taip pat kelyje Nr. 176 Pirčiupiai–Jašiūnai (9,6–14,3 km ir 21,8–26,3 km). Vykdant šiuos projektus, važiuojamoji dalis rekonstruota ir išplatinta iki 7 metrų, įrengtos dvi eismo juostos skirtingomis kryptimis su saugos juostomis, iš esmės sutvarkyta kita infrastruktūra.

ES fondų 2021–2027 m. paramos laikotarpio visuotinio kelių tinklo atnaujinimo finansavimo prioritetas yra krašto kelių, susijungiančių su TEN-T tinklo keliais, atnaujinimas. Dauguma krašto kelių, kurių plotis yra mažiau nei 5 m, susijungia su TEN-T tinklu, todėl jų sutvarkymas prisidės prie viso valstybinės reikšmės kelių tinklo modernizavimo, eismo saugos gerinimo ir patogesnių eismo sąlygų. Sutvarkyti keliai atitiks dabar galiojančio Kelių techninio reglamento reikalavimus.



Tarandės tunelinio pravažiavimo statyba

2025 m. II ketv. pradėti vykdyti tunelinio pravažiavimo 10,127 km, eismo mazgo po magistraliniu keliu A2 Vilnius–Panevėžys naujos statybos ir magistralinio kelio A2 Vilnius–Panevėžys nuo Nesvyžiaus g. 9,276 km iki nuvažiavimo į tunelinį viaduką 9,912 km rekonstravimo darbai. I etapo darbai baigti 2025 m. III ketv. pabaigoje. Projektą planuojama įgyvendinti iki 2026 m. III ketv.

Tarandės tunelis reikšmingai pagerins eismo sąlygas ir sumažins spūstis. Įvažiavimas į pastaraisiais dešimtmečiais sparčiai augusią Tarandę yra būtinas, siekiant užtikrinti eismo saugumą ir tinkama transporto priemonių pralaidumą Vilniaus regione. Be to, šis kelias priklauso ir transeuropiniam TEN–T transporto tinklui, todėl jo modernizacija reikšminga ne tik Lietuvai, bet ir kitoms ES šalims.



Verified by MarkSign.lt

Tiltų ir viadukų statyba ir remontas

2025 m. reikšmingas dėmesys skirtas tiltų ir viadukų būklei: per metus kapitaliai sutvarkyti ar rekonstruoti 29 tiltai ir viadukai, iš jų 11 – kritinės būklės. Dar 160 tiltų ir viadukų sutvarkyta remontuojant atskirus jų elementus, taip prailginant jų eksploatacijos laiką ir išvengiant eismo ribojimų.

Intensyviausioje šalies automagistralėje A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 87,3 km metų pradžioje pradėtas blogiausios būklės tilto Lietuvoje – tilto per Kruną – rekonstravimas. Įrengus laikiną tiltą, pastatytas naujas Kaunas–Vilnius krypties tiltas, kuriuo eismas paleistas 2025 metų pabaigoje.

Tuo pat metu baigiami ar tęsiami kiti svarbūs tiltų, viadukų ir estakadų tvarkymo projektai – anksčiau nei planuota baigtas tvarkyti tiltas per Dubysą ties Ariogala, suremontuotas tiltas per Šuniją, magistraliniame kelyje Kaunas–Marijampolė–Suvalkai kapitaliai sutvarkyta Sargėnų estakada (viadukas), tęsiami tilto per Nevėžį Kėdainiuose darbai. Pradėti ir kiti projektai – tilto per Šešupę Kudirkos Naumiestyje, Gėluvos ir Zarasų viadukų remontai, pasirašyta sutartis dėl pietinio tilto per Nerį (Kleboniškio) Kaune kapitalinio remonto.

Lentelė 24. Tiltų ir viadukų remontas

Priemonė	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Tiltų, viadukų statyba, rekonstrukcija, remontas, vnt.	41	26	39	29



Verified by MarkSign.lt

Dvejopos paskirties (karinio mobilumo) projektai

Geopolitinės situacijos kontekste karinio mobilumo jungčių stiprinimas išlieka tarp prioritetinių Lietuvos tikslų. Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas – specialusis valstybės įpareigojimas bendrovei „Via Lietuva“.

2025 m. rangos darbai baigti krašto kelyje Nr. 176 Pirčiupiai–Jašiūnai (9,6–14,3 km ir 21,8–26,3 km). Šis kelias, kurio plotis iki remonto buvo mažiau nei 5 m, yra svarbus ne tik civiliam, bet ir ES kariniam mobilumui užtikrinti.

Vienas svarbiausių dvejopos paskirties strateginių įgyvendinamų bendrovės projektų – valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda (87,335 km) tiltas per Kruną. 2025 m. vyko intensyvūs rangos darbai, projektą planuojama pabaigti 2027 m. I pusmetį.

2025 m. buvo baigtas rengti Jonavos aplinkkelio statybos II etapo techninis darbo projektas ir gautas leidimas statybai, pagal kurį numatyta nutiesti naują, beveik 7 km magistralinio kelio Kaunas–Zarasai–Daugpilis ruožą. Įgyvendinus šį projektą, ne tik pagerės eismo saugumo situacija regione, bet ir bus sudarytos geresnės karinio mobilumo sąlygos karinės technikos judėjimui aplink Ruklos poligoną.

Karinio mobilumo poreikiams pritaikyta ir „Via Baltica“ rekonstrukcija – 2025 metais rangos darbai vykdyti A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruože iki Lietuvos ir Lenkijos valstybių sienos (85–97,06 km), kurio ilgis – 12 km.

2025 metais paskelbti projektavimo paslaugų pirkimai 8 tiltų, esančių Suvalkų koridoriuje pritaikymui karinio mobilumo poreikiams. 2026 metais vyks šių tiltų rekonstrukcijos projektavimas.

Šie projektai yra svarbūs ne tik civiliam, bet ir ES kariniam mobilumui užtikrinti. Rūdninkų poligonas yra ypatingos svarbos objektas – Lietuva įsipareigojusi šiame poligone sukurti tinkamas sąlygas didžiajai daliai Vokietijos brigados karių, kurie čia bus dislokuoti sukūrus jiems visą reikiamą karinę infrastruktūrą. Projekto įgyvendinimas prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma, užtikrins susisiekimą su Rūdininkų poligonu. Įgyvendinus Jonavos aplinkkelio projektą ne tik pagerės eismo saugumo situacija regione, bet ir bus sudarytos geresnės karinio mobilumo sąlygos karinės technikos judėjimui aplink Ruklos poligoną.



Verified by MarkSign.lt

Eismo saugos (inžineriniai) projektai

2025 m. „Via Lietuva“ įgyvendino svarbius eismo saugos inžinerinius projektus ir komunikacijos kampanijas, siekdama gerinti saugumą valstybinės reikšmės keliuose. Veiklos buvo vykdomos atsižvelgiant į Bendrovės strateginius tikslus, Susisiekimo ministerijos lūkesčius bei memorandumo „Dėl eismo saugumo programos „Vizija – nulis“ priemonių įgyvendinimo“ uždavinius.

Pagrindiniai 2025 m. rezultatai:

- Atnaujinta ir (ar) naujai įrengta 113 pėsčiųjų perėjų.
- Pasirašytos sutartys dėl dar 102 pėsčiųjų perėjų sutvarkymo, kurių rangos darbai bus baigti 2026 m.
- Parengtas ir įgyvendinamas juodųjų bei potencialių juodųjų dėmių šalinimo planas, 2025 m. įgyvendinta 41 eismo saugos priemonė probleminėse vietose.
- Organizuotos saugaus eismo kampanijos „Saugi kelionė – bendras tikslas“, skirtos saugaus greičio laikymuisi, blaiviam vairavimui, mobiliojo telefono nenaudojimui vairuojant ir kitoms aktualioms temoms.
- Surengtas Saugaus eismo egzaminas.
- Įgyvendinta tiesioginės komunikacijos kampanija mokyklose – susitikimai su 16–18 m. jaunuoliais, būsimosiomis vairuotojų kartomis. Paskaitose akcentuotas saugus greitis, blaivus vairavimas, saugos diržų svarba, pasitelkiant realaus eismo įvykio rekonstrukciją virtualioje realybėje.
- Įvykdyta Atšvaitų dienos akcija: dešimtyje šalies miestų ir jų apylinkių išdalinta apie 16 tūkst. atšvaitų, daugiausia senjorams. Akcija surengta bendradarbiaujant su Lietuvos skautija.
- Pertvarkytos pavojingos sankryžos ir apsisukimai, įrengti papildomi apsauginiai kelio atitvarai, įdiegta laukinių gyvūnų apsaugos infrastruktūra, praplėstas pėsčiųjų ir dviračių takų tinklas.

Lentelė 25. Pasiekti rezultatai ir ankstesnių metų rodikliai

Eismo saugos priemonė	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Atnaujinta/naujai įrengta pėsčiųjų perėjų	216	176	444	113
Įgyvendinta eismo saugos priemonių juodosiose dėmėse	8	30	43	41

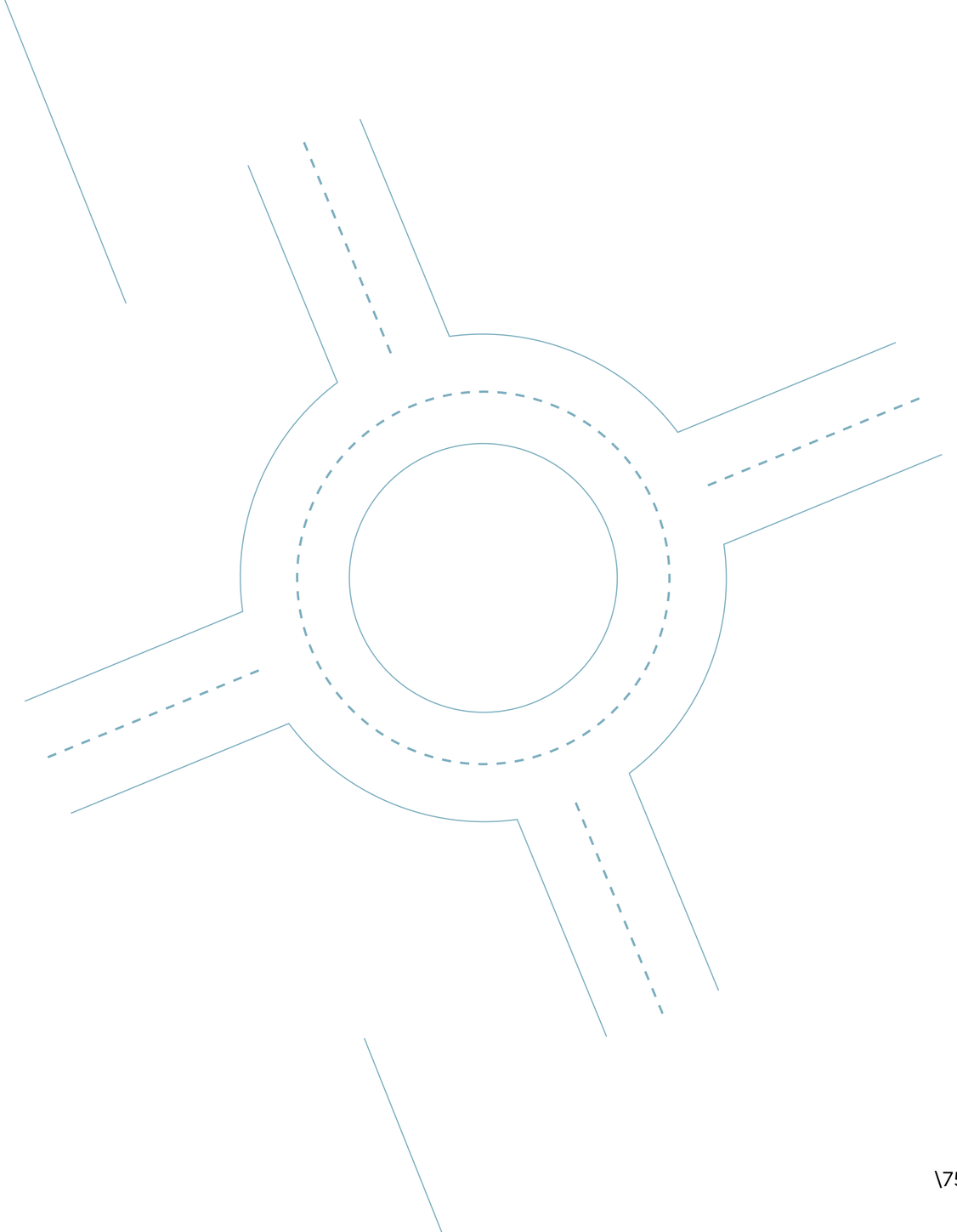
Verified by MarkSign.lt

2025 m. svarbiausi darbai avaringose vietose:

- Sutvarkyta pavojingiausia sankryža valstybinės reikšmės kelyje – Darbėnų sankryža (A13 30,15 km) pertvarkyta į žiedinę;
- Kuršėnuose (A11 26,032 km) pavojinga pėsčiųjų perėja pertvarkyta į šviesoforinę;
- Jonavoje (144 0,14 km) avaringa sankryža pertvarkyta į žiedinę;
- Biruliškių sankryžos prieigose (A1 94,8–95 km) įrengtas jungiamasis kelias;
- Krekenavoje (195 29,42 km) įrengta iškili sankryža.

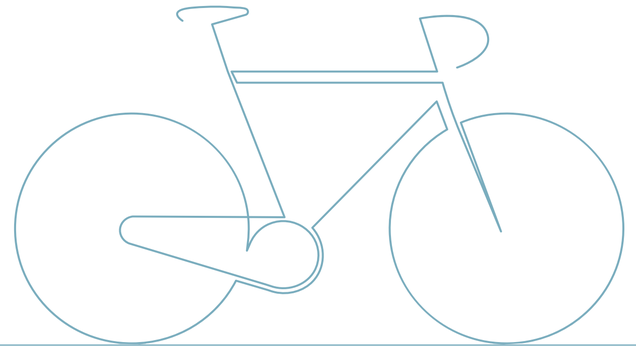
2025 m. įrengta 14 žiedinių sankryžų. Taip pat sutvarkytos 43 vieno lygio (šviesoforais reguliuojamos ir nereguliuojamos) sankryžos. Žiedinės sankryžos užtikrina didesnį eismo laidumą. Šio tipo sankryžos yra saugiausios, nes eliminuojami kairieji posūkiai ir sankryžų kirtimas tiesiai, todėl mažėja sankryžos konfliktinių taškų.

Siekdama užtikrinti saugų eismą valstybinės reikšmės keliuose, 2025 m. „Via Lietuva“ tęsė potencialiai pavojingų vietų identifikavimą, kuriose fiksuojami eismo įvykiai, ir ieškojo inžinerinių sprendimų jiems užkardyti, kad šiose vietose nesusidarytų juodosios dėmės. 2025 metais Bendrovė parinko ir įgyvendino saugaus eismo sprendinius 2024 m. atrinktose avaringose sankryžose ir kelio kreivėse. Prevencijos priemonės yra esminė strategijos dalis, nes juodųjų dėmių mažinimas be jų yra neįmanomas. Pagrindinis tikslas – užtikrinti, kad nauji pavojingi kelio ruožai neatsirastų, taip sukuriant tvarią eismo saugumo sistemą.



Verified by MarkSign.lt

Darnaus judumo projektai





2025 m. „Via Lietuva“ toliau vykdė darnaus judumo infrastruktūros tvarkymo ir plėtros projektus šalyje – prie valstybinės reikšmės kelių sutvarkyta

27,285 km

pėsčiųjų ir dviračių takų.

Skyrus papildomą finansavimą iš Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (angl. – RRF), buvo paskelbti viešojo pirkimo konkursai dėl pėsčiųjų ir dviračių takų ruožų, kurių bendras ilgis – kiek daugiau nei 50 km, įrengimo ar sutvarkymo.

2025 m. įrengtas beveik 4 km ilgio pėsčiųjų ir dviračių takas prie valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 212 Radviliškis–Pakruojis ruožo 1,500–5,470 km, beveik 6 km – prie valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 140 Kaunas–Zapyškis–Šakiai ruožo 52,773– 59,130 km, 1,6 km – prie valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 2303 Kretinga–Kūlupėnai ruožo (3,533–5,165 km) ir kt.

Darnaus judumo projektai skatina tvarų judumą – bus mažinamos šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijos, mažinama transportui būdingų oro teršalų dalis, prisidedama prie dviračių infrastruktūros tinklo plėtros mūsų šalyje, gerinamos sąlygos vietoves pasiekti bevarikliu transportu, skatinama judėti tvariau ir sveikiau.

Verified by MarkSign.lt

Žalieji projektai

2025 m. vykdyti ir aplinkosauginiai projektai – įrengta

5,45 km triukšmo valdymo priemonių

beveik **40 km** laukinių gyvūnų apsaugos sistemų.

Triukšmo valdymo priemonių (triukšmo užtvarų) įrengimas prisideda prie visuomenės sveikatos gerinimo ir neigiamo triukšmo poveikio aplinkai mažinimo. Laukinių gyvūnų apsaugos sistemų įrengimas gerina eismo saugą.



Verified by MarkSign.lt

Valstybinės reikšmės kelių su žvyro danga kapitalinio remonto projektai



2025 m. vykdant Vyriausybės programoje iškeltą tikslą – spartesnį valstybinės reikšmės kelių su žvyro danga asfaltavimą, rengiantis žvyrkelių asfaltavimo programos įgyvendinimui, buvo atnaujintos ir standartizuotos kelio dangų projektavimo taisyklės, kuriose numatyta, kad mažo intensyvumo keliuose su žvyro danga galima taikyti supaprastintas dangos konstrukcijas, leidžiančias maksimaliai panaudoti esamą žvyrkelio dangą ir jos medžiagas.

2025 m. pasirašyta 19 sutarčių dėl daugiau nei 100 km žvyrkelių asfaltavimo. 2025 m. pradėti darbai trijuose ruožuose, kurių bendras ilgis – apie 20 km: Elektrėnų savivaldybėje valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 4730 Lapiakalnis–Abromiškės–Žebertonys 5,8 km ilgio ruožas, Šakių r. savivaldybėje valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 3807 Kiduliai–Gelgaudiškis–Gerdžiūnai 11 km ilgio ruožas, Prienų r. savivaldybėje valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 3304 Balbieriškis–Jiestrakis–Plutiškės 3,4 km ilgio ruožas. 2026 metais planuojama asfaltuoti apie 100 kilometrų kelių su žvyro danga.

Žvyrkeliai asfaltuojami pagal Kelių su žvyro danga asfaltavimo pirmumo eilę, kuri sudaryta pagal 2024 m. rugsėjo mėn. patvirtintą naują žvyrkelių asfaltavimo programą. Programa buvo rengta pagal atnaujintą metodiką. Į žvyrkelių asfaltavimo programą įtraukti socialiniu ir ekonominiu požiūriu atsiperkantys kelių ruožai.

Verified by MarkSign.lt

Kelių infrastruktūros priežiūra

Pagal Specialųjį valstybės įpareigojimą ir „Via Lietuva“ bei AB „Kelių priežiūra“ sudarytą sutartį, valstybinės reikšmės kelių priežiūrą (kelių priežiūra žiemos metu (kelių valymas, barstymas), vasaros metu (žolės pjovimas, išdaužų ir duobių taisymas keliuose ir pan.) atlieka AB „Kelių priežiūra“.

2025 metais didelis dėmesys buvo skirtas kelių patikroms ir jų kokybei. Būtent ši informacija atlieka svarbų vaidmenį savalaikės kelių priežiūros užtikrinimo procese. 2025 metais buvo peržiūrėta ir atnaujinta valstybinės reikšmės kelių apžiūrų tvarka, kuri optimizavo atliekamų apžiūrų dažnumą, dėl to per metus sutaupoma apie 2 mln. Eur. Tuo pačiu, siekiant pagerinti apžiūrų kokybę, buvo inicijuotas ir įgyvendintas patobulinimas, kuris numato atliktų apžiūrų ruožų fotofiksavimą sistemoje. Šis patobulinimas suteikia galimybę efektyviau kontroliuoti apžiūrų kokybę ir tuo pačiu turėti aktualią naujausią vizualinę informaciją apie kelių ir jų elementų būklę net ir mažo intensyvumo keliuose.

Siekiant išnaudoti technologijas ir užtikrinti didesnį patogumą ir efektyvumą kelių infrastruktūros priežiūroje, inicijuotas QR kodų diegimas magistralinių kelių stovėjimo aikštelėse. Ši naujovė suteikia kelio naudotojams galimybę tiesiogiai ir greitai pranešti apie bet kokias problemas aikštelėse naudojant išmaniuosius įrenginius ir pagreitina priežiūros reagavimo laiką.

Atsižvelgiant į tiltų būklės blogėjimą ir poreikį suvaldyti situaciją buvo pradėta vykdyti nauja tiltų taisymo darbų (įkainių) veikla. Pasirašytos ir įgyvendinamos tiltų taisymo sutartys leidžia greičiau reaguoti ir atlikti pavienių tiltų ir viadukų elementų taisymo darbus, taip stabdant sparčią degradaciją. Vykdant darbus pagal numatytą sutartį, 2025 metais buvo atlikti deformacinių pjūvių remonto darbai 27-iuose tiltuose.

Bendradarbiaujant su Lietuvos kariuomene ir AB „Kelių priežiūra“ operatyviai įgyvendintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės įpareigojimas dėl karinio kontrmobilumo priemonių įrengimo. Sėkmingai įgyvendinti kontrmobilumo priemonių įrengimo darbai 21-ame objekte valstybinės reikšmės keliuose.

Kelių priežiūros veikla apima didelį kiekį kompleksiškų darbų, kurie vykdomi kasdien visame valstybinės reikšmės kelių tinkle. Šių darbų įgyvendinimui kasmet skiriamos reikšmingos finansinės lėšos, viršijančios 100 mln. eurų. Siekdama užtikrinti efektyvesnį šios veiklos administravimą, Bendrovė inicijavo kelių priežiūros administravimo modulio sukūrimą. Šis sprendimas ateityje leis automatizuoti pagrindinius priežiūros procesus ir optimizuoti skiriamo finansavimo panaudojimą. Informacinės sistemos modulio įdiegimas sudarys sąlygas efektyviau valdyti ir kontroliuoti kelių priežiūros veiklą, tiksliau atlikti kaštų analizę, taip pat rengti ir tikrinti atsiskaitymo dokumentus. Be to, procesų administravimas taps aiškesnis, skaidresnis ir lengviau valdomas.

Intelektinių transporto sistemų aktualumas kiekvienais metais vis didėja, todėl didelis dėmesys skiriamas šiai veiklai, tiek prižiūrint esamus įrenginius, tiek planuojant plėtrą, įgyvendinant pilotinius projektus ar diegiant informacines sistemas. Kartu su Vokietijos eismo inžinerijos įmone Schwietering Bung įgyvendintas kintamos informacijos kelio ženklų planavimo ir valdymo projektas, kurio pagrindiniai rezultatai:

- Parengtas sprendimų priėmimo įrankis (taisyklių rinkinys), nustatantis principus, pagal kuriuos parenkami keliai, tinkami kintamos informacijos ženklų įrengimui, ir apibrėžiantis optimalų šių ženklų išdėstymą kelių tinkle.
- Sukurtas algoritmas (scenarijų perjungimo taisyklės) kintamos informacijos kelio ženklų

Verified by MarkSign.lt

valdymui automagistralėse keliuose. Atsižvelgiant į šio projekto rezultatus sprendimai buvo pritaikyti ir praktikoje - lapkričio 1 d. kelių ruožuose Vilnius–Kaunas ir Kaunas–Marijampolė startavo dinaminio eismo valdymo sistema, kuri žiemos metu, esant tinkamoms oro sąlygoms, kintamos informacijos ženklų pagalba, leido maksimalų leistiną greitį padidinti iki 130 km/val.

Siekiant nuosekliai gerinti eismo saugą ir užtikrinti efektyvesnį kelių infrastruktūros funkcionavimą, 2025 metais buvo įgyvendinti svarbūs šviesoforų valdymo sistemos modernizavimo darbai. Šie pokyčiai orientuoti į pažangesnį, į duomenis reaguojantį infrastruktūros valdymą. Modernizuota daugiau nei 20 šviesoforų valstybinės reikšmės keliuose, pakeičiant pasenusią įrangą ir įdiegiant adaptyvius eismo srautų daviklius. Tai leidžia šviesoforams veikti tik esant realiam poreikiui, mažina spūstis, gerina eismo pralaidumą ir saugumą. Be to, optimizuotas šviesoforų išdėstymas, demontuotos perteklinės atramos, atlaisvinta pėsčiųjų infrastruktūra.

Tęsiant kelių apšvietimo infrastruktūros modernizavimą ir siekiant sumažinti energijos sąnaudas bei užtikrinti patikimesnį įrangos veikimą, 2025 m. buvo įgyvendinti reikšmingi apšvietimo sistemos atnaujinimo darbai. Šios priemonės prisideda prie tvaresnio, efektyvesnio ir technologiniu požiūriu pažangaus infrastruktūros valdymo. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo įvykdyti viešieji pirkimai ir įrengta 150 LED šviestuvų, taip visiškai užbaigiant valstybinės reikšmės kelių apšvietimo ruožų modernizavimą – natrio šviestuvų pakeitimą į LED. Iš viso per 2020–2025 m. laikotarpį buvo modernizuota 9 230 šviestuvų. Atsižvelgiant į tai, kad elektros įrenginiai reikalauja nuolatinės stebėsenos ir operatyvaus gedimų šalinimo, į apšvietimo valdymo sistemą integruoti ESO duomenys, sudarantys galimybę tiksliau identifikuoti ir analizuoti apšvietimo gedimus naudojant kelis duomenų šaltinius.

Nuolat rūpinamasi, kad kelionės Lietuvos keliais būtų patogesnės ir saugesnės, todėl vairuotojams aktualūs „Via Lietuva“ valdomi duomenys pradėti teikti į daugelio pamėgtą navigacijos programėlę „Waze“. Perduodami duomenys apie kelių darbus, eismo ribojimus, kelių būklę. Šios programėlės pagalba eismo dalyviai operatyviai ir patogiai informuojami apie kliūtis keliuose, su kuriomis gali susidurti kelionės metu.

Norint efektyviai valdyti infrastruktūrą, būtina turėti tikslius duomenis apie ją. Vienas iš svarbiausių parametrų, nusakantis kelio reikšmingumą, yra eismo intensyvumas. Todėl nuolatos ieškoma sprendimų, kurie leistų šiuos duomenis surinkti kokybiškai ir efektyviai. Dėl šių priežasčių yra pradėtas pilotinis projektas, kurio metu kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai automagistralės ruože įrengtas radarinis eismo skaitiklis „XP20“. Pilotinis projektas leis realiomis sąlygomis įvertinti, kaip veikia naujos eismo stebėsenos technologijos ir kokią naudą jos gali suteikti. Įdiegus radarinį skaitiklį, atsiras galimybės palyginti jo tikslumą su kitomis naudojamomis sistemomis. Jei rezultatai pasiteisins, tai bus svarbus žingsnis diegiant pažangias technologijas Lietuvos keliuose.

2025 metais didelis dėmesys buvo skiriamas ir kelių kokybės kontrolės veiklai. Atnaujinta bendrovės garantinių objektų stebėsenos tvarka, reglamentuojant paslėptų statinio konstrukcijų ir įkainių sutarčių pagrindu atliktų objektų defektų stebėseną. Parengus ir patvirtinus statybviečių perdavimo bei patikrų taisykles, reglamentuojami minimalūs darbuotojų apsilankymo statybvietėje dažniai ir tikrinamų aspektų apimtys.

Įdiegta Kelių kokybės informacinė sistema, kurios pagalba nuotoliniai bendrovės darbuotojai atlieka patikras valstybinės reikšmės kelių tinkle ir pateikia jų rezultatus atsakingiems asmenims tolimesniam administravimui. Sistemos pagalba automatizuojama tam tikra dalis veiklos, o tai leidžia geriau ir kokybiškiau atlikti funkcijas, susijusias su garantinių objektų, išduotų leidimų ir statybviečių patikromis.

Atnaujintos vietinės reikšmės kelių administravimo komandos taisyklės, užtikrinant vienodą ir savalaikį funkcijų vykdymą visose administraciniuose vienetuose. Peržiūrėtas ir patobulintas informacijos teikimo, gavimo, kaupimo ir saugojimo procesas.

Verified by MarkSign.lt

Tyrimai ir plėtros veikla

Efektyvus inovacijų valdymas yra svarbus Bendrovės gebėjimui nuosekliai gerinti veiklos efektyvumą, mažinti rizikas ir kryptingai siekti ilgalaikių strateginių tikslų. Aiškiai apibrėžti inovacijų identifikavimo, atrankos ir vertinimo procesai leidžia priimti duomenimis grįstus sprendimus ir užtikrina, kad ištekliai būtų nukreipiami į didžiausią vertę kuriančius sprendimus. Tikslingas inovacijų valdymo instrumentų taikymas taip pat stiprina Bendrovės bendradarbiavimą su inovacijų ekosistemos dalyviais ir sudaro prielaidas kryptingai plėtoti naujas iniciatyvas.

Šiuo tikslu Bendrovėje 2025 metais buvo sukurtas daugiakriterinis inovacijų vertinimo modelis, skirtas sistemingai ir objektyviai vertinti siūlomas inovacijas pagal jų poveikį kelių saugumui, infrastruktūros efektyvumui, aplinkos apsaugai ir strateginių tikslų įgyvendinimui. Modelis taip pat apima technologinio ir organizacinio įgyvendinamumo, finansinės vertės bei socialinės ir organizacinės naudos kriterijus. Vertinant inovacijas analizuojama jų suderinamumas su esama infrastruktūra, technologijų brandumas, teisinių reikalavimų atitiktis, investicijų grąža, diegimo kaštai, poveikis suinteresuotosioms šalims, procesų efektyvinimas, reputacinė nauda ir komandos kompetencijos. Šis modelis užtikrina struktūruotą sprendimų priėmimą ir leidžia prioritetą teikti didžiausią vertę kuriančioms inovacijoms.

Papildomai Bendrovėje pradėtas taikyti „sandbox“ principu veikiantis mechanizmas, skirtas struktūruotai rinkti idėjas iš išorės – partnerių, tiekėjų, mokslo institucijų ir kitų suinteresuotųjų šalių. Ši priemonė sudaro sąlygas sistemingai identifikuoti inovatyvius pasiūlymus, įvertinti jų potencialą ir suderinti juos su bendrovės strateginėmis kryptimis, taip didinant organizacijos gebėjimą diegti naujus sprendimus ir stiprinant bendradarbiavimą su inovacijų ekosistemos dalyviais.

Vienas iš esminių Bendrovės strateginių tikslų – nuosekliai didinti eismo saugą ir užtikrinti efektyvų kelių infrastruktūros valdymą. Siekiant atliepti šiuos prioritetus, 2025 metais buvo įgyvendintos keturios inovacijos:

- Ženklinimo inventorizacijos galimybės ir užsakymų valdymo sistema. Įgyvendintas pilotinis projektas, skirtas kelio ženklų ir horizontaliojo ženklinimo inventorizavimui panaudojant DI ir turimus

Verified by MarkSign.lt

duomenis apie kelius. Šis projektas atskleidė inventorizavimo automatizavimo galimybes ir naudas bei išgrynino duomenų struktūros ir turinio poreikius, kurie panaudoti organizuojant inventorizavimo įgyvendinimą. Be inventorizacijos buvo išgrynintas ženklų ir ženklinimo valdymo sistemos ir jos funkcionalumo poreikis, kuris ateityje bus panaudotas diegiant informacinę sistemą saugaus eismo įrenginių priežiūros valdymo automatizavimui.

- Tamsoje šviečiantis (fluorescencinis) ženklinimas. Valstybinės reikšmės krašto kelyje Kaunas–Žeimiai–Šėta 35,45-35,85 km (400 m) esančiame dviračių take „Via Lietuva“ atliko unikalų bandymą - keli šimtai metrų šio tako paženklinti naktyje švytinčiais fluorescenciniais dažais. Šie dažai dieną nuo šviesos „pasikrauna“, o tamsiuoju paros metu šviečia be papildomų šviesos šaltinių. Tokia inovacija ypač naudinga eismo dalyviams neapšviestuose ruožuose. Toliau planuojama vykdyti įrengtos inovacijos stebėsena, o ateityje spręsti dėl platesnio panaudojimo.
- Apsauginių atitvarų dažymas šviesą atspindinčiais dažais. Bendradarbiaujant su prancūzų įmone Solosar ir vietos partneriais, kelio A1 pavojingose vietose ties Babtais ir Vieviu buvo atlikti apsauginio kelio atitvaro dažymo šviesą atspindinčiais dažais darbai. Įgyvendinus inovaciją buvo pagerintas saugus eismas užtikrinant geresnį kelio trajektorijos matomumą ypatingai esant blogoms oro sąlygoms.
- Lietuvoje pradėti klimatui neutralių kelių dangų bandymai, pirmasis bandomasis ruožas įrengtas magistraliniame kelyje A9 Panevėžys–Šiauliai, kuriame naudojami specialiai sukurti mažesnio pasipriešinimo riedėjimui asfalto mišiniai. Projektą įgyvendina „Via Lietuva“ kartu su AB „Kelių priežiūra“, siekiant mažinti transporto taršą ir degalų sąnaudas. Pirmojo etapo metu įrengti penki ruožai su inovatyviais ir palyginamaisiais asfalto mišiniais, kad būtų galima įvertinti jų savybes realiomis sąlygomis. Ateityje šie ruožai bus nuolat stebimi ir vertinami, siekiant nustatyti jų patvarumą bei efektyvumą Lietuvos klimato sąlygomis.

Inovacijų, tyrimų ir plėtros veikla įgyvendinta finansuojant Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšomis, jų išlaidos apskaitomos užbalansinėje apskaitoje.

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



KLIENTŲ APTARNAVIMAS

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės klientai ir teikiamos paslaugos

„Via Lietuva“ veiklos rezultatai ir teikiamos paslaugos yra tiesiogiai orientuotos į pagrindines klientų grupes, sudarančias nacionalinės kelių infrastruktūros naudotojų bendruomenę. Bendrovės klientais laikomi visi Lietuvos valstybinės reikšmės kelių naudotojai – tiek privatūs asmenys, tiek verslo subjektai, tiek savivaldybės ir valstybės institucijos, naudojančios „Via Lietuva“ teikiamas paslaugas, duomenis ir infrastruktūrą. Siekiant užtikrinti skaidrią, tikslingą ir diferencijuotą paslaugų teikimo politiką, klientai klasifikuojami į tris pagrindinius segmentus

Pagrindiniai „Via Lietuva“ klientų segmentai

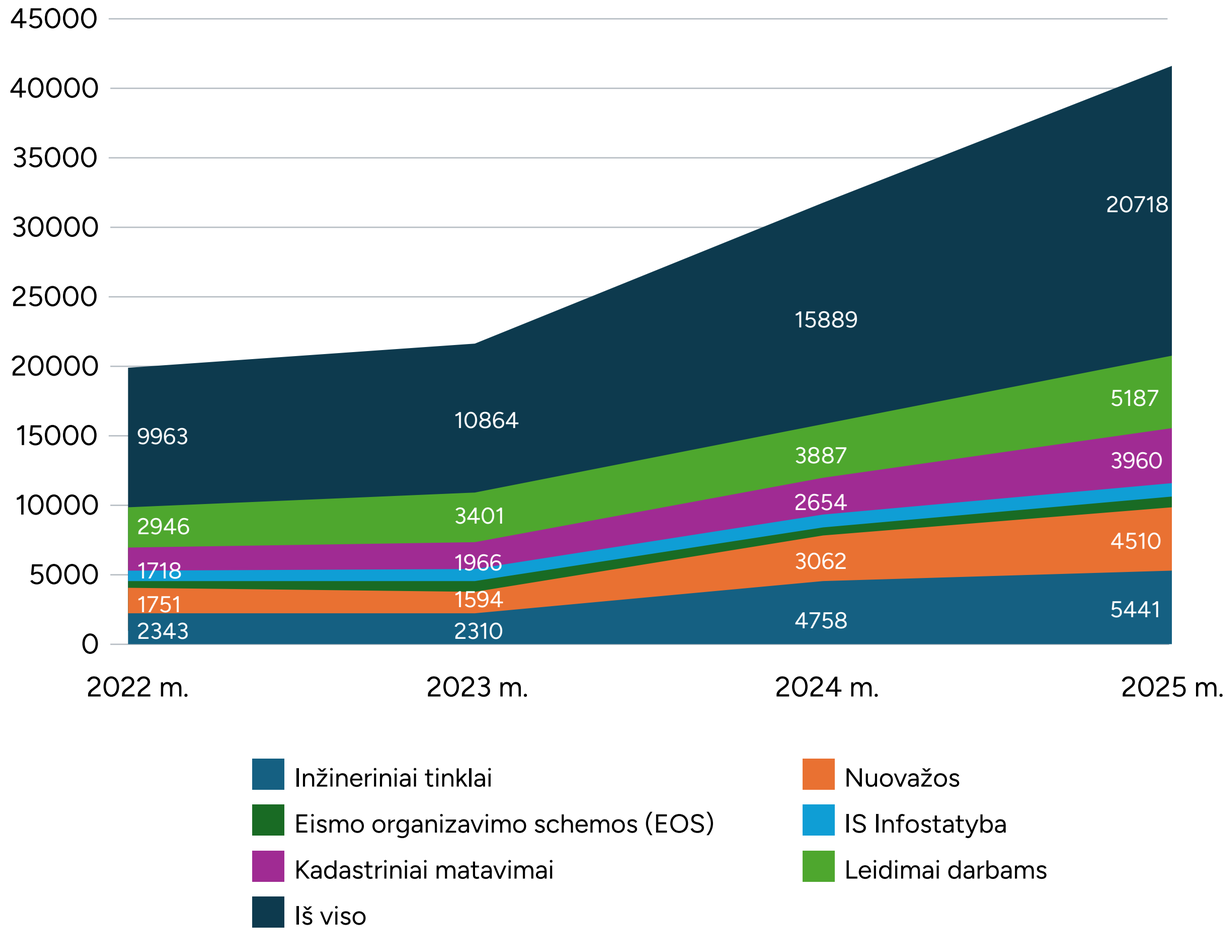
VERSLO KLIENTAI B2B (angl. Business To Business)	Verslo klientai – klientų segmentas, kuris ne tik naudojasi Bendrovės teikiamomis paslaugomis, tačiau ir pats teikia komercines paslaugas.
PRIVATŪS ASMENYS B2C (angl. Business To Consumer)	Privatūs asmenys – klientų segmentas, kuris naudojasi Bendrovės teikiamomis paslaugomis savo asmeniniams interesams tenkinti.
SAVIVALDYBĖS ir VALSTYBINĖS INSTITUCIJOS B2G (angl. Business To Government)	Savivaldybės – pagal valstybės teritorijas nustatytos savivaldybės. Valstybinės institucijos – institucijos, kurios vykdo valstybės nustatytas funkcijas – Seimas, Prezidentūra, ministerijos ir kt.

Pagrindinės Bendrovės teiktos paslaugos ir su klientais susijusios veiklos 2025 m.:

- Inžinerinių tinklų ir statinių kelio apsaugos zonoje derinimas.
- Gretutinių sklypų kadastrinių matavimų derinimas.
- Vinječių paslaugos suteikimas.
- Eismo organizavimo sprendinių vertinimas, derinimas ir parengimas.
- IS Infostatyba projektų derinimas.
- Prisijungimo sąlygų prie valstybinės reikšmės kelių išdavimas ir projektų derinimas.
- Leidimų vykdyti darbus ar renginius valstybinės reikšmės keliuose išdavimas.
- Leidimo važiuoti valstybinės reikšmės keliais stambiagabarite ir (ar) sunkiasvore transporto priemone išdavimas.
- Keleivių ir transporto priemonių kelto bilieto kompensavimas.
- Nelegalios veiklos keliuose administravimas.

Verified by MarkSign.lt

2025 metais „Via Lietuva“ nuosekliai tobulino vidinius ir išorinius klientų aptarnavimo procesus, sistemingai rengdama ir atnaujindama paslaugų vykdymo instrukcijas, siekdama užtikrinti savalaikį klientų poreikių sprendimą ir skaidrią komunikaciją. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovėje buvo patvirtintos klientų aptarnavimo gairės, patobulintos klientų savitarnos sistemos, atnaujinta ir papildyta interneto svetainė, taip pat nustatyti ir išplėsti klientų aptarnavimo bei paslaugų kokybės rodikliai. Šie pokyčiai sudaro prielaidas nuosekliai vertinti klientų patirtį ir kryptingai gerinti teikiamų paslaugų kokybę.



Pav. 17. „Via Lietuva“ klientų kreipinių dinamika 2022–2024 m.

Verified by MarkSign.lt

2025 metais Bendrovėje stiprinant klientų aptarnavimą, sutrumpėjo paslaugų teikimo terminai.

Lentelė 26. 2024 -2025 m. Klientų aptarnavimo terminai

Paslauga	Reikalaujamas terminas	Rezultatas 2024 m.	Rezultatas 2025 m.
Prašymų važiuoti sunkiasvorėmis ir (ar) stambiagabaritėmis transporto priemonėmis valstybinės reikšmės keliais	3 d. d.	2,1 d. d.	1,5 d. d.
Prašymai dėl leidimų vykdyti darbus ir (ar) organizuoti renginius valstybinės reikšmės keliuose	5 d. d.	2,7 d. d.	1,7 d. d.
Inžinerinių tinklų ir statinių apsaugos zonoje projektų derinimas	28 k. d.	18 k. d.	11,3 k. d.
Prisijungimo prie valstybinės reikšmės kelių kreipinių atsakymas	28 k. d.	12,1 k. d.	12, 3 k. d.
Bendrinių klientų kreipinių laiškais atsakymas (bendriniai klausimai susiję su kelių priežiūra ir Bendrovės teikiamomis paslaugomis)	28 k. d.	4,1 k. d.	1,1 k. d.
Kadastrinių matavimų kreipinių atsakymas	30 k. d.	21,76 k. d.	17,38 k. d.
IS Infostatyba projektų derinimas	30 k. d.	4,39 k. d.	3,4 k. d.



Verified by MarkSign.lt

Bendrovės paslaugų teikimo kanalai

Atsižvelgiant į klientų poreikius bei lūkesčius, Bendrovėje yra platus spektras komunikacijos ir klientų aptarnavimo kanalų.

Susisiekimo su Bendrove kanalai 2025 m.:

- Elektroninis paslaugų portalas.
- Interneto portalas keliumokestis.lt.
- El. paštas.
- Paštas.
- Tel. skambutis.
- Konsultacijos atvykus į „Via Lietuva“ biurą arba nuotoliniu būdu.
- Kiti skaitmeniniai komunikacijos kanalai.

2025 m. „Via Lietuva“ klientų portale (klientų savitarnoje) atlikti patobulinimai, kurių tikslas – palengvinti naudojimąsi portalu, didinti paslaugų efektyvumą, užtikrinti duomenų saugumą. Skaitmenizuotos dvi AB „Via Lietuva“ teikiamos paslaugos - „Projektų derinimas“ ir „Eismo organizavimo sprendinių derinimas“.

Lentelė 27. Klientų pasitenkinimo ir kreipinių pasiskirstymo skirtinguose bendravimo su Bendrove kanaluose rodiklis

Rodiklis	2024 m.	2025 m.
Gautų skambučių skaičius	32 941	32 772
Užregistruotų kliento kreipinių skaičius	22 389	28 962
Aptarnavimo kokybės rodiklis	81,00 %	84,45 %
Klientų įvertinimas		4,8 (5)

2025 metų eigoje taikytos modernizavimo priemonės bei klientų aptarnavimo specialistų kompetencijos kėlimas padėjo išgryninti ir suvaldyti klientų srautus bei pakelti klientų pasitenkinimo lygį.

Verified by MarkSign.lt

Vinjetės

Kol Lietuvoje nėra veikiančios atstuminės kelių rinkliavos sistemos (e-tolling), kuria remiantis mokestis už naudojimąsi keliais yra mokamas atsižvelgiant į nuvažiuotą atstumą, Lietuvoje kelių naudotojai, prieš įvažiuodami į mokamus kelių ruožus autobusais (transporto priemonių kategorijos M2–M3) ir krovininėmis transporto priemonėmis (transporto priemonių kategorijos N1–N3), privalo turėti galiojančią elektroninę vinjetę (dokumentą, patvirtinantį, jog transporto priemonės valdytojas yra sumokėjęs privalomą kelių mokestį už naudojimąsi keliais).

2025 metais siekiant kurti tvarų kelių infrastruktūros finansavimą ir labiau subalansuoti krovininio transporto eismo srautus išplėstas mokamų kelių tinklas, prie jo pridėta 1 150 km.

Lentelė 28. Įsigytų vinječių skaičiaus ir pajamų už įsigytas vinjetes 2022–2025 m. dinamika

Metai	Įsigytos vinjetės vnt.	Pajamos į valstybės biudžetą, Eur.
2022 m.	3 174 606	56 603 332
2023 m.	3 045 306	60 137 637
2024 m.	2 586 390	67 825 110
2025 m.	2 482 081	70 180 614

Verified by MarkSign.lt

Suinteresuotos šalys ir jų valdymas

2025 metais „Via Lietuva“ toliau stiprino bendradarbiavimą ir partnerystę su skirtingomis suinteresuotomis šalimis, tačiau ypatingą dėmesį skyrė ekonominę įtaką patiriančioms suinteresuotoms šalims, tokioms kaip savivaldybės ir verslo partneriai.

Siekiant kokybiško ir rezultatyvaus bendradarbiavimo, buvo įgyvendinamos įvairios priemonės – vyko susitikimai ir renginiai, buvo atliekamos apklausos ir tyrimai, tobulinami darbo organizavimo principai ir efektyvinami procesai.

Metų pradžioje buvo organizuotas susitikimas su savivaldybių vadovais ir atstovais siekiant paaiškinti Bendrovės veiklos strategines kryptis, finansines galimybes ir darbų prioritetus. Dar vienas teminis susitikimas savivaldybėms buvo organizuojamas kartu su Lietuvos savivaldybių asociacija, kurio metu buvo tariamasi ir ieškoma geriausių sprendimų įgyvendinant kelių perdavimą savivaldybėms reglamentuojantį įstatymą, aptariamos pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių perspektyvos.

2025 metais įvyko 45 Bendrovės atstovų susitikimai savivaldybėse. Metų eigoje buvo tesėtas pažadas savivaldybėms, kad Bendrovės atstovai atvyks į savivaldybes ir vietoje detaliai susipažins su poreikiais, lūkesčiais ir aptars svarbiausius kelių infrastruktūros darbus. Susitikimų metu buvo identifikuota daugiau nei 600 klausimų dėl reikalingų infrastruktūros darbų atlikimo. 2026 metais toliau bus tęsiami susitikimai savivaldybėse, kurios dar liko neaplankytos.

Siekiant tvirtų santykių ir darbų tęstinumo, Bendrovėje buvo įsteigtas Suinteresuotų šalių valdymo skyrius. Skyriuje regionų kuravimo principu buvo paskirti atsakingi darbuotojai savivaldybių klausimams spręsti. Savivaldybėms aptarnauti buvo skurtas atskiras aptarnavimo kanalas visiems kreipiniams, kad visos savivaldybių užklausos būtų tinkamai užregistruotos, greitai paskirstytos ir užtikrinta užduočių vykdymo kontrolė.

2025 metais ypatingo palankumo sulaukė savivaldybėms pasiūlyta nuotolinių susitikimų galimybė. Reguliarūs tiesioginiai nuotoliniai pasitarimai dėl aktualių klausimų ir vykdomų projektų eigos aptarimo sumažino ankstesnį susirašinėjimą raštais tarp Bendrovės ir savivaldybių kone dvigubai – nuo 4 200 iki 2 200 užklausų per metus. Tokiu būdu pavyko sumažinti biurokratiją ir atsakymų trukmę, tuo pačiu reikšmingai padidinant bendradarbiavimo efektyvumą ir kokybę per bendravimo kultūrą.

Susirašinėjimą raštais taip pat keitė tiesioginiai savivaldybių atstovų skambučiai dedikuotiems darbuotojams. Skambučių dinamika šoktelėjo kelis kartus per metus, kas dar kartą rodo, koks paklausus ir perspektyvus yra bendravimo kelias siekiant geriausių bendrų darbo rezultatų ir lūkesčių valdymo per įmanomai trumpiausią laiką.

Bendrovės verslo partneriams – rangovams ir projektuotojams buvo organizuotas metinis susitikimas. Tradicija tapusio kasmetinio susitikimo metu partneriams buvo pristatyta naujausia informacija apie šalies kelių infrastruktūros būklę, aptarta finansavimo keliams perspektyva, pristatytas metinis pirkimų planas, technologiniai kelių projektavimo ir tiesimo pasikeitimai.

Stiprinant Bendrovės ryšius ir siekiant visiško veiklos skaidrumo metų eigoje buvo organizuojami renginiai ir susitikimai su kitomis valstybės valdomomis įmonėmis, asociacijomis, tiekėjais, gyventojų bendruomenėmis, žiniasklaidos atstovais.

Siekiant palaikyti aukštą paslaugų ir bendradarbiavimo kokybę toliau buvo atliekamos suinteresuotų šalių kasmetinės apklausos, kuriose dalyvavo kelių naudotojai, paslaugų vartotojai, savivaldybės, rangovai, projektuotojai. Siekiant užtikrinti kuo geriausią darbo aplinką, taip pat atliktas darbuotojų įsitraukimo tyrimas.

Suinteresuotųjų šalių lūkesčiai Bendrovėje yra sistemingai identifikuojami, analizuojami ir integruojami į Bendrovės strateginį planą per strategines kryptis, tikslus ir uždavinius. Toks darbo organizavimas užtikrina, kad strateginiai sprendimai būtų pagrįsti faktiniais suinteresuotųjų šalių poreikiais. Suinteresuotų šalių įtraukimas grindžiamas skaidrumo, atskaitomybės ir proporcingumo principais.

Verified by MarkSign.lt

Klientų pasitenkinimo kokybės tyrimai

Bendrovė nuolat vertina teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę, atlikdama Klientų pasitenkinimo indeksų (GCSI) tyrimus. Tyrimų rezultatai naudojami rengiant klientų aptarnavimo kokybės gerinimo planus, kuriuose numatomos priemonės didžiausią potencialą turinčioms tobulinti sritims. Siekiant užtikrinti nuoseklų ir duomenimis grįstą klientų patirties valdymą, šio rodiklio matavimas tęsiamas kasmet, o gautos įžvalgos integruojamos į nuolatinio gerinimo procesą.

Tyrime analizuoti pagrindiniai kokybiniai aspektai: klientų pasitenkinimas valstybinės reikšmės kelių infrastruktūra, taip pat pasitenkinimas Bendrovės teikiamomis paslaugomis pagal skirtingas klientų kategorijas – B2C, B2B ir B2G segmentus. Šis diferencijuotas vertinimas leidžia tiksliai identifikuoti pavienes klientų grupių patirtis ir kryptingai gerinti jų aptarnavimo kokybę.

2025 metais įgyvendinti klientų aptarnavimo procesų ir savitarnos sistemų patobulinimai padarė teigiamą poveikį bendrajam pasitenkinimo lygiui. Bendrovės bendras GCSI rodiklis padidėjo nuo 70 punktų 2024 metais iki 72 punktų 2025 metais, taip pat gerėjo rezultatai B2B ir B2G segmentuose. Ši dinamika patvirtina, kad įgyvendintos priemonės duoda apčiuopiamą naudą ir klientų aptarnavimo kokybė kryptingai gerėja.

Lentelė 29. 2024 –2025 metų Klientų pasitenkinimo tyrimo (GCSI) rezultatai, pagal skirtingus paslaugų ir jų gavėjų segmentus

Metai	B2B	B2G	Paslaugos	Vinjetės	Infrastruktūra	Bendras Bendrovės rodiklis
2024 m.	60	66	79	84	63	70
2025 m.	72	73	77	79	58	72

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva

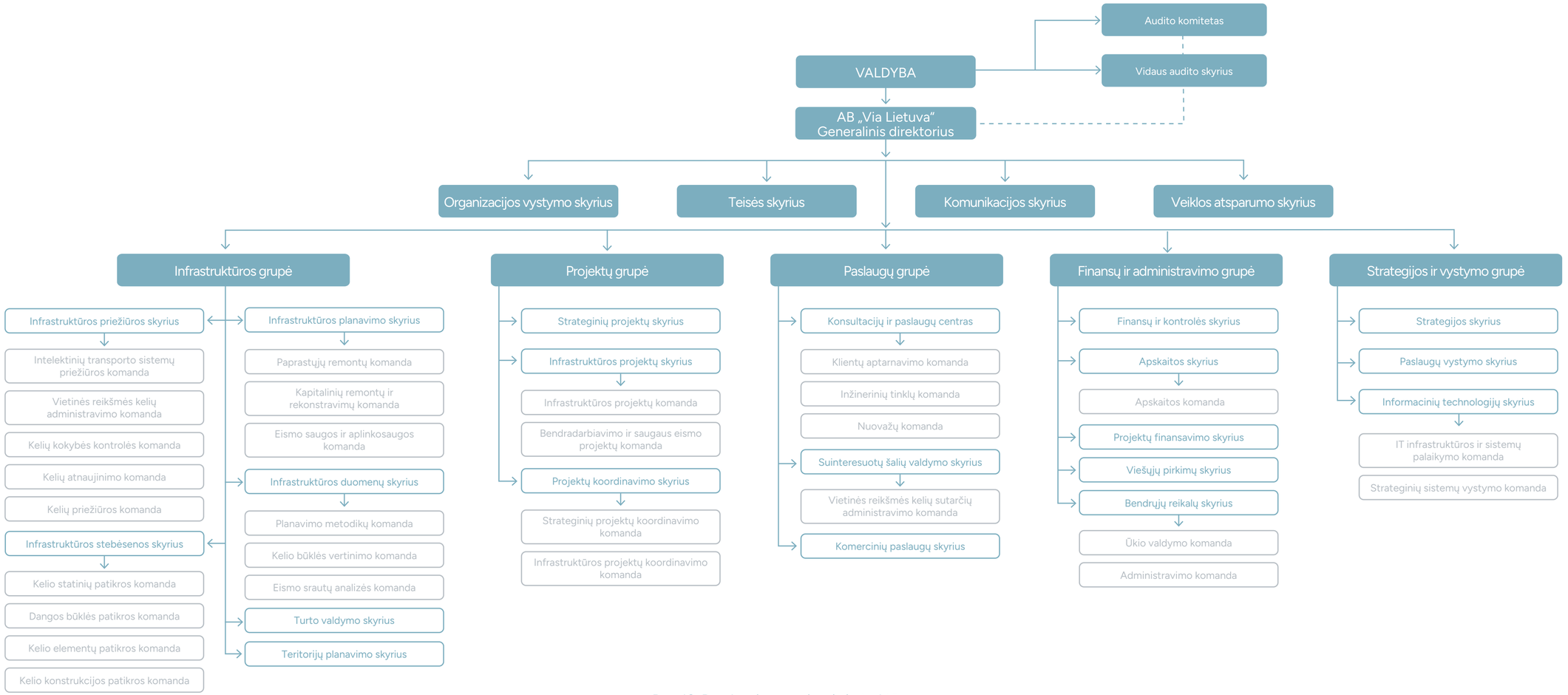


BENDROVĖS VALDYMAS

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės valdymas

Pagrindiniai „Via Lietuva“ valdymo organai – visuotinis akcininkų susirinkimas, kolegialus valdymo organas Bendrovės valdyba bei jos paskirtas įmonės vadovas – generalinis direktorius, vienasmenis valdymo organas. Audito komitetas – stebėjimo ir kontrolės organas. Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija (Akcininkas) Susisiekimo ministerija.



Pav. 18. Bendrovės organizacinė struktūra

Verified by MarkSign.lt

Visuotinis akcininkų susirinkimas

Vienintelis „Via Lietuva“ akcininkas yra Lietuvos Respublikos valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Susisiekimo ministerija, kuriai priklauso 100 procentų Bendrovės akcijų. Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetenciją, sušaukimo ir sprendimų priėmimo tvarką nustato Lietuvos Respublikos įstatymai, kiti teisės aktai ir „Via Lietuva“ įstatai.

Akcininkas įgyvendina pagrindines Bendrovės valdymo ir kontrolės funkcijas, numatytas Akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose. Akcininko kompetencijai priskirti sprendimai yra strateginio pobūdžio, darantys esminę įtaką Bendrovės kapitalo struktūrai, valdymo organų sudėčiai ir veiklos tęstinumui. Akcininkas sprendžia tik jam įstatymais priskirtus klausimus, kurie negali būti perduoti kitiems Bendrovės organams.

Pagrindinės akcininko funkcijos

VALDYMO STRUKTŪROS FORMAVIMAS:

akcininkas renka ir atšaukia valdybos narius, auditorių ar audito įmonę, taip pat skiria ir atšaukia likvidatorių, kai taikoma.

ĮSTATŲ IR ĮSTATINIO KAPITALO KLAUSIMAI:

akcininkas priima sprendimus dėl įstatų pakeitimų, įstatinio kapitalo didinimo ar mažinimo, akcijų klasės, skaičiaus, nominalios vertės, konvertavimo ar kitų su akcijų struktūra susijusių pakeitimų.

FINANSINIŲ ATASKAITŲ TVIRTINIMAS:

akcininkas tvirtina metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius, sprendžia dėl pelno (nuostolių) paskirstymo ir rezervų sudarymo ar naudojimo.

AUDITO IR TVARUMO UŽTIKRINIMO SPRENDIMAI:

skiria auditorius tiek metinių finansinių ataskaitų auditui, tiek tvarumo atskaitomybės užtikrinimui, kai to reikalauja teisės aktai.

ESMINIAI STRATEGINIAI SPRENDIMAI:

sprendžia dėl Bendrovės reorganizavimo, atskyrimo, pertvarkymo, restruktūrizavimo ar likvidavimo.

SPRENDIMAI DĖL VERTYBINIŲ POPIERIŲ:

priima sprendimus dėl konvertuojamųjų obligacijų išleidimo ir kitų kapitalo pritraukimo instrumentų.

SANDORIŲ PRIEŽIŪRA:

pritaria valdybos sprendimams dėl sandorių, kurių vertė yra 7 mln. Eur. ir daugiau (be PVM).

KITI ĮSTATYMUOSE NUMATYTI KLAUSIMAI:

akcininkas gali spręsti visus kitus įstatymuose ar įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus, jei jie pagal esmę nėra valdymo organų funkcijos.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės valdyba



„Via Lietuva“ valdyba yra skiriama Bendrovės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Susisiekimo ministerijos ministro įsakymais ketverių metų kadencijai. Visuotinis akcininkų susirinkimas turi išimtinę teisę rinkti valdybos narius, atšaukti valdybą ar jos narius pagal konkrečias kompetencijų sritis. Valdyba yra kolegialus Bendrovės valdymo organas. Remiantis Bendrovės įstatais, valdybą sudaro 5 (penki) nariai. 2024 m. rugpjūčio 23 d. Susisiekimo ministro įsakymu buvo paskirti 4 (keturi) valdybos nariai, 3 (trys) iš jų – nepriklausomi nariai, 1 (vienas) – Susisiekimo ministerijos deleguotas atstovas.

Valdybos nariai renkami vadovaujantis Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 (su vėlesniais pakeitimais). Formuojant „Via Lietuva“ valdybą, laikomasi atrankos aprašo nuostatų dėl valdybos narių kompetencijų įvairiapusiškumo, reikalavimų dėl atitikimo bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams.

Verified by MarkSign.lt

Atrankos procesas grindžiamas aiškiai apibrėžtais principais, kurių laikymasis užtikrina aukštą valdymo kokybės standartą:

Skaidrumas ir lygiateisiškumas –

viešai skelbiama informacija apie atranką, nustatomi vienodi reikalavimai visiems kandidatams, o atrankos eiga protokoluojama ir fiksuojama. Visų atrankoje dalyvaujančių asmenų veiksmai pagrįsti konfidencialumo ir asmens duomenų apsaugos reikalavimų laikymusi.

Nepriklausomumas –

kandidatai privalo atitikti įstatymuose ir atrankos apraše nustatytus nepriklausomumo kriterijus, neturėti verslo ryšių su įmone, nebūti jos darbuotojais ar dalyviais, nebūti susiję interesais, galinčiais kelti interesų konfliktą. Taip pat ribojamas maksimalių kadencijų skaičius, užtikrinant, kad valdybos nariai nebūtų paskirti ilgesniam nei 10 metų laikotarpiui toje pačioje Bendrovėje.

Profesionalumo ir kompetencijų balanso principas –

valdybos nariai atrenkami pagal jų turimą išsilavinimą, profesinę patirtį ir ekspertines žinias. Kandidatams keliami reikalavimai apima finansų valdymo, strateginio planavimo ir valdymo, infrastruktūros projektų valdymo ir plėtros, skaitmenizacijos, organizacijų bei transformacijos valdymo, transporto sistemos integralumo, strateginių valstybės projektų priežiūros bei korporatyvinio valdymo išmanymo kompetencijas. Siekiama, kad valdybos narių kolektyvas apimtų įvairias kompetencijų sritis ir užtikrintų efektyvų komandinį darbą bei valdymo sprendimų kokybę.

Atrankos proceso nuoseklumas ir kontrolė

užtikrinami aiškiai reglamentuotais etapais: dokumentų priėmimu, kandidatų vertinimu, pokalbiais, laimėtojų eilių sudarymu ir kandidato paskyrimo procedūromis.

Verified by MarkSign.lt

Valdybos funkcijos

Valdyba yra pagrindinis Bendrovės strateginio valdymo ir priežiūros organas, atsakingas už Bendrovės veiklos kryptingumą, vadovų atranką, esminių investicinių sprendimų priėmimą ir įstatų vykdymo kontrolę. Valdyba sprendžia tik jai įstatymuose, įstatuose ar visuotinio akcininkų susirinkimo priskirtus klausimus.

Strateginio valdymo funkcijos.

Valdyba svarsto ir tvirtina:

- Bendrovės veiklos strategiją ir metinį veiklos biudžetą.
- Metinius veiklos tikslus ir vadovybės ataskaitą.
- Bendrovės valdymo struktūrą, pareigybes bei pareigybes, į kurias darbuotojai priimami konkurso būdu.
- Filialų ir atstovybių nuostatus, paramos valdymo taisykles, politikų ir gairių dokumentus, susijusius su valdybos kompetencija.
- Valdyba nustato informaciją, laikytiną komercine ar konfidencialia paslaptimi, užtikrindama, kad konfidencialumas nebūtų taikomas informacijai, kuri privalo būti vieša pagal įstatymus.

Personalo valdymo funkcijos.

Valdyba:

- Renka ir atšaukia Bendrovės vadovą, nustato jo darbo sutarties sąlygas, metinius tikslus, skatinimo priemones ir atsakomybės taikymą.
- Tvirtina Bendrovės vadovo pareiginius nuostatus.
- Pritaria filialų ir atstovybių vadovų kandidatūroms.

Esminiai sprendimai dėl turto ir investicijų

Valdyba priima sprendimus dėl:

- Dalyvavimo kitų juridinių asmenų steigime ar jų dalyvavime.
- Bendrovės filialų ir atstovybių steigimo.
- Ilgalaikio turto, kurio vertė viršija 1/20 įstatinio kapitalo, investavimo, perleidimo, įkeitimo, hipotekos, nuomos ar įsigijimo.
- Laidavimo ar garantijų suteikimo, kai prievolių suma viršija 1/20 įstatinio kapitalo.

Verified by MarkSign.lt

Valdybos funkcijos

Sprendimai dėl pirkimų.

Valdyba pritaria Bendrovės vadovui sudaryti šiuos pirkimo sandorius:

- Prekių ir paslaugų pirkimus dėl valstybinės reikšmės kelių, kurių vertė ≥ 3 000 000 Eur be PVM.
- Darbų pirkimus dėl valstybinės reikšmės kelių, kurių vertė ≥ 5 000 000 Eur be PVM.
- Kitus prekių, paslaugų ir darbų pirkimus, kurių vertė ≥ 300 000 Eur be PVM.
- Esmines pirkimo sąlygas prieš pradedant pirkimo procedūras.

Finansinė kontrolė ir atskaitomybė.

Valdyba:

- Analizuoja Bendrovės vadovo pateiktą informaciją apie strategijos ir biudžeto įgyvendinimą, veiklos organizavimą, finansinę būklę, veiklos rezultatus ir turto apskaitą.
- Vertina metinių finansinių ataskaitų rinkinį, pelno (nuostolių) paskirstymo projektą ir vadovybės ataskaitą, ir teikia juos visuotiniam akcininkų susirinkimui.
- Vertina tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir sprendimo dėl tarpinių dividendų projektą.

Priežiūros funkcijos.

Valdyba vykdo Bendrovės vadovo veiklos priežiūrą:

- Teikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl vadovo veiklos.
- Svarsto vadovo tinkamumą eiti pareigas, jei Bendrovė dirba nuostolingai ar kyla abejonių dėl jo veiklos kokybės.
- Teikia siūlymus vadovui atšaukti neteisėtus ar Bendrovės interesams prieštaraujančius sprendimus.
- Sprendžia kitus įstatuose ir akcininkų susirinkimo sprendimuose numatytus priežiūros klausimus.

Verified by MarkSign.lt

Valdybos nariai



Rūta Butautaitė Pivoriūnienė

Bendrovės valdybos pirmininkė,
nepriklausoma narė

Kadencija

2024-09-01 – 2028-09-01

Patirtis:

- Nuo 2018 m. UAB „Nasdaq Vilnius Services“ jaunesnioji viceprezidentė.
- 2007-2018 m. įvairios pareigos Danske Bank.

Kitos šiuo metu einamos pareigos:

- Pagrindinė darbovietė, pareigos
  UAB „Nasdaq Vilnius Services“ (į.k. 303332886)
  Jaunesnioji viceprezidentė
- Kitos pareigos AB „Via Lietuva“ (į. k. 188710638)
  Nepriklausoma valdybos narė, valdybos pirmininkė

Išsilavinimas:

- Tarptautinis profesionalaus valdybos pirmininko sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance, 2022 m.
- Executive MBA, BMI Executive Institute, 2018 m.
- Verslo vadybos Magistras, Vytauto Didžiojo Universitetas, 2018 m.
- Verslo vadybos magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas, 2001 m.
- Verslo vadybos bakalauras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas, 1999 m.
- Verslo valdymo studijos, Umea University, Švedija, 1998 m.



Liudas Liutkevičius

nepriklausomas narys

Kadencija

2024-09-01 – 2028-09-01

Patirtis:

- Nuo 2021 m. vadovaujantis fondo partneris „INVL Renewable energy fund I“.
- UAB „INVL Asset Management“ vadovaujantis fondo partneris
- Nuo 2023 m. nepriklausomas EPSO-G valdybos narys.
- Dirbo vadovaujančiose pozicijose:

  Modus Grupė UAB, Energijos skirstymo operatorius AB, Lietuvos Dujos AB, Duomenų Logistikos centras UAB, NT Valdos UAB, Kauno energetikos remontas UAB, Energijos tiekimas UAB, Litgas UAB, Lietuvos Energijos gamyba AB, Lietuvos Energija UAB, Litgrid AB, Enefit UAB, Pristis UAB

Kitos šiuo metu einamos pareigos:

- Pagrindinė darbovietė, pareigos

  UAB INVL Asset Management (į. k. 126263073) INVL Renewable energy fund I vadovaujantis fondo partneris
- Kitos pareigos

  AB „Via Lietuva“ (į. k. 188710638)Valdybos ir Audito komiteto narys

  AB „Via Lietuva“ (į. k. 188710638) Nepriklausomas valdybos ir Audito komiteto narys

  UAB „EPSO-G“ (į. k. 302826889) Nepriklausomas valdybos narys

Išsilavinimas:

- Vilniaus universitetas, tarptautinių finansų magistras, 2012 m.
- Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance, 2013 m.

Verified by MarkSign.lt

Valdybos nariai



Tadas Jagminas
nepriklausomas narys

Kadencija

2024-09-01– 2028-09-01

Patirtis:

- Nuo 2012 m. VšĮ „Investuok Lietuvoje“ Projektų valdymo departamento direktorius.

Kitos šiuo metu einamos pareigos:

- Pagrindinė darbovietė, pareigos

  VšĮ „Investuok Lietuvoje“(į. k. 124013427)

  Projektų valdymo departamento direktorius
- Kitos pareigos

  AB „Via Lietuva“ (į. k. 188710638) Nepriklausomas valdybos ir Audito komiteto narys

Išsilavinimas:

- Vadybos magistras, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, 2012 m.
- Projektų valdymo profesionalo (PMP) sertifikatas, PMI, 2015 m.
- Sertifikuotas PPP specialistas, IP3, 2016 m.



Agnė Amelija Mikalonė
LR susisiekimo ministerijos vyriausioji patarėja

Kadencija

2024-09-01– 2028-09-01

Patirtis:

- Nuo 2021 m. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, vyriausioji patarėja.
- Nuo 2021 m. AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdybos narė.
- Atstovavo Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai AB „Kelių priežiūra“ valdyboje.
- Ėjo įvairias pareigas Lietuvos Respublikos energetikos ministerijoje, atstovavo ministerijai UAB „EPSO-G“, VĮ Ignalinos atominės elektrinės, AB „Amber Grid“ valdybose, AB „Klaipėdos nafta“ stebėtojų taryboje.

Kitos šiuo metu einamos pareigos:

- Pagrindinė darbovietė, pareigos

  Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija (į. k. 188620589) Vyriausioji patarėja
- Kitos pareigos

  AB „Via Lietuva“ (į. k. 188710638) Valdybos narė

  AB „Lietuvos Geležinkeliai“ (į. k. 110053842) Valdybos narė

Išsilavinimas:

- Teisės magistras, Mykolo Romerio universitetas, 2009 m.
- Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance, 2012 m.

Verified by MarkSign.lt

Valdybos narių atlygis

Valdybos narių atlygis nustatytas Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 29 straipsnio 6 dalimi, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo ir valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų narių civilinės atsakomybės draudimo“ ir „Via Lietuva“ įstatais.

Lentelė 30. Valdybos narių atlygis, Eur.

Valdybos narių atlygis 2025-01-01 – 2025-12-31	Atlyginimas pagal sutartį (priskaičiuotas)	Atlyginimas pagal sutartį (išmokėtas)*	Papildomos naudos**
Rūta Butautaitė Pivoriūnienė	36 228,00	21 976,90	0,00
Liudas Liutkevičius	27 180,00	18 266,72	0,00
Tadas Jagminas	27 180,00	16 661,28	0,00
Agnė Amelija Mikalonė	13 584,00	8 327,04	0,00

*Iš valdybos narių atlygio išskaičiuojami mokesčiai: GPM 20 proc. ir Sodra 15,7 proc. + 3 proc. (papildomas pensijų kaupimas)

**Papildomos naudos (vienkartinės išmokos ir t. t.) 2025 m. valdybos nariams nebuvo mokėtos.

Valdybos narių dalyvavimo posėdžiuose ir apklausose apžvalga

Lentelė 31. Valdybos narių dalyvavimas posėdžiuose ir apklausose

Valdybos narys	2025 m. vykę valdybos posėdžiai	
	Gyvi posėdžiai	Posėdžiai apklausos būdu
Rūta Butautaitė Pivoriūnienė Valdybos pirmininkė	22/22	3/3
Liudas Liutkevičius	22/21*	3/3
Tadas Jagminas	22/22	3/3
Agnė Amelija Mikalonė	22/22	3/3

*Liudas Liutkevičius 2025-11-21 vykusiame valdybos posėdyje fiziškai nedalyvavo, tačiau iš anksto balsavo už siūlomus sprendimus.

Skaičiai rodo, keliuose valdybos posėdžiuose iš visų 2025 m. organizuotų posėdžių nariai dalyvavo per ataskaitinį laikotarpį.

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės valdyba savo darbą organizavo vadovaudamasi 2024 m. gruodžio 18 d. patvirtintu valdybos metiniu veiklos planu, kuriame numatė organizacinių, strateginių, planavimo, rizikų valdymo, finansinių klausimų, tikslų formavimo ir jų vertinimo, savo veiklos vertinimo, Bendrovės veiklos ataskaitų pateikimo ir kitų klausimų svarstymą.

Verified by MarkSign.lt

Ataskaitiniais metais valdybos posėdžiuose aptarti klausimai ir priimti pagrindiniai sprendimai

Lentelė 32. 2025 m. Valdybos posėdžiuose aptariamos šios pagrindinės sritys ir priimti sprendimai:

Finansiniai klausimai

Valdyba nuosekliai stebėjo Bendrovės finansinius rodiklius, analizavo alternatyvius infrastruktūros plėtros finansavimo šaltinius/būdus:

- Svarstyta AB „Via Lietuva“ KPPP lėšų panaudojimo ir biudžeto vykdymo apžvalga;
- AB „Via Lietuva“ veiklos rezultatai;
- AB „Via Lietuva“ Tarpinė finansinė ataskaita;
- Kelių fondo įveiklinimas;
- Svarstyta ir aptarta alternatyvių finansavimo šaltinių analizė;
- PPP projektų įgyvendinimo galimybės.

Strateginiai klausimai

Valdybos nariai dalyvavo Strateginėje sesijoje, Tvarumo strateginėje sesijoje. Keletas svarbesnių su strateginiu valdymu susijusių sprendimų 2025-aisiais:

- AB „Via Lietuva“ 2025-2028 m. Strateginio veiklos plano (2025 m. Bendrovės biudžeto) tvirtinimas;
- AB „Via Lietuva“ akcininko lūkesčių, strateginių rodiklių bei strateginių iniciatyvų įgyvendinimo peržiūra;
- Bendrovės ir vadovo metinių tikslų tvirtinimas;
- Komunikacijos strategijos aptarimas;
- Bendrovės reputacijos stiprinimas;
- Komercinių ir kitų papildomų pajamų perspektyvų įvertinimas;
- Pasirengimas atstuminės kelių rinkliavos sistemos diegimo projektui.

Verified by MarkSign.lt

Ataskaitiniais metais valdybos posėdžiuose aptarti klausimai ir priimti pagrindiniai sprendimai

Organizaciniai klausimai	▪ Bendrovės organizacinės struktūros peržiūra ir tvirtinimas; ▪ Bendrovės vadovo atlygio peržiūra ir tvirtinimas; ▪ Bendrovės generalinio direktoriaus Mariaus Švaikausko atšaukimas iš pareigų; ▪ Bendrovės generalinio direktoriaus paskyrimas; ▪ Atlygio politikos peržiūra (atlygio rėžiai) ir tvirtinimas; ▪ Darbuotojų įsitraukimas / organizacinė kultūra;	▪ Korupcijos prevencija; ▪ Kibernetinės saugos klausimai; ▪ Vidaus audito ataskaitų analizė ir rekomendacijų įgyvendinimo stebėsena; ▪ Klientų aptarnavimo gerinimo klausimai; ▪ Viešųjų pirkimų procesų aptarimas.
Teisiniai ir reguliavimo klausimai	▪ Patvirtintas AB „Via Lietuva“ politikų sąrašas; ▪ 2025 m. patvirtintos AB „Via Lietuva“ politikos: Atlygio politika, Valstybės turto valdymo politika, Veiklos skaidrumo ir komunikacijos politika, Atsparumo korupcijai politika, Neskelbtinos informacijos apsaugos politika, Rizikų valdymo politika, Vieningas klientų aptarnavimo standartas, Atitikties valdymo politika, Tarptautinių sankcijų taikymo politika, Tvarumo politika, Transporto valdymo politika, Tiekėjų etikos kodeksas;	▪ Politikos - ViaLietuva.lt ▪ Aptartos teisėkūros iniciatyvos; ▪ Aptarti svarbiausi teisminiai ginčai; ▪ Taikos sutarčių stebėsena; ▪ Korupcijos prevencija; ▪ Interesų konfliktų valdymas; ▪ Pristatytos ir aptartos rizikingos bylos.

Verified by MarkSign.lt

Ataskaitiniais metais valdybos posėdžiuose aptarti klausimai ir priimti pagrindiniai sprendimai

Reikšmingiausių planuojamų sudaryti sandorių vertinimas, pritarimas jų sudarymui ir esminių sandorių sąlygų tvirtinimas

Svarstyta 47 viešųjų pirkimų projektų/ sandorių. Keletas svarbiausių:

- Dėl pirkimo objekto „Magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožo nuo 51,55 iki 59,00 km rekonstravimas“ sandorio sudarymo ir leidimo kreiptis į akcininką;
- Dėl pirkimo objekto „Magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožo nuo 39,207 iki 51,55 km rekonstravimas“ sandorio sudarymo ir leidimo kreiptis į akcininką;
- Dėl pirkimo objekto „Magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožo nuo 59,00 iki 64,332 km rekonstravimas“ sandorio sudarymo ir leidimo kreiptis į akcininką;
- Dėl Atstuminės kelių rinkliavos sistemos nuomos viešojo pirkimo procedūrų pradėjimo;
- Dėl viešojo pirkimo „ArcGIS programinės įrangos pirkimas ir licencijų atnaujinimas“ viešojo pirkimo procedūrų inicijavimo;
- Dėl viešojo pirkimo „ArcGIS programinės įrangos pirkimas ir licencijų atnaujinimas” sandorio sudarymo;
- Dėl pirkimo objekto „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 12,318 km viaduko rekonstravimas“ darbų viešojo pirkimo procedūrų inicijavimo;
- Dėl „Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 119 Molėtai–Anykščiai ruožo nuo 28,169 km iki 36,056 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas, projekto vykdymo priežiūra ir darbų atlikimas“ sandorio sudarymo.

Kiti klausimai

- Valdybos posėdžių tvarkaraščio tvirtinimas 2026 metams;
- Valdybos metinio veiklos plano tvirtinimas;
- Susitikimas su Bendrovės darbuotojų atstovais;
- Tvarumo veiksmų plano ir ESG rodiklių įgyvendinimo ataskaitos stebėsena;
- Tarptautinių sankcijų įgyvendinimo priežiūros stebėsena;
- Rizikų registro labai didelio ir didelio reikšmingumo rizikų būklės stebėsena;
- Valdybos pavedimų vykdymo kontrolė;
- Aptartas AB „Via Lietuva“ gerosios valdysenos indeksas;
- Skirtas ypatingas dėmesys vidaus auditui;
- Inovacijų diegimo iniciatyvų aptarimas.

Verified by MarkSign.lt

Audito komitetas



Siekiant Bendrovę valdyti vadovaujantis gerosios valdysenos principais, 2024 m. rugsėjo 20 d. posėdžio metu valdyba priėmė sprendimą įsteigti Audito komitetą. Audito komiteto pagrindinis tikslas – užtikrinti bei didinti Bendrovės finansinės atskaitomybės procesų skaidrumą ir patikimumą.

2024 m. spalio 18 d. valdybos posėdyje buvo patvirtinti Audito komiteto veiklos nuostatai.

Audito komitetas savo veiklą pradėjo vykdyti 2025 m. vasario mėnesį, kai buvo pilnai suformuota jo sudėtis.

2025 m. gruodžio 18 d. valdybos posėdyje patvirtinta nauja Audito komiteto nuostatų redakcija.

Verified by MarkSign.lt

Svarbiausios Audito komiteto funkcijos

Audito komitetas yra patariamasis valdybos organas. Audito komitetas vykdo nepriklausomą Bendrovės finansinės, tvarumo ir vidaus kontrolės sistemos priežiūrą, siekdamas užtikrinti atskaitomybės kokybę, rizikų valdymo veiksmingumą ir išorės auditorių nepriklausomumą. Audito komitetas teikia rekomendacijas valdybai ir dalyvauja priimant sprendimus savo kompetencijos ribose.

Finansinės ir tvarumo atskaitomybės priežiūra:

- Stebi Bendrovės finansinės ir tvarumo atskaitomybės procesus, teikia pasiūlymus jų patikimumui gerinti.
- Stebi metinių ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, taip pat tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugas.
- Informuoja valdybą ir Bendrovės vadovą apie atlikto audito ir tvarumo atskaitomybės vertinimo rezultatus.

Vidaus audito funkcijos priežiūra:

- Užtikrina vidaus audito veiksmingumą, vertina vidaus audito skyriaus darbą ir vidaus audito planų įgyvendinimą.
- Aptaria vidaus audito kokybės užtikrinimo rezultatus ir vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo pažangą

Vidaus kontrolės, rizikų ir atitikties priežiūra:

- Vertina vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemas, susijusias su finansine ir tvarumo atskaitomybe.
- Prižiūri korupcijos prevencijos, užsienio pareigūnų papirkimo, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevencijos kontrolės priemonių veiksmingumą.
- Stebi vidaus kontrolės, rizikų valdymo, kibernetinio saugumo rizikų ir atitikties valdymo procesus.
- Reikalauja iš audito įmonės informacijos apie atliekamas kontrolės procedūras ir jas vertina.

Sprendimų ir rekomendacijų teikimas:

- Teikia valdybai rekomendacijas dėl nepriklausomo auditoriaus ar audito įmonės paskyrimo finansinių ataskaitų auditui ir tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugoms.
- Priima sprendimus savo kompetencijai priskirtais klausimais ir teikia rekomendacijas dėl kitų sprendimų priėmimo.

Auditorių nepriklausomumo užtikrinimas:

- Peržiūri ir stebi auditoriaus ar audito įmonės bei nepriklausomų tvarumo užtikrinimo paslaugų teikėjų nepriklausomumą ir objektyvumą.
- Kasmet gauna rašytinį auditoriaus patvirtinimą dėl jo nepriklausomumo.

Kitos teisės aktų numatytos funkcijos:

- Analizuoja ir vertina visus kitus Audito komitetui priskirtus klausimus.
- Vykdo papildomas funkcijas, numatytas teisės aktuose, susijusias su Audito komiteto atsakomybe ir veiklos sritimis.

Verified by MarkSign.lt

Audito komiteto nariai

Rasa Kislovskienė
Audito komiteto pirmininkė, nepriklausoma narė

Kadencija

2025-02-21 – 2028-09-01

Kitos pareigos, kvalifikacija, profesinė patirtis:

- UAB EPSO-G Grupės vidaus audito vadovė.
- AB Klaipėdos vanduo Audito komiteto nepriklausoma narė.
- Mykolo Romerio universitetas lektorė.
- Vidaus auditorių asociacijos valdybos pirmininkė.

Išsilavinimas:

- Viešojo administravimo bakalauras, Mykolo Romerio universitetas
- Veiklos audito magistras, Mykolo Romerio universitetas

Liudas Liutkevičius
Audito komiteto narys, valdybos narys

Kadencija

2025-02-21 – 2028-09-01

Kitos pareigos, kvalifikacija, profesinė patirtis:

- Nuo 2021 m. vadovaujantis fondo partneris „INVL Renewable energy fund I“.
- UAB „INVL Asset Management“ vadovaujantis fondo partneris Nuo 2023 m. nepriklausomas EPSO-G valdybos narys.

Išsilavinimas:

- Vilniaus universitetas, tarptautinių finansų magistras, 2012
- Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance, 2013

Tadas Jagminas
Audito komiteto narys, valdybos narys

Kadencija

2025-02-21– 2028-09-01

Kitos pareigos, kvalifikacija, profesinė patirtis:

- Nuo 2012 m. VšĮ „Investuok Lietuvoje“ Projektų valdymo departamento direktorius.

Išsilavinimas:

- Vadybos magistras, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, 2012
- Projektų valdymo profesionalo (PMP) sertifikatas, PMI, 2015
- Sertifikuotas PPP specialistas, IP3, 2016

Verified by MarkSign.lt

Audito komiteto narių atlygis

Audito komiteto nariams mokamas atlygis už jų veiklą nustatomas remiantis LR akcinių bendrovių įstatymu (29 straipsnio 7 dalis), LR Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 bei „Via Lietuva“ įstatais.

Lentelė 33. Audito komiteto narių atlygis

Atlygio komiteto narių atlygis 2025-01-01 – 2025-12-31	Atlyginimas pagal sutartį (priskaičiuotas)	Atlyginimas pagal sutartį (išmokėtas)	Papildomos naudos*
Rasa Kislovskienė	18,281,80	11.206,70	0,00
Liudas Liutkevičius	12.452,00	8,401,52	0,00
Tadas Jagminas	12.452,00	7.633,12	0,00

* Papildomos naudos (vienkartinės išmokos ir t. t.) 2025 m. Audito komiteto nariams nebuvo mokėtos.

Audito komiteto narių dalyvavimo posėdžiuose apžvalga

Lentelė 34. Audito komiteto narių dalyvavimas posėdžiuose

Audito komiteto narys	2025 m. vykę audito komiteto posėdžiai	
	Gyvi posėdžiai	Posėdžiai apklausos būdu
Rasa Kislovskienė	11/11	3/3
Liudas Liutkevičius	11/11	3/3
Tadas Jagminas	11/11	3/3

Skaičiai rodo, keliuose Audito komiteto posėdžiuose iš visų 2025 m. organizuotų posėdžių nariai dalyvavo per ataskaitinį laikotarpį.

Verified by MarkSign.lt

Ataskaitiniu laikotarpiu Audito komitetas savo darbą organizavo vadovaudamasi 2025 m. vasario 21 d. patvirtintu Audito komiteto metiniu veiklos planu. Atsižvelgiant į teisinio reguliavimo aktualijas, geopolitinę situaciją ir susijusias grėsmes, Audito komitetas 2025 m. didesnį dėmesį skyrė:

- Finansiniams klausimams;
- Tvarumo klausimams;
- Apgaulės ir korupcijos prevencijai;
- Rizikų registro labai didelio ir didelio reikšmingumo rizikų būklė ir valdymo plano priemonių įgyvendinimo būklės vertinimui;
- Vidaus audito klausimams.

Lentelė 35. Audito komiteto posėdžiuose aptarti klausimai ir priimti pagrindiniai sprendimai

Finansiniai klausimai	▪ Pristatyta ir aptarta informacija apie finansinių ataskaitų ir vadovybės ataskaitos rengimo procesą, įskaitant vidaus kontrolę; ▪ Pristatyti ir aptarti įvykiai, turintys reikšmingą įtaką finansiniams rezultatams; ▪ Pristatyti ir aptarti aktualūs finansinės atskaitomybės reguliavimo pokyčiai ir jų poveikis, nauji apskaitos standartai; ▪ Pristatyta ir aptarta informacija apie metines finansines ataskaitas; ▪ Pristatyta ir aptarta KPPP lėšų panaudojimo apžvaga; ▪ Pristatyti ir aptarti biudžeto valdymo audito rezultatai; ▪ Pristatyta ir aptarta Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos ir veiklos rezultatų apžvalga; ▪ Pristatyta ir aptarta informacija apie paskolų sutartinių įsipareigojimų laikymosi kontrolę;
Tvarumo klausimai	▪ Pristatyta ir aptarta vadovybės ataskaita ir tvarumo ataskaita; ▪ Pristatyti ir aptarti tvarumo strategijos tikslai, rodikliai, tvarumo sistemą generuojantys procesai; ▪ Pristatyta tvarumo politika; ▪ Pristatyta informacija apie CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) įgyvendinimo statusą;

Verified by MarkSign.lt

Vidaus kontrolės ir rizikų klausimai	▪ Pristatyta ir aptarta informacija apie apgaulės ir Korupcijos prevenciją Bendrovėje; ▪ Pristatyta ir aptarta informacija apie kibernetinę saugą Bendrovėje; ▪ Pristatyta informacija dėl atitikties teisės aktams ir sankcijų klausimų;	▪ Pristatyta informacija dėl tarptautinių sankcijų įgyvendinimo ir prekių kilmės kontrolės; ▪ Periodiškai pristatoma ir aptariama informacija dėl rizikų registro kritinio, labai didelio ir didelio reikšmingumo rizikų būklės; ▪ Pristatyta rizikų valdymo politika;
Audito klausimai	▪ Aptarti vidaus audito skyriaus veiklos organizavimo dokumentai teikiami valdybai tvirtinti; ▪ Vyko susitikimas su UAB „Grant Thornton Baltic“ auditoriais atliekančiais Bendrovės auditą; ▪ Pristatyta ir aptarta 2024 m. vidaus audito skyriaus veiklos ataskaita; ▪ Pritarta vidaus audito skyriaus nuostatams; ▪ Pritarta vidaus audito strategijai 2025-2027 m.; ▪ Pristatyta ir aptarta informacija dėl vidaus auditų rezultatų (vidaus audito ataskaitos);Pristatyta informacija apie auditų rekomendacijų įgyvendinimo peržiūrą; ▪ Pritarta siūlyti Bendrovės valdybai svarstyti ir tvirtinti vidaus audito skyriaus vadovės 2025 metų tikslus;	▪ Pristatyta vidaus audito veiklos periodinė ataskaita; ▪ Pritarta Audito ataskaitai dėl 2024 m. finansinių ataskaitų ir nepriklausomo auditoriaus išvados dėl finansinių ataskaitų audito siūlymo teikti Bendrovės Valdybai tvirtinimui; ▪ Pristatyta informacija apie finansinio audito pirkimą; ▪ Pristatyta ir aptarta informacija dėl auditorių, audito įmonės ir užtikrinimo paslaugų teikėjo atrankos procedūrų; ▪ Pritarta rekomendacijai dėl nepriklausomo auditoriaus / audito įmonės paskyrimo Via Lietuva metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti ir tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugai teikti;
Kiti klausimai	▪ Pritarta atnaujintus Audito komiteto nuostatus teikti Bendrovės valdybai tvirtinti;	▪ Pritarta Audito komiteto veiklos planą teikti Bendrovės Valdybai tvirtinti.

Verified by MarkSign.lt

Atlygio komitetas

2024 m. spalio 18 d. Bendrovės valdybos posėdyje buvo priimtas sprendimas Atlygio komiteto nesteigti. Atsižvelgdama į Bendrovės veiklos mastą, valdymo struktūrą ir siekdama užtikrinti efektyvų valdymą bei racionalų valdymo organų funkcijų paskirstymą, Bendrovės valdyba vykdo ir Atlygio komiteto funkcijas. Vykdydama šias funkcijas, Valdyba yra atsakinga už:

- atlygio politikos strateginę priežiūrą – tvirtina, peržiūri ir, esant poreikiui, atnaujina Bendrovės atlygio politiką, užtikrindama jos atitiktį Bendrovės strategijai, rinkos sąlygoms ir teisiniam reguliavimui. Šiuo metu galioja 2025 m. lapkričio 21 d. valdybos posėdyje patvirtinta politikos redakcija. Atlygio politika nustato Bendrovės atlygio sistemos principus, užtikrinančius teisingą ir konkurencingą atlygį už darbą, darbuotojų motyvaciją siekti aukštų veiklos rezultatų, prisidedančius prie Bendrovės strategijos įgyvendinimo, ilgalaikės vertės kūrimo ir tvarumo tikslų, pritraukiant ir išlaikant reikiamos kompetencijos darbuotojus;
- Generalinio direktoriaus atlygio nustatymą ir peržiūrą;
- atlygio struktūros tvirtinimą – nustato Bendrovės pareigybių PAD lygių intervalus ir KAD maksimalias ribas, užtikrina atlygio sistemos konkurencingumą ir vidaus nuoseklumą;
- vadovų veiklos vertinimą ir atlygio sprendimus – nustato tikslus Bendrovės generaliniam direktoriui, vertina jų įgyvendinimą ir sprendžia dėl kintamojo atlygio (KAD) dydžio; taip pat prižiūri, kad kitų A1 lygmens vadovų vertinimo ir atlygio sprendimų procesai būtų nuoseklūs, objektyvūs ir atitiktų Bendrovės atlygio politikos principus;
- pamainumo ir talentų valdymo priežiūrą – užtikrina, kad Bendrovėje būtų įgyvendinami vadovų pamainumo, kompetencijų vystymo ir įtraukties principai;
- skaidrumo ir atskaitomybės užtikrinimą – prižiūri, kad Bendrovės atlygio politika, jos principai ir įgyvendinimo rezultatai būtų viešai ir aiškiai komunikuojami darbuotojams bei suinteresuotosioms šalims, taip stiprinant pasitikėjimą ir gerojo valdymo skaidrumą;
- įvairovės, lyčių balanso ir kultūros stiprinimą – skatina sprendimus, grindžiamus lygių galimybių ir gerosios valdysenos principais, užtikrina įtraukties, etikos ir vertybių integraciją į atlygio politiką;
- tvarumo integracijos į atlygio sistemą priežiūrą – užtikrina, kad Bendrovės atlygio sistema skatintų ilgalaikį vertės kūrimą, atsakingą veiklą bei veiklos rodiklių sąsają su aplinkosaugos, socialiniais ir valdysenos (ESG) tikslais, atsižvelgiant į Bendrovės strateginius tikslus ir Tvarumo politikos nuostatas.



Verified by MarkSign.lt

Bendrovės vadovas



\\\Via Lietuva
generalinis direktorius

Martynas Gedaminskas

Bendrovės vadovas – generalinis direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas. Generalinis direktorius organizuoja Bendrovės veiklą, jai vadovauja ir veikia jos vardu pagal Bendrovės įstatų ir teisės aktų nuostatas. Generalinį direktorių renka, atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlygį, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas Bendrovės valdyba, kaip tai nustatyta Lietuvos Respublikos Akcinių bendrovių įstatyme.

KADENCIJOS PRADŽIA – 2025 rugpjūčio 8 d.

KADENCIJOS PABAIGA – 2030 m. rugpjūčio 8 d.

PATIRTIS:

- Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupės vadovas, AB „Via Lietuva“;
- Strateginės infrastruktūros departamento vadovas, AB „Litgrid“;
- Vykdantysis direktorius (COO), UAB „Geležinkelių tiesimo centras“;
- Techninės integracijos departamento direktorius, AB „Lietuvos geležinkeliai“;
- Investicijų departamento direktoriaus pavaduotojas, AB „Lietuvos geležinkeliai“, infrastruktūros direkcija;
- Techninės plėtros departamento vadovas, AB „Lietuvos geležinkeliai“.

KITOS EINAMOS PAREIGOS:

- Valdybos narys, UAB „Voestalpine Railway Systems“;
- Prezidentas, valdybos pirmininkas, Geležinkelių paslaugų įmonių asociacija „GELPA“.

IŠSILAVINIMAS:

- 2003 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Kelių ir geležinkelių inžinerijos statybos inžinerijos bakalauras.
- 2005 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Civilinės inžinerijos statybos magistro laipsnis.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės vadovo atlygis

„Via Lietuva“ generalinio direktoriaus atlygio principai, apmokėjimo už darbą sąlygos nustatomi vadovaujantis valdybos 2024 m. lapkričio 15 d. posėdžio protokolu (Nr. VD-170), patvirtinta Bendrovės atlygio politika ir kitais atlygio sistemos dokumentais, suderintais su Bendrovės valdyba. Generalinio direktoriaus atlygį sudaro pastovioji (PAD) ir kintamoji (KAD) atlygio dalis. PAD siejama su pareigybės lygiu, kuris nustatomas remiantis Korn Ferry Hay „Job Mapping“ vertinimo metodu.

Lentelė 36. Generalinio direktoriaus atlygio struktūra

Atlygio elementas	Apibūdinimas
Pastovi atlygio dalis (PAD)	Atlygis nustatomas darbo sutartyje, atsižvelgiant į pareigybės lygmenį ir kompetenciją. PAD mokama kiekvieną mėnesį ir nustatoma kasmetinės atlygio peržiūros metu. Pagal Korn Ferry pareigybių vertinimą generalinio direktoriaus pareigybei priskirtas 23 Hay lygis.
Kintama atlygio dalis (KAD)	Kintama atlygio dalis mokama už darbo rezultatus, t. y. už pasiektus tikslus. Nustatoma kaip procentas nuo PAD. Generaliniam direktoriui mokama KAD gali sudaryti iki 30% nuo metinio PAD.
Automobilis	Generaliniam direktoriui kaip atlygio paketo dalis, skiriamas automobilis.
Sveikatos draudimas	Visi Bendrovės darbuotojai draudžiami papildomu sveikatos draudimu, taip pat ir generalinis direktorius.

Bendrovės vadovybė

„Via Lietuva“ aukščiausio lygio vadovų komanda, dirbusi 2025 m.

Lentelė 37. „Via Lietuva“ vadovų komanda

Vardas pavardė	Pozicija	Pareigas eina
Martynas Gedaminskas	Generalinis direktorius	Nuo 2025 08 08
Martynas Gedaminskas	L.e.p Generalinis direktorius	Nuo 2025 02 08 iki 2025 08 07
Marius Švaikauskas	Generalinis direktorius	Iki 2025 02 07
Justas Norbutas	Infrastruktūros grupės vadovas	Nuo 2025 09 01
Justas Norbutas	L.e.p. Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupės vadovas	Nuo 2025 02 08 iki 2025 08 31
Martynas Gedaminskas	Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupės vadovas	Iki 2025 02 08
Viktorija Petrėtienė	Projektų grupės vadovė	Nuo 2025 09 01
Darius Dapkus	L.e.p Projektų valdymo grupės vadovas	Nuo 2025 03 17 iki 2025 06 16
Gediminas Katinas	Projektų valdymo grupės vadovas	Iki 2025 02 14
Andrej Kosiakov	Finansų ir administravimo grupės vadovas	Nuo 2025 11 06
Edgaras Katelovičius	L.e.p. Finansų ir turto valdymo grupės vadovas	Nuo 2025 09 05 iki 2025 11 05
Mindaugas Kekys	Finansų ir turto valdymo grupės vadovas	Iki 2025 09 19
Rima Valentukevičienė	Strategijos grupės vadovė	Nuo 2025 12 15
Ingrida Šeduikienė	L.e.p. Strategijos grupės vadovė	Nuo 2025 03 25 iki 2025 12 14
Renata Saulytė	Korporatyvinių reikalų grupės vadovė	Iki 2025 02 14
Romualdas Vaišnoras	Veiklos atsparumo skyriaus vadovas	Nuo 2023 11 07
Lina Talmontė	Vidaus audito skyriaus vadovė	Nuo 2024 08 26
Aušra Čepelienė	Organizacijos vystymo skyriaus vadovė	Nuo 2025 09 01
Viktorija Semionova	Teisės skyriaus vadovė	Nuo 2025 09 01
Laura Šebekienė	Komunikacijos skyriaus vadovė	Nuo 2025 09 01

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Verified by MarkSign.lt

Žmogiškieji ištekliai

„Via Lietuva“ siekia nuosekliai stiprinti profesionalią, kompetencijomis ir atsakomybe grįstą Bendrovę , kuri užtikrina patikimą ir efektyvų valstybės kelių infrastruktūros valdymą. Darbuotojų struktūra, jų kompetencijų vystymas ir personalo kaita vertinami kaip esminiai Bendrovės tvarumo, veiklos efektyvumo ir institucinės atminties išsaugojimo veiksniai, darantys tiesioginę įtaką paslaugų kokybei ir strateginių tikslų įgyvendinimui.

Savo veikloje Bendrovė vadovaujasi pagrindinėmis vertybėmis – atsakomybe, bendradarbiavimu ir kokybe. Šios vertybės formuoja organizacinę kultūrą ir užtikrina, kad darbuotojų veiksmai būtų orientuoti į viešojo intereso užtikrinimą bei ilgametės infrastruktūros vertės kūrimą. Darbuotojams keliami tikslai yra tiesiogiai susieti su Bendrovės strateginiais prioritetais, o pasiekti rezultatai sistemingai vertinami vadovaujantis nustatytais kriterijais.

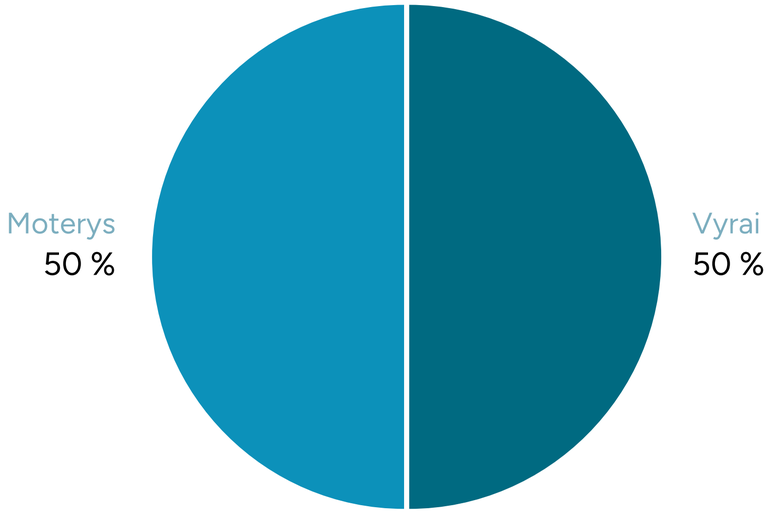
Bendrovė skatina darbuotojų iniciatyvumą, atvirumą pokyčiams ir inovacijų diegimą tiek kasdienėje veikloje, tiek įgyvendinant ilgalaikius projektus. Tokiu būdu kuriama aplinka, kuri palaiko nuolatinį tobulėjimą, prisideda prie veiklos efektyvumo didinimo ir stiprina Bendrovės gebėjimą adaptuotis prie kintančių sektoriaus iššūkių.



Verified by MarkSign.lt

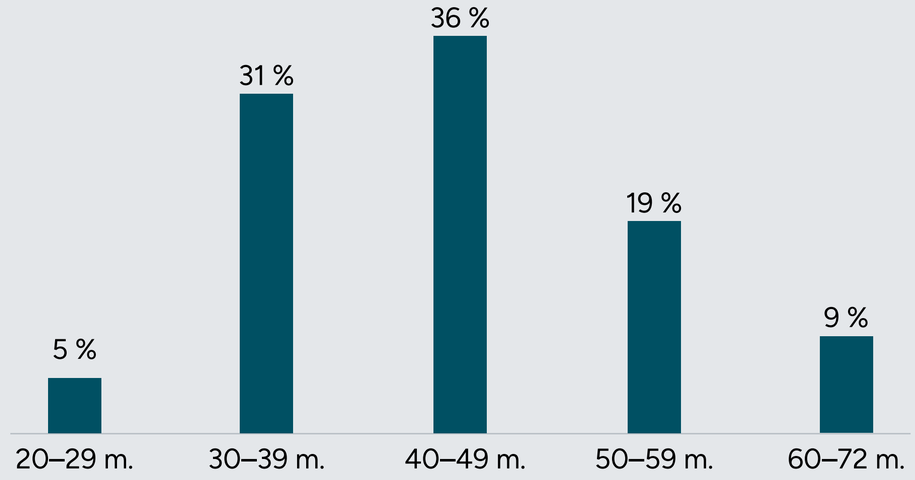
Darbuotojų pasiskirstymas

2025 m. gruodžio 31 d. „Via Lietuva“ dirbo 329 darbuotojai, iš jų 163 moterys ir 166 vyrai. Bendras darbuotojų skaičius išliko stabilus, o lyčių pasiskirstymas tolygus, rodantis subalansuotą darbo rinkos atstovavimą ir nesant reikšmingų nukrypimų nuo ankstesnių metų tendencijų.



Pav. 19. Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį

Bendrovės darbuotojų struktūra pagal amžių išliko panaši kaip ir 2024 m. – didžiąją dalį sudaro 30–49 metų amžiaus specialistai, nedidelę dalį sudaro jaunesni nei 30 metų, šiek tiek didesnę – vyresni nei 60 metų darbuotojai. Bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis 2025 m. buvo 44,5 m. Ši struktūra atspindi infrastruktūros valdymo sričiai būdingą kompetencijų specifiką: didelę reikšmę turinčią profesinę patirtį, inžinerines žinias ir ilgametį pasirengimą. Toks amžiaus pasiskirstymas rodo, kad Bendrovė išlaiko brandų, patyrusių specialistų branduolį, kartu palaipsniui integruodama jaunus darbuotojus.

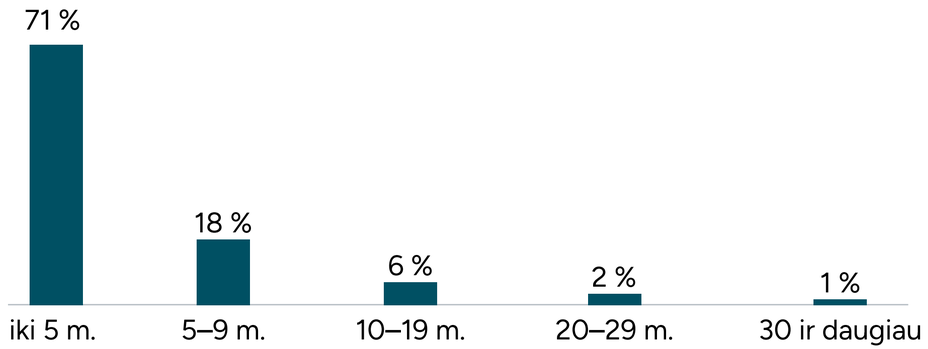


Pav. 20. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių

Verified by MarkSign.lt

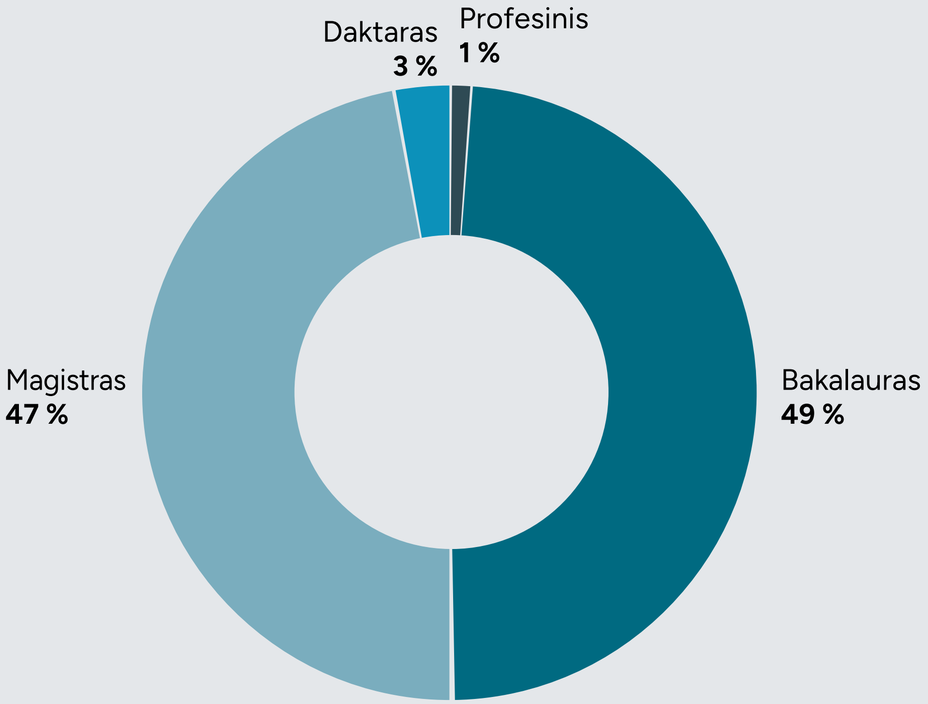
Darbuotojų darbo stažo struktūra taip pat išliko stabili. Didžiąją dalį sudaro darbuotojai, dirbantys iki penkerių metų, o ilgesnį nei dešimties metų stažą turinčių darbuotojų proporcija reikšmingai nekinta. Šie rodikliai, lyginant su ankstesniais metais, stipriai nekito ir išlieka stabilūs. Tai rodo sėkmingą naujų specialistų įsiliejimą į Bendrovę bei efektyvų žinių perdavimo procesą, kartu užtikrinant Bendrovės institucinės atminties tęstinumą.

Bendrovė nuosekliai investuoja į darbuotojų kompetencijų ugdymą, įtraukia juos į veiklos planavimą ir inovacijų diegimą, o motyvuojanti darbo aplinka padeda išlaikyti svarbiausius kompetencijų centrus. Aktyviai bendradarbiaujama su švietimo įstaigomis, siekiant pritraukti jaunus talentus ir stiprinti inžinerinių specialybių patrauklumą. Šios priemonės leidžia užtikrinti tvarų darbuotojų pamainumą ir palaikyti ilgalaikį Bendrovės kompetencijų balansą.



Pav. 21. Darbuotojų pasiskirstymas pagal stažą

Didžioji dalis darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, net 3 proc. darbuotojų turi daktaro laipsnį.



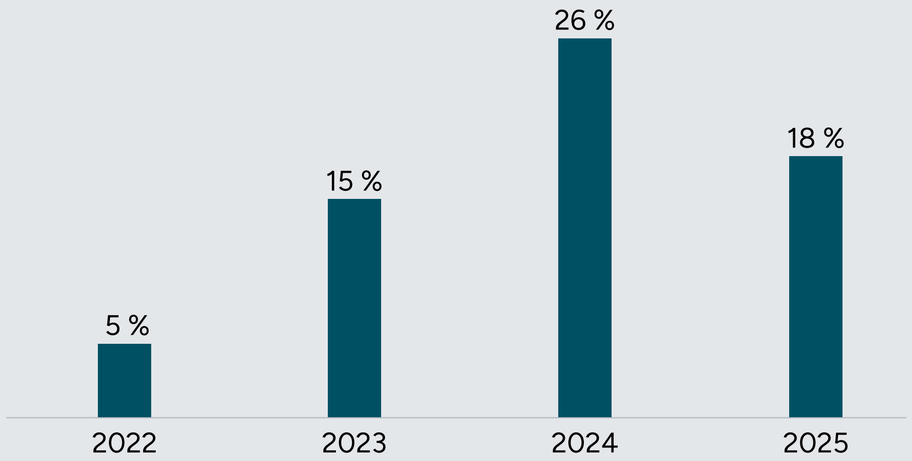
Pav. 22. Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą

Verified by MarkSign.lt

Lyginant su 2024 m., 2025 m. darbuotojų kaita Bendrovėje

sumažėjo 1,5 karto ir sudarė 18 %.

Darbuotojų kaitą lėmė konkurencija rinkoje ir aukštų darbo kompetencijų poreikis, organizaciniai pokyčiai. Kaitos mažėjimą įtakojo vykę pokyčiai vadovų komandoje bei nuoseklus organizacinės kultūros stiprinimas, veiklos procesų efektyvinimas, bendradarbiavimo tarp padalinių stiprinimas.



Pav. 23. Darbuotojų kaitos rodiklis 2022-2025 metais

Darbuotojų dinamika 2025 m. pasižymėjo stabilumu, o personalo struktūra išliko tinkamai subalansuota Bendrovės veiklos tęstinumui, kompetencijų kokybei ir strateginių tikslų įgyvendinimui.

Verified by MarkSign.lt

Atlygis ir papildomos naudos

„Via Lietuva“ atlygio politika grindžiama skaidrumo, teisingumo ir konkurencingumo principais bei yra orientuota į ilgalaikės vertės kūrimą valstybei ir visuomenei. Siekiant didinti veiklos efektyvumą, skaidrumą, išlaikyti Bendrovės konkurencingumą sektoriuje, 2025 m. didelis dėmesys skirtas teisingo atlygio už darbą politikos principų užtikrinimui. Bendrovės atlygio struktūra pagrįsta dviem dokumentais:

- Atlygio politika;
- Atlygio ir kitų naudų valdymo veiklos vadovu.

Pagrindiniai „Via Lietuva“ atlygio politikos principai:

Vidinis teisingumas

Bendrovėje užtikrinama, kad už panašią ar vienodą vertę sukuriantį darbą visoje organizacijoje būtų mokamas vienodas darbo užmokestis. Atlygio sistemos pagrindas yra Bendrovės pareigybių struktūra, kurią sudaro pareigybės, suskirstytos į pareigybių lygius.

Išorinis konkurencingumas

Darbuotojai turi teisę gauti konkurencingą darbo užmokestį, atsižvelgiant į jų funkcijas, atsakomybes, rinkos sąlygas ir vietovę.

Aiškumas

Darbuotojai informuojami, kaip nustatomas jų atlygio paketas ir nuo kokių darbuotojo darbo rezultatų, kompetencijų ir kvalifikacijos priklauso jo dydis.

Skaidrumas

Pareigybių struktūra ir atlygio rėžiai skelbiami Bendrovės vidinėje intraneto svetainėje ir yra prieinami visiems darbuotojams.

Lygios galimybės ir nediskriminavimas

Sprendimai dėl atlygio turi būti priimami remiantis Atlygio politikoje ir „Lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevencijos užtikrinimo veiklos vadove“ išdėstytomis nuostatomis.

Verified by MarkSign.lt

2025 m., kaip ir 2024 m., 40 proc. Bendrovės darbuotojų atlygis išliko mažesnis nei rinkos mediana, tačiau skirtumas buvo nuosekliai mažintas, prioritetą teikiant inžinierinių ir kritinių kompetencijų pareigybėms.

Lentelė 36. „Via Lietuva“ darbuotojų atlygio struktūra

Finansinis atlygis	PAD – pastovioji atlygio dalis. Atlygis nustatomas atsižvelgiant į pareigybės lygį, kompetencijas, darbo patirtį ir atsakomybes. Mokamas fiksuotas darbo užmokestis, kurio dydis nurodomas darbo sutartyje. PAD gali būti nustatoma ir peržiūrima kartą per metus, darbuotojų pareigybės skirstomos į lygius ir vertinamos pagal pasirinktą tarptautinėje praktikoje pripažintą ir Lietuvos rinkoje plačiai taikomą Korn Ferry Hay Group pareigybių vertinimo metodiką. KAD – kintama atlygio dalis. Mokama už pamatuojamus veiklos rezultatus – atsižvelgiant į Bendrovės tikslų pasiekimą, finansinius rezultatus, Bendrovės finansines galimybes ir darbuotojo veiklos vertinimo rezultatus. Dydis priklauso nuo individualių ir Bendrovei iškeltų tikslų pasiekimo.
Priemokos, papildomos naudos ir kitos finansinės išmokos	Bendrovės darbuotojams skiriamos priemokos, papildomos naudos ir kitos išmokos, orientuotos į darbuotojų lojalumo didinimą, „komandiškumo“ vertybės puoselėjimą, socialinės atsakomybės didinimą, motyvacijos stiprinimą ir darbuotojų ugdymą.
Emocinis atlygis	Bendrovės darbuotojų emocinį atlygį sudaro papildomos naudos, kuriomis siekiama didinti darbuotojų pasitenkinimą Bendrove, įsitraukimą, socialinę atsakomybę, sudaryti sąlygas tobulėjimui ir savirealizacijai.

Be pagrindinės ir kintamosios atlygio dalies Bendrovėje yra patvirtintas ir visiems darbuotojams skirtas papildomas naudų paketas. 2025 m. visi „Via Lietuva“ darbuotojai buvo apdrausti papildomu sveikatos draudimu. Bendrovės papildomų naudų pakete taip pat yra laisvos dienos, skirtos fizinės, emocinės ir socialinės gerovės puoselėjimui.

Siekiant užtikrinti atlygio politikos veiksmingumą, pastovaus atlygio ir finansinio skatinimo dydžiai pagal pareigybių grupes yra viešai skelbiami. Bendrovės darbuotojų atlygio konkurencingumas vertinamas pagal rinkos tyrimų duomenis. Rengiant „Via Lietuva“ atlygio politiką, išorės konsultantų paslaugomis nebuvo naudotasi.

Verified by MarkSign.lt

„Via Lietuva“ darbo užmokesčio fondas 2025 m. sudarė 13,28 mln. Eur., 2024 m. jis siekė 12,28 mln. Eur. Darbo užmokesčio fondas augo 7 proc.

Lentelė 37. „Via Lietuva“ darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir kintama atlygio dalis, Eur (prieš mokesčius)

Pareigybių grupės	Darbuotojų skaičius (laikotarpio pabaigoje)			Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis (įskaitant kintamą atlygio dalį)		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Generalinis direktorius	1	1	1	9 058,45	12 612,72	14 462,22
Aukščiausio lygio vadovai	8	6	9	7 362,68	7 872,42	8 426,08
Vidurinio lygmens vadovai	12	23	26	5 239,41	5 525,33	5 868,01
Komandų vadovai ir vyresnieji specialistai	45	68	76	3 631,26	3 909,18	4 338,95
Specialistai	237	226	217	2 679,98	2 909,18	3 187,64
Iš viso	303	324	329	3 078,24	3 453,29	3 792,84

Verified by MarkSign.lt

Lentelė 38. Vidutinis darbuotojų darbo užmokesčio pasiskirstymas pagal pareigybes ir lytį 2024-2025 m.

Pareigybių grupės	2025 m.						2024 m.					
	Vyrai			Moterys			Vyrai			Moterys		
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis priskaičiuotas mėnesio darbo užmokestis (Eur)	Išmokėta kintama atlygio dalis už 2024 m. rezultatus apskaičiuota, kaip vidutinė mėn. kintama atlygio dalis (Eur)	Darbuotojų skaičius	Vidutinis priskaičiuotas mėnesio darbo užmokestis (Eur)	Išmokėta kintama atlygio dalis už 2024 m. rezultatus apskaičiuota, kaip vidutinė mėn. kintama atlygio dalis (Eur)	Darbuotojų skaičius	Vidutinis priskaičiuotas mėnesio darbo užmokestis (Eur)	Išmokėta kintama atlygio dalis už 2023 m. rezultatus apskaičiuota, kaip vidutinė mėn. kintama atlygio dalis (Eur)	Darbuotojų skaičius	Vidutinis priskaičiuotas mėnesio darbo užmokestis (Eur)	Išmokėta kintama atlygio dalis už 2023 m. rezultatus apskaičiuota, kaip vidutinė mėn. kintama atlygio dalis (Eur)
Generalinis direktorius	1	11 731,79	2.730,43				1	11 160,46	1 452,26			
Aukščiausio lygio vadovai	3	7 840,88	1.346,63	6	7 002,49	753,15	4	7 472,01	456,98	2	7 074,12	636,66
Vidurinio lygmens vadovai	15	5 155,80	604,58	11	5 356,95	636,75	10	5 106,94	525,55	13	5 232,38	211,75
Komandų vadovai ir vyresnieji specialistai	42	4 122,31	254,71	34	4 028,74	263,22	39	3 834,03	167,89	29	3 639,64	164,9
Specialistai	105	3 011,44	223,91	112	2 937,01	203,21	112	2 851,11	164,86	114	2 637,18	160,93
Iš viso	**166**	**3 590,81**	**299,58**	**163**	**3 429,28**	**260,41**	**166**	**3 402,61**	**207,28**	**158**	**3 114,25**	**172,42**

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovėje įgyvendinti veiksmai, didinant darbuotojų įsitraukimą ir įgalinimą:

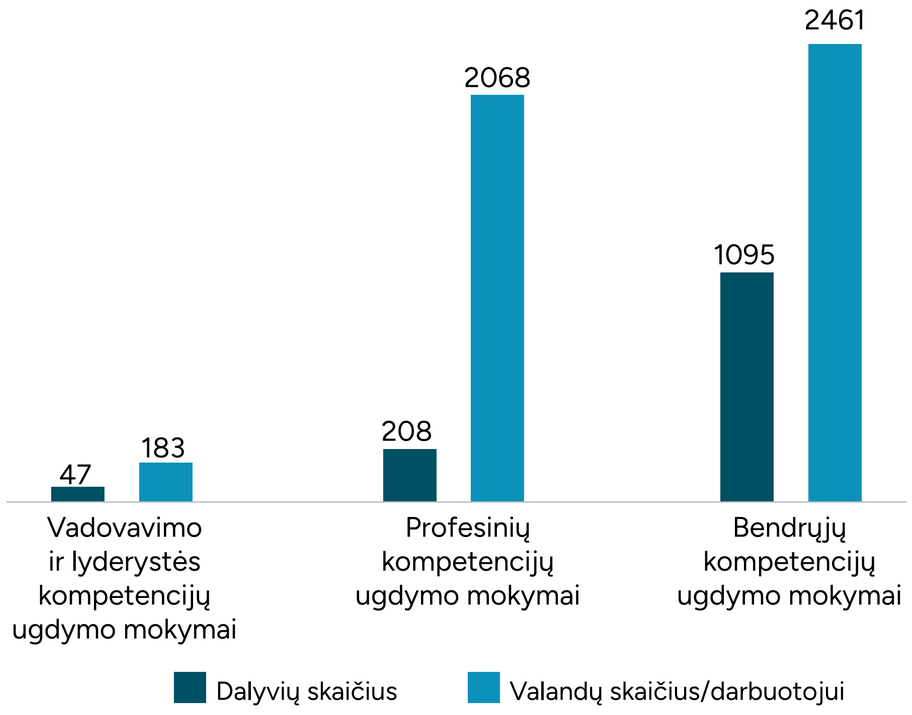
- Aukščiausios ir vidurinės grandies vadovų kompetencijų stiprinimas (vidiniai ir išoriniai) mokymai.
- Organizacinės struktūros peržiūra.
- Savanoriškos ambasadorių veiklos stiprinimas.
- Sukurta kompetencijų matrica visoms Bendrovės funkcijoms.
- Atlygio sistemos tobulinimas, siekiant mažinti atotrūkį nuo rinkoje mokamo atlygio medianos.
- Patvirtintos papildomos laisvo panaudojimo laisvos nuo darbo dienos, savanorystės diena.
- Išvystytas personalo valdymo sistemos savitarnos darbuotojams ir vadovams modulis.
- Populiarinant inžinieriaus profesiją bei siekiant didinti Bendrovės žinomumą Bendrovės atstovai dalyvavo 3 karjeros mugėse, lankėsi ir skaitė pamokas mokyklose, supažindino moksleivius su Bendrovės veikla, apsilankant Bendrovės objektuose.

Verified by MarkSign.lt

Darbuotojų ugdymas

Atsižvelgiant į Bendrovės strateginius tikslus ir darbuotojų kompetencijų stiprinimo poreikius, 2025 m. Bendrovėje buvo parengtas metinis darbuotojų ugdymo planas, didžiausias dėmesys buvo skiriamas profesinių kompetencijų ugdymui, vadovavimo kompetencijų stiprinimui, projektinio valdymo kompetencijų stiprinimui, darbuotojų sąmoningumo didinimui korupcijos prevencijos ir kibernetinio saugumo, asmens duomenų apsaugos srityse.

2025 m. profesinių kompetencijų ugdymo mokymuose dalyvavo 208 Bendrovės darbuotojai.



Pav. 24. Dalyvių skaičius kompetencijų ugdymo mokymuose

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



RIZIKŲ VALDYMAS

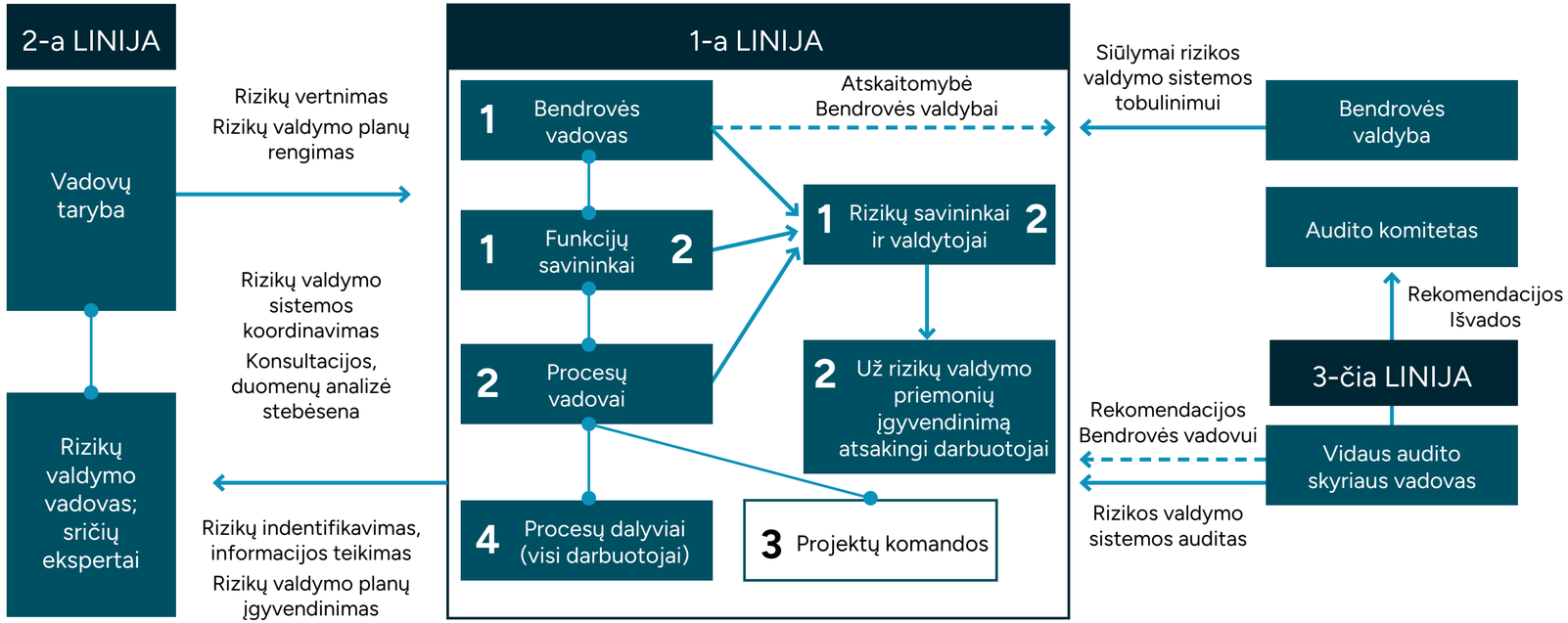
Verified by MarkSign.lt

Rizikų veiksniai ir jų valdymo priemonės

Vykdydama veiklą, Bendrovė 2025 m. vadovavosi:

- Valdybos patvirtinta Rizikų valdymo politika.
- Generalinio direktoriaus patvirtintu Rizikų valdymo vadovu.

Vadovaujantis patvirtinta Rizikų valdymo politika, 2025 m. Bendrovėje buvo taikoma rizikų valdymo sistema, organizuota pagal trijų linijų rizikų modelį. Vadovaujantis šiuo modeliu, operaciniai padaliniai buvo atsakingi už rizikų valdymą kasdienėje veikloje, rizikų valdymo ir atitikties vadovai - už metodinę priežiūrą ir stebėseną, vidaus audito skyrius – už rizikų valdymo sistemos veiksmingumo vertinimą.



1 (STRATEGINIS); RIZIKŲ VALDYMO SISTEMOS HIERARCHIJOS LYGMUO
2 (PROCESO); RIZIKŲ VALDYMO SISTEMOS HIERARCHIJOS LYGMUO
3 (PROJEKTO); RIZIKŲ VALDYMO SISTEMOS HIERARCHIJOS LYGMUO
4 (OPERACINIS); RIZIKŲ VALDYMO SISTEMOS HIERARCHIJOS LYGMUO

Verified by MarkSign.lt

Rizikų veiksniai ir jų valdymo priemonės

2025 m. „Via Lietuva“ išskirtų rizikų valdymo tikslas – padėti Bendrovei pasiekti užsibrėžtus tikslus, mažinant rizikas sukeliančių įvykių tikimybę ir galimus neigiamus padarinius. Tai apima galimų grėsmių numatymą ir pasirengimą geriau prisitaikyti prie kintančių aplinkos sąlygų.

Ataskaitiniu laikotarpiu, taikant nuolatines ir papildomas rizikų valdymo priemones, buvo siekiama pašalinti arba sumažinti 32 identifikuotas rizikas, didžiausią dėmesį skiriant šioms pagrindinėms rizikoms (reikšmingumo lygio mažėjimo eiliškumu ataskaitinio laikotarpio pabaigoje):

- Nesutvarkyti blogos būklės kelių statiniai (tiltai, viadukai ir pan.).
- Kelių tinklo (be tiltų ir viadukų) dangos būklės kokybės rodiklių blogėjimas.
- Neįgyvendinti iniciatyvos atstuminės kelių rinkliavos sistemos (e–tolling) diegimo metiniai tikslai.
- Finansavimo trūkumas 3 m. valstybinės reikšmės kelių ir statinių valdymui pagal 10 m. poreikių planą.
- Sutarčių nesuvaldymo rizika infrastruktūriniuose projektuose.
- IT sistemų veiklos tęstinumo, integralumo, duomenų vientisumo neužtikrinimo rizika.
- Informacijos valdymo neefektyvumo rizika.
- Nesavalaikis krašto kelio Nr. 130 Kaunas–Prienai ruožo 11,6–31,1 km rekonstravimas.
- Neįgyvendinta programos „Žvyrkelių asfaltavimas“ metinė apimtis ir ribos (scope).
- Korupcijos incidentai, kuriuose dalyvauja darbuotojai.
- Einamiesiems metams skirtų KPPP lėšų valstybinės reikšmės kelių infrastruktūrai nepanaudojimo rizika.
- Bendradarbiavimo sutarčių su savivaldybėmis nesuvaldymo rizika.
- Strateginių pokyčių projektų ir iniciatyvų valdymo proceso nesuvaldymo rizika.
- Ne laiku įvykdytų viešųjų pirkimų rizika.

Verified by MarkSign.lt

Rizikų veiksniai ir jų valdymo priemonės

2025 m. laikotarpiu buvo identifikuotos 22 naujos rizikos, iš jų 7 buvo suvaldytos (valdymas užbaigtas), sumažėjo 7 rizikų reikšmingumo lygiai, tuo tarpu 2 rizikų – padidėjo. Žemiau pateikiama rizikų reikšmingumo būklė 2025 m. pabaigai bei pokytis per praėjusių metų laikotarpį.

Lentelė 39. 2025 m. rizikų reikšmingumo lygio pokyčiai

Rizikos Nr.	Rizikos pavadinimas	Reikšmingumas 2025.01.01, balai	Reikšmingumas 2025.12.31, balai	Pokytis per 2025 m.
R1	Nesutvarkyti blogos būklės kelių statiniai (tiltai, viadukai ir pan.)	20	20	Nekito
R2	Kelių tinklo (be tiltų ir viadukų) dangos būklės kokybės rodiklių blogėjimas	20	20	Nekito
R11	Neįgyvendinti atstuminės kelių rinkliavos sistemos diegimo (e–tolling) metiniai tikslai	Nauja	20	Nauja
R31	Finansavimo trūkumas 3 m. valstybinės reikšmės kelių ir statinių valdymui pagal 10 m. poreikių planą	Nauja	20	Nauja
R7	Sutarčių nesuvaldymo rizika infrastruktūriniuose projektuose	15	15	Nauja
R8	IT sistemų veiklos tęstinumo, integralumo, duomenų vientisumo neužtikrinimo rizika	12	9	Sumažėjo
R9	Informacijos valdymo neefektyvumo rizika	12	12	Nekito
R25	Nesavalaikis krašto kelio Nr. 130 Kaunas–Prienai ruožo 11,6-31,1 km rekonstravimas	Nauja	9	Nauja
R29	Neįgyvendinta programos „Žvyrkelių asfaltavimas“ metinė apimtis ir ribos (scope)	Nauja	8	Nauja
R30	Korupcijos incidentai, kuriuose dalyvauja darbuotojai	Nauja	8	Nauja
R3	Einamiesiems metams skirtų KPPP lėšų valstybinės reikšmės kelių infrastruktūrai nepanaudojimo rizika	6	6	Nekito
R6	Bendradarbiavimo sutarčių su savivaldybėmis nesuvaldymo rizika	12	6	Sumažėjo
R10	Strateginių pokyčių projektų ir iniciatyvų valdymo proceso nesuvaldymo rizika	12	6	Sumažėjo
R5	Ne laiku įvykdytų viešųjų pirkimų rizika	6	6	Nekito

Verified by MarkSign.lt

Valdant didžiausią rizikos reikšmingumą turinčių rizikų esminius rizikos veiksnius, buvo įgyvendintos papildomos priemonės rizikų veiksnių valdymui, iš kurių svarbiausiomis laikytinos:

- paruoštas ir pradėtas magistralinio kelio konstrukcinės alternatyvos taikymas kainos mažinimui netrumpinant statinio gyvavimo laikotarpio;
- patvirtintas Valstybinės reikšmės susisiekimo (kelių ir jų elementų) infrastruktūros finansavimo paskirstymo veiklos vadovas – pagrindinis prioritetas kritinei infrastruktūrai;
- atlikta analizė ir paruoštas naujas kelių finansavimo modelis, įvykdytas reikalingos teisinės aplinkos keitimas;
- teikti siūlymai Kelių fondo įstatymui. Vienas iš Kelių fondo lėšų panaudojimo tikslų – tikslingai finansuoti valstybinės reikšmės kelių atkūrimą (rekonstrukciją, kapitalinį remontą);
- įgyvendinamas atstuminės kelių rinkliavos sistemos nuomos (e-tolling) įdiegimo projektas, padidinsiantis infrastruktūros projektams tenkantį finansavimą;
- vykdant procesų tobulinimą ir detalizavimą, 2025 m. buvo atnaujinti ir naujai parengti 83 veiklos architektūros dokumentai (iš 224 vnt. – politikų, veiklos vadovų, procesų ir subprocesų aprašų, taisyklių ir instrukcijų – turimų 2025 m. pabaigoje).

Verified by MarkSign.lt

Kibernetinio saugumo užtikrinimas

AB „Via Lietuva“, kaip ypatingos svarbos informacinės infrastruktūros valdytoja, užtikrina kibernetinį saugumą ir Bendrovės informacinių sistemų veiklos tęstinumą. Atsižvelgiant į didėjančias kibernetines grėsmes ir kritinių sistemų reikšmę Bendrovės funkcijų vykdymui, 2025 m. buvo nuosekliai stiprinamos kibernetinio saugumo valdymo priemonės, didinant incidentų prevencijos, aptikimo ir reagavimo pajėgumus.

2025 m. Bendrovė įgyvendino šiuos pagrindinius veiksmus, sustiprinusius informacinių sistemų kibernetinį saugumą:

- Įkurtas ir pilnai funkcionuojantis Saugumo operacijų centras (toliau - SOC) (angl. Security Operations Center), užtikrinantis nuolatinį kibernetinio saugumo stebėjimą ir operatyvų reagavimą. SOC vykdomos pagrindinės funkcijos:
  - nuolatinė tinklo, serverių, darbo vietų ir kitų sistemų stebėsena, siekiant laiku aptikti įtartiną veiklą;
  - žurnalinių įrašų (angl. logs) ir duomenų srautų analizė, identifikuojant potencialiai žalingus įvykius;
  - kibernetinių incidentų tyrimas (priežasčių, atakos grandinės ir poveikio nustatymas) bei rekomendacijų tolesniems sprendimams parengimas;
  - reagavimas į aukšto lygio grėsmes ir tikslinis darbuotojų informavimas dėl būtinų veiksmų.
- Tęsta proaktyvi galimai nutekintų ar pavogtų duomenų rizikos stebėsena, apimanti tamsiojo interneto forumus (angl. dark web forums), socialinius tinklus, internetinių pokalbių platformas ir kitus viešai prieinamus šaltinius. Ši priemonė padeda laiku identifikuoti galimus duomenų nutekėjimo požymius ir inicijuoti prevencinius bei reagavimo veiksmus.
- Dalyvauta Nacionalinio kibernetinio saugumo centro organizuotose nacionalinėse kibernetinio saugumo pratybose „PhishEx 2025“, stiprinant darbuotojų atsparumą socialinės inžinerijos atakoms ir tikrinant organizacinius reagavimo mechanizmus.
- Atliktas kritinių informacinių sistemų rizikų vertinimas ir saugumo atitikties auditas, įvertinant esamų kontrolės priemonių pakankamumą ir atitiktį nustatytiems reikalavimams. Pagal audito rezultatus parengtas veiksmų planas nustatytiems tobulinimams įgyvendinti.
- Nepriklausomų auditorių atlikta kritinių informacinių sistemų saugumo pažeidžiamumų patikra, leidusi identifikuoti technines silpnąsias vietas ir suplanuoti priemones jų šalinimui, siekiant sumažinti galimų kibernetinių incidentų tikimybę ir poveikį.

Įgyvendintos priemonės sustiprino Bendrovės kibernetinio saugumo brandą, padidino incidentų aptikimo ir reagavimo operatyvumą bei prisidėjo prie informacinių sistemų patikimumo ir veiklos tęstinumo užtikrinimo.

Verified by MarkSign.lt

Vidaus auditas kaip rizikų valdymo priemonė

Vidaus auditas: tikslai ir uždaviniai

„Via Lietuva“ vidaus audito skyriaus veiklos tikslas – stiprinti Bendrovės gebėjimą kurti, saugoti ir išlaikyti vertę, teikiant Bendrovės audito komitetui, valdybai ir vyresniajai vadovybei nepriklausomą, rizika pagrįstą ir objektyvų užtikrinimą, patarimus, įžvalgas bei prognozes.

Vidaus audito skyriaus uždaviniai:

- prisidėti prie Bendrovės strateginių ir veiklos tikslų įgyvendinimo, teikiant valdybai ir audito komitetui nepriklausomas ir pagrįstas įžvalgas;
- vertinti valdysenos, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės procesų veiksmingumą bei teikti rekomendacijas jų tobulinimui;
- skatinti pagrįstą sprendimų priėmimą ir užtikrinti sprendimų įgyvendinimo stebėseną;
- stiprinti Bendrovės veiklos skaidrumą, patikimumą ir reputaciją suinteresuotųjų šalių atžvilgiu;
- prisidėti prie teisės aktų, vidaus teisės dokumentų ir gerosios praktikos laikymosi užtikrinimo;
- padėti Bendrovei tinkamai įgyvendinti jai pavestas viešojo intereso funkcijas.

Vidaus audito nauda Bendrovei

- Rizikos valdymo stiprinimas – vidaus auditas teikia nepriklausomą užtikrinimą ir įžvalgas dėl rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo procesų tinkamumo bei veiksmingumo, prisidedant prie Bendrovės tikslų pasiekimo ir veiklos tęstinumo.
- Vidaus kontrolės veiksmingumo didinimas – vertinamas vidaus kontrolės sistemos tinkamumas, siekiant užtikrinti veiklos atitiktį teisės aktams, vidaus politikoms ir gerajai valdysenos praktikai.
- Veiklos efektyvumo ir rezultatyvumo didinimas – vidaus audito rekomendacijos sudaro prielaidas gerinti procesų ekonomiškumą, efektyvumą ir rezultatyvumą.
- Patikimos informacijos užtikrinimas – stiprinamas finansinės ir nefinansinės informacijos patikimumas, išsamumas ir savalaikiškumas, reikalingas pagrįstiems valdymo sprendimams ir veiksmingai priežiūrai.

Verified by MarkSign.lt

Lentelė 40. 2025 m. Bendrovėje atlikti vidaus auditai

Audito pavadinimas	Tikslas	Apimtis
Biudžeto valdymas	Įvertinti Bendrovės biudžeto sudarymo, vykdymo ir priežiūros procesus, siekiant užtikrinti jų efektyvumą, tikslumą, atitiktį nustatytiems teisės aktų ir vidinių dokumentų reikalavimams bei Bendrovės tikslams	▪ Biudžeto planavimas ir sudarymas – biudžeto poreikių pagrįstumo, sudarymo proceso, terminų laikymosi ir atitikties teisės aktams bei Bendrovės vidaus dokumentams vertinimas. ▪ Biudžeto vykdymas ir kontrolė – biudžeto vykdymo stebėsenos, atsakomybės ir kontrolės mechanizmų, nuokrypių valdymo bei ataskaitų rengimo ir teikimo vertinimas. ▪ Biudžeto įvykdymas ir atitiktis – biudžeto įvykdymo rezultatų, susijusių rodiklių patikimumo ir atitikties teisės aktams bei Bendrovės vidaus dokumentams vertinimas.
Valstybės turto ir infrastruktūros duomenų valdymas	Įvertinti, ar valstybės turto ir infrastruktūros duomenų valdymas yra tinkamas, tikslus, efektyvus ir atitinkantis taikomus reikalavimus	▪ Valstybės turto valdymas – valstybės turto valdymo proceso, apskaitos ir registravimo, turto naudojimo efektyvumo bei susijusių rizikų valdymo vertinimas. ▪ Infrastruktūros duomenų valdymas – duomenų valdymo proceso, duomenų kokybės, prieinamumo ir naudojimo (įskaitant jų taikymą valstybės turto valdyme), taikomų informacinių sistemų bei susijusių rizikų valdymo vertinimas.
Viešųjų pirkimų procedūrų vykdymas	Įvertinti, ar viešųjų pirkimų procedūros yra efektyvios, skaidrios ir vykdomos laikantis teisės aktų reikalavimų	▪ Viešųjų pirkimų inicijavimo ir paskelbimo savalaikiškumas bei susijusių procesų efektyvumas. ▪ Su viešųjų pirkimų vykdymu (nuo paskelbimo) ir pasiūlymų vertinimu susiję sprendimai, jų dokumentavimas ir terminų laikymasis. ▪ Viešųjų pirkimų procedūrų nutraukimo pagrįstumas, nutraukimo priežasčių analizė ir jos pagrindu atlikti procesų peržiūra bei tobulinimas. ▪ Sutarčių sudarymas, jų įsigaliojimas ir vykdymo pradžios organizavimas. ▪ Teismo bei kitų priežiūros institucijų sprendimų ir (ar) korekcijų, susijusių su viešųjų pirkimų procedūromis, priežasčių analizė, atitinkamų procesų patobulinimų įgyvendinimas.
Projektų valdymas	Įvertinti, ar projektų valdymas (įskaitant planavimą, įgyvendinimą, priežiūrą ir užbaigimą) yra efektyvus, rezultatyvus, atitinka Bendrovės tikslus bei patvirtintus vidinius dokumentus	▪ Infrastruktūros projektų valdymo struktūra, atsakomybės ir stebėsena. ▪ 2025 m. projektų portfelio sudarymas ir administravimas. ▪ Infrastruktūros projektų planavimas. ▪ Infrastruktūros projektų įgyvendinimas ir priežiūra. ▪ Infrastruktūros projektų užbaigimas ir rezultatų įvertinimas.

Verified by MarkSign.lt

Vidaus auditų ataskaitose pateiktoms rekomendacijoms įgyvendinti 2025 m. buvo parengti ir Bendrovės vadovo patvirtinti priemonių planai. Jų įgyvendinimo priežiūrą vykdė vidaus audito skyrius. Audito rekomendacijų įgyvendinimo periodinės ataskaitos kas ketvirtį pristatytos Bendrovės valdybai, audito komitetui ir vadovų tarybai.

Be užtikrinimo veiklos, nuo 2025 m. vidaus audito skyrius pradėjo teikti ir skatinti patariamąsias paslaugas, skirtas palaikyti Bendrovės vadovybę organizacinių pokyčių ir veiklos tobulinimo iniciatyvų metu. Įsitraukdamas ankstyvose naujų procesų kūrimo, veiklos sričių atnaujinimo ar kitose vadovybės nurodytose veiklos srityse, vidaus auditas padeda laiku identifikuoti reikšmingas rizikas bei nukreipti planuojamas vidaus kontrolės priemones taip, kad jos būtų suderintos su rizikų lygiu, Bendrovės tikslais ir gerąja valdysenos praktika, išlaikant vidaus audito nepriklausomumą ir objektyvumą.



Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI

Verified by MarkSign.lt

Skaidrumas

„Via Lietuva“ savo interneto svetainėje skelbia informaciją, kuri yra nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Visuomenei viešai skelbiama informacija yra nuolat atnaujinama ir pildoma.

Lentelė 41. Informacija apie atitiktį valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (pagal 2021 m. balandžio 30 d. redakciją)	Atskleidimas	Paaiškinimas
II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas		
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
5.1. pavadinimas	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.3. buveinė (adresas)	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.7. struktūra	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.8. vadovo duomenys	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma Stebėtojų taryba	Neaktualu	Bendrovėje stebėtojų taryba nesudaroma
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt

Verified by MarkSign.lt

6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
7.1. įstatai	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpį	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai	Neaktualu	
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai	Neaktualu	
9. 1. Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę	Neaktualu	
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 91 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje	Taip	Pasikeitusi informacija ir dokumentai nedelsiant atnaujinami
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt

Verified by MarkSign.lt

13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas		
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei Investicijos per ataskaitinius metus	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt

Verified by MarkSign.lt

19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis	Neaktualu	Bendrovė pateikia informaciją vadovybės ataskaitoje (metiniame pranešime)
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija	Taip	Vadovybės ataskaitoje (metiniame pranešime) pateikiama ir kita informacija
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai	Neaktualu	
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu	Taip	Informacija skelbiama www.vialietuva.lt

Verified by MarkSign.lt

Antikorupcinės aplinkos kūrimas

Bendrovė, siekdama Atsparumo korupcijai politikoje nustatytų tikslų bei įgyvendindama prisiimtus antikorupcinius įsipareigojimus, 2025 metais įgyvendino šias naujas korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemones:

- Buvo įdiegta ir pradėjo funkcionuoti vidinė privačių interesų deklaravimo sistema, suteikianti galimybes Bendrovės darbuotojams ir Audito komiteto nariams atskleisti informaciją, galinčią turėti įtakos interesų konfliktams atsirasti.
- Parengtas ir patvirtintas Bendrovės korupcijos rizikų žemėlapis, kuriame nustatytos ir pagal svarbą suskirstytos korupcijos rizikos ir aprašyti jų veiksniai.
- Atliktas Antikorupcinės vadybos sistemos atitikties ISO 37001 standarto reikalavimams pirminis auditas.
- Atlikta išsami aplinkos analizė ir jos pagrindu parengtas 2026–2028 m. korupcijos prevencijos veiksmų plano projektas.
- Pasirašytas bendradarbiavimo susitarimas su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija, sudarantis sąlygas efektyviau vykdyti Bendrovės darbuotojų privačių interesų deklaracijų patikras.

Taip pat 2025 metais buvo vykdomos Bendrovės 2023–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plane nustatytos korupcijos rizikos mažinimo priemonės:

- Užtikrinta privačių interesų deklaravimo stebėsena ir kontrolė, atlikta privačių interesų deklaracijose pateiktų duomenų patikra.
- Kas 6 mėnesius vyko įvadiniai antikorupciniai mokymai naujai priimtiems Bendrovės darbuotojams, taip pat buvo organizuoti specializuoti mokymai viešųjų ir privačių interesų derinimo tema visiems Bendrovės darbuotojams.
- Atlikta darbuotojų tolerancijos korupcijai anoniminė apklausa.
- Atliktas periodinis viešųjų pirkimų korupcijos rizikų vertinimas pagal Susisiekimo ministerijos tvarką.
- Atliktas korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas Bendrovės veiklos srityje.
- Atsižvelgiant į Valstybės koordinavimo centro pateiktą rekomendaciją, ne rečiau kaip kartą per metus organizuoti darbuotojams mokymus apie interesų konfliktus, 2025 metais darbuotojai išklausė mokymų modulius PINREG ir Specialiųjų tyrimų tarnybos e-mokymų sistemose.

Pažymėtina, kad siekiat kovos su korupcija ir kyšininkavimu, atskirai išskiriant užsienio pareigūnų papirkimą sudarant tarptautinius verslo sandorius, Bendrovės Atsaparumo korupcijai politikoje yra išskirtas Santykių su užsienio valstybių pareigūnais principas, nustatantis, kad darbuotojai, bendradarbiaujantys su užsienio valstybių pareigūnais ar veikiantys užsienio valstybėse, privalo vadovautis nulinės tolerancijos korupcijai principu ir Politikoje nustatytomis nuostatomis, nepaisant to, ar užsienio valstybėje yra numatyta atsakomybė už korupcinio pobūdžio veikas, ar ne. Taip pat tarptautinio papirkinėjimo tema pristatoma Bendrovės darbuotojams antikorupcinių mokymų metu.

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



TVARUMAS

Verified by MarkSign.lt



Akcinės bendrovės „Via Lietuva“ tvarumo veiklos pagrindą sudaro atsakingas, duomenimis grįstas ir ilgalaikę vertę kuriantis požiūris į aplinkosaugą, socialinę atsakomybę ir valdyseną. Šios trys tarpusavyje susijusios sritys formuoja nuoseklią Bendrovės tvarumo politiką ir yra integruojamos į strateginių bei operacinių sprendimų priėmimo procesus. Tokiu būdu užtikrinama, kad tvarumo principai būtų nuosekliai taikomi valdyme, veiklos planavime ir praktiniuose sprendimuose, prisidedant prie atsakingo ir tvaraus infrastruktūros vystymo.

Verified by MarkSign.lt

Tvarumo politikos įgyvendinimo principai

Įgyvendindama Tvarumo politiką, Bendrovė vadovaujasi tarptautiniais ir Europos Sąjungos dokumentais, kurie nustato aukštus atsakomybės, etikos ir skaidrumo standartus. Pagrindiniai orientyrai:

- Jungtinių Tautų Pasaulinio susitarimo principai, apimantys žmogaus teisių apsaugą, darbuotojų teisių gerbimą, kovą su korupcija ir aplinkosaugos įsipareigojimus.
- Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslai, padedantys Bendrovei kryptingai prisidėti prie globalių socialinių ir aplinkosauginių iššūkių sprendimo.
- Europos žaliasis kursas, skatinantis klimatui neutralios ekonomikos kūrimą ir tvarią infrastruktūros plėtrą.
- ES direktyva 2022/2464 (CSRD) ir pagal ją patvirtinti ETAS standartai, reglamentuojantys tvarumo informacijos atskleidimą, kokybę ir palyginamumą.

Vadovaudamasi šiais dokumentais, Bendrovė užtikrina, kad tvarumo informacija būtų teikiama aiškiai, patikimai ir nuosekliai, o sprendimai būtų pagrįsti poveikio reikšmingumu ir ilgalaike nauda.

Planuodama ir įgyvendindama tvarumo veiksmus, Bendrovė vadovaujasi šiais principais:

Atsakomybė.

Bendrovė prisiima atsakomybę už savo veiklos poveikį aplinkai, visuomenei ir ekonomikai. Nuolat vertinamas poveikis, rizikos ir galimybės visoje vertės grandinėje.

Ilgalaikė perspektyva.

Strateginiai sprendimai orientuojami į ilgalaikį poveikį žmonėms, aplinkai ir infrastruktūros tvarumui.

Suinteresuotųjų šalių įtraukimas.

Palaikomas nuolatinis dialogas su darbuotojais, klientais, rangovais, tiekėjais, akcininku ir visuomene, siekiant integruoti jų lūkesčius į veiklos planavimą.

Dvejopas reikšmingumas.

Vertinama tiek Bendrovės veiklos įtaka aplinkai ir visuomenei, tiek išorinių tvarumo veiksnių galimas finansinis poveikis Bendrovei.

Skaidrumas.

Užtikrinama, kad tvarumo informacija būtų vieša, aiški ir prieinama visoms suinteresuotosioms šalims. Taikoma nulinė tolerancija neskaidriems veiksmams.

Verified by MarkSign.lt

Tvarumo atskaitomybė

Išsami informacija apie Bendrovės tvarumo veiklą, tikslus, rodiklius, pažangą ir įgyvendintas priemones pateikiama Tvarumo ataskaitoje, kuri yra šios vadovybės ataskaitos priedas Nr. 1.

Taip pat „Via Lietuva“ tvarumo politika ir kasmetinės tvarumo ataskaitos skelbiamos viešai Bendrovės interneto svetainėje: www.vialietuva.lt.



Verified by MarkSign.lt



Via Lietuva

FINANSINĖS ATASKAITOS, PARENGTOS PAGAL TARPTAUTINIUS FINANSINĖS ATSKAITOMYBĖS STANDARTUS, PRIIMTUS TAIKYTI EUROPOS SĄJUNGOJE,

už finansinius metus pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
TURTAS			
ILGALAIKIS TURTAS			
Nematerialusis turtas	3	2 147 302	1 585 865
Materialusis turtas	4	4 260 307	6 802 896
Naudojimosi teise valdomas turtas	5	3 658 987	2 700 324
Ilgalaikės gautinos administruojamos lėšos	6	12 131 979	12 707 194
ILGALAIKIO TURTO IŠ VISO		**22 198 575**	**23 796 279**
TRUMPALAIKIS TURTAS			
Atsargos		13 379	30 642
Išankstiniai mokėjimai	7	17 515 487	22 085 282
Gautinos administruojamos lėšos	8	33 668 118	67 819 598
Kitos gautinos sumos	9	2 088 836	2 437 158
Ilgalaikis turtas laikomas pardavimui	4	5 949 937	4 830 157
Būsimųjų laikotarpių sąnaudos	10	505 676	368 701
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11	14 323 403	11 052 431
TRUMPALAIKIO TURTO IŠ VISO		**74 064 836**	**108 623 969**
TURTO IŠ VISO		**96 263 411**	**132 420 248**

Verified by MarkSign.lt

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
NUOSAVAS KAPITALAS			
Įstatinis kapitalas	12	17 068 072	17 068 072
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	12	1 533 437	(345 458)
NUOSAVO KAPITALO IŠ VISO		**18 601 509**	**16 722 614**
PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
Dotacijos ir subsidijos	14	652 993	953 921
Nuomos įsipareigojimai	15	2 471 349	1 906 964
Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai	16	182 127	210 972
Ilgalaikės mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos lėšos	17	1 359 574	1 204 925
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas	31	271 290	391 047
Ilgalaikiai įsipareigojimai rangovams	18	10 772 406	11 502 269
PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO		**15 709 739**	**16 170 098**

Verified by MarkSign.lt

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
Finansinės skolos	13	-	3 938 118
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	19	2 236 594	2 210 889
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	20	15 861 833	48 382 397
Mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos lėšos	21	16 908 149	27 437 566
Įsipareigojimai, susiję su gautais, bet nepripažintais delspinigiais	22	8 827 952	7 961 809
Nuomos įsipareigojimų einamųjų metų dalis	15	1 190 550	724 208
Ilgalaikių įsipareigojimų rangovams einamųjų metų dalis	23	689 291	739 377
Mokėtinas pelno mokestis		4 465	127 609
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai atidėjiniai	24	16 233 329	8 005 563
PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO		**61 952 163**	**99 527 536**
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		**96 263 411**	**132 420 248**

Martynas Gedaminskas
Generalinis direktorius

Audronė Gruodytė
Apskaitos skyriaus vadovė

Verified by MarkSign.lt

BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pardavimo pajamos	25	25 178 028	22 247 663
Kitos veiklos pajamos	26	950 913	837 130
PAJAMOS		**26 128 941**	**23 084 793**
VEIKLOS SĄNAUDOS			
Darbo užmokestis ir susijusios sąnaudos		(15 312 674)	(14 216 712)
Kitos su personalu susijusios sąnaudos		(663 689)	(378 144)
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	28	(3 107 858)	(2 619 857)
Informacinių technologijų ir ryšių sąnaudos		(1 802 965)	(1 250 360)
Mokesčių, išskyrus pelno mokestį, sąnaudos		(1 027 225)	(786 039)
Administracinių patalpų išlaikymo sąnaudos		(385 761)	(396 544)
Transporto sąnaudos		(244 236)	(375 671)
Konsultacinių paslaugų sąnaudos		(280 597)	(94 522)
Kontrolinių bandymų vietinės reikšmės keliuose sąnaudos		(101 785)	(172 279)
Kitos sąnaudos		(733 617)	(689 442)
Kitos veiklos sąnaudos		(6 092)	(1 611)
VEIKLOS SĄNAUDOS IŠ VISO		**(23 666 499)**	**(20 981 181)**
VEIKLOS PELNAS		**2 462 442**	**2 103 612**

Verified by MarkSign.lt

BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Finansinės veiklos pajamos	29	565 540	719 428
Finansinės veiklos sąnaudos	30	(808 395)	(748 900)
PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		**2 219 587**	**2 074 140**
Pelno mokestis	31	(340 692)	(56 418)
GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		**1 878 895**	**2 017 722**
Kitos bendrosios pajamos		-	-
LAIKOTARPIO BENDRŲJŲ PAJAMŲ (NUOSTOLIŲ) IŠ VISO		**1 878 895**	**2 017 722**

Martynas Gedaminskas
Generalinis direktorius _____

Audronė Gruodytė
Apskaitos skyriaus vadovė _____

Verified by MarkSign.lt

NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	Įstatinis (iki 2024 m. sausio 1 d. įmonės savininko) kapitalas	Privalomasis rezervas	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Likutis 2024 m. sausio 1 d.		**17 068 072**	**-**	**(2 363 180)**	**14 704 892**
Grynasis metų pelnas		-	-	2 017 722	2 017 722
Bendrųjų pajamų iš viso		**-**	**-**	**2 017 722**	**2 017 722**
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.	**12**	**17 068 072**	**-**	**(345 458)**	**16 722 614**
Grynasis metų pelnas		-	-	1 878 895	1 878 895
Bendrųjų pajamų iš viso		**-**	**-**	**1 878 895**	**1 878 895**
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.	**12**	**17 068 072**	**-**	**1 533 437**	**18 601 509**

Verified by MarkSign.lt

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
PINIGŲ SRAUTAI IŠ PAGRINDINĖS VEIKLOS			
Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą		2 219 587	2 074 140
Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas:			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3;4	2 322 155	2 784 406
Naudojimosi teise valdomo turto nusidėvėjimas	5	1 086 631	638 286
Dotacijų, susijusių su turtu, panaudojimas	14	(300 928)	(832 097)
Palūkanų sąnaudos		315 183	242 456
Ilgalaikio turto vertės sumažėjimas (padidėjimas)		221 132	-
Nurašytas ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas	3;4	98 724	68 738
Naudojimosi teise valdomo turto (padidėjimas) sumažėjimas		(59 056)	(586 945)
Kitų nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymai		-	319 173
		3 683 841	**2 634 017**

Verified by MarkSign.lt

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:			
Ilgalaikių gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas		1 068 409	533 130
Atsargų (padidėjimas) sumažėjimas		17 263	32 495
Išankstinių mokėjimų, kitų gautinų sumų ir kito trumpalaikio turto (padidėjimas) sumažėjimas		4 781 142	7 253 493
Gautinų administruojamų valstybės lėšų (padidėjimas) sumažėjimas		34 151 480	(25 421 151)
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		25 705	138 267
Išmokų darbuotojams padidėjimas (sumažėjimas)		(28 845)	27 960
Įsipareigojimų pagal sutartis su klientais padidėjimas (sumažėjimas)		866 143	576 428
Mokėtinų ir sukauptų mokėtinų administruojamų valstybės lėšų (padidėjimas) sumažėjimas		(10 374 768)	(1 033 487)
Prekybos ir kitų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		(25 565 941)	4 489 213
Sumokėtos palūkanos		(296 681)	-
(Sumokėtas) pelno mokestis		(583 593)	303 672
GRYNIEJI PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI		**9 963 742**	**(8 391 823)**
INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Ilgalaikio materialaus bei nematerialaus turto (įsigijimas)		(1 722 496)	(1 101 204)
GRYNIEJI INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI		**(1 722 496)**	**(1 101 204)**

Verified by MarkSign.lt

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

už finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.
(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos nr.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Paskolų gavimas (grąžinimas)		(3 786 316)	2 148 456
Nuomos mokėjimai		(1 183 958)	-
GRYNIEJI FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI		**(4 970 274)**	**2 148 456**
GRYNASIS PINIGŲ SRAUTŲ PADIDĖJIMAS (SUMAŽĖJIMAS)		**3 270 972**	**(7 344 571)**
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PRADŽIOJE		**11 052 431**	**18 397 002**
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PABAIGOJE		**14 323 403**	**11 052 431**

Martynas Gedaminskas
Generalinis direktorius

Audronė Gruodytė
Apskaitos skyriaus vadovė

Verified by MarkSign.lt

1. BENDROJI INFORMACIJA

Akcinė bendrovė „Via Lietuva" (toliau – AB Via Lietuva arba Bendrovė) yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo. Bendrovės kodas 188710638, buveinės adresas Kauno g. 22-202, LT-03212 Vilnius, Lietuvos Respublika. 2023 m. sausio 2 d. Bendrovė iš valstybės įmonės buvo pertvarkyta į akcinę bendrovę. Po pertvarkymo visas Bendrovės akcijas ir toliau valdo Lietuvos Respublikos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos.

Akcinės bendrovės įstatinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 17 068 072 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 1 (vienas) euras. Bendrovė 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. neturėjo įsigijusi savų akcijų.

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. vienintelis bendrovės akcininkas buvo Lietuvos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos.

Bendrovės pagrindinė veikla - valstybės pavestų specialiųjų įpareigojimų, nustatytų Lietuvos Respublikos teisės aktuose bei įtrauktų į valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų sąrašą, vykdymas. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovei buvo pavesti šie specialieji įpareigojimai:

- Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose;
- Karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimas, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą. Šis specialusis įpareigojimas Bendrovei pavestas nuo 2024 m. spalio 17 d.

Specialiųjų įpareigojimų vykdymas finansuojamas valstybės biudžeto lėšomis, Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

AB Via Lietuva filialų ar atstovybių neturi.

2025 m. gruodžio 31 d. vidutinis metinis darbuotojų skaičius buvo 308 (atitinkamai 2024 m. gruodžio 31 d. - 307 darbuotojai).

Bendrovės vadovybė patvirtino šias ataskaitas 2026 m. kovo 20 d. Bendrovės metinių ataskaitų rinkinį analizuoja ir vertina Bendrovės valdyba. Išimtinė teisė tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį priklauso visuotiniam akcininkų susirinkimui.

2. REIKŠMINGA APSKAITOS POLITIKA

Pagrindiniai apskaitos principai, pritaikyti rengiant Bendrovės finansines ataskaitas už 2025 m. finansinius metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., pateikiami toliau. Šie apskaitos principai buvo taikomi visiems ataskaitose pateiktiems laikotarpiams, jei nenurodyta kitaip.

Finansiniai Bendrovės metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.

Bendrovės funkcinė valiuta yra euras. Šiose finansinėse ataskaitose visos sumos yra pateiktos eurais, jeigu nenurodyta kitaip, skaičiai tarp lentelių gali nesutapti dėl apvalinimo. Tokie nesutapimai finansinėse ataskaitose laikomi nereikšmingais.

2.1. FINANSINIŲ ATASKAITŲ RENGIMO PAGRINDAS

Bendrovės finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais (toliau – TFAS) priimtais taikyti Europos Sąjungoje (ES). Finansinės ataskaitos už metus pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir istorinės savikainos pagrindu nebent nurodyta kitaip. Šiose finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija.

2.2. TFAS PATAISŲ IR AIŠKINIMŲ ĮTAKA BENDROVĖS FINANSINĖMS ATASKAITOMS

2025 m. Bendrovė pritaikė visus Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (TASV) ir Tarptautinės finansinės atskaitomybės aiškinimo komiteto (TFAAK) paskelbtus naujus ir patikslintus standartus, pataisas bei išaiškinimus, kurie yra svarbūs jos veiklai ir įsigaliojo ataskaitiniu laikotarpiu, prasidedančiu 2025 m. sausio 1 d.

Šiais metais Bendrovė pirmą kartą taikė visus naujus ir persvarstytus standartus bei jų aiškinimus, kurie yra aktualūs jos veiklai ir kurie galioja 2025 m. sausio 1 d. prasidedantiems ataskaitiniams laikotarpiams.

a) Naujų ir pakeistų Tarptautinės finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) taikymas nuo 2025 m. sausio 1 d.

Šiuo metu galioja toliau išvardyti Tarptautinių apskaitos standartų valdybos (TASV) išleisti ir ES priimti persvarstyti standartai, egzistuojančių standartų papildymai ir išaiškinimai, kuriuos Bendrovė pritaikė šiais metais:

- 21-ojo TAS „Užsienio valiutų kursų pokyčio įtaka" pataisos: konvertavimo trūkumas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2025 m. sausio 1 d.).

Aukščiau išvardintų standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas, neturėjo reikšmingos įtakos Bendrovės finansinėms ataskaitoms.

Verified by MarkSign.lt

b) Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai išleisti TASV, ES priimti, bet dar neįsigalioję:

Šių finansinių ataskaitų pasirašymo dieną Bendrovė nepritaikė anksčiau laiko šių naujų ir peržiūrėtų TFAS standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų, kurie jau yra patvirtinti, bet dar neįsigalioję:

- Kasmetiniai TFAS patobulinimai – 11 redakcija (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- Sutartys, susijusios su nuo gamtos priklausoma elektros energija: 9 TFAS ir 7 TFAS pakeitimai (galioja metiniams laikotarpiams,prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai (9 TFAS ir 7 TFAS pataisos) (galioja metiniams laikotarpiams,prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.)
- 18-ojo TFAS „Pateikimas ir atskleidimas finansinėse ataskaitose“ (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio1d.).

Bendrovės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos Bendrovės finansinėms atskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

c) Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai, kurie dar nėra įsigalioję ir kurie dar nėra patvirtinti ES:

Šiuo metu ES priimti TFAS beveik nesiskiria nuo standartų, patvirtintų TASV, išskyrus standartus, šiuo metu galiojančių standartų ir išaiškinimų pakeitimus, kurie dar nebuvo patvirtinti ES (galiojimo datos taikomos TFAS pilna apimtimi). Šie standartai, jų pakeitimų ir išaiškinimai yra pateikti žemiau:

- 19-ojo TFAS „Patronuojamosios įmonės be viešosios atskaitomybės“ atskleidimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.);
- 21-ojo TAS „Užsienio valiutų kursų pokyčio įtaka“ pataisos: Perskaičiavimas į hiperinfliacinę pateikimo valiutą (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1d.);
- 19-ojo TFAS „Patronuojamosios įmonės be viešosios atskaitomybės“ pataisos (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1d.).

Bendrovės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos Bendrovės finansinėms atskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

2.3. ILGALAIKIS NEMATERIALUSIS TURTAS

Atskirai įsigyjamas nematerialusis turtas pradinio pripažinimo metu apskaitomas įsigijimo savikaina. Vėliau nematerialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimo nuostolius, jeigu tokių yra. Nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpis gali būti ribotas arba neribotas.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo nematerialiojo turto su neribotu naudingo tarnavimo laikotarpiu.

Amortizacija Bendrovėje pripažįstama taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą per numatytą naudingo tarnavimo laiką. Naudingo tarnavimo laikas ir amortizacijos metodas yra peržiūrimi kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, perspektyviai atliekant bet kokius pakeitimus apskaitiniame įvertinime.

Nustatytos šios nematerialiojo turto grupės ir turto naudingo tarnavimo laikai:

Programinė įranga	3 metai
Patentai, licencijos	3 metai
Kitas nematerialusis turtas	4 metai

2.4. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiu materialiuoju turtu laikomas turtas, kuris atitinka visus šiuos kriterijus:

- turtas naudojamas ilgiau nei vienerius metus;
- iš turto tikimasi gauti ekonominės naudos būsimaisiais laikotarpiais;
- galima patikimai nustatyti turto įsigijimo savikainą;
- turto įsigijimo savikaina nėra mažesnė nei nustatyta minimali turto įsigijimo savikaina:

žemė	1 Eur
pastatai ir statiniai	1 Eur
mašinos ir įranga	500 Eur
transporto priemonės	3 000 Eur
kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	500 Eur
baldai	500 Eur
kompiuterinė įranga	500 Eur
kita biuro įranga	500 Eur
kitas turtas	500 Eur

Pradinę ilgalaikio materialiojo turto vertę sudaro įsigijimo savikaina, įskaitant negrąžinamus įsigijimo mokesčiu ir visos tiesiogiai priskirtinos išlaidos, susijusios su turto parengimu eksploatuoti arba perkėlimu į jo naudojimo vietą. Nenaudojamo (užkonservuoto) ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovė taiko šiuos nekilnojamojo turto, įrangos ir įrenginių nusidėvėjimo normatyvus:

Žemė	nusidėvėjimas neskaičiuojamas
Pastatai ir statiniai	15 - 70 metų
Mašinos ir įrengimai	5 - 8 metai
Transporto priemonės	4 - 10 metų
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	3 - 8 metai

Remonto ir rekonstravimo išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai jos patiriamos. Jei ilgalaikio materialaus turto rekonstravimas ar remontas pailgina naudingo tarnavimo laiką ar pagerina naudingąsias savybes, šių darbų verte didinama ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina ir patikslinamas turto naudingo tarnavimo laikas.

Pelnas arba nuostoliai, perleidus ilgalaikį materialųjį turtą, yra apskaičiuojami iš gautų pajamų atimant parduoto turto likutinę vertę bei visas su perleidimu susijusias sąnaudas. Perleidus ilgalaikį materialųjį turtą, pelno (nuostolių) ataskaitoje parodomas sandorio rezultatas.

Turtas skirtas parduoti perklasifikuojamas jei atitinka tokio turto 5 TFAS kriterijus. Turtas ir įsipareigojimai, klasifikuojami kaip skirti parduoti, finansinės būklės ataskaitoje pateikiami atskirai kaip trumpalaikiai straipsniai. Kai ilgalaikis materialusis turtas yra nurašomas arba kitaip perleidžiamas, jo įsigijimo vertė bei susijęs nusidėvėjimas toliau nebeapskaitomi finansinėse ataskaitose, o su tuo susijęs pelnas arba nuostoliai, apskaičiuojami kaip skirtumas tarp pajamų ir perleisto ilgalaikio materialiojo turto balansinės vertės, apskaitomi pelne (nuostoliuose).

Nuomojamo ir/ar pagal panaudos sutartis naudojamo turto remonto, kuris prailgina nuomojamo turto naudingo tarnavimo laikotarpį ar pagerina turto naudingąsias savybes, išlaidos yra kapitalizuojamos ir nudėvimos per likusį nuomos/ar panaudos sutarties laikotarpį arba per naudingą tarnavimo laiką, priklausomai nuo to, kuris trumpesnis.

2.5. NEFINANSINIO TURTO VERTĖS SUMAŽĖJIMAS

Kiekvieną finansinių ataskaitų sudarymo datą Bendrovė peržiūri likutinę turto vertę, kad nustatytų, ar yra kokių nors požymių, kad šio turto vertė sumažėjo. Jei tokių požymių yra, Bendrovė įvertina šio turto atsiperkamąją vertę ir palygina ją su balansine verte tam, kad būtų galima įvertinti vertės sumažėjimą (jei toks yra). Kai neįmanoma įvertinti turto atsiperkamosios vertės, Bendrovė apskaičiuoja pajamas generuojančios turto grupės, kuriai šis turtas priklauso, atsiperkamąją vertę. Kai gali būti nustatytas patikimas ir nuoseklus paskirstymo pagrindas, Bendrovės turtas yra paskirstomas atskiriems pajamas generuojančio turto vienetams arba Bendrovės turtas yra paskirstomas mažesnėms pajamas generuojančio turto vienetų grupėms, kurioms gali būti nustatytas patikimas ir nuoseklus paskirstymo pagrindas.

Atsiperkamoji vertė yra didesnė iš šių verčių: tikroji turto vertė atėmus pardavimo išlaidas arba to turto naudojimo vertė. Įvertinant naudojimo vertę, tikėtini grynieji būsimieji pinigų srautai yra diskontuojami iki dabartinės vertės naudojant diskonto normą, įvertintą pagal dabartines rinkos sąlygas, dabartinę pinigų laiko vertę bei su turtu susijusią riziką, į kurią nebuvo atsižvelgta įvertinant grynuosius būsimuosius pinigų srautus.

Jei turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) įvertinta atsiperkamoji vertė yra mažesnė nei šio turto apskaitinė vertė, apskaitinė turto vertė sumažinama iki atsiperkamosios šio turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) vertės. Nuostoliai dėl vertės sumažėjimo iš karto pripažįstami pelne (nuostoliuose), nebent šis turtas anksčiau buvo perkainotas, tuo atveju, nuostoliai dėl vertės sumažėjimo yra apskaitomi kaip perkainojimo rezervo sumažėjimas.

Jei po nuostolio dėl vertės sumažėjimo pripažinimo turto vertė padidėja, tai apskaitinė turto (pajamas generuojančios turto grupės) vertė padidinama iki naujai apskaičiuotos turto atsiperkamosios vertės, bet taip, kad padidėjimas neviršytų apskaitinės šio turto (pajamas generuojančios turto grupės) vertės, jei nuostoliai dėl vertės sumažėjimo ankstesniais metais nebūtų buvę pripažinti. Turto vertės sumažėjimo atstatymas pripažįstamas pelne (nuostoliuose), nebent šis turtas anksčiau buvo perkainotas, tuo atveju, vertės sumažėjimo atstatymas yra apskaitomas kaip perkainojimo rezervo padidėjimas (neviršijant buvusio vertės sumažėjimo sumos dydžio).

2.6. NAUDOJIMOSI TEISE VALDOMAS TURTAS IR SU JUO SUSIJĘ ĮSIPAREIGOJIMAI

Sutarties pradžioje Bendrovė vertina, ar sutartis yra nuoma ir ją apima. Bendrovė pripažįsta naudojimosi teise valdomą turtą ir įsipareigojimus visoms nuomos sutartims, pagal kurias Bendrovė yra nuomininkas, išskyrus nematerialiojo turto nuomą, trumpalaikę nuomą ir mažaverčio turto nuomą, kurio naujo vertė neviršija 5 000 Eur, tačiau atskirais atvejais atsižvelgiama į visos sutarties vertinimą, ne tik į tokio turto vertę. Tokioms nuomos sutartims Bendrovė pripažįsta nuomos mokėjimus kaip veiklos sąnaudas ar pardavimų savikainą, priklausomai nuo pobūdžio, tiesiniu būdu per nuomos laikotarpį, nebent kitoks metodas labiau atspindi, kaip per laikotarpį yra gaunama nauda iš nuomojamo turto.

Verified by MarkSign.lt

Naudojimosi teise valdomas turtas ir įsipareigojimai, susiję su nuoma, iš pradžių pripažįstami dabartine verte, diskontuojant nuomos sutarties palūkanų norma, jeigu ji gali būti nustatyta. Jei tokia palūkanų norma negali būti patikimai įvertinta, nuomininkas naudoja savo skolinimosi palūkanų normą.

Nuomos mokėjimai, kurie gali būti atliekami remiantis pakankamai tikėtinais nuomos sutarčių pratęsimais taip pat įtraukiami apskaičiuojant įsipareigojimą. Diskontavimo atstatymo įtaka yra pripažįstama finansinių sąnaudų straipsnyje bendrųjų pajamų ataskaitoje. Naudojimosi teise valdomas turtas yra įvertinamas savikaina, susidedančia iš pradinio diskontuoto nuomos įsipareigojimo ir sumokėtų avansų. Naudojimo teisės turtas yra nudėvimas tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį. Nusidėvėjimas yra apskaitomas kaip nusidėvėjimo sąnaudos bendrųjų pajamų ataskaitoje. Nuomos sutarties terminai yra koreguojami, jei Bendrovės vadovybės vertinimu jie bus pratęsti. Naudojimosi teise valdomas turtas yra apskaitomas kaip ilgalaikis turtas. Nustatant nuomos terminą, Bendrovės vadovybė įvertina visus faktus ir aplinkybes, kurie gali suteikti ekonomines paskatas pratęsti nuomos sutartis, arba nuspręsti nepasinaudoti nutraukimo teise. Nuomos pratęsimo galimybės yra įtraukiamos į nuomos laikotarpį, jei yra pakankamai tikėtina, kad nuoma bus pratęsta (arba nenutraukta). Jeigu nuomojamas turtas yra reikšmingai pagerintas ir jo likutinė vertė yra reikšminga Bendrovei, laikoma pakankamai tikėtina, kad nuoma bus pratęsta (arba nenutraukta). Kitais atvejais Bendrovė vertina kitas aplinkybes, įskaitant planus tęsti veiklą.

Žemės sklypai pagal panaudą

Bendrovei perduotas turtas naudojimosi teise, už kurį Bendrovė nemoka nuomos mokesčio, apskaitomas kaip nuoma pagal 16-tąjį TFAS. Naudojimosi teise turtas pripažįstamas finansinės būklės ataskaitoje nuo naudojimo pradžios dienos.

Patikėjimo teise valdomas turtas

Bendrovė disponuoja turtu, kuris pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimus yra valstybės turtas, perduotas Bendrovei naudoti patikėjimo teise. Turtą, teisės aktų nustatyta tvarka perduoto Bendrovei patikėjimo teise valdyti, naudoti ir juo disponuoti, sudaro valstybinės reikšmės keliai (įskaitant žemę po jais).

Valstybinės reikšmės keliai (įskaitant žemę po jais)

Valstybinės reikšmės keliai, įskaitant žemę po jais, pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus yra valstybės nuosavybė ir Bendrovei perduoti patikėjimo teise valdyti, naudoti ir disponuoti. Bendrovė šį turtą valdo vykdydama valstybės pavestas viešąsias funkcijas, įskaitant infrastruktūros plėtrą, projektų administravimą, finansavimo organizavimą ir priežiūrą.

Vertindama turto pripažinimą Bendrovė vadovaujasi TFAS kontrolės principu – vertinama, ar Bendrovė kontroliuoja turto naudojimą ir gauna su juo susijusią ekonominę naudą, ar tik veikia valstybės vardu.

Turto pripažinimas

Valstybinės reikšmės keliai, įskaitant žemę po jais, neatitinka 12-ojo Tarptautinių Finansinės Atskaitomybės Aiškinimo Komiteto (TFAAK) TFAS aiškinimo ir jame nurodytų turto pripažinimo kriterijų, nes:

- strateginius sprendimus dėl kelių naudojimo, tarifų ir infrastruktūros politikos nustato Lietuvos Respublikos Vyriausybė;
- Bendrovė neturi teisės savarankiškai gauti reikšmingos ekonominės naudos iš kelių naudojimo;
- Bendrovė veikia kaip infrastruktūros administratorius, o ne infrastruktūros savininkas.

Valstybinės reikšmės keliams, įskaitant žemę po jais, neatitinkant bendrųjų turto pripažinimo kriterijų pagal TFAS, Bendrovė valstybinės reikšmės kelių, įskaitant žemę po jais, nepripažįsta kaip savo turto.

Kelių plėtros darbai ir agento funkcija

Valstybinės reikšmės kelių plėtros projektus Bendrovė vykdo kaip valstybės agentas, administruodama projektų įgyvendinimą ir finansavimą pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintas programas.

Statybos ir plėtros išlaidos iš pradžių apskaitomos kaip vykdomi darbai (nebaigta gamyba) įsigijimo verte, kurią sudaro statybos darbų vertė, įrenginiai ir kitos tiesiogiai priskiriamos išlaidos. Kadangi Bendrovė turi pagrįstą lūkestį gauti finansavimą iš valstybės už atliktus darbus ir neveikia kaip infrastruktūros savininkė, kiekvieno laikotarpio pabaigoje nebaigtos gamybos likutis perkeliamas į užbalansinę apskaitą ir pripažįstama gautina suma iš valstybės už atliktus darbus pagal patvirtintus darbų aktus.

Verified by MarkSign.lt

2.7. ATSARGOS

Atsargos yra apskaitomos savikaina arba grynąja realizacine verte, priklausomai nuo to, kuri mažesnė. Grynoji realizacinė vertė yra įvertinta pardavimo kaina, esant įprastoms verslo sąlygoms, atėmus įvertintas gamybos užbaigimo ir galimas pardavimo išlaidas. Atsargos, kurios nebegali būti realizuotos yra nurašomos.

Atsargų savikaina apskaičiuojama FIFO (daroma prielaida, kad pirmiausiai sunaudojamos anksčiausiai įsigytos atsargos) metodu. Skaičiuodama prekių savikainą Bendrovė priskiria dalį gautų nuolaidų dar neparduotoms iš tiekėjų įsigytoms prekėms.

Greičio matuokliai, eismo skaitikliai, ryšio įrenginiai, kelių remonto medžiagos ir kitas panašus turtas, naudojamas valstybinės reikšmės kelių priežiūrai ir eksploatavimui, nėra pripažįstamas Bendrovės turtu, nes Bendrovė nekontroliuoja su juo susijusios ekonominės naudos ir veikia kaip valstybės agentas. Šio turto įsigijimo ir naudojimo sąnaudos finansuojamos iš Kelių priežiūros ir plėtros programos (KPPP) ir kompensuojamos Bendrovei, todėl turtas registruojamas tik užbalansinėje apskaitoje kontrolės tikslais, tačiau finansinės būklės ataskaitoje nepripažįstamas.

2.8. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

Pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai kelyje ir pinigai atsiskaitomosiose sąskaitose bei kitos trumpalaikės iki trijų mėnesių nuo įsigijimo likvidžios investicijos, kurios gali būti lengvai iškeičiamos į žinomas pinigų sumas ir kurių vertės pasikeitimo rizika yra nereikšminga.

2.9. FINANSINIS TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Finansinis turtas

Finansinė priemonė yra bet koks susitarimas, kuris sąlygoja finansinio turto atsiradimą pas vieną ūkio subjektą ir finansinio įsipareigojimo ar nuosavybės priemonės atsiradimą pas kitą ūkio subjektą.

Finansinio turto pirminis pripažinimas ir vertinimas

Finansinis turtas pirminio pripažinimo metu skirstomas į vėliau apskaitomą amortizuota savikaina, tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas, arba tikrąja verte per pelną arba nuostolius.

Finansinio turto priskyrimas pirminio pripažinimu metu priklauso nuo sutartinių finansinio turto pinigų srautų savybių ir Bendrovės verslo modelio apibrėžiančio finansinio turto valdymą. Išskyrus prekybos gautinas sumas, kurios neturi reikšmingo finansavimo komponento, Bendrovė pirminio pripažinimu metu finansinį turtą įvertina tikrąja verte, pridėjus, kai finansinis turtas nėra apskaitomas tikrąja verte per pelną (nuostolius), sandorio išlaidas. Prekybos gautinos sumos, į kurias neįtrauktas reikšmingas finansavimo komponentas, yra vertinamos pagal 15-ojo TFAS reikalavimus nustatytą sandorio kainą.

Tam, kad finansinis turtas būtų priskiriamas ir vertinamas amortizuota savikaina arba tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas, pinigų srautai, atsirandantys iš finansinio turto turi būti tik pagrindinės sumos ir palūkanų mokėjimai (SPPI) nuo pagrindinės nepadengtos sumos. Šis vertinimas vadinamas SPPI testu ir atliekamas kiekvienai finansinei priemonei.

Bendrovės finansinio turto valdymo modelis nurodo kaip Bendrovė valdo savo finansinį turtą, kad šis generuotų pinigų srautus. Verslo modelis nustato, ar pinigų srautai bus gaunami renkant sutartinius pinigų srautus, parduodant šį finansinį turtą ar naudojant abu variantus. Įprastas finansinio turto pirkimas arba pardavimas pripažįstamas sandorio sudarymo dieną, t. y., datą, kurią Bendrovė įsipareigoja pirkti ar parduoti finansinį turtą.

Finansinio turto vėlesnis vertinimas

Po pirminio pripažinimo Bendrovė finansinį turtą vertina:

- amortizuota savikaina (skolos finansinės priemonės);
- tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas, kai nutraukus pripažinimą sukauptas pelnas ar nuostoliai perkeliami į pelną ar (nuostolius) (skolos finansinės priemonės);
- tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas, kai nutraukus pripažinimą sukauptas pelnas ar nuostoliai nėra perkeliami į pelną ar (nuostolius) (nuosavybės priemonės);
- tikrąja verte per pelną ar nuostolius.

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas (skolos finansinės priemonės)

Bendrovė vertina finansinį turtą amortizuota savikaina, jei tenkinamos abi šios sąlygos:

- finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas - laikyti finansinį turtą siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus; ir

Verified by MarkSign.lt

- dėl sutartinių finansinio turto sąlygų nustatytomis datomis generuojami pinigų srautai, kurie yra tik pagrindinės sumos ir pagrindinės nepadengtosios sumos palūkanų mokėjimai.

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas vėliau yra apskaitomas naudojant efektyvios palūkanų normos metodą (EPN) atėmus vertės sumažėjimo nuostolius. Pelnas ar nuostoliai apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai turto pripažinimas yra nutraukiamas, turtas yra pakeičiamas ar šiam nustatomas vertės sumažėjimas.

Bendrovės finansinis turtas vertinamas amortizuota savikaina apima prekybos gautinas sumas, kitas trumpalaikes ir ilgalaikes gautinas sumas.

Finansinio turto vertės sumažėjimas

Vadovaujantis 9-ojo TFAS reikalavimais, Bendrovė pripažįsta tikėtinus kredito nuostolius (TKN) visoms skolos finansinėms priemonėms, kurios nėra vertinamos tikrąja verte per pelną ar nuostolius. TKN yra paremti sutartinių gautinų pinigų srautų ir pinigų srautų, kuriuos Bendrovė tikisi gauti, skirtumu, diskontuotu taikant pradinę efektyvią palūkanų normą. TKN yra pripažįstami trimis etapais atsižvelgiant: į nešališką ir atsižvelgiant į tikimybę apskaičiuoti sumą, nustatytą įvertinus įvairius galimus rezultatus; pinigų laiko vertę ir pagrįstą ir patvirtintą ne per didelėmis išlaidomis ar pastangomis galimą gauti informaciją finansinių ataskaitų datą apie praeities įvykius, dabartines sąlygas ir būsimų ekonominių sąlygų prognozes. Kredito pozicijoms, kurių kredito rizika nuo pirminio pripažinimo nėra reikšmingai padidėjusi, TKN apskaičiuojamas kredito nuostoliams, atsirandantiems dėl įsipareigojimų neįvykdymo įvykių, galimų per ateinančius 12 mėnesių (12 mėnesių TKN). Toms kredito pozicijoms, kurių kredito rizika nuo pirminio pripažinimo yra reikšmingai padidėjusi, vertės sumažėjimas formuojamas kredito nuostolių sumai, kurių tikimasi per likusį kredito pozicijos galiojimo laikotarpį, neatsižvelgiant į įsipareigojimų neįvykdymo laiką (galiojimo laikotarpio TKN).

Bendrovė laiko, kad skolininkas neįvykdė savo įsipareigojimų, susijusių su finansiniu turtu, jei sutartiniai mokėjimai yra pradelsti daugiau kaip 90 dienų, arba kai yra požymių, kad skolininkas ar skolininkų grupė patiria didelių finansinių sunkumų, nevykdo savo įsipareigojimų (pagrindinių mokėjimų ar palūkanų), atsiranda tikimybė, kad jie pradės bankroto arba reorganizavimo procedūras ir tais atvejais, kai stebimi duomenys rodo, kad yra numatomas būsimų pinigų srautų sumažėjimas, pvz., įsiskolinimo pradelsimų pokyčių arba ekonominių sąlygų, kurios koreliuoja su įsipareigojimų neįvykdymu, pokyčių. Finansinis turtas yra nurašomas, kai nėra pagrįstų lūkesčių gauti sutartinius pinigų srautus (skolininkas bankrutavo ir nėra jokių galimybių atgauti sutartas sumas be nepagrįstai didelių kaštų ar pastangų arba skolininkas neturi turto padengti savo įsipareigojimus).

Bendrovės vadovybės vertinimu, prekybos gautinos sumos neturi reikšmingo finansavimo komponento, atitinkamai prekybos gautinoms sumoms Bendrovė taiko supaprastintą metodą TKN skaičiuoti, t.y., vadovybė įvertinta individualius tikėtinus kredito nuostolius remiantis kliento kredito storija, ateities veiksnius ir skolininkui būdingus rizikos veiksnius.

Bendru atveju Bendrovė sudaro tikėtinų nuostolių normų matricą, kuri paremta istorine kredito nuostolių analize, ir pakoreguota, kad atspindėtų ateities veiksnius, būdingus skolininkams ir ekonominei aplinkai.

Gautinų sumų kredito nuostolių suma apskaitoma per pelną (nuostolius), naudojant kontrarinę abejotinų gautinų sumų sąskaitą.

Finansiniai įsipareigojimai

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu skirstomi į finansinius įsipareigojimus apskaitomus tikrąja verte per pelną ar nuostolius arba finansinius įsipareigojimus, apskaitomus amortizuota savikaina (gautas paskolas ir mokėtinas sumas). Visi finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimu metu yra pripažįstami tikrąja verte, o gautų paskolų bei mokėtinų sumų atveju – atėmus tiesiogiai priskirtinas sandorio išlaidas. Bendrovės finansiniai įsipareigojimai apima prekybos ir kitas mokėtinas sumas.

Vėlesnis vertinimas

Gautos paskolos ir kitos mokėtinos sumos

Po pirminio pripažinimo paskolos ir kitos mokėtinos sumos yra apskaitomos amortizuota savikaina naudojant efektyvios palūkanų normos metodą (EPN). Pelnas ir nuostoliai yra pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai yra nutraukiamas finansinių įsipareigojimų pripažinimas, arba kai yra amortizuojami. Amortizuota savikaina apskaičiuojama atsižvelgiant į nuolaidą ar priemoką įsigyjant, taip pat mokesčius ar išlaidas, kurios yra neatskiriama EPN dalis. EPN amortizacija įtraukiama į finansines sąnaudas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo jokių finansinių instrumentų, vertinamų tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas.

Verified by MarkSign.lt

2.10. EFEKTYVIOS PALŪKANŲ NORMOS METODAS

Efektyvios palūkanų normos metodas – tai finansinio turto ir įsipareigojimų amortizuotos savikainos skaičiavimo ir palūkanų pajamų ir sąnaudų paskirstymo per atitinkamą laikotarpį metodas. Efektyvi palūkanų norma – tai palūkanų norma, kuri tiksliai diskontuoja įvertintus ateities pinigų srautus (įskaitant visus sumokėtus ar gautus mokesčius kurie yra neatskiriama efektyvios palūkanų normos dalis, sandorio išlaidos ir kitas priemokas ar nuolaidas) iki grynosios pirminio pripažinimo apskaitinės vertės per numatytą finansinio turto ir įsipareigojimų laikotarpį arba (jei tinkama) per atitinkamą trumpesnį laikotarpį.

2.11. DOTACIJOS IR SUBSIDIJOS

Dotacijos – tai valstybės ir savivaldybių institucijų, Europos Sąjungos, tarptautinių organizacijų, fondų ar kitų trečiųjų asmenų teikiama finansinė arba materialinė parama Bendrovei, skirta konkrečiai veiklai ar turtui, kai tokia parama atitinka dotacijų apibrėžimą pagal TAS 20.

Dotacijos pripažįstamos apskaitoje, kai Bendrovė atitinka dotacijų sutartyje nustatytas dotacijų skyrimo sąlygas ir yra pakankamas užtikrinimas, kad tokia dotacija bus gauta.

Bendrovės apskaitoje pripažįstamos dotacijos, susijusios su turtu.

Jeigu valstybės, savivaldybių ir Europos Sąjungos dotacijos yra gautos ilgalaikio turto forma arba yra skirtos ilgalaikiam turtui įsigyti, jos yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su turtu. Su turtu susijusios dotacijos apskaitoje užregistruojamos nurodyta gauto turto verte arba tikrąja verte, jei šio turto vertė nebuvo nurodyta. Vėliau dotacijos pripažįstamos bendrųjų pajamų ataskaitoje mažinant turto nusidėvėjimo / amortizacijos sąnaudas per atitinkamo ilgalaikio turto naudingo tarnavimo laikotarpį.

Finansavimas, nelaikomas dotacijomis

Dotacijomis nelaikomi Bendrovės patikėjimo teise valdomi valstybinės reikšmės keliai ir žemė po jais, nes šie keliai lieka Valstybės nuosavybė ir Bendrovės vaidmuo šių kelių administravime ir priežiūroje neatitinka dotacijos gavėjo esmės pagal TFAS. Tokia patikėjimo teisė taip pat neatitinka dotacijų apibrėžimo pagal TFAS.

Bendrovė negauna finansavimo, kurį būtų galima laikyti dotacija, susijusia su pajamomis, kadangi visi sandoriai yra susiję su spec. įsipareigojimų valstybei vykdymu. Tokiu atveju gautas finansavimas neatitinka dotacijos apibrėžimo (taip pat ir finansinio turto/įsipareigojimų) ir apskaitoje registruojamos kaip Gautinos administruojamos lėšos (Mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos valstybės lėšos).

Pagal 20 TAS gautas finansavimas gali būti pripažintas dotacija tik tada, kai Bendrovė neatlygintinai gauna pinigus iš valstybės už tai, kad įvykdo nustatytas sąlygas ir patiria išlaidas. Tai negali būti mokėjimas už paslaugą, kurią Bendrovė kažkokia forma teikia valstybei. Viskas, kas yra vykdoma valstybės naudai yra laikoma pajamomis, o ne dotacija (jeigu nėra pelno elemento - dengiamos patirtos sąnaudos).

2.12. PAJAMŲ PRIPAŽINIMAS

Bendrovės pajamos pripažįstamos vadovaujantis 15-ojo TFAS nuostatomis, t. y. Bendrovė pripažįsta pajamas tuo laiku ir tokia apimtimi, kad pažadėtų prekių ar paslaugų perdavimas klientams parodytų sumą, kuri atitinka atlygį, kurį Bendrovė tikisi gauti mainais už tas prekes ar paslaugas. Taikydama šį standartą Bendrovė atsižvelgia į sutarties sąlygas ir į visus svarbius faktus bei aplinkybes.

Bendrovės pajamas sudaro:

- Pajamos iš Lietuvos Respublikos Vyriausybės už specialiųjų įsipareigojimų vykdymą;
- Bendrovė teikia administravimo / mokėjimų apdorojimo paslau- gą, todėl pajamas pripažįsta „neto“ būdu. Bendrovė pripažįsta pajamas bendrųjų pajamų ataskaitoje grynąja verte, atėmus statybos išlaidas – tuo atveju, kai nėra maržos, Bendrųjų paja- mų ataskaitos pardavimo pajamų straipsnyje pajamų faktiškai nėra.

Pardavimo pajamos

Pajamos pagal sutartis su klientais, išskyrus nuomos sutartis, vadovaujantis 15 TFAS nuostatomis, pripažįstamos taikant 5 žingsnių modelį:

1 žingsnis – sutarčių su klientais identifikavimas

Sutartimi pripažįstamas susitarimas tarp dviejų ar daugiau šalių (priklauso nuo pirkimo ar pardavimo sąlygų), kuriuo sukuriamos įgyvendintinos teisės ir vykdytinos prievolės, ir kurio šalis yra klientas. Klientas yra šalis, su įmone sudariusi sutartį už atlygį gauti prekes ar paslaugas. Sutartis su klientu, kuriai taikomas 15 TFAS, apskaitoma, kai tenkinami šie kriterijai:

- šalys sutartį patvirtino (raštu, žodžiu ar pagal kitą įprastą verslo praktiką) ir yra įsipareigojusios vykdyti savo atitinkamas prievoles;

Verified by MarkSign.lt

- galima identifikuoti kiekvienos šalies teises dėl perduotinų prekių ar paslaugų;
- galima identifikuoti mokėjimo sąlygas, numatytas už perduotinas prekes ar paslaugas;
- sutartis yra komercinio pobūdžio;
- Bendrovė gaus atlygį, teisę į kurį įgis mainais už prekes ar paslaugas, kurios bus perduotos klientui.

2 žingsnis – veiklos įsipareigojimų identifikavimas

Veiklos įsipareigojimas – sutartimi įtvirtintas pasižadėjimas teikti paslaugas. Jeigu paslaugas galima išskirti, įsipareigojimai pripažįstami atskirai. Kiekvienas įsipareigojimas identifikuojamas vienu iš būdų:

- paslauga (ar prekių ar paslaugų paketas), kuri yra atskira,
- atskirų paslaugų, kurios iš esmės yra vienodos ir perduodamos klientui pagal vienodą modelį, rinkinys.

3 žingsnis – sandorių kainos nustatymas

Bendrovė, nustatydama sandorio kainą, atsižvelgia į sutarties sąlygas, LR teisės aktus ir savo įprastą verslo praktiką. Sandorio kaina yra atlygio suma, teisę į kurią Bendrovė tikisi turėti mainais už klientui perduodamas pažadėtas prekes ar paslaugas, išskyrus trečiųjų šalių vardu surinktas sumas (pavyzdžiui, tam tikrus pardavimo mokesčius). Sutartyje su klientu pažadėtas atlygis gali apimti fiksuotas sumas, kintamas sumas arba abiejų tipų sumas.

4 žingsnis – sandorių kainos priskyrimas veiklos įsipareigojimams

Bendrovė, priskirdama sandorio kainą, kiekvienam veiklos įsipareigojimui priskiria tokią sandorio kainos sumą, kuri parodo atlygio sumą, į kurią Bendrovė tikisi turėti teisę mainais už klientui perduodamas pažadėtas prekes ar paslaugas.

5 žingsnis – pajamų pripažinimas, kai Bendrovė (į)vykdo veiklos įsipareigojimus

Bendrovė pripažįsta pajamas, kai įvykdo veiklos įsipareigojimą, klientui perduodama pažadėtą prekę ar paslaugą. Veiklos įsipareigojimai įvykdomi per tam tikrą laikotarpį arba tam tikru momentu. Pripažįstama pajamų suma yra lygi sumai, kuri priskirta įvykdytam veiklos įsipareigojimui. Pajamos pripažįstamos, kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą ir kai tikėtina, kad Bendrovė gaus su įsipareigojimu susijusią ekonominę naudą, ir pajamų suma gali būti patikimai įvertinta.

Pajamos pripažįstamos, kai tikėtina, jog Bendrovė gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, ir kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą. Pardavimai apskaitomi atėmus PVM ir suteiktas nuolaidas. Pajamos iš prekių pardavimo pripažįstamos pristačius prekes ir perdavus riziką bei prekių nuosavybės teikiamą naudą. Pajamų išskaidymas pagal jų tipą ir kur jos buvo uždirbtos, pateiktas 25 pastaboje.

Bendrovė teikia administravimo / mokėjimų apdorojimo paslaugą, todėl pajamas pripažįsta „neto“ būdu. Bendrovė pripažįsta pajamas bendrųjų pajamų ataskaitoje grynąja verte, atėmus statybos išlaidas – tuo atveju, kai nėra maržos, Bendrųjų pajamų ataskaitos pardavimo pajamų straipsnyje pajamų faktiškai nėra.

Pajamos iš Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir kitų šaltinių vykdant specialiuosius įsipareigojimus

Bendrovės pardavimo pajamos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą pripažįstamos pagal 2025-03-25 su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudarytą Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo sutartį, kai Bendrovė įvykdo teisės aktais nustatytas funkcijas. Pajamos nustatomos taikant 5 proc. maržą, apskaičiuojamą nuo tinkamų kompensuoti veiklos sąnaudų bazės (cost-plus modelis), atspindinčią administravimo ir vykdymo rizikos kompensavimą. Kadangi Bendrovė kontroliuoja paslaugų teikimą ir prisiima pagrindinę vykdymo riziką, ji laikoma veikiančia savo sąskaita (principal), todėl pajamos pelno (nuostolių) ataskaitoje pripažįstamos bendrąja verte. Pajamos pripažįstamos laikotarpiu, kuriuo patiriamos susijusios sąnaudos ir įvykdomi specialieji įpareigojimai. Tas pats apskaitos principas taikomas ir kitoms paslaugoms, kurias Bendrovė vykdo pilnai kontroliuodama jų teikimą.

Bendrovė taip pat vykdo valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą – karinio kontrmobilumo priemonių transporto infrastruktūroje organizavimą ir koordinavimą pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės sprendimus. Pagal šią veiklą Bendrovė atsakinga už projektų planavimą, administravimą ir koordinavimą, tačiau techninius įrengimo ar statybos darbus vykdo kiti rangovai.

Atsižvelgiant į sandorių ekonominę esmę, Bendrovė laikoma veikiančia kaip agentas, todėl pajamos už šiuos specialiuosius įpareigojimus pripažįstamos grynąja (neto) verte, t. y. pelno (nuostolių) ataskaitoje pripažįstomas tik Bendrovei priklausantis administravimo ar koordinavimo atlygis, o per Bendrovę perleidžiamos valstybės lėšos nelaikomos Bendrovės pajamomis.

Įplaukos iš rinkliavų už vinjetes

Bendrovė renka kelių naudotojo mokestį (e. vinjetes) Vyriausybės vardu, tokie mokesčiai negali būti tiesiogiai priskiriami Bendrovės įprastinei veiklai. Mokestis už e. vinjetes nesukuria Bendrovei pajamų / pelno įprastinės veiklos metu,

Verified by MarkSign.lt

todėl nėra pripažįstamos pajamomis ir nerodomos Bendrovės pelno (nuostolių) ataskaitoje.

2.13. SĄNAUDŲ PRIPAŽINIMAS

Bendrovės sąnaudos yra grupuojamos pagal pobūdį.

Sąnaudas, patirtas uždirbant ataskaitinio laikotarpio pajamas, Bendrovė turi pripažinti apskaitoje remdamasi duomenų kaupimo principais atsižvelgdama į šias sąlygas:

- sąnaudomis gali būti pripažinta išlaidų dalis, susijusi su parduotų prekių verte ar paslaugų atlikimu, kadangi sąnaudų pripažinimo kriterijus – ataskaitinio laikotarpio pajamos, kurias uždirbant buvo patirtos šios sąnaudos;
- per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės patirtos sąnaudos turi būti nedelsiant pripažintos to ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis, jeigu jų neįmanoma susieti su konkrečių pajamų uždirbimu ir nenumatoma, kad per ateinančius laikotarpius bus gauta pajamų, susijusių su šiomis sąnaudomis.

Pelno mokesčio sąnaudos yra aprašytos 2.17 skyriuje ir registruojamos pagal faktą, atlikus atidėtųjų mokesčių ar pelno mokesčių korekcijas. Atidėtųjų mokesčių pajamos/sąnaudos susijusios su sumomis apskaitomomis tiesiogiai akcininkų nuosavybėje yra taip pat apskaitomos akcininkų nuosavybėje ir einamojo laikotarpio pelno mokesčio pajamu/sąnaudų neįtakoja. Ataskaitinio laikotarpio pelno mokestis yra apskaitomas atitinkamu ataskaitiniu laikotarpiu.

2.14. NUOMA

Nustatymas, ar susitarimas yra nuoma (ar apima nuomą), grindžiamas susitarimo esme nuomos pradžioje. Susitarimas yra arba apima nuomą, jei susitarimas numato teisę kontroliuoti identifikuoto turto naudojimą tam tikrą laikotarpį mainais už atlygį.

Kai Bendrovė veikia kaip nuomininkas

Bendrovė (kaip nuomininkas) pripažįsta naudojimo teise valdomą turtą, kuris atspindi jos teisę naudoti nuomojamą turtą, ir nuomos įsipareigojimą, kuris atspindi jos prievolę atlikti nuomos mokėjimus.

Naudojimo teise valdomas turtas

Bendrovė pripažįsta naudojimo teise valdomą turtą, už kurį moka mokestį, nuomos pradžios dieną, t. y. dieną, kai nuomojamu turtu galima pradėti naudotis. Naudojimo teise valdomas turtas vertinamas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimą, pakoreguota dėl pakartotino nuomos įsipareigojimų vertinimo. Naudojimo teise valdomo turto įsigijimo savikaina apima pripažintą nuomos įsipareigojimų sumą, patirtas pradines tiesiogines sąnaudas ir sumokėtus nuomos mokėjimus nuomos pradžios dieną ar iki jos, atėmus bet kokias gautas nuolaidas. Pripažintas naudojimo teise valdomas turtas yra nudėvimas tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu per įvertintą naudingo tarnavimo laiką arba nuomos laikotarpį, žiūrint kuris iš jų yra trumpesnis. Naudojimo teise valdomas turtas vertinamas dėl vertės sumažėjimo.

Nuomos įsipareigojimai

Nuomos pradžios dieną Bendrovė pripažįsta nuomos įsipareigojimus, vertinamus nuomos mokėjimų, atliktinų per nuomos laikotarpį, dabartine verte. Nuomos mokėjimai apima fiksuotus mokėjimus, atėmus bet kokias gautinas nuomos paskatas, ir kintamus nuomos mokėjimus, kurie priklauso nuo indekso ar normos. Kintami nuomos mokėjimai, kurie nepriklauso nuo indekso ar normos, pripažįstami sąnaudomis tuo laikotarpiu, kai jos yra patiriamos.

Apskaičiuodama nuomos įsipareigojimų dabartinę vertę, Bendrovė naudoja papildomą skolinimosi palūkanų normą nuomos pradžios dieną, jeigu nuomos sutartyje numatytos palūkanų normos negalima lengvai nustatyti. Po nuomos pradžios dienos nuomos įsipareigojimų suma padidinama, siekiant atspindėti sukauptas palūkanas, ir sumažinama atliktų nuomos mokėjimų suma. Be to, nuomos įsipareigojimų balansinė vertė yra iš naujo įvertinama, jeigu modifikuojama nuomos sutartis, pasikeičia nuomos laikotarpis, pasikeičia nuomos mokėjimai (pvz., dėl indekso ar normos, kurie buvo naudojami nustatant šiuos nuomos mokėjimus, pasikeitimo pasikeičia būsimi mokėjimai) arba pasikeičia vertinama galimybė nupirkti nuomojamą turtą.

Trumpalaikė nuoma ir mažos vertės turto nuoma

Bendrovė taiko trumpalaikės nuomos pripažinimo išimtį savo trumpalaikėms nuomos sutartims (t. y. toms, kurių nuomos laikotarpis yra 12 mėnesių arba trumpesnis, pradedant skaičiuoti nuo nuomos pradžios dienos, ir kurios nenumato galimybės nupirkti nuomojamą turtą). Ji taip pat taiko mažos vertės turto nuomos pripažinimo išimtį biuro ir kitos įrangos, kuri laikoma mažos vertės, nuomos sutartims.

Mokėjimai pagal trumpalaikės nuomos ir mažos vertės turto nuomos sutartis pripažįstami sąnaudomis pagal tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą per nuomos laikotarpį.

Verified by MarkSign.lt

2.15. UŽSIENIO VALIUTA

Operacijos užsienio valiuta atvaizduojamos kita valiuta nei eurais yra konvertuojamos į eurus oficialiu Lietuvos banko skelbiamu valiutos santykiu operacijos atlikimo dieną, kuris apytiksliai lygus rinkos kursui. Kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, piniginiai vienetai denominuoti užsienio valiuta yra perkonvertuojami tos dienos valiutos kursu.

Nepiniginiai vienetai, denominuoti užsienio valiuta apskaitomi tikrąja verte, yra perkonvertuojami tos dienos valiutos kursu, kurią buvo nustatyta tikroji vertė. Nepiniginiai vienetai, apskaitomi įsigijimo savikaina įvertinti užsienio valiuta nėra konvertuojami.

Piniginis turtas ir įsipareigojimai yra konvertuojami į eurus finansinių ataskaitų sudarymo datos kursu. Pajamos ir sąnaudos dėl valiutos kurso pasikeitimo, konvertuojant piniginį turtą ar įsipareigojimus į eurus, įtraukiamos į ataskaitinio laikotarpio pelno (nuostolių) ataskaitą.

2.16. TIKROJI VERTĖ

Tikroji vertė – tai kaina, kuri būtų gauta pardavus turtą arba kuri būtų sumokėta perdavus įsipareigojimą įprasto tarp rinkos dalyvių įvykusio sandorio metu nustatymo dieną. Nustatant tikrąją vertę abiem atvejais siekiama to paties tikslo – apskaičiuoti kainą, už kurią vertinimo dieną dabartinėmis rinkos sąlygomis būtų parduotas turtas arba perleistas įsipareigojimas pagal tvarkingą sandorį tarp rinkos dalyvių (t. y. galutinę kainą vertinimo dieną tam rinkos dalyviui, kuriam priklauso turtas arba įsipareigojimas). Nustatant nefinansinio turto tikrąją vertę atsižvelgiama į rinkos dalyvio gebėjimą gauti ekonominės naudos naudojant šį turtą pirmuoju ir geriausiu jo naudojimo būdu arba parduodant šį turtą kitam rinkos dalyviui, kuris jį naudotų pirmuoju ir geriausiu būdu. Nustatydamas tikrąją vertę, ūkio subjektas turi nustatyti visus šiuos dalykus:

- konkretų turtą arba įsipareigojimą, kurio tikroji vertė nustatoma (kartu su atitinkamu apskaitos vienetu);
- kai vertinamas nefinansinis turtas – vertinimo prielaidą, kuria tinka remtis nustatant tikrąją vertę (kartu su atitinkamu pirmuoju ir geriausiu to nefinansinio turto naudojimo būdu);
- pagrindinę (arba palankiausią) turto arba įsipareigojimo rinką;
- tikrajai vertei nustatyti tinkamą (-as) vertinimo metodiką (-as) atsižvelgiant į prieinamus duomenis, pagal kuriuos būtų parengti vertinimo duomenys, atitinkantys prielaidas, kuriomis rinkos dalyviai remtųsi įkainodami tą turtą arba įsipareigojimą, taip pat tikrosios vertės hierarchijos lygį, kuriam priskiriami šie duomenys.

Vertinimo metodikos taikymo tikslas – nustatyti kainą, už kurią vertinimo dieną dabartinėmis rinkos sąlygomis būtų parduotas turtas arba perleistas įsipareigojimas pagal tvarkingą sandorį tarp rinkos dalyvių. Trys plačiai taikomos vertinimo metodikos yra:

- rinkos metodas – vertinimo metodika, pagal kurią naudojamos kainos ir kita svarbi informacija, gauta apie rinkos sandorius dėl tokio paties ar palyginamo (t. y. panašaus) turto, įsipareigojimų arba turto ir įsipareigojimų grupės (kaip antai verslo);
- išlaidų metodas – vertinimo metodika, pagal kurią nustatoma suma, kurios šiuo metu reikėtų turto naudojimo pajėgumui pakeisti (dažnai vadinama dabartinėmis turto atkūrimo išlaidomis);
- pajamų metodas – vertinimo metodikos, pagal kurias būsimos sumos (pavyzdžiui, pinigų srautai arba pajamos ir sąnaudos) perskaičiuojamos į vieną dabartinę (t. y. diskontuotą) sumą. Tikroji vertė nustatoma pagal vertę, atitinkančią dabartines rinkos prognozes dėl tų būsimų sumų.

Tikrosios vertės hierarchija

Siekiant, kad būtų nuosekliau ir palyginamiau nustatoma tikroji vertė ir atskleidžiama susijusi informacija, 13-ame TFAS nustatyta tikrosios vertės hierarchija, kurią taikant duomenys, naudojami pagal vertinimo metodikas tikrajai vertei nustatyti, skirstomi į tris lygius:

- 1-o lygio duomenys – tokio paties turto arba tokių pačių įsipareigojimų kotiruojamos (nekoreguotos) kainos aktyviosiose rinkose, į kurias ūkio subjektas gali patekti vertinimo dieną;
- 2-o lygio duomenys – tiesiogiai arba netiesiogiai stebimi turto arba įsipareigojimo duomenys, išskyrus 1 lygiui priskiriamas kotiruojamas kainas;
- 3-o lygio duomenys – nestebimi turto arba įsipareigojimo duomenys.

2.17. PELNO MOKESTIS

Pelno mokesčio sąnaudos atspindi mokėtino einamųjų metų pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio sumą.

Einamųjų metų pelno mokestis

Einamųjų metų pelno mokestis yra mokamas atsižvelgiant į apmokestinamąjį pelną už metus. Apmokestinamasis pelnas skiriasi nuo pelno, pateikto bendrųjų pajamų ataskaitoje, nes jis neapima pajamų ar sąnaudų straipsnių, kurie kitais metais

Verified by MarkSign.lt

yra apmokestinami ar įskaitomi ir, be to, jis neapima straipsnių, kurie niekada neapmokestinami ar įskaitomi. Pelno mokestis apskaičiuojamas naudojant galiojusį ar iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos priimtą mokesčio tarifą. 2025 m. Bendrovei taikomas 16 proc., 2024 m. taikytas 15 proc. pelno mokesčio tarifas.

Atidėtasis pelno mokestis

Atidėtasis pelno mokestis yra pripažįstamas laikiniems skirtumams tarp turto ir įsipareigojimų apskaitinės vertės finansinėse ataskaitose ir jų atitinkamos mokestinės bazės. Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai yra bendrai pripažįstami visiems laikiniems skirtumams, o atidėtojo pelno mokesčio turtas pripažįstamas tik ta dalimi, kuri tikėtinai ateityje sumažins turimą apmokestinamąjį pelną realizuojant laikinuosius skirtumus. Toks turtas ir įsipareigojimai yra nepripažįstami, jei laikini skirtumai yra susiję su prestižu, arba jei sandorio metu (kito nei verslo jungimas) pripažįstamas turtas ar įsipareigojimai neįtakoja nei apmokestinamojo, nei finansinio pelno.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas yra peržiūrimas finansinių ataskaitų sudarymo datai ir yra sumažinamas, jei nėra tikėtina, kad Bendrovė ateityje turės pakankamai apmokestinamojo pelno šiam turtui realizuoti, iki sumos, kuri tikėtinai ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra įvertinami naudojant galiojančią mokesčio normą, kuri bus taikoma tais metais, kuriais numatoma šiuos laikinus skirtumus padengti arba apmokėti, remiantis mokesčio normomis (ir mokesčių įstatymais), kurios yra ar bus patvirtintos iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos. Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai atspindi mokestines pasekmes, kurių Bendrovė tikisi ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, siekdama apmokėti ar padengti savo turtą ar įsipareigojimus.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai sudengiami, kai yra teisiškai leidžiama sudengti einamųjų metų mokesčio turtą ir įsipareigojimus ir kai jie yra susiję su pelno mokesčiais, nustatytais tų pačių institucijų, ir Bendrovė ketina sudengti einamųjų metų mokesčio turtą ir įsipareigojimus grynąja verte.

Atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos pelno mokesčio įstatymo pakeitimus, 2025 m. gruodžio 31 d. atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai įvertinti taikant 17 proc. pelno mokesčio tarifą, kuris bus taikomas laikotarpiams, kai laikini skirtumai bus realizuoti. 2024 m. gruodžio 31 d. atidėtojo pelno mokesčio turtui ir įsipareigojimams buvo taikomas 16 proc. pelno mokesčio tarifas.

Einamųjų metų pelno ir atidėtasis pelno mokestis už laikotarpį

Einamųjų metų pelno ir atidėtasis pelno mokestis yra apskaitomi sąnaudomis bendrųjų pajamų ataskaitoje, išskyrus atvejus, kai jie susiję su straipsniais, pripažįstamais ne pelne (nuostoliuose) (tiesiogiai nuosavybėje), tokiu atveju mokestis taip pat pripažįstamas ne pelne (nuostoliuose), arba jei jie atsirado verslo jungimo pirminio pripažinimo metu.

2.18. NEAPIBRĖŽTUMAI

Neapibrėžtasis turtas – dėl praeities įvykių galintis atsirasti turtas, kurio buvimas bus patvirtintas tiktai įvykus arba neįvykus vienam ar daugiau nevisiškai Bendrovės kontroliuojamų neapibrėžtų būsimųjų įvykių.

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra apskaitomi finansinėse ataskaitose, tačiau yra atskleidžiami finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte, išskyrus tuos atvejus, kai tikimybė, kad ištekliai, duodantys ekonominę naudą, bus prarasti, yra labai maža.

Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.

2.19. TARPUSAVIO UŽSKAITOS

Turtas ir įsipareigojimai finansinėse ataskaitose užskaitomi, kai turtas ir įsipareigojimai yra susiję su tuo pačiu asmeniu, ir toks užskaitymas numatytas sutartyje arba yra susitarimas dėl jų tarpusavio užskaitymo.

Galutinis rezultatas - pelnas ar nuostolis finansinėse ataskaitose pateikiamas perleidžiant ilgalaikį nematerialųjį, materialųjį turtą, ilgalaikį ir trumpalaikį finansinį turtą.

Pajamų ir sąnaudų užskaitos

Pajamų ir sąnaudų straipsniai tarpusavyje užskaitomi tada ir tiktai tada, kai tarptautiniai finansinės atskaitomybės apskaitos standartai reikalauja arba leidžia tai atlikti:

- pardavus ilgalaikį turtą iš gautų pajamų atimama šio turto apskaitinė (likutinė) vertė bei susijusios pardavimo sąnaudos ir pelno (nuostolių) ataskaitoje rodomas tik skirtumas – pelnas arba nuostolis;
- išlaidos, kurias pagal sutartį dengia trečioji šalis, yra mažinamos kompensuojamomis sumomis (pvz. remonto išlaidos pilnai ar dalinai kompensuotos draudimo išmoka);
- kitais rečiau pasitaikančiais atvejais. Pelnas, nuostoliai ir su jais susijusios sąnaudos susidaro iš tų pačių ar panašių sandorių, o pavieniai įvykiai nėra reikšmingi (pvz. pelnas/nuostolis iš valiutos kurso pasikeitimo).

Verified by MarkSign.lt

2.20. KLAIDŲ TAISYMAS

Klaidos, kurios nėra esminės, taisomos einamojo laikotarpio finansinėje atskaitomybėje. Klaidos taisymas įtraukiamas į tą pačią pelno (nuostolių) ataskaitos eilutę, kurioje buvo padaryta klaida.

Esminės ankstesnių laikotarpių klaidos taisomos taikant retrospektyvinį būdą, nebent būtų neįmanoma tiksliai įvertinti esminės klaidos poveikio ankstesnių laikotarpių finansinei atskaitomybei. Šiuo atveju taikomas perspektyvinis būdas.

2.21. ATIDĖJINIAI

Atidėjiniai apskaitomi tada, kai dėl įvykio praeityje Bendrovė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiamą pasižadėjimą, ir tikėtina, kad jam įvykdyti bus reikalingi ekonominę naudą teikiantys ištekliai, ir įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Atidėjiniai pripažįstami įvertintai išlaidų sumai, kuri yra reikalinga įsipareigojimui padengti („tikėtina vertė“). Jei pinigų laiko vertė yra reikšminga, atidėjiniai yra diskontuojami naudojant efektyvią laikotarpio palūkanų normą (prieš mokesčius), jei reikia, atsižvelgiant į konkrečią įsipareigojimui specifinę riziką. Kai naudojamas diskontavimo metodas, atidėjinio balansinė vertė didėja kiekvieną laikotarpį, siekiant atspindėti praėjusį laiką. Toks didėjimas pripažįstamas kaip skolinimosi išlaidos.

Kiekvieną finansinės būklės ataskaitos datą atidėjiniai yra peržiūrimi ir koreguojami priklausomai nuo pasikeitusių aplinkybių. Jeigu atidėjinio suma buvo diskontuota, kiekvienu ataskaitiniu laikotarpiu atstatoma dalis yra lygi diskontavimo efektui (palūkanų sąnaudos). Jei pasikeitė aplinkybės ir atidėjinio nebereikia, atidėjinys yra atstatomas pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje per tą sąnaudų eilutę, kurioje jis buvo apskaitytas suformavimo metu.

Kiekvieną finansinės būklės ataskaitos datą atidėjiniai yra klasifikuojami, kaip ilgalaikiai įsipareigojimai, jei Bendrovės vadovybė tikisi juos padengti vėliau negu po dvylikos mėnesių nuo finansinės būklės ataskaitos datos ir, kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, jei Bendrovės vadovybė tikisi juos padengti per laikotarpį, ne ilgesnį negu dvylika mėnesių nuo finansinės būklės ataskaitos datos.

Ilgalaikės išmokos darbuotojams

Kiekvienas darbuotojas, išeidamas iš darbo pasiekęs pensinį amžių, pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus turi teisę gauti dviejų mėnesinių darbo užmokesčių dydžio išmoką. Su šiomis išmokomis susiję įsipareigojimai pripažįstami finansinės būklės ataskaitoje dabartine būsimųjų išmokų verte finansinių ataskaitų sudarymo dieną.

Įsipareigojimo vertė nustatoma taikant aktuarinį vertinimą, naudojant planuojamo sąlyginio vieneto metodą, diskontuojant numatomus būsimus pinigų srautus. Diskonto normos nustatomos remiantis eurais denominuotų Vyriausybės vertybinių popierių, kurių išpirkimo laikotarpis yra panašus į numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį, rinkos palūkanų normomis.

Aktuarinis vertinimas grindžiamas prielaidomis dėl diskonto normos, būsimų darbo užmokesčio pokyčių, darbuotojų kaitos, mirtingumo ir darbo stažo trukmės. Dėl vertinimo sudėtingumo ir ilgalaikio pobūdžio šių įsipareigojimų suma yra jautri pagrindinių prielaidų pokyčiams. Prielados peržiūrimos kiekvienų finansinių metų pabaigoje.

2.22. SVARBŪS APSKAITINIAI ĮVERTINIMAI IR PAGRINDINIAI NEAIŠKŪS VERTINIMO ŠALTINIAI

Rengiant finansines ataskaitas pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, vadovybei reikia daryti tam tikras prielaidas ir įvertinimus, kurie turi įtakos finansinėse ataskaitose pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų ir sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui.

Reikšmingiausios šių finansinių ataskaitų sritys, kuriose taikomi vadovybės įvertinimai, apima ilgalaikio turto amortizaciją (3 pastaba), nusidėvėjimą (4 pastaba), atidėtojo pelno mokesčio pripažinimą (31 pastaba), nematerialiojo ir materialiojo turto vertinimą bei atidėjinius darbuotojų išmokoms.

Būsimi įvykiai gali pakeisti prielaidas, naudotas atliekant šiuos įvertinimus. Tokių įvertinimų pasikeitimų poveikis apskaitomas finansinėse ataskaitose tuo laikotarpiu, kai jie nustatomi.

Verified by MarkSign.lt

2.23. LYGINAMŲJŲ DUOMENŲ PERKLASIFIKAVIMAS

Rengdama 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų finansines ataskaitas, Bendrovė peržiūrėjo veiklos sąnaudų pateikimą pelno (nuostolių) ataskaitoje ir pakeitė tam tikrų straipsnių klasifikaciją, siekdama geriau atspindėti sąnaudų pobūdį ir užtikrinti nuoseklų finansinės informacijos pateikimą. Pakeitimai susiję tik su pateikimu (angl. reclassification) ir nelaikomi apskaitos politikos pakeitimu pagal TAS 8 . Peržiūros metu dalis anksčiau straipsnyje „Kitos sąnaudos“ pateiktų išlaidų buvo išskaidyta ir perklasifikuota į atskiras sąnaudų kategorijas (pvz., su personalu susijusias, konsultacinių paslaugų ir patalpų išlaikymo sąnaudas), siekiant pateikti išsamesnę informaciją apie jų pobūdį.

Vadovaujantis TAS 1, lyginamieji 2024 m. laikotarpio duomenys buvo atitinkamai perklasifikuoti, kad būtų užtikrintas finansinių ataskaitų palyginamumas. Perklasifikavimas neturėjo įtakos Bendrovės veiklos pelnui, pelnui prieš apmokestinimą, grynajam pelnui (nuostoliams), bendrosioms pajamoms, turtui, nuosavam kapitalui ar pinigų srautams.

Lentelė žemiau pateikia 2024 m. lyginamųjų duomenų perklasifikavimo poveikį pelno (nuostolių) ataskaitos straipsniams:

Straipsnis	2024 m. gruodžio 31 d. lyginamoji informacija prieš perklaisifikavimą	Perklasifikavimas	2024 m. gruodžio 31 d. lyginamoji informacija po perklaisifikavimo
Kitos su personalu susijusios sąnaudos	-	(378 144)	(378 144)
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	(2 619 453)	(404)	(2 619 857)
Administracinių patalpų išlaikymo sąnaudos	(382 634)	(13 910)	(396 544)
Konsultacinių paslaugų sąnaudos	-	(94 522)	(94 522)
Kitos veiklos sąnaudos	-	(1 611)	(1 611)
Kitos sąnaudos	(1 178 033)	488 591	(689 442)
	(4 180 120)	**-**	**(4 180 120)**

Verified by MarkSign.lt

3. NEMATERIALUSIS TURTAS

Gruodžio 31 d. nematerialųjį turtą sudarė:

	Programinė įranga	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Įsigijimo vertė			
2024 m. sausio 1 d.	**9 300 521**	**108 799**	**9 409 320**
- įsigijimai / pasigaminimai	526 402	-	526 402
- perleidimai ir nurašymai	(62 287)	-	(62 287)
- perklasifikavimai	-	-	-
- perkėlimas į trumpalaikį turtą	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	**9 764 636**	**108 799**	**9 873 435**
2025 m. sausio 1 d.	**9 764 636**	**108 799**	**9 873 435**
- įsigijimai / pasigaminimai	1 526 295	-	1 526 295
- perleidimai ir nurašymai	(1 253 636)	(4 199)	(1 257 835)
- perklasifikavimai	(69 827)	-	(69 827)
2025 m. gruodžio 31 d.	**9 967 468**	**104 600**	**10 072 068**

Verified by MarkSign.lt

3. NEMATERIALUSIS TURTAS

Gruodžio 31 d. nematerialųjį turtą sudarė:

	Programinė įranga	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Sukaupta amortizacija			
2024 m. sausio 1 d.	**(7 123 959)**	**(34 626)**	**(7 158 585)**
- amortizacija	(1 167 200)	(24 068)	(1 191 268)
- perleidimai ir nurašymai	62 283	-	62 283
2024 m. gruodžio 31 d.	**(8 228 876)**	**(58 694)**	**(8 287 570)**
2025 m. sausio 1 d.	**(8 228 876)**	**(58 694)**	**(8 287 570)**
- amortizacija	(870 118)	(24 070)	(894 187)
- perleidimai ir nurašymai	1 252 792	4 199	1 256 992
2025 m. gruodžio 31 d.	**(7 846 202)**	**(78 564)**	**(7 924 766)**
Likutinė vertė:			
2024 m. gruodžio 31 d.	**1 535 760**	**50 105**	**1 585 865**
2025 m. gruodžio 31 d.	**2 121 266**	**26 036**	**2 147 302**

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo veikloje naudojamo nemokamai gauto nematerialiojo turto.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ilgalaikio nematerialiojo turto amortizacija buvo apskaityta Bendrųjų pajamų ataskaitoje veiklos sąnaudų straipsniuose), dalis amortizacijos sąnaudų buvo sudengta su dotacijomis susijusiomis su turtu.

Verified by MarkSign.lt

Visiškai amortizuoto, tačiau vis dar naudojamo Bendrovės veikloje ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimo savikaina:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Programinė įranga	1 720 754	1 914 689
Kitas nematerialusis turtas	8 294	12 494
Iš viso	**1 729 048**	**1 927 183**

4. MATERIALUSIS TURTAS

Gruodžio 31 d. materialųjį turtą sudarė:

	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Sumokėti avansai ir nebaigta statyba	Iš viso
Įsigijimo vertė						
2024 m. sausio 1 d.	**7 491 058**	**3 019 952**	**1 388 687**	**6 219 864**	**2 239 052**	**20 358 613**
- įsigijimai/pasigaminimai	-	-	-	319 896	204 196	524 092
- perklasifikavimas	-	-	-	2 189 851	(2 189 851)	-
- perleidimai ir nurašymai	-	-	(111 614)	(440 663)	-	(552 277)
- perkėlimas į pardavimui laikomą turtą	(5 800 000)	-	-	-	-	(5 800 000)
2024 m. gruodžio 31 d.	**1 691 058**	**3 019 952**	**1 277 073**	**8 288 948**	**253 397**	**14 530 428**
2025 m. sausio 1 d.	**1 691 058**	**3 019 952**	**1 277 073**	**8 288 948**	**253 397**	**14 530 428**
- įsigijimai/pasigaminimai	-	-	-	105 578	90 623	196 201
- perleidimai ir nurašymai	-	(7 788)	(477 633)	(1 087 415)	-	(1 572 836)
- perkėlimas į pardavimui laikomą turtą	(1 691 058)	-	-	-	-	(1 691 058)
2025 m. gruodžio 31 d.	**-**	**3 012 164**	**799 440**	**7 307 111**	**344 020**	**11 462 735**

Verified by MarkSign.lt

	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Sumokėti avansai ir nebaigta statyba	Iš viso
Sukauptas nusidėvėjimas						
2024 m. sausio 1 d.	**(1 235 685)**	**(2 038 816)**	**(1 011 320)**	**(3 351 212)**	**-**	**(7 637 033)**
- nusidėvėjimas	(135 307)	(393 348)	(155 448)	(909 035)	-	(1 593 138)
- perleidimai ir nurašymai	-	-	101 896	430 900	-	532 796
- perkėlimas į trumpalaikį turtą	969 843	-	-	-	-	969 843
2024 m. gruodžio 31 d.	**(401 149)**	**(2 432 164)**	**(1 064 872)**	**(3 829 347)**	**-**	**(7 727 532)**
2025 m. sausio 1 d.						
- nusidėvėjimas	(18 824)	(390 187)	(111 097)	(907 860)	-	(1 427 968)
- perleidimai ir nurašymai	-	7 789	456 976	1 068 333	-	1 533 099
- perkėlimas į trumpalaikį turtą	419 973	-	-	-	-	419 973
2025 m. gruodžio 31 d.	**-**	**(2 814 562)**	**(718 992)**	**(3 668 874)**	**-**	**(7 202 428)**
Likutinė vertė:						
2024 m. gruodžio 31 d.	**1 289 909**	**587 788**	**212 201**	**4 459 601**	**253 397**	**6 802 896**
2025 m. gruodžio 31 d.	**-**	**197 602**	**80 448**	**3 638 237**	**344 020**	**4 260 307**

Vadovybei priėmus sprendimą parduoti administracinės paskirties nekilnojamąjį turtą ir jam priklausančius inžinerinius bei pagalbinius statinius bei įvertinus, kad yra įvykdyti TFAS 5 kriterijai, šis turtas buvo perklasifikuotas iš ilgalaikio turto į trumpalaikį turtą, laikomą pardavimui, o nuo perklasifikavimo momento jam nebebuvo skaičiuojamas nusidėvėjimas.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų nusidėvėjimas buvo apskaitytas Bendrųjų pajamų ataskaitoje veiklos sąnaudų straipsniuose, dalis nusidėvėjimo sąnaudų buvo sudengta su dotacijomis susijusiomis su turtu.

Visiškai nusidėvėjusių, tačiau vis dar naudojamų Bendrovės veikloje nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimo savikaina:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Mašinos ir įrengimai	76 776	54 436
Transporto priemonės	583 394	-
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	982 806	1 156 192
Iš viso	**1 642 976**	**1 210 628**

Verified by MarkSign.lt

5. NAUDOJIMOSI TEISE VALDOMAS TURTAS

Gruodžio 31 d. naudojimosi teise valdomą turtą sudarė:

	Biurų pastatai ir žemės sklypai po jais	Transporto priemonės	Iš viso
Įsigijimo vertė			
2024 m. sausio 1 d.	**173 897**	**27 235**	**201 132**
- įsigijimai	2 416 245	797 385	**3 213 630**
- vertės padidėjimas	14 721	-	**14 721**
- perleidimai ir nurašymai	(56 227)	(27 235)	**(83 462)**
2024 m. gruodžio 31 d.	**2 548 636**	**797 385**	**3 346 021**
2025 m. sausio 1 d.			
- įsigijimai	1 643 722	459 638	2 103 361
- vertės padidėjimas	76	-	76
- perleidimai ir nurašymai	-	(69 310)	(69 310)
2025 m. gruodžio 31 d.	**4 192 434**	**1 187 714**	**5 380 148**

Verified by MarkSign.lt

	Biurų pastatai ir žemės sklypai po jais	Transporto priemonės	Iš viso
Sukauptas nusidėvėjimas			
2024 m. sausio 1 d.	**(30 964)**	**(10 656)**	**(41 620)**
- nusidėvėjimas	(450 533)	(187 753)	**(638 286)**
- perleidimai ir nurašymai	6 974	27 235	**34 209**
2024 m. gruodžio 31 d.	**(474 523)**	**(171 174)**	**(645 697)**
2025 m. sausio 1 d.			
- nusidėvėjimas	(759 475)	(327 155)	(1 086 631)
- perklasifikavimai	14 210	(14 210)	-
- perleidimai ir nurašymai	-	11 167	11 167
2025 m. gruodžio 31 d.	**(1 219 788)**	**(501 373)**	**(1 721 161)**
Likutinė vertė:			
2024 m. gruodžio 31 d.	**2 074 113**	**626 211**	**2 700 324**
2025 m. gruodžio 31 d.	**2 972 646**	**686 341**	**3 658 987**

Bendrovės naudojimosi teise valdomą turtą sudaro nuomojamos administracinės patalpos ir žemės sklypai, naudojami po nuosavybės teise valdomais pastatais. Naudojimosi teise valdomas turtas pripažįstamas pagal TFAS 16 „Nuoma“ reikalavimus ir apskaitomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą bei vertės sumažėjimą, jei toks yra.

Administracinių patalpų nuomos sutarčių trukmė paprastai svyruoja nuo 2 iki 5 metų, o pagrindinės nuomos vietos yra Vilniuje (Kauno g. 22), Kauno rajone (Lyderystės g. 4C, Biruliškės), Alytuje (Santaikos g. 27), Šiauliuose (Tilžės g. 68), Utenoje (Utenio a. 8) ir Klaipėdoje (Tilžės g. 54).

Ilgalaikis turtas, ruošiamas parduoti ar perduoti, finansinių metų pabaigoje apskaitomas balansine verte, kuri yra mažesnė nei tokio turto tikroji vertė, atėmus pardavimo išlaidas.

Verified by MarkSign.lt

6. ILGALAIKĖS GAUTINOS ADMINISTRUOJAMOS LĖŠOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikės gautinos administruojamos lėšos - UAB „Palangos aplinkkelis“ sutartis	10 772 406	11 502 269
Sąnaudos Palangos aplinkkelio remontui, kurios nebus Bendrovės rezultate	1 359 573	1 204 925
Iš viso	**12 131 979**	**12 707 194**

Plačiau apie sutartį su UAB ,,Palangos aplinkkelis“ 17, 18 pastabose.

7. IŠANKSTINIAI MOKĖJIMAI

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Sumokėti avansai už valstybinės reikšmės kelių statybos, plėtros ir priežiūros darbus	17 504 467	22 073 398
Sumokėti avansai tiekėjams	11 020	11 884
Iš viso	**17 515 487**	**22 085 282**

8. GAUTINOS ADMINISTRUOJAMOS LĖŠOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gautinos administruojamos valstybės lėšos	33 450 625	67 622 644
Gautinos administruojamos savivaldybių lėšos	217 493	196 954
Iš viso	**33 668 118**	**67 819 598**

Gautinos administruojamos lėšos, tai lėšos, susijusios su patikėjimo teise vadomo turto remonto, rekonstrukcijos, priežiūros darbų finansavimu.

Verified by MarkSign.lt

9. KITOS GAUTINOS SUMOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gautini delspinigiai ir netesybos	875 005	1 249 409
Gautinos vinječių platinimo sumos	510 733	821 591
Gautinos sumos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą	678 684	317 663
Kitos gautinos sumos (baudos, kompensacijos ir kt.)	24 414	48 495
Iš viso	**2 088 836**	**2 437 158**

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
0 dienų	1 193 650	1 057 055
1 -90 dienų	3 883	7 890
91-180 dienų	-	16 368
181-360 dienų	-	5 165
Daugiau nei 360 dienų	16 298	101 272
Iš viso	**1 213 831**	**1 187 750**

Mokėjimų pagal terminus lentelėje pateikiamos sumos neapima gautinų delspinigių ir netesybų, kadangi delspinigiai, neapmokėti per nustatytą laikotarpį, yra išskaitomi iš mokėtinų rangovams sumų.

Pradelstas kitas sumas daugiausia sudaro gautinos vinječių platinimo sumos. Bendrovė šioje veikloje veikia kaip agentas, todėl nuvertinus gautinas vinječių sumas atitinkamai sumažinamos ir pervestinos vinječių sumos. Tai neturi įtakos Bendrovės finansiniam rezultatui.

Verified by MarkSign.lt

10. BŪSIMŲJŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS

Gruodžio 31 d. kitą trumpalaikį turtą sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Draudimo sąnaudos	110 836	293 199
Informacinių technologijų sąnaudos	334 213	63 336
Nario mokesčių sąnaudos	36 281	-
Kitos ateinančių laikotarpių sąnaudos	24 346	12 166
Iš viso	**505 676**	**368 701**

11. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

Gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Bendrovės lėšos banke	6 197 148	3 096 703
Viešo pirkimo sutarčių užtikrinimo garantijos	3 474 205	2 510 004
Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšos	3 496 174	52 451
Iš savivaldybių administracijų gauti pinigai pagal partnerystės ir bendradarbiavimo sutartis	96 186	330 564
Pervestinas kelių naudotojo mokestis	676	17 380
Europos Sąjungos finansinės paramos lėšos	1 020 950	4 951 978
Pinigai mokėjimo kortelėse ir kelyje	38 064	93 351
Iš viso	**14 323 403**	**11 052 431**

Bendrovės pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro piniginės lėšos bankų sąskaitose. Dalis piniginių lėšų laikoma atskirose banko sąskaitose, skirtose konkrečių veiklų administravimui: viešojo pirkimo sutarčių užtikrinimo garantijoms, Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšoms, iš savivaldybių administracijų ir ES finansinės paramos gautoms lėšoms bei kelių naudotojo mokesčio lėšoms.

Šios lėšos nėra įšaldytos ar kitaip teisiškai apribotos, tačiau yra administruojamos ir naudojamos pagal jų paskirtį, vadovaujantis taikomais teisės aktais ir sutartiniais įsipareigojimais.

Pagal su AB SEB banku sudarytą kreditavimo sutartį Nr. 2024018844 Bendrovė įkeitė bankui visas esamas ir būsimas pinigines lėšas (įplaukas) Bendrovės sąskaitose SEB banke kaip prievolių pagal kreditavimo sutartį užtikrinimo priemonę. Įkeitimas taikomas sąskaitoms Bendrovės valdomoms sąskaitoms, o užtikrinamų įsipareigojimų suma – iki 50 mln EUR.

Dėl nereikšmingos įtakos 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. TKN pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiams nebuvo apskaityti.

Verified by MarkSign.lt

12. KAPITALAS IR REZERVAI

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. vienintelis bendrovės akcininkas Lietuvos Respublikos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos.

Akcinės bendrovės įstatinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. sudaro 17 068 072 paparastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė 1 (vienas) euras. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė nėra suformavusi rezervų, kurie turi būti sudaromi pagal taikomus Lietuvos Respublikos teisės aktus.

2025 m. balandžio 28 d. vienintelio akcininko Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos sprendimu patvirtinti 2024 metų paskirstytini 345 458 Eur nuostoliai.

13. FINANSINĖS SKOLOS

Paskolos davėjas	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	-	3 938 118
Iš viso	**-**	**3 938 118**

Bendrovė ankstesniais laikotarpiais buvo gavusi paskolą iš Lietuvos Respublikos finansų ministerijos, skirtą investicijų projektui finansuoti. 2025 m. gruodžio 29 d. Bendrovė pilnai atsiskaitė pagal paskolos sutartį, todėl 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturi negrąžintų paskolų likučio.

14. DOTACIJOS IR SUBSIDIJOS

Dotacijų ir subsidijų judėjimą sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Likutis laikotarpio pradžioje	953 921	1 786 018
Gautos dotacijos, subsidijos	-	77 552
Grąžintos nepanaudotos/pervestos partneriams dotacijos, subsidijos	-	(105 297)
Panaudotos dotacijos, subsidijos	(300 928)	(802 836)
Dotacijų koregavimas	-	(1 516)
Likutis laikotarpio pabaigoje	**652 993**	**953 921**

ES ir biudžeto projektuose įsigyto ilgalaikio turto panaudotų dotacijų amortizacija yra apskaitoma sąnaudų straipsnyje Bendrųjų pajamų ataskaitoje ir sumažina susijusio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas, toks turtas Bendrovėje yra projektuose sukurtos informacinės sistemos, programinė įranga arba programinės įrangos licencijos.

Verified by MarkSign.lt

15. NUOMA

Veiklos nuomos sutartys yra apskaitomos kaip finansinė nuoma remiantis 16-ojo TFAS reikalavimais. Teisė į nuomą apskaityta prie ilgalaikio materialiojo turto ir atskleista 4 pastaboje. Įmonės veiklos nuomos sutarčių įsipareigojimai finansinės būklės ataskaitoje patenka į šį straipsnį Nuomos įsipareigojimai. Naujoms 2025 metų nuomos sutarčių skaičiavimams taikoma diskonto norma 5,32 - 5,58 % (2024 m. – 4,211 %). Nuomos sutarčių įsipareigojimus sudarė:

2024 m. sausio 1 d. likutis	**40 476**
Įsipareigojimai	3 177 641
Mokėjimai	(693 185)
Palūkanos	106 240
2024 m. gruodžio 31 d. likutis	**2 631 172**
Įsipareigojimai	2 044 381
Mokėjimai	(1 183 958)
Palūkanos	170 304
2025 m. gruodžio 31 d. likutis	**3 661 899**

Toliau lentelėje pateikiami nuomos įsipareigojimų grąžinimo terminai pagal sutartis (nediskontuoti pinigų srautai):

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Per vienerius metus mokėtinos sumos	1 338 171	819 238
Nuo metų iki dvejų mokėtinos sumos	1 142 968	819 238
Virš dvejų metų mokėtinos sumos	1 487 349	1 201 171
Iš viso:	**3 968 488**	**2 839 647**

Trumpalaikei veiklos nuomai ir mažos vertės įrenginių nuomos sutartims pritaikyta 16-ojo TFAS išimtis, todėl ši nuoma apskaitoma veiklos sąnaudose. Bendrovė nuomoja programinės įrangos licencijas ir kitą mažos vertės turtą. Šiam turtui Bendrovė pasirinko nepripažinti teisės į nuomą.

Veiklos nuomos sąnaudos pripažintos pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Verified by MarkSign.lt

16. PENSIJŲ IR PANAŠIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ ATIDĖJINIAI

Bendrovės darbuotojui, išeinančiam iš darbo sulaukus pensinio amžiaus, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus priklauso 2 mėnesių atlyginimo dydžio išmoka. Gruodžio 31 d. Bendrovės vienkartinių išmokų išeinantiems iš Bendrovės darbuotojams, sulaukusiems pensinio amžiaus sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Laikotarpio pradžioje	**87 169**	**92 898**
Priskaityta per laikotarpį	94 958	-
Sumažėjimas per laikotarpį	-	(5 729)
Laikotarpio pabaigoje	**182 127**	**87 169**

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė peržiūrėjo esamą darbuotojų skatinimo politiką ir nebevertina įsipareigojimų, susijusių su vienkartinėmis išmokomis darbuotojams jubiliejų ar darbo stažo proga, nes tokios išmokos Bendrovėje nebėra taikomos.

Atsižvelgiant į tai, buvo atstatytas anksčiau pripažintas kaupinys, kurio suma sudarė 123 803 Eur. Kaupinio atstatymas pripažintas pelno (nuostolių) ataskaitoje toje pačioje sąnaudų eilutėje, kurioje jis buvo suformuotas ir laikomas apskaitinio įvertinimo pasikeitimu.

	2025 m.	2024 m.
Laikotarpio pradžioje	**123 803**	**90 114**
Priskaityta per laikotarpį	-	33 689
Sumažėjimas per laikotarpį	(123 803)	-
Laikotarpio pabaigoje	**-**	**123 803**

Verified by MarkSign.lt

Pensijų, darbo stažo bei jubiliejų kaupimai paskaičiuoti remiantis šiais pagrindiniais rodikliais:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Diskonto norma, proc.	3,44	9,92
Darbuotojų kaitos rodiklis, proc.	1,23	6,9
Metinis darbo užmokesčio augimo procentas, proc.	5	5

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė patikslino ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimo diskonto normos nustatymo metodiką ir pradėjo ją nustatyti remiantis finansinių ataskaitų sudarymo dieną galiojusia eurais denominuotų Vyriausybės vertybinių popierių rinkos pajamingumo kreive, atitinkančia numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį. Šis pasikeitimas laikomas apskaitinio įvertinimo pasikeitimu ir taikomas perspektyviai.

17. ILGALAIKĖS MOKĖTINOS IR SUKAUPTOS MOKĖTINOS ADMINISTRUOJAMOS LĖŠOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Sukauptos mokėtinos administruojamos valstybės lėšos Palangos aplinkkelio projektui	1 359 574	1 204 925
Iš viso	**1 359 574**	**1 204 925**

Ilgalaikės mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos valstybės lėšos, tai gautas finansavimas iš Kelių priežiūros ir plėtros programos, susijęs su sumokėtais avansais už valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbais ir kelių priežiūra. Informacija apie su Palangos aplinkkelio sutartimi susijusius įsipareigojimus pateikta 18 pastaboje, o susijusios gautinos sumos – 6 pastaboje.

Verified by MarkSign.lt

18. ĮSIPAREIGOJIMAI RANGOVAMS

	2025 m.	2024 m.
Ilgalaikis įsipareigojimas UAB „Palangos aplinkkeliui"	10 772 406	11 502 269
Iš viso	**10 772 406**	**11 502 269**

Ilgalaikiai įsipareigojimai UAB „Palangos aplinkkelis“ susidarė pagal 2013 m. balandžio 10 d. sudarytą valdžios ir privataus subjektų partnerystės sutartį „Palangos aplinkkelio tiesimo ir eksploatacinės priežiūros vykdymo projektas“. Vadovaudamasi 9-uoju TFAS „Finansinės priemonės“, Bendrovė su šia sutartimi susijusias ilgalaikes mokėtinas ir atitinkamas gautinas sumas vertina tikrąja verte, diskontuodama būsimus pinigų srautus. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai patvirtinus, kad mokėjimai bus finansuojami iš Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų, finansinės būklės ataskaitoje diskontuotos gautinos sumos pateikiamos straipsnyje „Ilgalaikės gautinos administruojamos lėšos“, o diskontuotos mokėtinos sumos – „Ilgalaikiai įsipareigojimai rangovams“. Būsimųjų pinigų srautų dydis priklauso nuo sutartyje nustatyto metinio atlygio, nuolatinės priežiūros paslaugų apimties bei būsimojo remonto darbų pokyčių, indeksuojamų pagal Lietuvos Respublikos statistikos departamento skelbiamą statybos sąnaudų indeksą, o sutartis gali būti nutraukta tik joje numatytais atvejais.

Ilgalaikis įsipareigojimas ir su juo susijusios palūkanos apskaitomas amortizuota savikaina:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Įsipareigojimo UAB „Palangos aplinkkeliui" nominali vertė	14 708 969	15 982 112
Diskontavimo efektas	(3 247 272)	(3 740 466)
Įsipareigojimo UAB „Palangos aplinkkeliui" balansinė vertė (įskaitant einamųjų metų dalį)	**11 461 697**	**12 241 646**

Toliau pateiktoje lentelėje nurodyti ilgalaikių įsipareigojimų rangovams grąžinimo terminai 2025 m. gruodžio 31 d., 2024 m. gruodžio 31 d. pagal nediskontuotus sutartinius mokėjimus.

Daugiau apie įsipareigojimos pagal sutartį su UAB Palangos aplinkkelis“ pastaboje Nr. 23.

2025 m. gruodžio 31 d.	**Per vienerius metus**	**Po vienerių metų**	**Iš viso**
Įsipareigojimas pagal sutartį su UAB „Palangos aplinkkelis"	1 191 293	13 517 676	14 708 969
	1 191 293	**13 517 676**	**14 708 969**
2024 m. gruodžio 31 d.			
Įsipareigojimas pagal sutartį su UAB „Palangos aplinkkelis"	1 273 143	14 708 969	15 982 112
	1 273 143	**14 708 969**	**15 982 112**

Verified by MarkSign.lt

19. SU DARBO SANTYKIAIS SUSIJĘ ĮSIPAREIGOJIMAI

Su darbo santykiais susijusius įsipareigojimus sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Atostoginių rezervas ir kiti su darbo santykiais susiję kaupiniai	2 192 402	2 136 514
Trumpalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimas	44 192	74 375
	2 236 594	**2 210 889**

Vadovaudamasi darbuotojų veiklos vertinimo tarpinių etapų rezultatais bei Bendrovės metinių veiklos tikslų pasiekimo rezultatais, Bendrovės vadovybė įvertino labiausiai tikėtiną darbuotojams mokėtiną kintamos metinės atlygio dalies dydį 1 472 tūkst. Eur suma. Atsižvelgiant į šį įsipareigojimą, apskaitytas ir finansinės būklės ataskaitos eilutėje „Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai“ bei bendrųjų pajamų ataskaitos eilutėje „Veiklos sąnaudos“ atspindėtas atitinkamos sumos atidėjinys.

20. PREKYBOS IR KITOS MOKĖTINOS SUMOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Skolos tiekėjams	15 861 833	48 382 397
Iš viso	**15 861 833**	**48 382 397**

Prekybos skoloms palūkanos netaikomos, jos paprastai padengiamos per 0-30 dienų, neesant finansavimo iš valstybės biudžeto iki 60 dienų (darbai ir paslaugos finansuojamos Kelių priežiūros ir plėtros programos, ES fondų, savivaldybių lėšomis).

21. MOKĖTINOS IR SUKAUPTOS MOKĖTINOS ADMINISTRUOJAMOS LĖŠOS

	2025 m.	2024 m.
Mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos valstybės lėšos	15 060 168	22 195 424
Mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos ES fondų lėšos	1 773 485	4 952 142
Mokėtinos ir sukauptos mokėtinos administruojamos savivaldybių lėšos	74 496	290 000
Iš viso	**16 908 149**	**27 437 566**

Mokėtinos ir sukauptos administruojamos lėšos, tai lėšos, susijusios su patikėjimo teise valdomo turto (keliai, tiltai) remonto, rekonstrukcijos darbų gautu finansavimu iš skirtingų šaltinių.

Verified by MarkSign.lt

22. ĮSIPAREIGOJIMAI, SUSIJĘ SU GAUTAIS, BET NEPRIPAŽINTAIS DELSPINIGIAIS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Įsipareigojimai, susiję su gautais, bet nepripažintais delspinigiais	8 827 952	7 961 809
Iš viso	**8 827 952**	**7 961 809**

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. balandžio 21 d. nutarimo Nr. 447 3 skyriaus 5 punkto nuostatomis (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. vasario 9 d. nutarimo Nr. 112 redakcija), nuo 2022 m. priskaičiuoti ir (ar) gauti delspinigiai finansinėse ataskaitose pripažįstami kaip sukauptų delspinigių įsipareigojimai, kadangi jie yra tikslinės paskirties ir privalo būti naudojami valstybinės reikšmės kelių priežiūros, taisymo, remonto, rekonstravimo ir tiesimo darbams finansuoti.

Bendrovė nuolat skaičiuoja delspinigius rangovams už netinkamą ar pavėluotą sutartinių įsipareigojimų vykdymą, o tokios sumos įprastai yra užskaitomos su rangovams mokėtinomis sumomis. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje dėl dalies priskaičiuotų delspinigių vyksta teisminiai ginčai, apimantys 10 380 tūkst. Eur sumą. Atsižvelgiant į vykstančių teisminių procesų neapibrėžtumą, galutinis šių sumų atgavimas ir panaudojimas gali skirtis nuo šiuo metu finansinėse ataskaitose pateiktų vertinimų.

Iš bendros 10 380 tūkst. Eur sumos, dėl kurios vyksta teisminiai ginčai, 9 535 tūkst. Eur priskaičiuotų delspinigių nėra pripažinti gautinomis sumomis balanse ir apskaitomi užbalansinėse sąskaitose dėl vykstančių teisminių procesų ir su tuo susijusio neapibrėžtumo.

23. ILGALAIKIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ RANGOVAMS EINAMŲJŲ METŲ DALIS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Igalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalies sum UAB „Palangos aplinkkeliui“	689 291	739 377
Iš viso	**689 291**	**739 377**

Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis - mokėtina suma UAB „Palangos aplinkkeliui“ pagal Valdžios ir privataus subjektų partnerystės sutartį.

Verified by MarkSign.lt

24. KITOS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ATIDĖJINIAI

Kitas mokėtinas sumos ir trumpalaikius įsipareigojimus sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Mokėtinas PVM	2 118 216	4 469 123
Sutarčių vykdymo garantai	3 447 728	2 508 648
Pervestinos vinječių sumos	519 085	852 346
Asignavimų valdytojui grąžintinos sumos	9 425 975	48 572
Kitos mokėtinos sumos	722 325	126 874
Iš viso	**16 233 329**	**8 005 563**

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, pagal pateiktą mokėjimo paraišką, Bendrovė buvo gavusi 9 425 tūkst. Eur finansavimo lėšų. Vadovaujantis galiojančiais teisės aktais, nepanaudota šių lėšų dalis turi būti grąžinta asignavimų valdytojui ne vėliau kaip iki kitų metų sausio 7 d., todėl jos finansinėse ataskaitose pripažįstamos kaip trumpalaikiai įsipareigojimai tiek, kiek ataskaitinę datą nėra panaudotos pagal nustatytą paskirtį.

25. PARDAVIMO PAJAMOS

Pardavimo pajamas pagal suteiktų paslaugų pobūdį sudarė:

	2025 m.	2024 m.
Pajamos už I specialųjį įpareigojimų vykdymą - Valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros funkcijos	24 971 021	22 247 663
Pajamos už II specialųjį įpareigojimų vykdymą - Karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimas	207 007	-
Iš viso	**25 178 028**	**22 247 663**

Specialiųjų įpareigojimų pobūdis

Bendrovė vykdo teisės aktų pagrindu pavestas viešojo intereso funkcijas, laikomas specialiaisiais įpareigojimais (public service obligations). Ataskaitiniu laikotarpiu vykdė šiuos specialiuosius įpareigojimus:

a) Valstybinės reikšmės kelių tinklo valdymo, priežiūros ir saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas. Ši veikla laikoma nuolatine Bendrovės veikla ir sudaro reikšmingą Bendrovės veiklos dalį. Pardavimo pajamos už I specialiųjų įpareigojimų vykdymą pripažįstamos pagal su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudarytą Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo sutartį. Pajamos nustatomos taikant 5 proc. maržą, apskaičiuojamą nuo tinkamų kompensuoti veiklos sąnaudų.

Verified by MarkSign.lt

b) Karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimas. Šis specialusis įpareigojimas Bendrovei pavestas nuo 2024 m. spalio 17 d. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-547, įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. liepos 31 d. nutarimą Nr. 641 ir susijusius susisiekimo ministro sprendimus. Priemonių tikslas – didinti valstybės gynybinį pasirengimą ir strateginį mobilumą. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė pripažino pajamas, susijusias su šio specialiojo įpareigojimo vykdymu pagal su Lietuvos kariuomene pasirašytą sutartį. Įvertinusi sutartinių įsipareigojimų pobūdį pagal TFAS, Bendrovė nustatė, kad veikia kaip agentas, nes nekontroliuoja galutinių darbų rezultatų ir prisiima ribotą vykdymo riziką, todėl pajamos finansinėse ataskaitose pripažintos neto būdu, atspindint tik Bendrovei priklausantį atlygio elementą už koordinavimo, administravimo, techninės priežiūros funkcijas.

Bendrovė kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturėjo reikšmingų neįvykdytų veiklos įsipareigojimų.

26. KITOS VEIKLOS PAJAMOS

Kitas mokėtinas sumos ir trumpalaikius įsipareigojimus sudarė:

	2025 m.	2024 m.
Kitos pajamos (garantai, servitutai ir kitos panašios pajamos)	35 789	749 371
Ilgalaikio turto perleidimo pajamos	546 847	-
Kitos netipinės kitos veiklos pajamos	304 784	74 043
Kitos pajamos	63 493	13 716
Iš viso	**950 913**	**837 130**

Ataskaitiniu laikotarpiu kitos veiklos netipines pajamas daugiausia sudarė pajamos, susijusios su metalo laužo realizavimu, kurios siekė 268 tūkst. Eur.

27. VEIKLOS SĄNAUDOS

Bendrovė veiklos sąnaudas bendrųjų pajamų ataskaitoje pateikia pagal jų pobūdį, vadovaudamasi TAS 1 „Finansinių ataskaitų pateikimas“. Reikšmingiausias veiklos sąnaudų kategorijas sudaro darbuotojų darbo užmokestis ir susijusios sąnaudos, nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos bei informacinių technologijų ir ryšių sąnaudos.

Bendrųjų pajamų ataskaitoje pateiktas sąnaudų išskaidymas pagal pobūdį suteikia patikimą ir reikšmingą informaciją apie Bendrovės veiklos rezultatus, todėl papildomas sąnaudų paskirstymas pagal funkcijas neteikiamas.

Verified by MarkSign.lt

28. SĄNAUDŲ PASKIRSTYMAS PAGAL VEIKLAS

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė pradėjo vykdyti antrąjį specialųjį įpareigojimą ir gavo su juo susijusių pajamų, žemiau pateikiamas sąnaudų paskirstymas vykdomoms veikloms.

	Viso Bendrųjų pajamų ataskaitoje	I Spec. Įpareigojimas	II Spec. Įpareigojimas	Kita veikla
PAJAMOS	**26 128 941**	**24 971 021**	**207 007**	**950 913**
VEIKLOS SĄNAUDOS				
Darbo užmokestis ir susijusios sąnaudos	(15 312 674)	(15 202 644)	(78 785)	(31 485)
Kitos su personalu susijusios sąnaudos	(663 689)	(658 909)	(3 415)	(1 365)
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	(3 107 858)	(3 085 477)	(15 990)	(6 391)
Informacinių technologijų ir ryšių sąnaudos	(1 802 965)	(1 789 982)	(9 276)	(3 707)
Mokesčių, išskyrus pelno mokestį, sąnaudos	(1 027 225)	(1 019 828)	(5 285)	(2 112)
Administracinių patalpų išlaikymo sąnaudos	(385 761)	(382 983)	(1 985)	(793)
Transporto sąnaudos	(244 236)	(242 477)	(1 257)	(502)
Konsultacinių paslaugų sąnaudos	(280 597)	(278 577)	(1 444)	(576)
Kontrolinių bandymų vietinės reikšmės keliuose sąnaudos	(101 785)	(93 787)	(486)	(7 512)
Kitos sąnaudos	(733 617)	(655 133)	(3 395)	(75 089)
Kitos veiklos sąnaudos	(6 092)	-	-	(6 092)
VEIKLOS PELNAS	**2 462 442**	**1 561 464**	**85 689**	**815 289**
Finansinės veiklos pajamos	565 540	-	-	565 540
Finansinės veiklos sąnaudos	(808 395)	(312 913)	(1 622)	(493 860)
REZULTATAS PRIEŠ MOKESČIUS	**2 219 587**	**1 248 551**	**84 067**	**886 969**

Verified by MarkSign.lt

29. FINANSINĖS VEIKLOS PAJAMOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Palūkanų pajamos	565 540	741 469
Baudų, delspinigių, netesybų pajamos	-	(22 041)
Iš viso	**565 540**	**719 428**

Palūkanų pajamas sudaro: banko mokamos palūkanos už pinigų likučius, esančius Bendrovės sąskaitoje - 72 tūkst. eurų, bei su UAB „Palangos aplinkkelis“ susijusių ilgalaikių gautinų sumų diskonto atstatymas (angl. unwinding of discount) - 493 tūkst. eurų. Atitinkamai, su ta pačia valdžios ir privataus subjektų partnerystės sutartimi susijusių ilgalaikių įsipareigojimų diskonto atstatymas pripažįstamas finansinės veiklos sąnaudose. Kadangi diskontuotos gautinos ir mokėtinos sumos yra ekonomiškai susietos, finansinės veiklos pajamų ir sąnaudų poveikis Bendrovės grynajam rezultatui yra nulinis (30 pastaba).

30. FINANSINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Finansinės veiklos sąnaudos	(808 395)	(748 900)
Iš viso	**(808 395)**	**(748 900)**

2025 m. palūkanų sąnaudas sudaro: 170 tūkst. Eur nuomos palūkanos, 145 tūkst. Eur finansinės skolos palūkanų sąnaudos, 493 tūkst. Eur UAB Palangos aplinkkelis ilgalaikio isipareigojimo diskonto atstatymas.

31. PELNO MOKESTIS

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., pelno mokesčio sąnaudas (pajamas) sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ataskaitinio laikotarpio pelno mokestis	(460 449)	(405 035)
Atidėtasis pelno mokestis	119 757	348 617
	(340 692)	**(56 418)**

Verified by MarkSign.lt

Toliau pateikiamas bendros pelno mokesčio sąnaudų sumos suderinimas su apskaitiniu pelnu prieš apmokestinimą:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pelnas prieš apmokestinimą	**2 219 587**	**2 074 140**
Koregavimas pagal LR PM įstatymo reikalavimus		
Neapmokestinamos pajamos	(59 055)	(50 710)
Neleidžiami atskaitymai	3 614 365	2 732 791
Sąnaudos mažinančios pelną	(2 897 091)	(2 055 989)
Apmokestinamojo pelno bazė	**2 877 806**	**2 700 232**
Pelno mokesčio sąnaudos	(460 449)	(405 035)
Ankstesnių metų pelno mokesčio sąnaudos	-	-
Atidėtojo pelno mokesčio pasikeitimo įtaka	119 757	348 617
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) apskaitytos pelne (nuostoliuose)	**(340 692)**	**(56 418)**

Atidėtąjį pelno mokestį sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Atidėtojo pelno mokesčio turtas / (įsipareigojimai)		
Nepanaudotų atostogų kaupimas	2 145	2 035
Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai	38 333	45 630
Naudojimosi teise valdomas turtas	(603 292)	(413 822)
Nuomos įsipareigojimai	622 523	420 988
Ilgalaikio materialaus turto vertės pokyčiai	(330 999)	(445 878)
Atidėtojo pelno mokesčio turtas (įsipareigojimai), iš viso	**(271 290)**	**(391 047)**
Sumažėjimas po įvertinimo (-)	-	-
Atidėtojo pelno mokesčio turtas (įsipareigojimai), grynąja verte	**(271 290)**	**(391 047)**

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė, vertindama atidėtojo pelno mokesčio turto ir įsipareigojimų komponentus, taikė atitinkamai 17 proc. ir 16 proc. pelno mokesčio tarifus. Tarifų pasikeitimo poveikis pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje tuo laikotarpiu, kai teisės aktų pakeitimai yra priimti arba iš esmės priimti.

Verified by MarkSign.lt

32. SUSIJUSIŲ ŠALIŲ OPERACIJOS

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo patronuojančios ir dukterinių įmonių.

Per 2025 m. ir 2024 m. Bendrovė buvo sudariusi sandorių su ūkio subjektais, kuriuos kontroliuoja Lietuvos Respublika. Bendrovės susijusios šalys ir sandoriai su jomis per 2025 m. ir 2024 m. buvo:

	Metai	Pirkimai	Pardavimai
LR susisiekimo ministerija	2025	-	24 984 146
	2024	-	22 247 663
Lietuvos transporto saugos administracija	2025	-	-
	2024	-	2 557
AB VIAMATIKA	2025	6 852 918	-
	2024	8 495 670	-
AB Smiltynės perkėla	2025	3 816 000	-
	2024	3 517 000	-
AB Kelių priežiūra	2025	123 702 098	-
	2024	123 365 093	-
VŠĮ Transporto kompetencijų agentūra	2025	41 076	115
	2024	1 204	309
VŠĮ Aukštaitijos siaurasis geležinkelis	2025	1 430	-
	2024	-	-
Susijusių šalių operacijos iš viso:	**2025**	**134 413 522**	**24 984 261**
	2024	**135 378 967**	**22 250 529**

Verified by MarkSign.lt

	Metai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
LR susisiekimo ministerija	2025	678 684	-
	2024	317 663	-
Lietuvos transporto saugos administracija	2025	-	-
	2024	317 663	-
AB VIAMATIKA	2025	-	672 627
	2024	100	861 648
AB Kelių priežiūra	2025	2 106 466	2 376 349
	2024	101 558	182 925
VŠĮ Transporto kompetencijų agentūra	2025	-	-
	2024	23	-
AB Lietuvos geležinkeliai	2025	-	-
	2024	5 504	-
Susijusių šalių operacijos iš viso:	**2025**	**2 785 150**	**3 048 976**
	2024	**742 511**	**1 044 573**

Bendrovė ataskaitiniais laikotarpiais vykdė atsiskaitymus su LR susisiekimo ministerija, susijusius su administruojamų projektų ir programų finansavimu. Žemiau nurodytos sumos atspindi tarpusavio atsiskaitymus ataskaitinių laikotarpių pabaigoje:

	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
2025	47 614 616	9 417 925
2024	82 865 932	48 572

Verified by MarkSign.lt

33. FINANSINIAI RYŠIAI SU BENDROVĖS VADOVAIS

	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.	
	Administracijos darbuotojai*	**Valdybos ir audito komiteto nariai**	**Administracijos darbuotojai***	**Valdybos ir audito komiteto nariai**
Trumpalaikės išmokos	727 112	141 845	681 126	104 646
Išeitinės išmokos	207 749	-	47 564	-
Iš viso	**934 861**	**141 845**	**728 690**	**104 646**
Vidutinis vadovų skaičius per periodą	5	7	6	4

*Administracijos darbuotojams priskiriama: generalinis direktorius, grupių vadovai.

Nebuvo suteikta ar gauta jokių su susijusioms šalims mokėtinomis ar iš jų gautinomis sumomis susijusių garantijų ar užstatų. Susijusių šalių gautinas ir mokėtinas sumas tikimasi padengti pinigais arba užskaitomis su atitinkamoms susijusioms šalims mokėtinomis ir gautinomis sumomis iš atitinkamų susijusių šalių.

34. NEAPIBRĖŽTUMAI, NEBALANSINIS TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Bendrovė susiduria su neapibrėžtumu dėl išorinių ir vidinių veiksnių, identifikuoja veiklos rizikas (strategines, finansines, veiklos bei atitikties), iš anksto vertina jų poveikį bei tikimybę ir siekia bent iš dalies jas sumažinti. Bendrovės veiklos rizikų valdymą reglamentuoja Bendrovėje patvirtinti rizikų valdymo dokumetai. Bendrovė, vykdydama savo veiklą, susiduria su kredito, likvidumo ir rinkos (palūkanų normos) rizika. Rizikų valdymo tikslas – užtikrinti pakankamą likvidumą, sumažinti galimą finansinių nuostolių tikimybę ir palaikyti stabilų finansavimo šaltinių portfelį. Bendrovės vadovybė reguliariai vertina finansinių rizikų lygį ir taiko vidaus kontrolės procedūras šioms rizikoms valdyti.

Kredito rizika

Kredito rizika yra susijusi su rizika, kad sandorio šalis neįvykdys savo sutartinių įsipareigojimų įtakodama Bendrovės finansinius nuostolius. Bendrovės gautinas sumas daugiausia sudaro gautinos sumos iš susijusių šalių. Kredito rizika ar rizika, kad sandorio šalis neįvykdys savo įsipareigojimų, yra kontroliuojamos naudojant kreditavimo sąlygas ir priežiūros procedūras.

Bendrovės pinigų ir pinigų ekvivalentų maksimali kredito rizika atitinka jų balansinę vertę finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną. Vadovybės vertinimu, kredito rizika, susijusi su lėšomis finansų įstaigose, yra nereikšminga, nes Bendrovė pinigines lėšas laiko tik Lietuvos Respublikoje veikiančiuose komerciniuose bankuose, turinčiuose aukštus investicinio lygio kredito reitingus. Pagal naujausius viešai prieinamus reitingų agentūros „Moody's Investors Service" duomenis, AB „Swedbank", kuriame laikoma reikšminga dalis Bendrovės pinigų, turi ilgalaikį kredito reitingą Aa2 su stabilia perspektyva. Bendrovė nuolat stebi finansų įstaigų kredito reitingus ir vertina kredito rizikos koncentraciją.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės maksimali kredito rizika ataskaitinio laikotarpio pabaigoje yra lygi finansinio turto balansinei vertei ir pateikiama žemiau pagal finansinio turto klases:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikės gautinos administruojamos lėšos	12 131 979	12 707 194
Gautinos administruojamos lėšos	33 668 118	67 819 598
Kitos gautinos sumos	2 088 836	2 437 158
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14 323 403	11 052 431
	62 212 336	**80 526 792**

Pateiktos sumos atspindi Bendrovės maksimalią kredito riziką neatsižvelgiant į turimus užtikrinimus. Kredito rizika, susijusi su pinigais ir pinigų ekvivalentais, yra susijusi su finansų institucijomis, kuriose laikomos lėšos.

Likvidumo rizika

Likvidumo rizika reiškia, kad Bendrovė gali nesugebėti laiku įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų. Bendrovės požiūris į likvidumo valdymą yra kaip galima labiau užtikrinti, kad jos likvidumas visada bus pakankamas tam, kad būtų laiku vykdomi finansiniai įsipareigojimai tiek normaliomis, tiek įtemptomis sąlygomis, nepatiriant dėl to nepriimtinų nuostolių ir nerizikuojant pažeisti Bendrovės reputacijos. Bendrovė laikosi politikos nuolat turėti pakankamą pinigų ir jų ekvivalentų kiekį arba užtikrintą finansavimo galimybę.

Bendrovė valdo likvidumo riziką palaikydama pakankamą pinigų ir pinigų ekvivalentų likutį bei užsitikrindama prieigą prie finansavimo šaltinių. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė turėjo su AB SEB banku sudarytą kredito perviršio (angl. Overdraft) limito sutartį, skirtą trumpalaikiams apyvartinio kapitalo poreikiams finansuoti. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė buvo nepanaudojusi 50 000 000 Eur kredito limito. Vadovybės vertinimu, turimi pinigų srautai bei nepanaudotos skolinimosi galimybės yra pakankamos Bendrovės trumpalaikiams įsipareigojimams vykdyti.

Palūkanų normos rizika

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė neturėjo paskolų su kintama palūkanų norma. Palūkanų normos rizika yra nereikšminga ir daugiausia susijusi tik su kintamomis EURIBOR palūkanomis pagal kredito perviršio (overdrafto) sutartį.

Kapitalo valdymas

Bendrovės politika yra palaikyti stiprią kapitalo bazę lyginant su skolintomis lėšomis, tokiu būdu išlaikant kreditorių ir rinkos pasitikėjimą, palaikyti verslo vystymąsi ateityje. Kapitalą sudaro įstatinis, priskirtinas savininkui.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovei nebuvo nustatyti jokie išoriniai kapitalo apribojimai.

Verified by MarkSign.lt

Visos reikšmingos nebalansinėse sąskaitose fiksuojamos sumos

Nebalansinėse sąskaitose apskaitomas Bendrovės patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kurį sudaro valstybinės reikšmės keliai, žemės sklypai po jais, nebaigta statyba ir atsargos. Šis turtas nuosavybės teise priklauso Lietuvos Respublikai, todėl Bendrovė jo nekontroliuoja taip, kaip apibrėžta taikomuose Tarptautiniuose finansinės atskaitomybės standartuose, ir jis nepripažįstamas Bendrovės finansinės būklės ataskaitoje.

Bendrovė atlieka šio turto administravimo, priežiūros ir plėtros funkcijas vadovaudamasi teisės aktų nustatyta tvarka. Nors šis turtas naudojamas viešųjų funkcijų vykdymui ir pasižymi paslaugų potencialu (service potential), jis nesukuria Bendrovei tiesioginės ekonominės naudos ir neatitinka turto pripažinimo kriterijų pagal TFAS. Su šiuo turtu susijusios išlaidos pripažįstamos Bendrovės sąnaudomis arba turtu tik tais atvejais, kai tenkinami atitinkamų TFAS standartų pripažinimo kriterijai.

Informacija apie nebalansinėse sąskaitose apskaitomą patikėjimo teise valdomą turtą:

	Mato vnt.	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Valstybinės reikšmės keliai	km	21 097	21 183
	Vertė, Eur	3 177 007 394	3 151 021 767
Žemės sklypai, esantys po valstybinės reikšmės keliais	ha	47 949	46 751
	vnt.	7 427	7 166
	Vertė, Eur	430 210 348	393 173 030
Nebaigta statyba	Vertė, Eur	996 393 432	841 948 704
Atsargos, kurios nekuria tiesioginės ekonominės naudos Bendrovei bei neatitinka atsargų apibrėžimo pagal TFAS	Vertė, Eur	33 389	297 968
Iš viso turto nebalansinėse sąskaitose:		**4 603 644 563**	**4 386 441 469**
Finansavimo sumos		4 603 644 563	4 386 441 469
Iš viso įsipareigojimų nebalansinėse sąskaitose:		**4 603 644 563**	**4 386 441 469**

Nebalansinėse sąskaitose apskaitomas ir su turtu susijęs finansavimas, kurio bendra vertė lygi nebalansinio turto vertei.

Žemės sklypų vertės ataskaitinių laikotarpių pabaigai grindžiamos akcininkopateiktomis tikrosiomis vertėmis.

Bendrovė turi pasirašiusi su rangovais infrastruktūros statybos (rekonstravimo, remonto rangos) ir su jomis susijusias sutartis, kurias įvykdžius Bendrovė turės įsipareigojimą atsiskaityti su rangovais. Bendrovės nepripažinti sutartiniai įsipareigojimai 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 248 363 689 Eur, 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 435 572 884 Eur

Verified by MarkSign.lt

35. VEIKLOS TĘSTINUMAS

Bendrovės vadovybė yra tvirtai įsitikinusi stabilia ir subalansuota Bendrovės veiklos perspektyva ir tuo pagrindu parengė šias finansines ataskaitas. Remdamasi tuo, kas išdėstyta pirmiau, vadovybė padarė išvadą, kad Bendrovė generuos pakankamus pinigų srautus veiklos tęstinumui užtikrinti ir reikšmingų neapibrėžtumų dėl veiklos tęstinumo nenustatė.

36. POBALANSINIAI ĮVYKIAI

2026 m. vasario 25 d. Bendrovė užbaigė 2025 m. lapkričio mėn. 20 d. notaro patvirtintą nekilnojamojo turto pirkimo–pardavimo sandorį ir perdavė pirkėjui nuosavybės teise administracinius pastatus, esančius Vilniuje, J. Basanavičiaus g. 36 ir Šviesos g. 2. Bendra sandorio vertė sudarė 5 310 000 Eur.

Iki pardavimo šie nekilnojamojo turto objektai buvo klasifikuoti kaip laikomi parduoti ir finansinėse ataskaitose pateikti atskirai, vadovaujantis taikomų apskaitos standartų reikalavimais.

Atsižvelgiant į tai, kad sandoris buvo užbaigtas po ataskaitinio laikotarpio pabaigos, jis laikomas nekoreguojančiuoju pobalansiniu įvykiu.

Verified by MarkSign.lt

PRIEDAS NR. 1



Via Lietuva

TVARUMO ATASKAITA 2025

Verified by MarkSign.lt

Turinys

Via Lietuva

BENDROJI INFORMACIJA 3

Apie šią ataskaitą 4

Tvarumo valdymas 6

Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė 11

Dvejopo reikšmingumo vertinimas 20

APLINKOSAUGA 27

ES Taksonomija 28

E1 Klimato kaita 35

E2 Tarša 45

E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika 48

SOCIALINĖ INFORMACIJA 53

S1 Sava darbo jėga 54

S2 Vertės grandinės darbuotojai 66

S3 Paveikiamos bendruomenės 69

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai 72

VALDYSENA 80

G1 Verslo etika 81

PRIEDAI 89

ŠESD emisijų inventorizacija 90

ETAS rodiklių sąrašas 92

Horizontaliųjų standartų ir teminių standartų duomenų vienetų, kurių reikalaujama pagal kitus ES teisės aktus, sąrašas 96

Nepriklausomo praktikuojančio asmens riboto užtikrinimo ataskaita dėl AB "Via Lietuva" tvarumo ataskaitos 102

Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



BENDROJI INFORMACIJA

Verified by MarkSign.lt

Apie šią ataskaitą

Šiame skyriuje pateikiama akcinės bendrovės „Via Lietuva“ (toliau – Bendrovė, „Via Lietuva“) informacija tvarumo klausimais (toliau – tvarumo ataskaita, ataskaita) už 2025 metus, parengta remiantis Europos tvarumo atskaitomybės standartais (toliau - ETAS).

BP-1 Bendras tvarumo ataskaitos rengimo pagrindas

Tvarumo ataskaita apima Bendrovės faktinius 2025 m. duomenis ir teikiama kaip Vadovybės ataskaitos dalies priedas. Ataskaitoje nurodoma tiksliausia jos paskelbimo metu prieinama informacija. Ankstesnių laikotarpių duomenys įtraukti norint įvertinti pažangą, padarytą siekiant ataskaitinių metų tikslų ir rodiklių. Ataskaita buvo parengta konsultuojantis su išoriniais tvarumo ekspertais. Ataskaita buvo patvirtinta nepriklausomo išorės auditoriaus.

Tvarumo ataskaitoje pateikiama informacija aprėpia Bendrovės tiesioginę veiklą ir jos vertės grandinės pradinę ir galutinę grandis, kaip nurodyta 1 ETAS. Ataskaitoje išsamiai apžvelgiama „Via Lietuva“ veikla ir jos poveikis aplinkai, klientams, darbuotojams ir kitoms suinteresuotoms šalims.

Taip pat nagrinėjama, kaip Bendrovei sekasi valdyti su aplinkosaugos, socialiniais ir valdysenos (ASV arba angl. ESG) klausimais susijusius poveikius, rizikas ir galimybes. Šiuo tikslu Bendrovėje numatyti uždaviniai ir veiksmai, nustatytos aktualios politikos.

Rodikliuose naudojami vertės grandinės duomenys įtraukiami tiek, kiek jie yra prieinami ir būtini pagal ETAS atskleidimo reikalavimus. Kai duomenys nepakankamos kokybės, pateikiamos pastabos apie galimus apribojimus.

Bendrovė nepasinaudojo galimybe nepateikti tam tikros informacijos, susijusios su veiklos pokyčiais, inovacijomis, vykstančiomis derybomis ar kitais 1 ETAS nurodytais atvejais.

1 ETAS C priedėlyje nurodyta, kad kai kurie reikalavimai yra taikomi palaipsniui ir juos galima praleisti rengiant tvarumo ataskaitą pirmaisiais privalomai rengiamos ETAS ataskaitos metais, kai jie taps Bendrovei taikomi. Šios ataskaitos paskelbimo metu tiksli data ir reikalavimų apimtis nėra aiški, atsižvelgiant į Europos Komisijos 2025 m. vasario 26 d. pasiūlytus Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvos (BTAD, angl. CSRD) pakeitimus. Todėl Bendrovė ir šioje ataskaitoje neatskleidžia informacijos pagal SBM-1 40.b. ir 40.c., SBM-3 48.e. punktus, E1-9, E2-6, E5-6 atskleidimo reikalavimus, kuriems taikoma ši išimtis.

BP-2 Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas

Šioje tvarumo ataskaitoje laikomasi 1 ETAS numatytų trumpojo, vidutinio ir ilgojo laikotarpių apibrėžimų.

Ataskaitoje pateikiama informacija, kurią reikalaujama pateikti pagal Taksonomijos reglamento (ES) 2020/852 8 straipsnį. Taip pat be informacijos, kurią privaloma pateikti pagal 1 ETAS, Bendrovė į savo tvarumo ataskaitą įtraukia informaciją pagal Valdymo koordinavimo centro (toliau - VKC) rekomendaciją.

Ataskaitoje nurodytuose rodikliuose vadovaujamasi tik tiesioginiais duomenimis, kurie gaunami iš suinteresuotų šalių vertės grandinės pradinėje arba galutinėje grandyse. Bendrovė, atskleisdama finansinius ar kitokio pobūdžio rodiklius, taip pat perspektyvinę informaciją, kai aktualu, nurodo apie jos neapibrėžtumą, susijusius pokyčius ar klaidas.

Verified by MarkSign.lt

Biologinė įvairovė ir ekosistemos

Bendrovė pasinaudojo pereinamojo laikotarpio išimtimi neatskleisti informacijos pagal reikalavimus, nustatytus temoje E4 ETAS Biologinė įvairovė ir ekosistemos. Lentelė toliau pristato šioje temoje nustatytus reikšmingus tvarumo klausimus.

Reikšmingi tvarumo klausimai

ETAS potemė	PRG tipas	Reikšmingi PRG	Vertės grandinės vieta	Pasireiškimo laikotarpiai
Poveikis ekosistemų mastui ir būklei	Galimas neigiamas poveikis	Vykdant kelių infrastruktūros plėtrą ir (ar) esamuose keliuose didėjant eismo intensyvumui, jei nebūtų taikomos aplinkosauginės priemonės, gali būti fragmentuojamos gyvūnų buveinės, trikdomi migracijos keliai, mažėtų biologinė įvairovė.	Tiesioginė	Visi
	Faktinis teigiamas poveikis	Apsauginių tinklo tvorų su visomis reikalingomis priemonėmis gyvūnų migracijai diegimas mažina eismo įvykių su gyvūnais riziką, stiprina laukinių gyvūnų apsaugą ir ekologinį tinklą.	Tiesioginė	Visi

Nors dėl taikomos pereinamojo laikotarpio išimties išsamus E4 ETAS reikalavimų atskleidimas nėra teikiamas, „Via Lietuva“ šią sritį jau yra integravusi į savo verslo modelį, strategiją ir infrastruktūros planavimo procesus.

Vykdant strateginio pasekmių aplinkai vertinimo procedūrą ir(ar) planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo procedūrą, Bendrovė įvertina kelių infrastruktūros plėtros neigiamą poveikį ekosistemoms - galimą gyvūnų buveinių fragmentaciją, migracijos takų trikdymą ir potencialų biologinės įvairovės mažėjimą. Diegiamos apsaugos sistemos nuo laukinių gyvūnų (toliau - ASNLG) ne tik mažina neigiamą poveikį, bet ir aktyviai prisideda prie ekologinio tinklo stiprinimo, laukinių gyvūnų apsaugos bei buveinių išsaugojimo.

Bendrovės veikla, susijusi su ASNLG plėtra, tiesiogiai remiasi „Valstybės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginėmis gairėmis“, kuriose numatytas tikslas **didinti apsauginių ruožų apimtį valdomuose keliuose**, didžiausios rizikos ruožuose.

Šis tikslas įtrauktas į „Via Lietuva“ strateginį veiklos planą bei įtvirtintas „Eismo saugos ir aplinkosaugos strategijoje 2025–2035 m.“ (patvirtinta 2024 m. spalio 29 d., protokolas Nr. TAR-96), kurioje ASNLG plėtra apibrėžiama kaip vienas iš pagrindinių aplinkosauginio poveikio mažinimo uždavinių.

Siekiant kurti papildomą teigiamą poveikį, Bendrovėje nustatytas strateginis uždavinys – **prisidėti prie biologinės įvairovės išsaugojimo, išlaikyti gamtinio karkaso teritorijas ir užtikrinti laukinių gyvūnų migracijos kelių tęstinumą, plečiant apsaugos sistemų taikymą valstybinės reikšmės keliuose**. Šis uždavinys grindžiamas moksliniais duomenimis apie gyvūnų judėjimo modelius (nustatomos ASNLG vietos), eismo įvykių tendencijas ir ekologinių koridorių svarbą.

Progresas matuojamas kasmet, stebint, kiek kilometrų apsaugotų ruožų įrengta ir kiek migracijai skirtų priemonių įdiegta. 2025 m. apsaugoti 72 km ilgio kelio ruožai, įrengiant 144 km tinklo tvoros su papildomomis priemonėmis (68 vnt. horizontaliųjų barjerų ir 290 vnt. vartelių gyvūnams kompleksų). Įrengta 9 km tinklo varliagyvių apsaugai (papildomai prie pagrindinio tinklo). Įrengtos 4 perėjos laukiniams gyvūnams: 3 požeminės perėjos (1 stambiems, 2 vidutiniams gyvūnams) ir žaliasis tiltas.

Uždavinių įgyvendinimui numatyti sprendimai grindžiami nuoseklia, metodologiškai pagrįsta tarptautine praktika, derinami su ES direktyvomis. Tam taikomas „Apsaugos sistemų nuo laukinių gyvūnų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinės eilės sudarymo veiklos vadovas“, kuriame nustatoma kelių ruožų atrankos ir vertinimo tvarka. Remiantis vadove nustatytais kriterijais, sudaroma objektyviai pagrįsta prioritetinė eilė apsaugos sistemų įrengimo vykdymui visame valdomų kelių tinkle. Tokiu būdu „Via Lietuva“ sistemingai mažina neigiamą poveikį biologinei įvairovei ir užtikrina laukinių gyvūnų migracijos kelių apsaugą.

Biologinės įvairovės apsaugai taikomi principai apibrėžiami techniniame dokumente „Aplinkosauginių priemonių projektavimo, įdiegimo ir priežiūros rekomendacijos. Biologinės įvairovės apsauga APR-BĮA 10“ (patvirtinta įsakymu Nr. V-90). Atsižvelgiant į šio dokumento reikšmę, 2025 m. planuojama dokumentą atnaujinti ir tvirtinti Susisiekimo ministro įsakymu. Tai padės suvienodinti su biologinės įvairovės apsauga susijusią praktiką Bendrovėje ir kitose politika besivadovaujančiose aplinkos apsaugos institucijose.

Verified by MarkSign.lt

Tvarumo valdymas

GOV-1 Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo

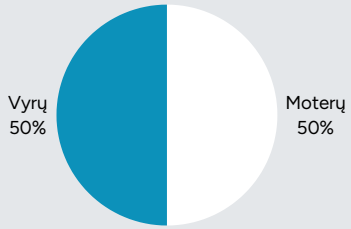
Administracinių, valdymo ir priežiūros funkciją vykdančių organų sudėtis

Bendrovės kolegialus valdymo organas yra **Valdyba**, susidedanti iš keturių nevykdomųjų narių, iš kurių 75 proc. nepriklausomi nariai. Visi valdybos nariai yra kvalifikuoti ir kompetentingi savo funkcijoms atlikti, turintys ilgametę vadovavimo patirtį (plačiau Vadovybės ataskaitos skyriuje Bendrovės valdyba, psl., 94).

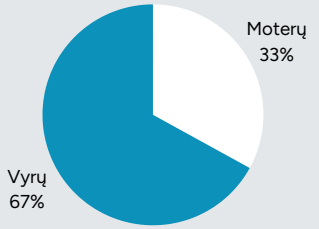
Audito komitetas yra stebėjimo ir kontrolės organas, kurį sudaro trys nevykdomieji nariai (plačiau Vadovybės ataskaitos skyriuje Audito komitetas, psl., 104). Visi audito komiteto nariai yra nepriklausomi.

Aukščiausiu administraciniu valdymo organu Bendrovėje laikoma **Vadovų taryba**, kurią sudaro penki vykdomieji nariai. Sudėtis yra tvirtinama Tarybos pirmininko Generalinio direktoriaus įsakymu. Vadovų tarybos priimti sprendimai yra privalomi Bendrovės darbuotojams pagal vykdomas funkcijas.

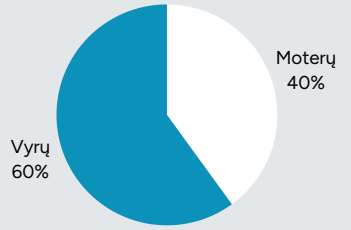
Procentinė narių dalis pagal lytį



Valdyba



Audito komitetas



Vadovų taryba

Valdybos, audito komiteto ir vadovų tarybos nariai nėra pasiskirstę veiklos sritimis, tačiau turi galimybę naudotis kitais ekspertinių žinių šaltiniais. Pagal valdybos nario veiklos sutarties nuostatas, jiems gali būti kompensuojamos mokymosi, konferencijų, išorinių patarėjų, auditorių bei teisinių paslaugų išlaidos. Analogiška nuostata taikoma ir Audito komiteto nariams.

Išvardintuose aukščiausiuose administraciniuose, valdymo ir priežiūros organuose samdomųjų darbuotojų ir kitų darbuotojų atstovų nėra. Tačiau darbuotojų interesams atstovauja Darbo taryba, kuri vykdo konsultacinę funkciją, teikia nuomonę dėl su darbuotojais susijusių klausimų, tačiau nedalyvauja sprendimų priėmime valdymo organuose.

Administracinių, valdymo ir priežiūros funkciją vykdančių organų vaidmuo

1. Tvarumo atskaitomybė. Bendrovės Tvarumo politika aiškiai apibrėžia atsakomybes visais organizacijos lygmenimis. Valdyba tvirtina Tvarumo politiką ir vertina Tvarumo funkcijos įgyvendinimą pagal Tvarumo vadovo pusmetines ir metines ataskaitas. Vadovų taryba nagrinėja ketvirtines ataskaitas apie tvarumo veiksmų plano įgyvendinimą, dalyvauja pagrindinių tvarumo rodiklių nustatyme ir jų integravime į strateginius ir veiklos planus. Bendrovė ne rečiau kaip kartą per metus viešai atsiskaito už tvarumo veiklų įgyvendinimą, teikdama metinę tvarumo ataskaitą, kuri taip pat pateikiama Susisiekimo ministerijos (toliau - SM) ir VKC.

Bendrovės vadovas užtikrina tvarumo prioritetų ir rodiklių integravimą į strategiją, skiria reikalingus išteklius Tvarumo funkcijai ir užtikrina tvarumo informacijos pateikimą vadovybės ataskaitoje. Audito komitetas stebi tvarumo atskaitomybės procesus, vidaus kontrolės ir

Verified by MarkSign.lt

rizikų valdymo sistemas, turinčias įtaką tvarumo atskaitomybei, tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugų teikimą ir auditorių nepriklausomumą, bei teikia rekomendacijas ar pasiūlymus dėl procesų patikimumo ir vidaus kontrolės, ir rizikų valdymo sistemų veiksmingumo. Poveikio, rizikų ir galimybių valdymui taikomos Bendrovėje veikiančios bendrosios rizikų valdymo procedūros; kas ketvirtį rengiama rizikų ataskaita su atnaujinimais dėl rizikų mažinimo priemonių. Generalinis direktorius teikia Valdybai informaciją apie rizikų valdymo būklę.

Padalinių vadovai ir darbuotojai įgyvendina tvarumo principus savo srityse, inicijuoja ir vykdo tvarumo veiklas, teikia duomenis tvarumo ataskaitai. Tvarumo vadovas diegia, koordinuoja ir stebi tvarumo reikalavimų įgyvendinimą, rengia tvarumo strategiją ir veiksmų planą, organizuoja duomenų rinkimą ir metinę tvarumo ataskaitą, bei teikia ataskaitas Vadovų tarybai, Audito komitetui ir Valdybai.

2. Verslo etika. Bendrovėje verslo etikos ir antikorupcinės aplinkos užtikrinimą vykdo Valdyba, generalinis direktorius, Veiklos atsparumo skyriaus vadovas, Antikorupcinės aplinkos valdymo vadovas bei struktūrinių padalinių vadovai. Valdyba periodiškai vertina antikorupcinių priemonių veiksmingumą ir procesų skaidrumą. Generalinis direktorius formuoja antikorupcinę kultūrą, skiria reikalingus išteklius ir užtikrina komunikaciją šiais klausimais.

Veiklos atsparumo skyriaus vadovas prižiūri antikorupcinių priemonių įgyvendinimą ir teikia informaciją valdybai bei vadovybei, o Antikorupcinės aplinkos valdymo vadovas rengia reikalingus dokumentus, konsultuoja darbuotojus ir koordinuoja politikos įgyvendinimą. Padalinių vadovai formuoja atsparumo korupcijai kultūrą savo padaliniuose ir užtikrina teisės aktų bei politikos laikymąsi. Visi darbuotojai yra atsakingi už antikorupcinių reikalavimų vykdymą ir dalyvauja sąmoningumo didinimo veiklose.

Bendrovė reguliariai vykdo antikorupcinių priemonių monitoringą, o Veiklos atsparumo skyriaus vadovas ne rečiau kaip kartą per metus teikia valdybai ir vadovybei informaciją apie jų įgyvendinimo efektyvumą.

Bendrovės administracinių, valdymo ir priežiūros organų narių kompetencijos

Bendrovės administracinių, valdymo ir priežiūros organų nariai nuolat stiprina žinias tvarumo ir aplinkosaugos srityse, kad galėtų veiksmingai prižiūrėti su tvarumu susijusius poveikius, rizikas ir galimybes bei užtikrinti atitiktį ES ir LR teisės aktams, įskaitant BTAD (angl. *CSRD*).

Valdybos ir Audito komiteto narys Liudas Liutkevičius turi reikšmingą ekspertinę patirtį tvarumo ir atsinaujinančios energetikos srityje, įskaitant saulės, vėjo, biodujų projektų ir susijusios infrastruktūros plėtrą, investicijų valdymą pagal aukščiausius ESG standartus ir poveikio aplinkai rizikų vertinimą. Ši kompetencija tiesiogiai susijusi su Bendrovės veiklos sektoriumi ir padeda stiprinti tvarumo valdymą infrastruktūros srityje. Tvarumo vadovas yra įgijęs specializuotų žinių tvarumo atskaitomybės srityje (LR Auditorių rūmų kvalifikacijos programa, CPD sertifikatas „Tvarumas organizacijoje“), jo kompetencija užtikrina duomenų kokybę ir tvarumo informacijos patikimumą.

Bendrovė nuolat sudaro sąlygas vadovybei ir darbuotojams kelti kvalifikaciją. 2025 m. organizuoti mokymai apėmė tvarumo pagrindus, žaliąjį smegenų plovimą (angl. *greenwashing*), tvarumo komunikaciją, ŠESD emisijų apskaitą ir dvigubo reikšmingumo analizę. Mokymai su išoriniais ekspertais sustiprina praktines kompetencijas, reikalingas tvarumo rizikų vertinimui ir integravimui į strateginius sprendimus.

Vadovų atrankoje taikomos Valdymo koordinavimo centro rekomendacijos ir kompetencijų žemėlapis, vertinant kandidatus pagal strateginio valdymo, rizikų valdymo ir ESG kompetencijas. Tai leidžia užtikrinti, kad valdymo organuose būtų reikalingos žinios, o esamos žinios būtų nuolat atnaujinamos.

Bendrovė veikia tik Lietuvos teritorijoje, todėl administracinių, valdymo ir priežiūros organų narių kompetencijos atitinka Bendrovės veiklos geografinę specifiką ir apima vietos rinkos, teisinės aplinkos bei sektoriaus ypatumų išmanymą.

Papildomai Bendrovė pasitelkia išorinius tvarumo konsultantus. Tokiu būdu valdymo organams suteikiama prieigą prie aktualios ekspertinės informacijos tokiais klausimais kaip dvejopo reikšmingumo vertinimas, ŠESD apskaita, strateginių tvarumo rodiklių (KPIs) nustatymas.

Verified by MarkSign.lt

GOV-2 Bendrovės administraciniams, valdymo ir priežiūros organams teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai

Administraciniai, valdymo ir priežiūros organai yra reguliariai supažindinami su reikšmingomis ETAS temomis, nustatytomis po dvejopo reikšmingumo vertinimo peržiūrų, ir kitais pokyčiais dėl tvarumo klausimų.

Kiekvieną ketvirtį vykdomos tvarumo veiksmų ir rodiklių tarpinės peržiūros, pristatomos Tvarumo vadovo Vadovų taryboje. Valdybos posėdžių metu aptariami aktualūs tvarumo klausimais, pristatomi susiję veiklos rezultatai. Taip pat informacija dėl tvarumo klausimų dalinamasi su Bendrovės akcininku - SM ir VKC, teikiant metinę Vadovybės ataskaitą ir strategijos įgyvendinimo ataskaitas.

Pagal Audito komiteto nuostatus, komitetas vykdo tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugų teikėjo atrankos procedūros stebėseną bei sprendimų dėl šių paslaugų teikėjo nepriklausomumo priėmimą. Komitetas peržiūri ir stebi auditoriaus, audito įmonės bei nepriklausomų tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugų teikėjų nepriklausomumą ir objektyvumą. Be to, Audito komitetas informuoja Bendrovės vadovą arba Valdybą apie tvarumo atskaitomybės užtikrinimo rezultatus.

Bendrovės administraciniai ir valdymo organai atsižvelgia į kompromisus tarp tvarumo ir kitų veiklos aspektų per strateginį veiklos planavimą. Tvarumo tikslai derinami su infrastruktūros plėtra, eismo sauga ir biudžeto galimybėmis, siekiant subalansuoti ilgalaikę naudą visuomenei ir verslui. Dvejopo reikšmingumo vertinimas leidžia nustatyti sritis, kuriose tvarumo siekiai gali konfliktuoti su finansiniais, techniniais ar veiklos efektyvumo aspektais, ir priimti subalansuotus sprendimus.

Audito komitetas, vykdant tvarumo atskaitomybės procesų priežiūrą, analizavo tvarumo ataskaitos rengimo procesus, vertino tvarumo informacijos kokybę bei su tuo susijusios vidaus kontrolės sistemos veikimą. Posėdžių metu buvo aptariami tvarumo strategijos elementai, rodiklių sistema ir pasirengimas ES BTAD įgyvendinimui.

Ataskaitiniu laikotarpiu nagrinėti reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės

Reguliariuose posėdžiuose Bendrovės Valdyba, Audito komitetas ir Vadovų taryba vertino, kaip nustatyti reikšmingi tvarumo klausimai integruojami į strateginius, valdymo ir operacinius procesus. Diskusijose akcentuota, kaip ši integracija sustiprina verslo strategiją, valdymo sistemas, organizacinę kultūrą ir atliepia suinteresuotųjų šalių lūkesčius.

Vadovų taryba ataskaitiniu laikotarpiu prižiūrėjo tvarumo klausimų integravimą į strategiją, valdymą ir veiklos procesus, užtikrindami sistemingą ir nuoseklų tvarumo rodiklių bei iniciatyvų įgyvendinimą. Reikšmingos tvarumo temos buvo integruotos, svarstant klausimus dėl Transporto politikos pakeitimų tvirtinimo, siekiant įtraukti veiksmus ŠESD mažinimui transporto autoparko valdymo srityje; dėl Darbuotojų atlygio politikos pakeitimų tvirtinimo integruojant papildomas tvarumo nuostatas; dėl korupcijai atsparios aplinkos kūrimo proceso ir taikomų korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių veiksmingumo.

Taip pat Vadovų taryba svarstė ir tvirtino su tvarumu susijusius dokumentus, tokius kaip Lygybės planas, Tiekėjų etikos kodeksas, bei aptarė lygių galimybių, tiekėjų atsakomybės ir suinteresuotųjų šalių valdymo temas.

GOV-3 Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas

Bendrovėje visiems darbuotojams taikoma Kintamojo atlygio dalies (toliau - KAD) sistema, kuri remiasi pamatuojamais veiklos rezultatais, Bendrovės tikslų pasiekimu, finansiniais rezultatais ir individualiu veiklos vertinimu. KAD gali būti mokama metiniu arba ketvirtiniu periodiškumu. A1 lygio vadovams, įskaitant Generalinį direktorių, KAD gali siekti iki 30% pagrindinio atlygio. KAD skyrimo taisyklės ir mokėjimo periodiškumas tvirtinami vidaus teisės aktų nustatyta tvarka. KAD mokamas atsižvelgiant į Bendrovės tikslų pasiekimą, finansinius rezultatus, Bendrovės finansines galimybes ir darbuotojo veiklos vertinimo rezultatus, o jeigu Bendrovės finansiniai rezultatai yra nepatenkinami arba Bendrovės tikslai pasiekti mažiau nei 70%, KAD nėra mokamas.

Verified by MarkSign.lt

Tvarumo tikslų ir rodiklių integravimas

Nuo 2025 m. atnaujintoje „Darbuotojų atlygio politikoje“ numatytas kiekybinių ir kokybinių tvarumo rodiklių taikymas kaip metinio veiklos vertinimo dalis. Šie rodikliai gali būti taikomi vadovams ir, esant poreikiui, kitoms darbuotojų grupėms.

Toliau nurodomi rodikliai yra Generalinio direktoriaus metinių tikslų dalis, nuo kurių įgyvendinimo lygio priklauso ir nurodyta kintamojo atlygio dalis. Priklausomai nuo pareigybės – rodikliai gali būti taikomi ir kitiems vadovams ar darbuotojams.

- Juodųjų dėmių šalinimo priemonių įgyvendinimas (10% kintamojo atlygio dalies).
- Klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) (15% kintamojo atlygio dalies).
- Darbuotojų įsitraukimo rodikliai (5% kintamojo atlygio dalies).

Daliai vadovų KAD gali būti susieta ir su aplinkosaugos tikslais, tokiais kaip poveikio aplinkai mažinimas, socialinės atsakomybės iniciatyvos ar tvarių transporto ir infrastruktūros sprendimų diegimas.
2025 m. atlygio struktūroje numatyta stebėti su klimatu susijusius tikslus, įskaitant ŠESD emisijų pokytį (tCO_2e), kuris yra Bendrovės tvarumo veiksmų plano dalis ir leidžia vertinti indėlį į poveikio klimatui mažinimą. Šis rodiklis naudojamas veiklos rezultatams vertinti, tačiau tiksli kintamojo atlygio dalis, susieta su ŠESD emisijomis, nėra nustatyta.

Atlygio ir kitų naudų sistemos sąlygos, įskaitant su tvarumu susietus KAD elementus, Bendrovėje yra tvirtinamos ir atnaujinamos Valdyboje ir Vadovų taryboje.

GOV-4 Paaiškinimas dėl tvarumo išsamaus patikrinimo

Bendrovei netaikomi teisiniai reikalavimai dėl tvarumo išsamaus patikrinimo (angl. due diligence) pagal ES reglamentą 2019/2088, todėl specialios išsamaus patikrinimo sistema nėra įdiegta. Tačiau „Via Lietuva“ reguliariai vertina ir siekai užkirsti kelią neigiamam poveikiui savo veikloje ir vertės grandinėje, bei įsipareigoja bendradarbiauti, ištaisant neigiamą poveikį, jeigu prie jo prisidėtų ar tiesiogiai sukeltų.

Bendrovėje yra taikomi pagrindiniai 1 ETAS 4 skyriuje „Išsamus patikrinimas“ nurodyti patikrinimo aspektai, susiję su keliais horizontaliaisiais ir teminiais atskleidimo reikalavimais pagal ETAS. Toliau lentelėje nurodoma, kaip ir kur Bendrovės tvarumo ataskaitoje atspindimas išsamaus patikrinimo proceso pagrindinių aspektų taikymas.

Pagrindiniai deramo patikrinimo proceso aspektai

Patikrinimo aspektai	Tvarumo ataskaitos punktai
Deramo patikrinimo įtraukimas į valdymą, strategiją ir verslo modelį	GOV-1, GOV-2, GOV-3, SBM-3
Bendradarbiavimas su suinteresuotaisiais subjektais, kuriems daromas poveikis, visuose pagrindiniuose deramo patikrinimo etapuose	GOV-2, SBM-2, IRO-1, ETAS S1-2, ETAS S4-2
Neigiamo poveikio nustatymas ir įvertinimas	IRO-1, SBM-3
Priemonės neigiamo poveikio prevencijai ir mažinimui	ETAS E1, ETAS E2, ETAS E5, ETAS S1, ETAS S2, ETAS S3, ETAS S4, ETAS G1
Taikomų priemonių veiksmingumo stebėsena ir atskaitomybė	ETAS E1, ETAS E2, ETAS E5, ETAS S1, ETAS S2, ETAS S3, ETAS S4, ETAS G1

Verified by MarkSign.lt

GOV-5 Tvarumo atskaitomybės rizikos valdymas ir vidaus kontrolė

Bendrovėje veikia vidaus kontrolės priemonės, susijusios su tvarumo atskaitomybe. Tvarumo duomenys kaupiami Bendrovės vidinėse sistemose, kurias prižiūri atsakingi padaliniai, o duomenis pagal funkcines sritis pildo procesų ar subprocesų vadovai bei specialistai. Jų teisingumas tikrinamas, taikant bendrąsias vidaus kontrolės priemones, įskaitant kryžminį suderinimą su finansiniais ir strateginio planavimo duomenimis. Tarpinės tvarumo ataskaitos nėra rengiamos, tačiau duomenų stebėsena vykdoma periodiškai pagal ataskaitinio laikotarpio poreikius.

Šiuo metu Bendrovėje nėra taikoma atskira tvarumo atskaitomybės rizikų vertinimo metodika. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovėje nebuvo nustatyta su tvarumo atskaitomybe susijusių rizikų.

Atskirų veiklos sričių rizikos, susijusios su tvarumo duomenų kontekstu, yra įtrauktos į Bendrovės bendrą rizikų registrą, taip užtikrinant jų stebėseną ir galimą vertinimą kartu su kitomis veiklos rizikomis. Vienintelė duomenų valdymo srityje nustatyta rizika yra dėl informacijos valdymo neefektyvumo. Tačiau „Via Lietuva“ taiko bendrąsias vidaus kontrolės, rizikų nustatymo procedūras ir valdymo priemones, kurios padeda užtikrinti duomenų tikslumą, išsamumą ir vientisumą bei mažinti bendrą veiklos riziką.

Pagal Audito komiteto nuostatus, komitetas yra atsakingas už Bendrovės vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos tiek finansinei, tiek tvarumo atskaitomybei, priežiūrą. Ši funkcija užtikrina Bendrovės pasirengimą reaguoti į galimas tvarumo atitikties rizikas ateityje.



Verified by MarkSign.lt

Strategija verslo modelis ir vertės grandinė

SBM-1 Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė

Verslo modelis

LR Susisiekimo ministro teikiamas Lūkesčių raštas „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Via Lietuva“ (LR Susisiekimo ministro 2024 m. sausio 9 d. įsakymas Nr. 3-10). apibrėžia veiklos kryptis, tikslus ir pagrindinius veiklos principus. Šie lūkesčiai įgyvendinami kasdienėje veikloje, siekiant atitikti tiek Susisiekimo ministerijos, tiek visuomenės poreikius.

Bendrovė „Via Lietuva“ vykdo du specialiuosius valstybės įpareigojimus: prižiūri valstybinės reikšmės kelius bei organizuoja saugių eismo sąlygų palaikymą, įgyvendindama eismo saugos priemones, taip pat įgyvendina karinio kontrmobilumo priemones, prisidedančias prie valstybės atgrasomojo ir gynybinio potencialo stiprinimo. Šios funkcijos formuoja pagrindinę Bendrovės veiklos paskirtį – **kurti saugią, patikimą, darnią ir strategiškai svarbią transporto infrastruktūrą**.

Pagrindiniai „Via Lietuva“ veiklos tikslai, nustatyti Bendrovės įstatuose:

- Skaidriai ir efektyviai vykdyti veiklą, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą;
- Saugoti ir stiprinti valstybei reikšmingą turtą, skatinti ilgalaikį bendrovės vertės augimą ir didinti konkurencingumą;
- Racionaliai naudoti išteklius, siekti tvaraus finansinių rodiklių augimo ir generuoti vertę akcininkui.

Pagrindinės veiklos sritys apima:

- Valstybinės reikšmės kelių priežiūrą, plėtrą ir modernizavimą;
- Įstatymuose numatytų funkcijų vykdymą, siekiant užtikrinti saugų ir efektyvų eismą;
- Paslaugų vystymą transporto infrastruktūros srityje, stiprinant Lietuvos kelių konkurencingumą.

„Via Lietuva“ rūpinasi valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimu, priežiūra ir plėtra, sklandaus krovinių ir keleivių judumo užtikrinimu bei transporto sistemos darnumo ir eismo saugos stiprinimu. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos teisės aktais, Bendrovė taip pat atsakingai paskirsto Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau - KPPP) lėšas savivaldybėms ir kitiems vietinės reikšmės kelių valdytojams, užtikrindama skaidrų, racionalų ir tikslinį jų panaudojimą. Be to, Bendrovė prižiūri, kad kelių priežiūros ir plėtros darbų kokybė atitiktų aukščiausius standartus, įskaitant darbus, kuriuos vykdo AB „Kelių priežiūra“.

Svarbiausi Lietuvos ekonomikai ir tarptautiniam susisiekimui skirti magistralinių kelių rekonstrukcijos projektai yra ilgalaikiai ir sudaro pagrindinę Bendrovės investicijų dalį. Šie projektai ne tik pagerina susisiekimą, bet ir stiprina Lietuvos ryšius su Europa.

Pagrindinės „Via Lietuva“ aptarnaujamos rinkos ir klientų grupės yra LR gyventojai, kuriems užtikrinama saugi ir patogi kelių infrastruktūra, tarptautiniai valstybinės reikšmės kelių naudotojai. Bendrovė aptarnauja B2G (verslas valdžiai) segmentą, teikdama paslaugas valstybinėms institucijoms ir savivaldybėms, ir B2B (verslas verslui) segmentą, bendradarbiaudama su privačiais partneriais kelių priežiūros ir plėtros srityse.

Ataskaitiniu laikotarpiu naujų rinkų ar klientų grupių pokyčių nebuvo užfiksuota. Bendrovė išlaikė savo pagrindinį dėmesį į kelių infrastruktūros plėtrą ir priežiūrą, atitinkančią visuomenės bei valstybės poreikius.

Taip pat Bendrovė neteikia produktų ar paslaugų, kurie yra uždrausti tam tikrose rinkose. Ji taip pat nevykdo veiklos iškastinio kuro sektoriuje ir negauna pajamų iš iškastinio kuro žvalgymo, kasybos, gavybos, gamybos, apdorojimo, saugojimo, perdirbimo ar platinimo, įskaitant transportavimą, saugojimą ir prekybą; nevykdo veiklos, priskiriamos cheminių medžiagų gamybos sektoriui pagal Reglamento (EB) Nr. 1893/2006 I priedo 20.2 skyrių, veiklos, susijusios su prieštaringai vertinamų ginklų, pvz., priešpėstinės minos, kasetiniai šaudmenys, cheminiai ir biologiniai ginklai, sektoriumi ir veiklos, susijusios su tabako auginimu ir gamyba.

Verified by MarkSign.lt

Su tvarumo klausimas susiję strategijos elementai

Tvarumo tikslai ir rodikliai yra integruoti į Bendrovės metinius tikslus bei į kitus veiklos planus, įskaitant „Via Lietuva“ Strateginį veiklos planą (toliau - SVP). Taip pat Bendrovė siekia tvarumo tikslų, nustatytų įvairiose dokumentuose ir programose, pavyzdžiui, akcininko Lūkesčių raštas, „Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginių gairių programoje“. Pagrindiniai strateginiai Bendrovės tvarumo srities tikslai ir rodikliai nurodomi toliau lentelėje.

Strateginiai tikslai, rodikliai ir rezultatai, susiję su tvarumo klausimais

Sritis	Tvarumo tema	Tikslas	Rodiklis	2024 m.	2025 m.	Sąsaja su JT DV
Aplinkosaugos	Klimato kaita	Poveikio klimatui mažinimas	1 ir 2 apimčių ŠESD emisijų kiekio pokytis, t CO_2e*	462,01	380,04	
	Tarša	Diegti ir nuolat tobulinti pažangias taršos kontrolės valdymo priemones	Įrengta triukšmo valdymo priemonių, km	8,38	5,45	
	Ekosistemų ir biologinės įvairovės apsauga	Prisidėti prie bioįvairovės išsaugojimo, išlaikyti/atstatyti migracijos kelius, išsaugoti gamtinio karkaso teritorijas, užtikrinti saugomų teritorijų apsaugą.	Įrengta laukinių gyvūnų apsaugos sistemų, km	86,34	39,97	
Socialiniai	Darbo sąlygos	Didinti darbuotojų įsitraukimą	Darbuotojų įsitraukimo indeksas, balas	63	77	
			Darbuotojų savanoriška kaita, proc.	18	10,6	
	Paveikiamos bendruomenės	Plėsti tvaraus judumo infrastruktūrą	Atnaujinti ir naujai nutiesti pėsčiųjų ir dviračių takai, km	58	27,285	
	Kelių saugumas ir kokybiškos paslaugos	Didinti eismo dalyvių saugumą keliuose šalinant juodąsias dėmes	Įgyvendintos priemonės juodųjų dėmių šalinimui, vnt.	43	41	
			Juodųjų dėmių skaičius, vnt.	33	30	
	Vartotojai ir galutiniai naudotojai (klientai)	Pasikeitęs komunikacijos tonas: dialogas, partnerystė, ginčų sprendimas ikiteisminiu keliu	Klientų pasitenkinimo indeksas GCSI, proc.	70	72	

**Į skaičiavimus neįtraukta elektros energija kelių infrastruktūros poreikiams. Išsami informacija apie skaičiavimą pateikiama skyriuje E1-4.*

Verified by MarkSign.lt

Sritis	Tvarumo tema	Tikslas	Rodiklis	2024 m.	2025 m.	Sąsaja su JT DV
Valdysenos	Verslo etika ir atitiktis	Didinti darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą	Bendrovės darbuotojų, manančių, kad Bendrovėje korupcija nėra toleruojama, dalis proc.	83	88	
		Ugdyti darbuotojų pranešimo apie korupciją potencialą	Bendrovės darbuotojų, pasiruošusių pranešti apie žinomą korupcijos atvejį, dalis proc.	69	86	
		Stiprinti Bendrovės atsparumą korupcijai, didinant darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą ir gerinant korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių diegimo kokybę	Atsparumo korupcijai lygis	N/A	0,92	

Lyginant su ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu, atsisakyta keleto su tvarumo klausimais susijusių strateginių rodiklių. Ataskaitiniu laikotarpiu atlikus tvarumo rodiklių peržiūrą, dalis jų buvo perkelti į kitus veiksmų planus ar vidines stebėsenos sistemas, kur jų valdymas yra operatyvesnis ir labiau susietas su atsakingų padalinių veikla. Tokie rodikliai kaip atnaujintos ar naujai įrengtos pėsčiųjų perėjos, kelių būklės (DBI) stebėsena, E-tolling diegimo progresas ir inovacijų skaičius projektuose išlieka svarbūs, tačiau yra stebimi kitur. Tuo tarpu rodikliai, kurie nebeatitiko atnaujintos tvarumo strategijos logikos ar dubliavo kitus vertinimo mechanizmus, buvo išimti iš rodiklių rinkinio. Pokyčius lėmė organizaciniai pasikeitimai ir siekis užtikrinti aiškesnį, labiau koncentruotą ir efektyviai valdomą tvarumo rodiklių rinkinį.



Verified by MarkSign.lt

Bendrovės vertės grandinė

Bendrovės vertės grandinė apima skirtingas veiklas ir reikšmingas suinteresuotas šalis, kurios yra neatskiriama veiklos vykdymo dalis.

Tiekimo grandinė	Tiesioginė įmonės veikla					Galutinė grandis
Paslaugos, produktai ir žaliavos reikalingi veiklos vykdymui: Viešieji pirkimai pagrįsti akcininko lūkesčiais ir strateginiu planavimo dokumentais ir sprendimais	**Kelių administravimas ir plėtra**				**Komercinė veikla**	**Kelių infrastruktūros ir paslaugų galutinis naudojimas**
	1. Valstybinės reikšmės automobilių kelių priežiūra ir plėtra	2. Transporto sistemos darnumo skatinimas	3. Eismo saugos užtikrinimas ir gerinimas	4. Konsultacijos ir kitos administracinės paslaugos		
	a) Darbų kokybės kontrolė; b) Aplinkosaugos stebėsena; c) Eismo stebėsena ir kelių būklės vertinimas. d) Duomenų apie valstybinės reikšmės kelius tvarkymas ir analizavimas. e) Kelių priežiūros paslaugos vykdymo kontrolė.	a) Lėšų paskirstymas vietinės reikšmės kelių valdytojams; b) Pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo tvarkymas bei plėtra.	a) Visuomenės informavimas ir užklausų atliepimas. b) Sklandaus krovinių ir keleivių judumo užtikrinimas.	a) Inžinerinių tinklų ir statinių kelio apsaugos zonoje derinimas. b) Gretutinių sklypų kadastrinių matavimų derinimas. c) Eismo organizavimo schemų derinimas. d) IS Infostatyba projektų derinimas. e) Prisijungimo sąlygų prie valstybinės reikšmės kelių išdavimas ir projektų derinimas.	a) Kelių naudotojo mokestis (elektroninė vinjetė). b) Leidimo važiuoti valstybinės reikšmės keliuose stambiagabarite ir (ar) sunkiasvore transporto priemone išdavimas. c) Leidimų vykdyti darbus ar renginius keliuose išdavimas. d) Elektromobilių įkrovimo stotelių tinklas.	
	Veiklos geografinė vieta					
						
	Veiklos modelio priklausomybės					
Energija ir žaliavos	Finansiniai šaltiniai	Strateginiai partneriai	Turtas (kilnojamas ir nekilnojamas)	Aukštos kvalifikacijos darbuotojai	Įsigyjamos paslaugos	Informacinės technologijos
	Suinteresuotosios šalys					
	- Valdyba - LR Susisiekimo ministerija ir sprendimų priėmėjai nacionaliniu ir regioniniu lygiu, valstybės ir savivaldybių institucijos - Pagrindiniai verslo partneriai: rangovai; energetikos ir ryšių infrastruktūros valdytojais - Savi ir tiekėjų darbuotojai, juos atstovaujančios organizacijos - Žiniasklaida					- B2G, B2B klientai - Visuomenė - Žiniasklaida - Gamta
- Tarptautinės ir nacionalinės asociacijos - Socialiniai partneriai ir bendruomenės - Visuomenė - Nuomonės lyderiai ir formuotojai - Gamta	- Veiklos priežiūros ir reguliuojančios institucijos - Klientai - Gamta					

Verified by MarkSign.lt

Pradinė grandis apima Bendrovės tiekėjus ir partnerius (rangovus), kurie teikia kelių transporto infrastruktūros remonto, rekonstrukcijos, naujų kelių tiesimo, intelektinių transporto ir saugos sistemų diegimo bei kitas susijusias paslaugas (projektavimas, techninė priežiūra, laboratoriniai tyrimai ir arbitražiniai bandymai). Šie rangovai ir teikėjai atrenkami įstatymų nustatyta tvarka, vykdant viešuosius pirkimus, po kurių pasirašomos rangovinių darbų ir paslaugų sutartys. Pagal pavedimo sutartį valstybinės reikšmės kelių priežiūrą vykdo akcinė bendrovė „Kelių priežiūra".

Įvedinius Bendrovės vertės grandinėje apima subrangovų naudojamos žaliavos, reikalingos infrastruktūros projektų įgyvendinimui, kurie vykdomi patikėjimo teise valdomų kelių infrastruktūros veikloje, remiantis viešųjų pirkimų standartais. Apie 95 proc. paslaugų, produktų ir žaliavų perkama iš Lietuvos tiekėjų. Tiekimo grandyje taip pat dalyvauja suinteresuotosios šalys, įskaitant sprendimų priėmėjus nacionaliniu ir regioniniu lygiu, kurie prisideda prie projektų informavimo ir derinimo procesų. Kadangi Bendrovė yra strateginė organizacija, ji nuolat bendradarbiauja su savivaldybėmis, nes valstybinės reikšmės keliai kerta savivaldybių teritorijas ir dažnai sutampa su vietinėmis gatvėmis. Atsižvelgiant į KPPP finansavimo apimtis, savivaldybių ir gyventojų lūkesčiai ne visada gali būti patenkinti, todėl savivaldybės siekia rasti papildomų finansavimo šaltinių, kad paspartintų joms svarbių objektų įgyvendinimą. Šiame kontekste naudojamasi prisidėjimo prie projektų arba turto perėmimo į savivaldybės balansą galimybe.

Galutinė grandinės dalis apima klientų ir visuomenės informavimą, pasitenkinimo paslaugomis užtikrinimą bei kelių infrastruktūros panaudojimą įvairioms reikmėms. Šioje grandyje pagrindinės prižiūrimos sritys: tranzitas per valstybę (įsk. krovininį, viešąjį ir specialųjį transportą), geopolitinis saugumas ir NATO mobilumas, statybos, žemės ūkio ir pramonės veikla; turizmas ir gyventojų mobilumas, regioninė, energetikos ir ryšių bei bendrai inžinerinė infrastruktūros plėtra.

Tiesioginė Bendrovės veikla apima patikėjimo teise valdomų valstybinės reikšmės kelių administravimas, plėtra ir komercinės paslaugos. Veikla finansuojama valstybės biudžeto (Kelių priežiūros ir plėtros programa (KPPP), karinio mobilumo projektai) ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, taikomi specialūs nacionaliniai bei regioniniai investiciniai mechanizmai.

Veiklos tęstinumui itin svarbūs partneriai, be Bendrovės Akcininko, yra savivaldybės, kurių bendradarbiavimas padeda užtikrinti veiklos krypčių pastovumą. Taip pat įvairias paslaugas (projektavimo, rangos, techninės priežiūros ir kita) teikiančios įmonės bei Bendrovės specialistai, turintys rinkoje retų kompetencijų, pvz., infrastruktūros planavimo, ITS sistemų integravimo. Darniam funkcionavimui užtikrinti svarbus pagrindinis (ne)kilnojamas turtas kaip keliai, taip pat kelių dangos būklės tyrimų laboratorija, kameros transporto mokesčio stebėjimui ir ITS sprendimai.

Pagrindiniai Bendrovės veiklos **išvedinia**i arba rezultatai yra susiję su teikiamomis paslaugomis, kurios daro teigiamą poveikį eismo dalyviams ir kelių infrastruktūros naudotojams – klientams. Pagrindinis siektinas rezultatas – užtikrinti kelių saugą ir kokybę, taip prisidedant prie patogesnės ir saugesnės transporto sistemos kūrimo, atitinkančios valstybės ir visuomenės lūkesčius.

SBM-2 Suinteresuotų subjektų interesai ir nuomonės

S1 SBM-2, S2 SBM-2, S4 SBM-2

Bendrovė, vykdydama savo veiklą, supranta suinteresuotų šalių svarbą ir atsižvelgia į jų nuomones bei interesus. „Via Lietuva", vadovaudamasi tarptautine praktika, skirsto suinteresuotas šalis į dvi pagrindines grupes pagal jų ryšį su Bendrovės veikla ir patiriamą įtaką.

Pirmoji grupė – ekonominę įtaką patiriančios šalys. Šios suinteresuotos šalys yra tiesiogiai susijusios su Bendrovės veiklomis ir gauna ekonominę naudą iš vykdomų projektų. Tai apima projektavimo ir kitų paslaugų teikimo įmones, statybos ir kitus darbus vykdančias rangovines įmones, geležinkelių infrastruktūrą valdančias įmones, savivaldybes, asocijuotus ir kitus partnerius, su kuriais bendradarbiaujama sutarčių pagrindu įgyvendinant visuomenei svarbius projektus. Taip pat į šią grupę patenka mokesčių mokėtojai, susiję su valstybinės reikšmės kelių naudojimu, bei privatūs žemės sklypų savininkai, kurių turtas gali būti susijęs su kelių infrastruktūros plėtros projektais.

Antroji grupė – kitą įtaką patiriančios šalys. Šios suinteresuotos šalys nėra tiesiogiai susijusios su ekonominiu Bendrovės poveikiu, tačiau jų interesai glaudžiai susiję su kelių infrastruktūros ir transporto sistemos kokybe. Tai visuomenė, vietos bendruomenės, visi valstybinės reikšmės kelių naudotojai, valstybės institucijos ir įstaigos, žiniasklaida bei kiti subjektai, kuriems „Via Lietuva" veikla svarbi užtikrinant jų saugų ir darnų judumą valstybinės reikšmės keliais arba kurie dėl kitų priežasčių turi tiesioginį ar netiesioginį interesą Bendrovės veikloje.

Verified by MarkSign.lt

Bendrovės suinteresuotų šalių įtraukimo tikslas – užtikrinti skaidrų, efektyvų ir abipusiškai naudingą bendradarbiavimą, siekiant įgyvendinti strateginius transporto infrastruktūros gerinimo ir tvarumo tikslus. 2025–2028 m. prioritetai apima partnerystės skaidrumo stiprinimą, siekiant užtikrinti atvirą ir efektyvų bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis. Bendradarbiaujant su partneriais, prisidedama prie eismo saugos gerinimo sprendimų, įskaitant „juodųjų dėmių" šalinimą ir pėsčiųjų perėjų atnaujinimą. Taip pat įgyvendinamos bendros iniciatyvos, skatinančios visuomenės švietimą eismo saugos klausimais, siekiant ugdyti geresnę eismo kultūrą ir skatinti atsakingą elgesį keliuose.

Suinteresuoti subjektai ir jų įtraukimo kanalai

Nr.	Pagrindiniai suinteresuotieji subjektai	Įtraukimo kanalai
1.	**Klientai (kelių naudotojai)**	• Šviečiamieji, edukaciniai ir kitokio pobūdžio renginiai. • Socialinės iniciatyvos. • Turinio projektai žiniasklaidos kanaluose. • Ataskaitos įvairiu formatu. • Interneto tinklalapis. • Įtraukianti, interaktyvi komunikacija socialiniuose tinkluose.
2.	**AB „Via Lietuva" kolegialių organų (valdybos) nariai**	• Reguliarios valdybos ir bendrovės vadovybės strateginės sesijos, posėdžiai, susirinkimai. • Viešų diskusijų, konferencijų, apskritų stalų organizavimas. • Valdybos įtraukimas į viešąją komunikaciją. • Drauge įgyvendinami socialinės atsakomybės projektai. • Interneto tinklalapis. • Individualūs susitikimai. • Apklausos.
3.	**Verslo partneriai (techninė priežiūra, rangovai, projektuotojai, ekspertai, AB ESO, AB Litgrid ir t.t.)**	• Reguliarūs bendri ir (ar) individualūs darbiniai susitikimai, susirinkimai, asociacijų tarybų posėdžiai. • Metiniai renginiai. • Diskusijos. • Pranešimai renginiuose. • Interneto tinklalapis. • Įtraukimas į socialinius, edukacinius projektus. • Apklausos.
4.	**Valstybės ir savivaldybės institucijos (ministerijos, savivaldybės)**	• Renginiai. • Bendri ir (ar) individualūs susitikimai. • Įtraukimas į bendrą komunikaciją, socialinius projektus. • Reguliarios viešai teikiamos ataskaitos. Interneto tinklalapis. • Apklausos. • Bendri projektai. • Dalijimasis gerąja patirtimi.
5.	**Bendruomenės**	• Bendri projektai ir komunikacija.
6.	**Sprendimų priėmėjai nacionaliniu ir regioniniu lygiu (Seimo nariai, savivaldybių tarybų nariai)**	• Viešoji komunikacija (žiniasklaidos kanalai ir socialiniai tinklai). • Bendri ir (ar) individualūs susitikimai. • Renginiai. • Apklausos. • Projektų viešinimas.
7.	**AB „Via Lietuva" darbuotojai ir juos atstovaujančios organizacijos, pvz., Darbo taryba**	• Susitikimai ir (ar) susirinkimai. • Vidinės komunikacijos priemonės. Įvairios motyvavimo priemonės. • Tradicijų kūrimas. • Apklausos. • Bendri renginiai (komandos formavimas).
8.	**Akcininkas (SM)**	• Bendri ir (ar) individualūs susitikimai ir dalijimasis patirtimi. • Posėdžiai ir susirinkimai. • Apklausos. • Reguliarios ataskaitos įvairiomis formomis. • Įtraukimas į bendrovės socialinius projektus.
9.	**Veiklos priežiūros ir reguliuojančios institucijos (VPT, CPVA, CPO, Valstybės kontrolė, SM VAS, VTPSI, VMI, EK auditas, Audito rūmai)**	• Siūlymai dėl veiklos tobulinimo, teisinio reglamentavimo. • Įtraukimas į bendrus projektus. Viešai teikiamos ataskaitos. • Dalyvavimas renginiuose, mokymuose, seminaruose.

Verified by MarkSign.lt

Nr.	Pagrindiniai suinteresuotieji subjektai	Įtraukimo kanalai
10.	**Žiniasklaida, nuomonės lyderiai ir formuotojai**	• Bendra bendrovės komunikacija apie veiklos, projektus, socialinę atsakomybę. • Viešai skelbiama ir prieinama informacija apie bendrovę. • Reguliarūs susitikimai (media pusryčiai) su nacionalinės ir regioninės žiniasklaidos atstovais.
11.	**Socialiniai partneriai (VILNIUS TECH, KTU, Asociacijos (asociacija „Lietuvos keliai", Projektuotojų asociacijos ir kt.)**	• Dalyvavimas bendrose iniciatyvose.
12.	**Tarptautinės organizacijos ir asociacijos (Baltijos šalių kelininkų asociacija (BRA), Europos kelių direktorių konferencija (CEDR), Pasaulinė kelininkų asociacija (PIARC), Jungtinių Tautų organizacija (JTO), kt.)**	• Dalyvavimas posėdžiuose ir kituose bendruose renginiuose. • Keitimasis gerosiomis patirtimis suformuotose darbo grupėse, susidedančiose iš skirtingų šalių ekspertų.

Bendrovė taiko skirtingas priemones ir vykdo įvairias iniciatyvas, kad apie „Via Lietuva" veiklą būtų informuotos ir savo interesus galėtų išreikšti suinteresuotos grupės. Surenkama informacija gali būti svarbi vienam ar keliems veiklos strategijos aspektams ir būsimoms kryptims, sprendimų priėmimui. 2025 m. taikytos priemonės ir bendradarbiavimo rezultatai pristatomi žemiau.

Klientai: 2025 m. Bendrovė, siekdama įvertinti savo teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę, kaip ir kasmet, atliko Klientų pasitenkinimo tyrimą (GCSI, angl. Global Customer Satisfaction Index), kurio rezultatai pateikiami toliau lentelėse. Rezultatai buvo naudojami klientų aptarnavimo kokybės gerinimo veiksmų planui sudaryti.

GCSI rezultatai, pagal skirtingus paslaugų ir jų gavėjų segmentus, %

Metai	B2B	B2G (savivaldybės)	Paslaugos	Vinjetės	Keliai (infrastruktūra)	Bendras Bendrovės rodiklis
2024	60	66	79	84	63	70
2025	72	73	77	79	58	72

Taip pat galutinių naudotojų interesų ir teisių įtraukimą „Via Lietuva" užtikrina per nuolatinį projektų derinimą su savivaldybėmis, bendruomenėmis ir kitomis suinteresuotomis grupėmis, kad būtų atsižvelgta į vietos gyventojų poreikius ir eismo saugumo aspektus. Viešinant planuojamus projektus sudaromos sąlygos visuomenei susipažinti su sprendiniais, teikti pastabas ir siūlymus, kurie vėliau integruojami į projektavimo procesą. Taip pat naudojami skundų ir pasiūlymų teikimo kanalai bei eismo duomenų analizė, leidžianti identifikuoti realius naudotojų poreikius. Šios priemonės padeda užtikrinti, kad Bendrovės veikloje būtų paisoma galutinių naudotojų interesų, nuomonių ir teisių, įskaitant pagarbą žmogaus teisėms.

Valdyba: 2025 m. „Via Lietuva" turėjo reguliarius valdybos posėdžius, valdybos bei vadovų atskirą tvarumo strateginę sesiją. Šios tvarumo strateginės sesijos metu buvo nustatytos dvi prioritetinės tvarumo kryptys 2026 metams, suformuluotos konkrečios užduotys ir paskirti atsakingi asmenys jų įgyvendinimui. Šių susitikimų rezultatai yra integruojami į sprendimų priėmimą dėl strateginių veiklos krypčių ir prioritetų, ilgalaikių tikslų nustatymo, užtikrinant, kad tvarumas būtų neatsiejama Bendrovės strategijos dalis.

Verslo partneriai: 2025 m. „Via Lietuva" nuosekliai stiprino bendradarbiavimą su projektuotojais ir rangovais, siekdama formuoti lygiaverčius, pasitikėjimu grįstus santykius ir konstruktyviai spręsti teisinius ginčus, kurie nėra naudingi nė vienai šaliai. Šiuo tikslu buvo įgyvendinta keletas reikšmingų veiksmų: atlikta partnerių veiklos ir interesų analizė, sustiprintos kibernetinio saugumo priemonės ir įdiegtos papildomos darbuotojų patikros, taikomos jungiantis prie Bendrovės vidinių sistemų. Taip pat atnaujintą sutarčių valdymo matrica ir patobulintas sprendimų priėmimo procesas, įtraukiant Vadovų tarybą, Projektų priežiūros komitetą, Kelių ir statinių priežiūros sprendinių parinkimo darbo grupę.

Verified by MarkSign.lt

Siekdama skatinti dialogą su verslo partneriais ir aptarti kelių infrastruktūros panaudojimo galimybes tiek verslo, tiek visuomenės reikmėms, Bendrovės atstovai pirmą kartą dalyvavo renginyje „GREENTECH VILNIUS“. Diskusijose buvo analizuotas kelių infrastruktūros potencialas žaliajai transformacijai – nuo elektromobilių prieigų ir sunkiasvorių transporto priemonių krovos sprendimų plėtros iki galimybių pritraukti verslo investicijas į valstybinės reikšmės kelių tinklą.

Valstybės ir savivaldybės institucijos: 2025 m. Bendrovė prioritetinį dėmesį skyrė ekonominę įtaką patiriančioms suinteresuotosioms šalims, ypač savivaldybėms ir viešojo sektoriaus partneriams. Siekdama geriau suprasti šios grupės poreikius ir lūkesčius, Bendrovė atliko GCSI tyrimą, kurio tikslinė auditorija – savivaldybės ir jų atstovai. 2025 m. tyrimas atskleidė tolesnės pažangos poreikį (žr. lentelę aukščiau). Tyrimo metu buvo identifikuoti pagrindiniai bendradarbiavimo iššūkiai, tarp jų – neužtikrintas finansavimas ir nepakankama savivaldybių įtrauktis į sprendimų priėmimo procesus. Reaguodama į tai, Bendrovė įgyvendino kryptingas priemones: sustiprino atvirą komunikaciją apie vykdomus darbus ir finansinę situaciją, pradėjo aktyviau įtraukti savivaldybes į planavimo procesus, taip pat sukūrė prioritetinį kreipinių kanalą, skirtą spartesniam ir skaidresniam informacijos apsikeitimui. Šie veiksmai padėjo pagerinti informacijos srautą ir sustiprinti partnerystę su savivaldybėmis bei kitomis viešojo sektoriaus institucijomis.

Bendruomenės: Visuomenė išlieka viena svarbiausių Bendrovės suinteresuotųjų šalių, todėl „Via Lietuva“ ir toliau stiprino bendruomenių įtraukimą, investuodama į eismo saugos edukaciją ir socialinės atsakomybės iniciatyvas.

Organizuoti renginiai „Saugi kelionė – bendras tikslas“, „Atšvaitų dienos“ bei pirmą kartą Lietuvoje įvykęs „Saugaus eismo egzaminas“, sustiprino visuomenės informuotumą apie pėsčiųjų matomumą, atsakomybę ir eismo taisykles. Taip pat įgyvendintos edukacinės veiklos moksleiviams ir bendradarbiauta su Lietuvos policija. Tuo tarpu socialinės atsakomybės srityje darbuotojai prisijungė prie iniciatyvos DUOday, suteikdami galimybę žmonėms su negalia išbandyti darbo vietas Bendrovėje. Dalyvavimas Diskusijų festivalyje „Būtent!“ sustiprino viešąjį dialogą, lankytojams pristatant interaktyvias eismo saugos priemones.

Socialiniai partneriai: 2025 m. „Via Lietuva“ aktyviai stiprino bendradarbiavimą su akademine bendruomene ir socialiniais partneriais, siekdama prisidėti prie darnios infrastruktūros specialistų ugdymo. Balandžio mėn. Bendrovės komanda dalyvavo VILNIUS TECH Aplinkos inžinerijos fakulteto organizuotoje Jaunųjų mokslininkų konferencijoje, kurios tikslas – skatinti jaunųjų tyrėjų domėjimąsi šiuolaikinėmis inžinerijos, technologijų ir aplinkosaugos temomis bei įtraukti juos į diskusijas apie transporto infrastruktūros ateitį.

Lapkričio mėn. Bendrovės darbuotojai vedė paskaitas VILNIUS TECH studentams, pristatydami duomenų reikšmę kelių infrastruktūros projektavime ir priežiūroje. Studentams buvo paaiškinta, kaip iš tūkstančių duomenų taškų formuojami sprendimai dėl remonto prioritetų, o analizės rezultatai virsta realiais projektais. Tokiu būdu „Via Lietuva“ prisideda prie naujos inžinierių kartos ugdymo, skatinant jų pasirengimą kurti pažangią ir darnią Lietuvos kelių infrastruktūrą

Darbuotojai ir juos atstovaujančios organizacijos: Bendrovė atsižvelgia į prie savo darbo jėgos priskiriamų asmenų interesus, nuomones ir teises įgyvendinant priemonės bei vykdydama iniciatyvos darbuotojų gerovei užtikrinti. Kaip ir kasmet, „Via Lietuva“ atliko darbuotojų įsitraukimo ir įgalinimo tyrimą, kuriame dalyvavo didžioji dalis Bendrovės komandų. Pagal matomą problematiką kasmet sprendžia dėl galimų padėties taisymo priemonių.

2025 m. tyrimo rezultatai parodė, kad 77 proc. darbuotojų jaučiasi įsitraukę į organizacijos veiklą, o reikšminga dalis respondentų nurodė jaučiantys įgalinimą savo pareigose. Šis rezultatas viršija Lietuvos įmonių vidurkį (64 proc.) ir valstybės valdomų įmonių rodiklį (67 proc.), patvirtindamas augantį darbuotojų pasitenkinimą ir įsitraukimą.

Tarptautinės organizacijos ir asociacijos: „Via Lietuva“ aktyviai dalyvauja kelių sektoriaus veikloje tarptautiniu ir regioniniu mastu. Bendrovė yra Pasaulinės kelininkų asociacijos (PIARC) narė ir prisideda prie inovacijų bei tvarumo kelių infrastruktūros srityje. 2021-2025 m. ji pirmininkavo Baltijos šalių kelių asociacijai (BRA) ir šiais metais Vilniuje organizavo 31-ąją Baltijos kelių konferenciją „Road to the Future“. Renginys, subūręs daugiau nei 800 dalyvių iš 25 šalių, tapo svarbiausia platforma diskusijoms apie klimato kaitos iššūkius, pažangius eismo saugos sprendimus, dirbtinio intelekto taikymą ir transporto poveikio aplinkai mažinimą. Konferencija sustiprino regioninį bendradarbiavimą ir pabrėžė Baltijos šalių potencialą tapti inovacijų lydere kelių sektoriuje.

„Via Lietuva“ taip pat dalyvauja Europos kelių direktorių konferencijos (CEDR) veikloje. 2025 m. Bendrovė pirmą kartą priėmė CEDR Eismo saugos darbo grupę Vilniuje, pristatydama pilotinį projektą apie dirbtinio intelekto taikymą kelio ženklinimo inventorizavimui ir diskutuodama apie inovatyvius eismo saugos sprendimus Europoje.

Nuo 2025 m. gruodžio mėn. „Via Lietuva“ yra Lietuvos atsakingo verslo asociacijos (LAVA) narė, taip sustiprindama savo įsipareigojimą tvarumo ir socialinės atsakomybės principams.

Verified by MarkSign.lt

Suinteresuotų šalių įtraukimo organizavimas

Bendrovė organizuoja suinteresuotųjų šalių įtraukimą vadovaudamasi „Suinteresuotų šalių santykių valdymo politika" ir „Suinteresuotų šalių santykių valdymo planu", kuriuose aprašomos pasirinktos priemonės ir kanalai, padedantys efektyviai bendrauti ir bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis. Šie dokumentai nustato strateginius principus, kaip palaikyti nuolatinį dialogą, užtikrinti informacijos sklaidą bei įtraukti suinteresuotas šalis į sprendimų priėmimo procesus, susijusius su Bendrovės veikla.

Bendrąją tvarką nustato „Suinteresuotų šalių santykių valdymo politika". Politika numato, kad už suinteresuotų šalių valdymą atsakingas skyrius supažindina kitus padalinius ir aukščiausio lygio vadovus su identifikuotomis rizikomis bei jų valdymo planais. Rengiant strateginį ir metinį veiklos planus, atsižvelgiama į suinteresuotų šalių tikslus, o suinteresuotų šalių valdymo medžiaga parengiama atsakingo skyriaus.

Kartą per metus atliekama suinteresuotų šalių apklausa, kurios rezultatai analizuojami ir pristatomi vadovams. Vertinamas taikomų priemonių ir komunikacijos kanalų efektyvumas, lyginant duomenis su ankstesniais metais, įskaitant Reputacijos tyrimo rezultatus. Ši informacija padeda formuoti rekomendacijas ir tobulinti santykių su suinteresuotomis šalimis valdymą.

2025 m. atliekant dvejopo reikšmingumo vertinimo peržiūrą, „Via Lietuva" įgyvendino išsamią suinteresuotųjų šalių apklausą, siekdama įvertinti tvarumo temų aktualumą ir poveikį Bendrovės veiklai. Apklausos aprėpė tiek vidines, tiek išorines suinteresuotąsias šalis, atrinktas pagal jų įtaką organizacijos sprendimams ir gebėjimą prisidėti prie tvarumo tikslų įgyvendinimo.

Vidinių suinteresuotųjų šalių grupę sudarė Bendrovės darbuotojai ir valdybos nariai. Darbuotojų įžvalgos leido identifikuoti praktinius tvarumo iššūkius, susijusius su kasdieniais procesais, o jų lūkesčiai prisidėjo prie paslaugų kokybės ir organizacinės kultūros stiprinimo. Valdybos narių įtraukimas buvo esminis dėl strateginės jų atsakomybės — jų požiūris užtikrina, kad tvarumo aspektai būtų integruoti į ilgalaikę Bendrovės strategiją ir valdymo sprendimus.

Iš išorės suinteresuotųjų šalių buvo įtraukti du pagrindiniai subjektai, darantys didžiausią įtaką Bendrovės veiklai: klientai (savivaldybės), kartu atstovaujantys ir vietos bendruomenių interesams, bei partneriai (rangovai), kurie yra kritiškai svarbūs sėkmingam projektų įgyvendinimui. Šių suinteresuotųjų šalių lūkesčiai ir pastabos padėjo tikslinti aktualius tvarumo rodiklius, įvertinti realų veiklos poveikį ir sustiprinti Bendrovės gebėjimą reaguoti į kylančius iššūkius.

Abi išorinės suinteresuotųjų šalių grupės turi reikšmingą įtaką „Via Lietuva" tvarumo tikslų įgyvendinimui, todėl jų įtraukimo rezultatai padidino vertinimo kokybę ir leido strategiškai įvertinti infrastruktūros projektų poveikį įvairioms visuomenės grupėms. Surinktos įžvalgos sustiprina atsakomybės kultūrą, gerina paslaugų atitiktį realiems poreikiams ir kuria ilgalaikę vertę Bendrovei bei jos partneriams, papildydamos akcininko Lūkesčių rašte nurodytus prioritetus.



Verified by MarkSign.lt

Dvejopo reikšmingumo vertinimas

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Įsigaliojusi Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyva (ES) 2022/2464 (CSRD) ir Europos tvarumo atskaitomybės standartai (ETAS) įtvirtino dvejopo reikšmingumo (angl. double materiality) principą kaip pagrindą tvarumo informacijos atskleidimui. 2025 m. eigoje Bendrovė atliko dvejopo reikšmingumo vertinimo peržiūrą. Šios analizės tikslas – nustatyti svarbiausius pokyčius dėl aplinkosaugos, socialinius ir valdysenos tvarumo klausimų, kuriais bus pagrįsta tvarumo informacijos atskleidimo apimtis.

Vertinimo metu nustatyti reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės yra apibendrinti toliau lentelėje. Šie aspektai yra susiję su Bendrovės verslo modeliu, jos operacijomis bei vertės grandinės pradinėmis ir galutinėmis grandimis. Visi reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės yra detaliai aprašyti šios ataskaitos pagal temas išdėstytuose skyriuose, remiantis SBM-3 ir kitais teminiais standarto reikalavimais.

Sritis	Tvarumo tema	Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Kuriuo laikotarpiu reikšminga	Vertės grandinės dalis	Iš kur kyla rizika / galimybė?
APLINKOSAUGA	**Klimato kaita**	Energetika	*Faktinis teigiamas poveikis*	Energijos taupymas, vykdant technologijų diegimą.	Visais	Tiesioginė	
		Klimato kaitos švelninimas	*Faktinis teigiamas poveikis*	Dalyvavimas, derinant įstatymų projektus, rekomendacijų teikimas, kuris padeda mažinant aplinkos taršą, sukuriamą transporto sektoriuje.	Visais	Pradinė	
			Faktinis neigiamas poveikis	Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų tarša.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	
			Rizika	Neatitikties rizika dėl nuolat kintančios klimato kaitos švelninimo politikos ir naujų reguliacinių reikalavimų įgyvendinimo infrastruktūros projektuose.	Trumpu - vidutiniu	Pradinė ir tiesioginė	Priklausomybių
			Rizika	Išaugusios išlaidos pradėjus skaičiuoti 3 lygio ŠESD emisijų duomenis, įskaitant žmogiškuosius resursus ŠESD mažinimo valdymui.	Vidutiniu - ilguoju	Tiesioginė	Poveikių
			Galimybė	Efektyvus finansinių išteklių panaudojimas per inovacijų projektus, kai bendrovė investuoja į technologinius ir aplinkosauginius sprendimus.	Ilguoju	Tiesioginė	Kitų veiksmų
		Prisitaikymas prie klimato kaitos	*Galimas neigiamas poveikis*	Netinkamai suvaldytos klimato kaitos rizikos kelia neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenei.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	
			Faktinis teigiamas poveikis	Papildomų priemonių taikymas, siekiant pritaikyti infrastruktūrą klimato kaitos reiškiniams.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	

Verified by MarkSign.lt

Sritis	Tvarumo tema	Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Kuriuo laikotarpiu reikšminga	Vertės grandinės dalis	Iš kur kyla rizika / galimybė?
APLINKOSAUGA	**Klimato kaita**	Prisitaikymas prie klimato kaitos	*Rizika*	Dažnėjančių ir stiprėjančių ūmių stichinių oro reiškinių (potvyniai, audros, karščio bangos) suniokotas valdomas turtas.	Visais	Tiesioginė ir galutinė	Priklausomybių
			Rizika	Atitikties rizika, paskyrus Bendrovę vykdyti klimato kaitos priemonių įgyvendinimą ir priežiūrą transporto srityje.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	Priklausomybių
	Tarša	Vandens tarša	*Galimas neigiamas poveikis*	Vandens telkinių tarša, jei rangovai netinkamai tvarkytų užterštą techninį vandenį. Tai kelia riziką ekosistemoms ir gyventojų sveikatai šalia statybviečių.	Visais	Tiesioginė	
		Triukšmo tarša	*Faktinis neigiamas poveikis*	Nuolatinis reikšmingas transporto srautas sukelia aplinkos triukšmą, kuris neigiamai veikia kelio gretimybių gyventojų gerovę.	Visais	Galutinė	
	Biologinė įvairovė ir ekosistemos	Poveikis ekosistemų mastui ir būklei	*Galimas neigiamas poveikis*	Vykdant kelių infrastruktūros plėtrą, jei nebūtų taikomos aplinkosauginės priemonės, gali būti fragmentuojamos gyvūnų buveinės, trikdomi migracijos keliai, mažėtų biologinė įvairovė.	Visais	Tiesioginė	
			Faktinis teigiamas poveikis	Apsauginių tinklo tvorų su visomis reikalingomis priemonėmis gyvūnų migracijai diegimas mažina eismo įvykių su gyvūnais riziką, stiprina laukinių gyvūnų apsaugą ir ekologinį tinklą.	Visais	Tiesioginė	
	Žiedinė ekonomika	Išteklių įvediniai	*Faktinis neigiamas poveikis*	Didelių kiekių gamtinių išteklių naudojimas kelių statybos projektuose sukelia neigiamus poveikius gamtai.	Visais	Tiesioginė	
			Rizika	Finansiniai nuostoliai dėl nepasiteisinusių technologinių sprendimų skatinti infrastruktūros darbų metu naudojamų medžiagų tvarumą (perdirbamumas, patvarumas).	Visais	Tiesioginė	Kitų veiksmų
			Rizika	Netvarios rangovų naudojamos medžiagos (pvz., ribotas perdirbtų ar atsinaujinančių medžiagų kiekis) didina infrastruktūros priežiūros sąnaudas ir trumpina tarnavimo laiką, kartu stiprina priklausomybę nuo ribotų išteklių.	Visais	Tiesioginė	Kitų veiksmų
		Atliekos	*Galimas neigiamas poveikis*	Statybos ir rekonstrukcijos metu visame kelių tinkle susidaro dideli kiekiai nepavojingų statybinių atliekų, kurių netinkamas tvarkymas gali kenkti aplinkai.	Visais	Tiesioginė	
			Rizika	Neatitiktis aplinkos apsaugos kriterijams atliekų tvarkymo srityje, vykdant žaliuosius pirkimus kelių projektavimo ir statybos darbams (siekiant tinkamo atliekų valdymo vertės grandinėje).	Trumpu	Pradinė ir tiesioginė	Poveikių

Verified by MarkSign.lt

Sritis	Tvarumo tema	Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Kuriuo laikotarpiu reikšminga	Vertės grandinės dalis	Iš kur kyla rizika / galimybė?
SOCIALINĖ SRITIS	**Sava darbo jėga**	Darbo sąlygos	*Faktinis teigiamas poveikis*	Papildomas darbuotojų sveikatos stiprinimas, skatinant fizinį aktyvumą, organizuojant sveikatinimo iniciatyvas.	Visais	Tiesioginė	
			Faktinis neigiamas poveikis	Vadovybės struktūros pokyčiai ir organizacinės transformacijos sukelia situacijos neapibrėžtumą darbuotojams, didesnę kaitą ar atleidimus.	Trumpu - ilguoju	Tiesioginė	
			Faktinis neigiamas poveikis	Neefektyvus projektinių darbų planavimas lemia darbo krūvio disbalansą ir viršvalandžių susidarymą.	Visais	Tiesioginė	
			Rizika	Didesnės finansinės išlaidos pritraukti talentų (projektų valdymui, inžinierinių profesijų specialistai) dėl nepakankamo jų rengimo, didelės konkurencijos rinkoje.	Visais	Tiesioginė	Priklausomybių
			Faktinis teigiamas poveikis	Darbo ir asmeninio gyvenimo balanso užtikrinimas, papildomai remiant vaiko priežiūros atostogų išėjusius arba ilgai nedirbusius darbuotojus(-as).	Visais	Tiesioginė	
		Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems	*Faktinis neigiamas poveikis*	Nepakankamas emocinio saugumo užtikrinimas darbo aplinkoje.	Visais	Tiesioginė	
			Rizika	Naujų darbuotojų įvedimas ir apmokymas reikalauja daug resursų ir gali kenti sklandžiam projektų įgyvendinimui.	Visais	Tiesioginė	Priklausomybių
	Vertės grandinės darbuotojai	Darbo sąlygos	*Galimas neigiamas poveikis*	Neužtikrintos tinkamos rangovų ir(ar) tiekėjų darbuotojų darbo sąlygoms – padidėjęs krūvis, viršvalandžiai, nepakankamas saugumas ar kitos neigiamos pasekmės.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	
		Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems					
		Kitos su darbu susijusios teisės					
	Paveikiamos bendruomenės	Bendruomenių ekonominės, socialinės ir kultūrinės teisės	*Faktinis neigiamas poveikis*	Nepakankamas partnerių ir bendruomenių informavimas dėl / įtraukimas į sprendimų priėmimo procesus gali turėti neigiamų pasekmių jų socialinei ir ekonominei gerovei, ypač kai jų teritorijoje vykdomi darbai ar teikiamos paslaugos.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	
			Rizika	Projekto įgyvendinimo trikdžiai dėl nepakankamo suinteresuotų šalių įtraukimo.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	Poveikių

Verified by MarkSign.lt

Sritis	Tvarumo tema	Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Kuriuo laikotarpiu reikšminga	Vertės grandinės dalis	Iš kur kyla rizika / galimybė?
SOCIALINĖ SRITIS	**Vartotojai ir galutiniai naudotojai**	Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams	*Faktinis neigiamas poveikis*	Netikslus, formalus ir lėtas informacijos teikimas infrastruktūros naudotojams bei partneriams (darbų vykdytojams) mažina pasitikėjimą, trikdo sprendimų priėmimą, kelia neapibrėžtumą verslui ir visuomenei.	Visais	Tiesioginė	
			Faktinis teigiamas poveikis	Nuosekliai vykdoma švietėjiška veikla atsakingoms institucijoms bei visuomenei eismo saugos klausimais, gali sumažinti nelaimingų eismo atsitikimų skaičių.	Visais	Tiesioginė	
			Rizika	Dėl neefektyvios komunikacijos su suinteresuotomis grupėmis ir galutiniais naudotojais kyla projektų vykdymo trikdžiai, reputacinė žala.	Visais	Tiesioginė	Poveikių
			Galimas neigiamas poveikis	Bendrovės duomenų nutekėjimas, galėtų sukelti materialinę ir nematerialinę žalą Bendrovės akcininkui.	Visais	Tiesioginė	
			Rizika	Duomenų apsaugos pažeidimai ir (ar) kibernetinės atakos, lemia BDAR ir KSĮ reikalavimų pažeidimus, veiklos sutrikimus ir finansinius nuostolius.	Vidutiniu - ilguoju	Tiesioginė ir galutinė	Poveikių
			Galimybė	Išmanios planavimo ir duomenų valdymo sistemos diegimas gali atverti galimybes duomenų įveiklinimui (monetizavimui).	Vidutiniu - ilguoju	Tiesioginė	Kitų veiksmų
		Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų asmeninė sauga	*Galimas neigiamas poveikis*	Dėl neefektyvaus projektinio darbų organizavimo, įskaitant viešųjų pirkimų proceso trūkumus, gali būti neužtikrinta savalaikė ir kokybiška transporto infrastruktūros priežiūra, o tai kelia riziką eismo dalyvių fiziniam saugumui ir turtui.	Visais	Tiesioginė	
		Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų socialinė įtrauktis	*Galimas neigiamas poveikis*	Nepritaikyta infrastruktūra specialiųjų poreikių turintiems asmenims riboja jų galimybes saugiai ir visavertiškai naudotis viešosiomis paslaugomis bei dalyvauti visuomeniniame gyvenime.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	
VALDYSENA	**Verslo etika**	Korupcija ir kyšininkavimas	*Galimas neigiamas poveikis*	Korupcijos ir kyšininkavimo atvejai sukelia žalą suinteresuotoms šalims.	Visais	Pradinė ir tiesioginė	
		Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką	*Faktinis neigiamas poveikis*	Nepakankamai skaidrios ir nestandartizuotos rangos sutarčių sąlygos kelia neapibrėžtumą, didina veiklos riziką tiekėjams, apsunkina bendradarbiavimą ir lemia prastą sutarčių vykdymo procesą.	Visais	Pradinė	

Verified by MarkSign.lt

Pasiruošimo dvejopo reikšmingumo vertinimui ir paties vertinimo metu buvo atlikta Bendrovės atsparumo analizė – gebėjimas valdyti ir spręsti su poveikiais, rizikomis ir galimybėmis susijusius klausimus. Taip pat buvo atlikta sektoriaus ir konkurentų analizė, o vertinimo sesijose aptartos kiekvienos bendrovės veiklai aktualios tvarumo temos poveikių ir rizikų prevencijai bei valdymui įdiegtos ir planuojamos priemonės. Įvertinta, kuriuo iš trijų laikotarpių, kaip juos apibrėžia ETAS, suplanuotos vykdyti priemonės poveikio, rizikų ir galimybių valdymui.

Šioje ataskaitoje Bendrovė teikia nustatytų reikšmingų poveikių, rizikų ir galimybių sąrašą, parengtą remiantis dvejopo reikšmingumo vertinimu, kuris įtvirtintas Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvoje (ES) 2022/2464 (CSRD) ir Europos tvarumo atskaitomybės standartuose (ETAS). Pažymima, kad Bendrovė nuolat tobulina procesus, skirtus nustatyti faktinius ir galimus poveikius, rizikas ir galimybes, todėl dvejopo reikšmingumo vertinimo metu nustatytų tvarumo temų sąrašas ateityje gali būti peržiūrėtas bei atnaujintas.

IRO-1 Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

E1 IRO-1, E2 IRO-1, E4 IRO-1, E5 IRO-1, G1 IRO-1

Dvejopo reikšmingumo vertinimo procesas Bendrovėje buvo sudarytas pagal ETAS reikalavimus. Vertinimas buvo atliktas konsultuojantis su išorės ir vidaus ekspertais, remiantis geriausia tuo metu prieinama informacija. Kadangi ETAS nenustato konkrečios metodologijos, kaip įmonė turi planuoti ar vykdyti dvejopo reikšmingumo vertinimą, Bendrovė, atsižvelgdama į savo veiklos pobūdį ir iki šiol taikytas gerąsias tvarumo praktikas, sudarė procesą, kuris atitinka ETAS nustatytas gaires. Taip pat dvejopo reikšmingumo vertinimo procesas buvo sudarytas remiantis Bendrovėje taikoma rizikų valdymo metodika.

Reikšmingumo vertinimo pradžioje buvo atlikta sektoriaus konteksto analizė – apžvelgtos sektoriaus dalyvių išorinėje komunikacijoje dažniausiai pasikartojančios ir aktualiausios tvarumo temos. Remiantis šia analize, buvo sudarytas aplinkosaugos, socialinių ir valdymo (ESG) temų sąrašas, galimai reikšmingas Bendrovei. Į vertinimą taip pat buvo įtrauktos tvarumo temos, rekomenduojamos plačiai taikomuose tarptautiniuose šio sektoriaus standartuose ir gairėse.

Reikšmingumo analizės metu buvo vertinami tiek poveikio, tiek finansinio reikšmingumo aspektai bei jų tarpusavio sąsajos, siekiant užtikrinti visapusišką ir pagrįstą požiūrį į Bendrovės tvarumo iššūkius ir galimybes.

Reikšmingų poveikių, rizikų ir galimybių nustatymo bei vertinimo procese dalyvavo grupių vadovai, skyrių ir komandų vadovai bei specialistai, atsakingi už veiklos sritis, susijusias su Bendrovės reikšmingomis tvarumo temomis. Atliekant vertinimą buvo nagrinėtas ir ETAS duotas į reikšmingumo vertinimą įtrauktų tvarumo klausimų sąrašas (ETAS 1, TR 16).

Papildomai buvo atlikta suinteresuotųjų šalių apklausa, siekiant įtraukti išorinių ir vidinių suinteresuotųjų šalių perspektyvas vertinant Bendrovės galimus ir esamus poveikius, rizikas ir galimybes. Apklausoje dalyvavo ir LR savivaldybių atstovai, kurie atstovauja vietos bendruomenių interesams, todėl jų įžvalgos buvo įtrauktos vertinant poveikio aspektus Apklausos rezultatai buvo naudojami kaip papildomas informacijos šaltinis, padedantis patikslinti tvarumo temų aktualumą ir jų reikšmingumo lygį.

Bendrovė, remdamasi ETAS kriterijais, kiekvieno tvarumo klausimo reikšmingumą vertino atskirai, atsižvelgdama į savo veiklos specifiką bei aplinkybes. Vertinant reikšmingumą, kiek įmanoma, buvo remiamasi objektyvia informacija, ekspertų įžvalgomis ir suinteresuotųjų šalių apklausos rezultatais, taip pat visuotinai priimtomis mokslinėmis rekomendacijomis.

Poveikis, rizikos ir galimybės buvo įvertinti trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais, kurie sutampa su ETAS nurodytais laikotarpių apibrėžimais.

Pagrindiniai Bendrovės dvejopo reikšmingumo vertinimo žingsniai:

1. Veiklos konteksto analizė (vertės grandinė ir verslo modelis).
2. Esamų ir galimų poveikių, rizikų bei galimybių nustatymas.
3. Suinteresuotų šalių apklausa.
4. Poveikių, rizikų ir galimybių reikšmingumo vertinimas.
5. Reikšmingumo rezultatų apibendrinimas, peržiūra ir patvirtinimas.

Kiti Bendrovės taikomi išsamaus patikrinimo (angl. due diligence) procesai, skirti nustatyti, įvertinti ir stebėti įmonės esamą ir galimą, teigiamą ir neigiamą poveikį visoje vertės grandinėje, taip pat suinteresuotųjų šalių įtraukimo formos, yra apibendrinti kartu su informacija, atskleista pagal GOV-4 atskleidimo reikalavimus.

Reikšmingumo vertinimo metu Bendrovė atsižvelgė į poveikius, rizikas ir galimybes visoje vertės grandinėje – pradinėje, tiesioginėje ir galutinėje – susijusias su jos pačios veikla ir priklausomybėmis nuo žmogiškųjų, gamtinių ir kitų išteklių. Taip pat buvo atsižvelgta į poveikius, kylančius dėl Bendrovės verslo santykių su tiekėjais, partneriais ir kitomis suinteresuotosiomis šalimis. Vertinimo procese dalyvavo dvi pagrindinės grupės: Bendrovės darbuotojai, atstovaujami Darbo tarybos narių, ir valdybos nariai.

Verified by MarkSign.lt

Atliekant vertinimą buvo atlikta suinteresuotųjų šalių apklausa. Daugiau informacijos pateikta skyriuje SBM-2).

Remiantis vertinimo metodika, faktinis ir potencialus poveikis, rizikos bei galimybės buvo suskirstytos į tris kategorijas:

- Didelio reikšmingumo – laikomas labai reikšmingu arba reikšmingu (vertinimo balų indikacija: 15–30).
- Vidutinio reikšmingumo – laikomas reikšmingu, jei nėra pagrindo manyti kitaip (vertinimo balų indikacija: 5–14).
- Mažo reikšmingumo – vertinamas kaip nereikšmingas (vertinimo balų indikacija: 1–4).

Poveikio vertinimas

Tvarumo klausimas laikomas reikšmingu poveikio požiūriu, kai jis susijęs su Bendrovės faktiniu ar galimu, teigiamu ar neigiamu poveikiu žmonėms ar aplinkai trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais, vertinant perspektyvą iš vidaus į išorę.

Atlikdama poveikio reikšmingumo vertinimą, Bendrovė vadovavosi bendraisiais ETAS kriterijais (1 ETAS 3.2 skirsnis „Reikšmingi klausimai ir informacijos reikšmingumas“) bei Europos finansinės atskaitomybės patariamosios grupės (EFRAG) praktinio taikymo gairėmis. Faktinio neigiamo poveikio reikšmingumas buvo vertinamas pagal poveikio stiprumą, o galimo neigiamo poveikio – pagal stiprumą (masto, aprėpties ir neatitaisomo pobūdžio balų vidurkis) ir tikimybę. Poveikio stiprumas buvo nustatomas remiantis jo mastu, aprėptimi ir neatitaisomu poveikio pobūdžiu.

Tikimybė	Įvertis	Balas
Poveikis jau vyksta	80-100%	5
Didelė	60%-79%	4
Vidutinė	40%-59%	3
Maža	20%-39%	2
Labai maža	0%-19%	1

Mastas	Balas
Labai didelis	5
Didelis	4
Vidutinis	3
Mažas	2
Labai mažas	1

Aprėptis	Balas
Labai paplitęs	5
Vidutiniškai paplitęs	3
Vietinis/ lokalus	1

Neatitaisomas pobūdis	Balas
Neištaisomas (veiklos nutraukimas)	5
Sunku ištaisyti ir (arba) atkurti	4
Reikšmingas, bet ištaisomas	3
Nedideli nukrypimai nuo įprastos veiklos	2
Lengvai ištaisomas	1

Vertinant galimą neigiamą poveikį žmogaus teisėms, poveikio stiprumas buvo laikomas svarbesniu už tikėtinumą, todėl šioje srityje buvo taikomi papildomi svertai, padidinantys poveikio stiprumo reikšmę santykyje su tikimybe. Teigiamo poveikio reikšmingumas buvo įvertintas pagal mastą ir aprėptį faktinio poveikio atveju, o galimo poveikio atveju – pagal mastą, aprėptį ir tikimybę.

Finansinio poveikio vertinimas

Vertindama finansinį poveikį turinčias arba galinčias turėti rizikas ir galimybes, Bendrovė atsižvelgė į savo poveikio ir priklausomybės sąsajas su šiomis rizikomis ir galimybėmis, kurios gali kilti dėl Bendrovės veiklos poveikio ar jos priklausomybės nuo išorinių veiksnių. Finansinio poveikio vertinimo procesas grindžiamas išsamia analize, apimančia tiek tiesiogines, tiek netiesiogines finansines pasekmes, susijusias su tvarumo aspektais, įskaitant reguliavimo pokyčius, rinkos tendencijas, tiekimo grandinės rizikas ir aplinkos veiksnius.

Finansiniam reikšmingumui nustatyti Bendrovė vertino rizikas ir galimybes pagal jų poveikio tikėtinumą, dydį ir pobūdį, taikydama kiekybinius ir kokybinius slenksčius. Tikimybė buvo vertinama skalėje nuo 1 iki 5 (žr. lenteles šio skyriaus skiltyje *Poveikio vertinimas*). Poveikio mastas taip pat buvo vertinamas skalėje nuo 1 iki 5, kur 1 žymi labai mažą, o 5 – labai didelį finansinį poveikį.

Finansinio poveikio svertai, taikyti dvejopo reikšmingumo vertinime, yra suderinti su Bendrovės bendra rizikų vertinimo metodika ir rizikų tolerancijos matrica, siekiant užtikrinti nuoseklų ir patikimą finansinių rizikų bei galimybių vertinimą.

Verified by MarkSign.lt

Dvejopo reikšmingumo vertinimo metu Bendrovė vertino tik su tvarumu susijusias rizikas.

Reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės nustatomi specialių sesijų metu, kuriose dalyvauja skyrių vadovai ir specialistai. Šių sesijų metu analizuojama surinkta informacija, vertinamos galimos rizikos bei jų poveikis Bendrovės veiklai, taip pat identifikuojamos tvarumo galimybės.

Vidaus kontrolės mechanizmai vienodai taikomos tiek veiklos, tiek su tvarumu susijusioms rizikoms. Bendrovė siekia nuolat tobulinti savo rizikų valdymo sistemą, integruojant tvarumo aspektus į sprendimų priėmimo procesą.

Dvejopo reikšmingumo vertinimo procesas buvo sudarytas remiantis Bendrovėje taikoma rizikų valdymo metodika, tačiau šiuo metu jis nėra integruotas į Bendrovės vidaus kontrolės ir/ar rizikų vertinimo bei valdymo procesus. Taip pat su tvarumu susijusių galimybių nustatymo, vertinimo ir valdymo procesas kol kas nėra įtrauktas į bendrą Bendrovės valdymo sistemą.

Atsižvelgdama į rinkoje formuojamas ir paplitusias gerąsias tvarumo praktikas, Bendrovė svarstys šių procesų integravimo poreikį, siekdama efektyvesnio rizikų ir galimybių valdymo. Integracijos į bendrą rizikos valdymo procesą planavimas numatytas 2025–2026 m. laikotarpiu.

Nuo 2024 m. Bendrovė reguliariai, bet ne rečiau kaip kartą per dvejus metus, vykdo aplinkosauginių, socialinių ir valdysenos poveikių bei tvarumo prioritetinių temų peržiūrą. Šis procesas užtikrina, kad Bendrovė atsižvelgia į suinteresuotų šalių lūkesčius ir aktualias tvarumo tendencijas.

IRO-2 Atskleidimo reikalavimai, įtraukti į ataskaitą

Ataskaitoje reikalingą pateikti reikšmingą informaciją Bendrovė nustatė atlikusi dvejopo reikšmingumo vertinimą, kurio procesas ir rezultatai išsamiai aprašyti IRO-1 atskleidimo dalyje.

Atskleidimo reikalavimų, kurių buvo laikomasi rengiant tvarumo ataskaitą, sąrašas pateikiama šios ataskaitos skyriuje ETAS rodiklių sąrašas (turinio rodyklė). Visų duomenų vienetų, kurių reikalaujama pagal kitus ES teisės aktus, nurodytus ETAS standarto B priedėlyje, lentelė pasiekiama skyriuje Horizontaliųjų standartų ir teminių standartų duomenų vienetų, kurių reikalaujama pagal kitus ES teisės aktus, sąrašas. Klimato kaitos tema Bendrovei yra reikšminga ir įtraukiama į šią ataskaitą.

Minimalūs informacijos atskleidimo reikalavimai

Bendrovė taiko ir atskleidžia informaciją pagal minimalius informacijos atskleidimo reikalavimus dėl politikos (MDR-P), veiksmų (MDR-A), rodiklių (MDR-M) ir tikslų (MDR-T), taip pat pagal atitinkamus informacijos atskleidimo reikalavimus, nustatytus konkrečiai temai skirtuose ETAS, kurie pateikiami toliau šioje ataskaitoje.



Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



APLINKOSAUGA

Verified by MarkSign.lt

Atitikties ES Taksonomijai apžvalga

Šiame skyriuje pateikiama „Via Lietuva“ atitikties ES Taksonomijai apžvalga, įtraukiant informaciją, atskleidžiamą pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) 2020/852 8 straipsnį ir Komisijos deleguotuosius reglamentus (toliau – Taksonomija). Europos Sąjungos (ES) Taksonomija yra ekonominių veiklų klasifikavimo sistema, skirta palengvinti investavimą į aplinkos atžvilgiu tvarią veiklą, kuri prisideda prie Europos žaliojo kurso aplinkosaugos tikslų. Taksonomija apibrėžia šiuos aplinkosaugos tikslus:

- KKŠ – klimato kaitos švelninimas.
- PKK – prisitaikymas prie klimato kaitos.
- VND – tausus vandens ir jūrų išteklių naudojimas ir apsauga.
- ŽE – perėjimas prie žiedinės ekonomikos.
- TPK – taršos prevencija ir kontrolė.
- BIO – biologinės įvairovės ir ekosistemų apsauga ir atkūrimas.

Taksonominė ekonominė veikla yra apibrėžiama kaip veikla, aprašyta susijusiuose Taksonomijos reglamento deleguotuosiuose aktuose, t. y. yra įtraukta į Taksonomiją bei priskirta prie bent vieno iš šešių tikslų. Nustatymas, ar veikla yra taksonominė, yra pirmasis žingsnis nustatant atitiktį Taksonomijos reglamentui. Nustačius, kad įmonės ekonominės veiklos yra taksonominės, atliekamas veiklos vertinimas pagal Taksonomijoje apibrėžtus techninės analizės kriterijus. Visus kriterijus atitinkanti taksonominė veikla yra klasifikuojama kaip tvari.

Pagrindiniai Bendrovės veiklos rezultatų rodikliai pagal Taksonomiją – pajamos (angl. turnover), kapitalo išlaidos (CapEx) ir veiklos sąnaudos (OpEx) – atskleidžiami šablonuose, kaip nurodyta Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2021/2178.

Kadangi Bendrovė pirmą kartą atliko veiklos vertinimą pagal ES Taksonomiją už 2024 metus, šioje ataskaitoje pateikiami 2024 m. ir 2025 m. duomenys. 2024 m. rodikliai yra pateikiami jau patikslinti, nes pirminio vertinimo metu dalis informacijos buvo preliminari ir priklausė nuo galutinio finansinių bei nefinansinių duomenų suderinimo. Patikslinimai atlikti siekiant užtikrinti rodiklių tikslumą, nuoseklumą ir palyginamumą su 2025 m. duomenimis.

Šioje ataskaitoje Bendrovė taiko ES Taksonomijos informacijos atskleidimo reikalavimus, galiojusius iki Omnibus deleguotojo akto įsigaliojimo (t. y. iki 2025 m. gruodžio 31 d.).

Taksonominių veiklų nustatymas ir vertinimas

Atlikus veiklų peržiūrą pagal Taksonomiją, nustatyta, kad Bendrovė vykdo taksonominę veiklą ir (arba) investuoja į taksonomines priemones, galinčias prisidėti prie klimato kaitos švelninimo. Veiklų, galinčių prisidėti prie kitų Taksonomijos tikslų, Bendrovė nenustatė. Šiuo metu Bendrovė nėra parengusi klimato kaitos rizikų ir veiklos pažeidžiamumo vertinimo, todėl dalis Taksonomijos atitikties įvertinimui reikalingos informacijos yra nepasiekiama. Pagal turimą informaciją teikiama išvada, kad Bendrovė 2025 m. nevykdė Taksonomijos atžvilgiu kriterijus atitinkančių veiklų. Ateityje bus siekiama atsižvelgti į Taksonomijos kriterijus planuojant investicijas, kad kuo didesnė veiklos dalis būtų priskiriama kriterijus atitinkančiai veiklai.

Bendrovė atitinka būtiniausių apsaugos priemonių socialiniams ir valdysenos tvarumo klausimams sąlygą: yra įdiegusi rekomenduojamas socialiai atsakingo ir etiško verslo priemones, nustatytas Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) gairėse daugiašalėms įmonėms, laikosi Jungtinių Tautų verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų. Atitiktį būtiniausių apsaugos priemonių sąlygai Bendrovė patikrino pagal Europos Komisijos Tvaraus finansavimo platformos (angl. *Platform on Sustainable Finance*) ataskaitą „Final Report on Minimum Safeguards“ (2022 m.).

Taksonomijos rodiklių apskaičiavimas

Toliau pateikiama informacija apie apskaičiuotus Taksonomijos rodiklius. Visi atskleisti rodikliai, susiję su taksonominėmis veiklomis, išvengia dvigubo skaičiavimo, nes konkreti išlaidų suma yra priskirta vienai iš taksonominių veiklų tik vieną kartą.

Verified by MarkSign.lt

Pajamos

Pežiūrėjus visą 2025 m. aktualų taksonominių veiklų sąrašą nustatyta, kad Bendrovė negauna taksonominės veiklos pajamų. Toliau šabloninėse lentelėse (žr. 1A, 1B lenteles) pajamų atžvilgiu teikiami taksonominės veiklos rodikliai yra lygūs 0 / 0 proc.

Tai, kad šiuo metu Bendrovės veikla pagal finansinius rodiklius nepatenka į Taksonomijos sąrašą, nereiškia, kad ji negali būti vykdoma tvariai aplinkos atžvilgiu. Taksonomijos veiklų ir kriterijų sąrašas yra nuolat pildomas, todėl ateityje Bendrovei taikomas taksonominių veiklų sąrašas gali būti papildytas, įtraukiant ir pajamų atžvilgiu aktualias veiklas.

1A lentelė. 2025 m. Pajamos pagal Taksonomijos tikslus

	Pajamų procentinė dalis / Bendros pajamos	
	Atitinka taksonomijos kriterijus (pagal kiekvieną tikslą)	Taksonominė (pagal kiekvieną tikslą)
KKŠ	0 %	0 %
PKK	0 %	0 %
VND	0 %	0 %
ŽE	0 %	0 %
TPK	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Kapitalo išlaidos (CapEx)

Dalis Bendrovės ilgalaikio turto papildymo investicijų per 2025m. atitinka šias *taksonomijoje apibrėžtas veiklas*:

1. Administracinių patalpų nuoma – *Pastatų įsigijimas ir nuosavybė.*
2. Elektromobilių įkrovimo stotelių įsigijimas (įrengimas) – *Elektra varomų transporto priemonių įkrovimo stotelių įrengimas, techninė priežiūra ir remontas.*
3. Lengvųjų transporto priemonių nuoma – *Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis.*

Taksonominės veiklos kapitalo išlaidos apskaičiuotos investicijas, susijusias su taksonomijoje apibrėžta veikla, padalijus iš visų kapitalo išlaidų pagal Taksonomiją (žr. 2A, 2B lenteles). CapEx pagal Taksonomiją nurodo tik tuos įsigijimus, kurių reikalaujama pagal ES Taksonomijos reglamentą.

Finansinių ataskaitų eilutė, geriausiai atitinkanti pagal Taksonomiją apskaičiuotą CapEx vardiklį, yra „Naudojimosi teise valdomas turtas".

2A lentelė. 2025 m. Kapitalo išlaidos pagal Taksonomijos tikslus

	Kapitalo išlaidų procentinė dalis / Bendros kapitalo išlaidos	
	Atitinka taksonomijos kriterijus (pagal kiekvieną tikslą)	Taksonominė (pagal kiekvieną tikslą)
KKŠ	0 %	58,96 %
PKK	0 %	0 %
VND	0 %	0 %
ŽE	0 %	0 %
TPK	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %



Verified by MarkSign.lt



Veiklos išlaidos (OpEx)

Dalis Bendrovės veiklos sąnaudų pagal taksonomiją per 2025 m. atitinka šias *taksonomijoje apibrėžtas veiklas*:

1. Naudojimo teise valdomų patalpų techninė priežiūra ir remontas – *Pastatų įsigijimas ir nuosavybė.*
2. Elektromobilių įkrovimo stotelių techninė priežiūra ir remontas – *Elektra varomų transporto priemonių įkrovimo stotelių įrengimas, techninė priežiūra ir remontas.*

Taksonomijoje pateiktas veiklos sąnaudų (OpEx) apibrėžimas skiriasi nuo įprastai finansų apskaitoje taikomo apibrėžimo ir apima kur kas mažesnę dalį sąnaudų. Taikant Taksonomijos apibrėžimą, į OpEx vardiklį įtrauktos tik turto techninės priežiūros ir remonto, trumpalaikės nuomos išlaidos. Veiklos išlaidų rodiklis apskaičiuotas veiklos išlaidas, susijusias su Taksonomijoje apibrėžta veikla, padalijus iš visų veiklos išlaidų pagal Taksonomiją (žr. 3A, 3B lenteles).

Finansinių ataskaitų eilutė, geriausiai atitinkanti pagal Taksonomiją apskaičiuotą OpEx vardiklį, yra „Patalpų išlaikymo sąnaudos“.

3A lentelė. Veiklos išlaidos pagal Taksonomijos tikslus

	Veiklos išlaidų procentinė dalis / Bendros veiklos išlaidos	
	Atitinka taksonomijos kriterijus (pagal kiekvieną tikslą)	Taksonominė (pagal kiekvieną tikslą)
KKŠ	0 %	94,28 %
PKK	0 %	0 %
VND	0 %	0 %
ŽE	0 %	0 %
TPK	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Verified by MarkSign.lt

1B lentelė. 2025 metų pajamos pagal taksonomiją

2025 finansiniai metai		2025		Svaraus prisidėjimo kriterijai						Reikšmingos žalos nedarymo kriterijai									
Ekonominė veikla	Kodas	Apyvarta	Apyvartos procentinė dalis 2025 m.	Klimato kaitos švelninimas	Prisitaikymas prie klimato kaitos	Vanduo	Tarša	Žiedinė ekonomika	Biologinė įvairovė	Klimato kaitos švelninimas	Prisitaikymas prie klimato kaitos	Vanduo	Tarša	Žiedinė ekonomika	Biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos (A.1.) arba taksonominės veiklos (A.2.) apyvartos procentinė dalis, 2024 m.	Kategorija (sąlygas sudaranti veikla)	Kategorija (perėjimo veikla)
Tekstas		*Tūkst. Eur*	%	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
A. TAKSONOMINĖ VEIKLA																			
A.1. Aplinkos atžvilgiu tvari veikla (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla)																			
Nėra	-	0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplinkos atžvilgiu tvarios veiklos (kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos) apyvarta (A.1)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Iš jos: sąlygas sudaranti veikla		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Iš jos: perėjimo veikla		0	0 %	-						-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2. Taksonominė, bet aplinkos atžvilgiu netvari veikla (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla)																			
				TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA										
Nėra	-	0	0 %	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA							-		
Taksonominės, bet aplinkos atžvilgiu netvarios veiklos (kriterijų neatitinkančios taksonominės veiklos) apyvarta (A.2)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-							-		
Taksonominės veiklos apyvarta (A.1+A.2)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-							-		
B. NETAKSONOMINĖ VEIKLA																			
Netaksonominės veiklos apyvarta		26 694																	
IŠ VISO: A + B		26 694	100 %																

Trumpinių paaiškinimas:
T – Taip (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo).
N – Ne (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo).
NTA – Atitinkamo tikslo atžvilgiu netaksonominė veikla.
TA – Atitinkamo tikslo atžvilgiu taksonominė veikla

Verified by MarkSign.lt

2B lentelė. 2025 metų kapitalo išlaidos (CapEx) pagal taksonomiją

2025 finansiniai metai	2025		Svaraus prisidėjimo kriterijai						Reikšmingos žalos nedarymo kriterijai									
Ekonominė veikla	Kodas	Kapitalo išlaidos	Kapitalo išlaidų procentinė dalis 2025 m.	Klimato kaitos švelninimas	Prisitaikymas prie klimato kaitos	Vanduo	Tarša	Žiedinė ekonomika	Biologinė įvairovė	Klimato kaitos švelninimas	Prisitaikymas prie klimato kaitos	Vanduo	Tarša	Žiedinė ekonomika	Biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos (A.1.) arba taksonominės veiklos (A.2.) kapitalo išlaidų procentinė dalis, 2024 m.	Kategorija (sąlygas sudaranti veikla)	Kategorija (perėjimo veikla)
Tekstas		*Tūkst. Eur*	%	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
A. TAKSONOMINĖ VEIKLA																			
A.1. Aplinkos atžvilgiu tvari veikla (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla)																			
Nėra	-	0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplinkos atžvilgiu tvarios veiklos (kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos) kapitalo išlaidos (A.1)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Iš jos: sąlygas sudaranti veikla		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Iš jos: perėjimo veikla		0	0 %	-						-	-	-	-	-	-	-	-		-
A.2. Taksonominė, bet aplinkos atžvilgiu netvari veikla (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla)																			
				TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA										
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	KKŠ 7.7	1 631	48,36 %	TA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA								56.57%		
Elektra varomų transporto priemonių įkrovimo stotelių įrengimas pastatuose (ir prie pastatų esančiose automobilių stovėjimo vietose), techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.4	5	0.15 %	TA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA								0.21%		
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5	353	10.46 %	TA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA								18.74%		
Taksonominės, bet aplinkos atžvilgiu netvarios veiklos (kriterijų neatitinkančios taksonominės veiklos) kapitalo išlaidos (A.2)		1 988	58,96 %	58,96 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								75.52%		
Taksonominės veiklos kapitalo išlaidos (A.1+A.2)		1 988	58,96 %	58,96 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								75.52%		
B. NETAKSONOMINĖ VEIKLA																			
Netaksonominės veiklos kapitalo išlaidos		1 384	41.04 %																
IŠ VISO: A + B		3 372	100.00 %																

Trumpinių paaiškinimas:
T – Taip (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo).
N – Ne (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo).
NTA – Atitinkamo tikslo atžvilgiu netaksonominė veikla.
TA – Atitinkamo tikslo atžvilgiu taksonominė veikla

Verified by MarkSign.lt

3B lentelė. 2025 metų veiklos išlaidos (OpEx) pagal taksonomiją

2025 finansiniai metai		2025		Svaraus prisidėjimo kriterijai						Reikšmingos žalos nedarymo kriterijai									
Ekonominė veikla	Kodas	Veiklos išlaidos	Veiklos išlaidų procentinė dalis 2025 m.	Klimato kaitos švelninimas	Prisitaikymas prie klimato kaitos	Vanduo	Tarša	Žiedinė ekonomika	Biologinė įvairovė	Klimato kaitos švelninimas	Prisitaikymas prie klimato kaitos	Vanduo	Tarša	Žiedinė ekonomika	Biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos (A.1.) arba taksonominės veiklos (A.2.) veiklos išlaidų procentinė dalis, 2024 m.	Kategorija (sąlygas sudaranti veikla)	Kategorija (perėjimo veikla)
Tekstas		*Tūkst. Eur*	%	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T; N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
A. TAKSONOMINĖ VEIKLA																			
A.1. Aplinkos atžvilgiu tvari veikla (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla)																			
Nėra	-	0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplinkos atžvilgiu tvarios veiklos (kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos) kapitalo išlaidos (A.1)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Iš jos: sąlygas sudaranti veikla		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Iš jos: perėjimo veikla		0	0 %	-						-	-	-	-	-	-	-	-		-
A.2. Taksonominė, bet aplinkos atžvilgiu netvari veikla (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla)																			
				TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA	TA; NTA										
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	KKŠ 7.7	109	66.54%	TA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA								57.77%		
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5	45	27,74	TA	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA								36.40%		
Taksonominės, bet aplinkos atžvilgiu netvarios veiklos (kriterijų neatitinkančios taksonominės veiklos) išlaidos (A.2)		154	94.28%	94.28%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								94.17%		
Taksonominės veiklos išlaidos (A.1+A.2)		154	94.28%	94.28%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								94.17%		
B. NETAKSONOMINĖ VEIKLA																			
Netaksonominės veiklos išlaidos		9	5.72																
IŠ VISO: A + B		164	100.00 %																

Trumpinių paaiškinimas:
T – Taip (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo).
N – Ne (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo).
NTA – Atitinkamo tikslo atžvilgiu netaksonominė veikla.
TA – Atitinkamo tikslo atžvilgiu taksonominė veikla

Verified by MarkSign.lt

Su branduoline energetika ir iškastinėmis dujomis susijusi veikla

Bendrovė **nevykdo** su branduoline energetika ir iškastinėmis dujomis susijusios veiklos, nefinansuoja tokios veiklos ir neturi su ja susijusių pozicijų, kaip atskleidžiama pagal reglamente (ES) 2021/2178 XII priede nurodytą standartinį šabloną (žr. 4 lentelę). Bendrovė toliau neteikia informacijos pagal to paties priedo 2–5 šablonus, nes visų susijusios taksonominės ir netaksonominės veiklos rodiklių reikšmė yra 0 / 0 proc.

4 lentelė. Su branduoline energetika ir iškastinėmis dujomis susijusi veikla

Eilutė	Su branduoline energetika susijusi veikla	
1	Įmonė vykdo inovatyvių elektros energijos gamybos įrenginių, kuriuose energija gaminama taikant branduolinius procesus, kuriems vykstant per branduolinio kuro ciklą susidaro kuo mažesnis atliekų kiekis, mokslinius tyrimus, plėtrą, demonstravimą ir įrengimą, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
2	Įmonė stato ir saugiai eksploatuoja naujus branduolinius įrenginius, kuriuose elektros energija arba technologinė šiluma gaminama, be kita ko, centralizuoto šilumos tiekimo ar pramoninių procesų, pvz., vandenilio gamybos, reikmėms, taip pat didina jų saugą, tam naudodama geriausias turimas technologijas, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
3	Įmonė saugiai eksploatuoja esamus branduolinius įrenginius, kuriuose elektros energija arba technologinė šiluma gaminama, be kita ko, centralizuoto šilumos tiekimo ar pramoninių procesų, pvz., vandenilio gamybos iš branduolinės energijos, reikmėms, taip pat didina jų saugą, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
	Su iškastinėmis dujomis susijusi veikla	
4	Įmonė stato arba eksploatuoja elektros energijos gamybos įrenginius, kuriuose elektros energija gaminama iš iškastinio dujinio kuro, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
5	Įmonė stato, atnaujina ir eksploatuoja bendros šilumos ir (arba) vėsumos ir elektros energijos gamybos įrenginius, kuriuose naudojamas iškastinis dujinis kuras, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
6	Įmonė stato, atnaujina ir eksploatuoja šilumos gamybos įrenginius, kuriuose šilumai ir (arba) vėsumai gaminti naudojamas iškastinis dujinis kuras, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE

Verified by MarkSign.lt

E1 Klimato kaita

GOV-3 Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas

Informacija pateikiama šio ataskaitos įvadinės dalies ETAS 2 GOV-3 skyriuje.

SBM-3 – Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Bendrovė reikšmingai veikia klimato kaitą, savo veikloje vartodama skirtingus energijos šaltinius transporto parko, infrastruktūros ir biuro administravimui. Tai prisideda prie šiltnamio efektą sukeliančių dujų (toliau - ŠESD) emisijų išmetimų į aplinką. Poveikis kuriamas ir netiesiogiai vertės grandinėje per tiekėjų ir rangovų veiklą, vykdant statybos, rekonstrukcijos ir priežiūros darbus.

Reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės kyla iš Bendrovės strategijos ir verslo modelio kaip valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros valdytojos ir planavimo, projektavimo, modernizavimo bei priežiūros funkcijų vykdytojos. Reikšmingi klimato aspektai susiję ir su Bendrovės pareiga užtikrinti projektų atitiktį reikalavimas dėl klimato kaitos švelninimo bei atsparumo ekstremaliems reiškiniams.

Teigiamas Bendrovės poveikis pasireiškia sumažinta aplinkos tarša, diegiant energijos taupymo ir infrastruktūros apšvietimo modernizavimo sprendimus. Prisidedama prie transporto sektoriaus taršos mažinimo ir darnesnio judumo per dalyvavimą teisėkūros ir politikos formavimo procesuose. Neigiamas poveikis kyla dėl ŠESD emisijų visoje vertės grandinėje ir nesuvaldytų klimato kaitos rizikų infrastruktūros stabilumui, kurios daro arba gali daryti neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenei.

Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Vertės grandinės dalis
Energetika	Faktinis teigiamas poveikis	Energijos taupymas, vykdant technologijų diegimą.	Tiesioginė
Klimato kaitos švelninimas	Faktinis teigiamas poveikis	Dalyvavimas, derinant įstatymų projektus, rekomendacijų teikimas, kuris padeda mažinant aplinkos taršą, sukuriamą transporto sektoriuje.	Pradinė
	Faktinis neigiamas poveikis	Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų tarša.	Pradinė, tiesioginė
	Rizika	Neatitikties rizika dėl nuolat kintančios klimato kaitos švelninimo politikos ir naujų reguliacinių reikalavimų įgyvendinimo infrastruktūros projektuose.	Pradinė, tiesioginė
	Rizika	Išaugusios išlaidos pradėjus skaičiuoti 3 lygio ŠESD emisijų duomenis, įskaitant žmogiškuosius resursus ŠESD mažinimo valdymui.	Tiesioginė
	Galimybė	Efektyvus finansinių išteklių panaudojimas per inovacijų projektus, kai bendrovė investuoja į technologinius ir aplinkosauginius sprendimus.	Tiesioginė
Prisitaikymas prie klimato kaitos	Galimas neigiamas poveikis	Netinkamai suvaldytos klimato kaitos rizikos kelia neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenei.	Pradinė, tiesioginė
	Faktinis teigiamas poveikis	Papildomų priemonių taikymas, siekiant pritaikyti infrastruktūrą klimato kaitos reiškiniams.	Pradinė, tiesioginė
	Rizika	Dažnėjančių ir stiprėjančių ūmių stichinių oro reiškinių (potvyniai, audros, karščio bangos) suniokotas valdomas turtas.	Tiesioginė, galutinė
	Rizika	Atitikties rizika, paskyrus Bendrovę vykdyti klimato kaitos priemonių įgyvendinimą ir priežiūrą transporto srityje.	Pradinė, tiesioginė

Verified by MarkSign.lt

Esami ir numatomi Bendrovės reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės daro įtaką Bendrovės sprendimų priėmimui ir veiklos prioritetų pasirinkimui. Todėl aplinkosaugos srityje vis daugiau dėmesio skiriama energijos vartojimo efektyvumui, ŠESD apskaitos apimties plėtrai, infrastruktūros projektų atsparumui ir atitikčiai kintantiems reguliaciniams reikalavimams dėl klimato kaitos švelninimo.

2025 m. inicijuota emisijų apskaitos apimties plėtra (daugiau skyriuje E1-6), siekiant tikslesnio supratimo apie visoje vertės grandinėje sukuriamą poveikį aplinka. Taip pat papildomai surinkti duomenys padės priimti pagrįstus ir veiksmingus emisijų mažinimo sprendinius. Informacija apie priemones, skirtas reaguoti į nustatytus poveikius, rizikas ir galimybes pateikiama E1-3 skyriuje.

Nėra nustatyta, kad su klimato kaita susijusios rizikos, galimybės ir poveikiai galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes. Šiuo metu naudojami numatyti vidiniai resursai, papildomų finansavimo šaltinių nustatytoms rizikoms valdyti ar galimybėms įgyvendinti nėra numatyta.

IRO-1 Reikšmingo su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

Bendrovė nėra atlikusi klimato rizikų vertinimo laikydamasi ETAS nustatytų bazinių reikalavimų, įskaitant privalomą fizinių ir pereinamojo laikotarpio klimato rizikų identifikavimą, jų tikėtinumo ir poveikio vertinimą bei scenarijų analizės taikymą. Klimato aspektai, įskaitant su prisitaikymu prie klimato kaitos susijusios rizikos, buvo nagrinėti bendro dvejopo reikšmingumo vertinimo metu.

E1-1 Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti

„Via Lietuva“ šiuo metu neturi parengto atskiro pertvarkos plano klimato kaitai švelninti, kuris apimtų vykdomas ir planuojamas priemones ir turėtų konsoliduotą biudžetą, įskaitant kitus ETAS reikalavimus. Tokį planą numatoma rengti 2026–2027 m., kuomet tikėtina, kad įsigalios naujausios Lietuvos Respublikos (toliau - LR) klimato kaitos valdymo įstatymo nuostatos ir rengiamas Prisitaikymo prie klimato kaitos įstatymas. Šie dokumentai nustato pareigą integruoti klimato rizikų vertinimą į strateginį planavimą, infrastruktūros projektus ir sektorių politiką. Todėl pertvarkos planas bus rengiamas turint pilną teisinį pagrindą ir aiškiai apibrėžtas metodikas, kad jis atitiktų nacionalinius bei ES tvarumo standartus.

Tačiau Bendrovė, kaip kelių infrastruktūros valdytoja, vadovaujasi Nacionaline klimato kaitos valdymo darbotvarke (toliau – NKKVD), parengta remiantis LR Seimo 2012-11-06 nutarimu Nr. XI-2375 patvirtinta Nacionaline klimato kaitos valdymo politikos strategija. Šios strategijos paskirtis – formuoti ir įgyvendinti Lietuvos klimato kaitos valdymo politiką, laikantis Paryžiaus susitarimo ilgalaikių tikslų bei atitinkamų ES reikalavimų, įskaitant Reglamento (ES) 2018/1999 15 ir 19 straipsnių nuostatas dėl ŠESD emisijų mažinimo strategijų rengimo ir nacionalinių prisitaikymo prie klimato kaitos strategijų įgyvendinimo.

NKKVD nustatytos pagrindinės ilgalaikės prisitaikymo prie klimato kaitos kryptys iki 2050 m. siekia užtikrinti inžinerinės infrastruktūros atsparumą klimato kaitos poveikiui. Tai apima kelių plėtros, rekonstravimo, priežiūros ir kapitalinio remonto projektų vykdymą bei kelių infrastruktūros formavimą taip, kad ji būtų atsparesnė ekstremalioms oro ir hidrologinėms sąlygoms.

Taip pat „Via Lietuva“, kaip valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros valdytoja, yra įtraukta į Nacionalinio energetikos ir klimato srities veiksmų plano 2021–2030 m. (toliau – NEKSVP) įgyvendinimą ir vykdo veiksmus, prisidedančius prie ŠESD mažinimo bei prisitaikymo prie klimato kaitos. Daugiau informacijos apie veiksmus ŠESD mažinimui pateikta E1-4 skyriuje.

Vykdomi veiksmų planai pagal nacionalinius ir vidinius Bendrovės dokumentus yra įtraukiami į Bendrovės veiklos planus, įskaitant SVP ir kitus susijusius dokumentus. Atitinkamos reikalingos lėšos yra planuojamos Bendrovės biudžete ir (arba) įtraukiamos į Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau - KPPP) lėšų planavimą, užtikrinant jų suderinamumą su ilgalaikiais klimato kaitos švelninimo tikslais.

Planai pristatomi ir tvirtinami Vadovų taryboje, su planais supažindinami valdyba, akcininkas ir VKC. Nacionalinio energetikos ir klimato srities veiksmų plano 2021–2030 m. stebėseną atlieka Energetikos ministerija ir Aplinkos ministerija, kurioms „Via Lietuva“ kasmet teikia veiksmų įgyvendinimo ataskaitas pagal užklausą ir teisės aktų nustatyta tvarka.

Bendrovė taip pat siekia užtikrinti, kad investicijos numatytiems uždaviniams įgyvendinti atitiktų ES Taksonomijos kriterijus ir pagrindinius taksonominės ekonominės veiklos kapitalo sąnaudų rodiklius, vadovaudamasi Komisijos deleguotuoju reglamentu

Verified by MarkSign.lt

2021/2178. Išsami su ES Taksonomija susijusi informacija pateikiama skyriuje ES Taksonomija. Bendrovė nėra atlikusi vertinimo dėl pagrindinio turto ir produktų sukuriamo ŠESD emisijų poveikio įgyvendinti numatytų ŠESD mažinimo tikslų.

Uždaviniai, priemonės ir numatyti dekarbonizacijos svertai klimato atšilimo mažinimui pagal nacionalinius įsipareigojimus pristatomi skyriuose E1-3 ir E1-4.

E1-2 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susijusi politika

(MDR-P)

Pagrindiniai Bendrovės veiklos principai klimato kaitos srityje nustatyti „Tvarumo politikoje“ (2025 m. lapkričio 21 d. valdybos posėdžio protokolas Nr. VD-25-44). Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję poveikiai, rizikos ir galimybės yra valdomi pagal vieningus procesus. Toliau lentelėje pristatomos Bendrovės politikos ir kiti dokumentai yra vieningo valdymo modelio dalis.

Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Energetika **Prisitaikymas prie klimato kaitos**	**Tvarumo politika**	Visi Bendrovės darbuotojai	Tvarumo politika nustato Bendrovės tvarios valdysenos principus, jų taikymo gaires, prioritetines kryptis ir bendruosius tikslus, apimančius energijos vartojimo efektyvumo didinimą, klimato kaitos švelninimą ir prisitaikymą prie klimato kaitos. Priemonės šiems klausimams sręsti aprašomos skyriuje E1-3. Politika siejama su reikšmingu Bendrovės poveikiu aplinkai bei klimato kaitos rizikomis ir galimybėmis, integruojant aplinkosauginius aspektus į strateginius sprendimus, veiklos planavimą ir infrastruktūros vystymą. Politikoje apibrėžti tvarumo principų įgyvendinimo, stebėsenos ir atskaitomybės mechanizmai. Politika parengta vadovaujantis Europos žaliuoju kursu, Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslais, CSRD ir Europos tvarumo atskaitomybės standartais (ETAS). Už politikos įgyvendinimą atsakingas Strategijos skyriaus vadovas.
Klimato kaitos švelninimas	**ŠESD** duomenų rinkimo ir apskaitos taisyklės	Visi Bendrovės padaliniai	ŠESD duomenų rinkimo ir apskaitos taisyklės nustato aiškią, nuoseklią ir dokumentuotą tvarką, kaip Bendrovėje renkami, sisteminami, tikrinami ir saugomi duomenys, reikalingi ŠESD emisijų kiekiui apskaičiuoti. Taisyklės siejamos su klimato kaitos švelninimu ir reikšmingu Bendrovės poveikiu klimatui, apibrėžiant emisijų klasifikavimą (1-3 apimtys), taikomus skaičiavimo metodus, duomenų šaltinius, kokybės kontrolės ir validavimo mechanizmus. Taisyklės parengtos vadovaujantis GHG protokolu, ISO 14064-1:2018 standartu ir ETAS E1 „Klimato kaita“ reikalavimais. Už taisyklių įgyvendinimą atsakingas Strategijos skyriaus vadovas.
	Transporto valdymo politika	Visi Bendrovės darbuotojai	Transporto valdymo politika nustato Bendrovės transporto priemonių parko valdymo ir naudojimo principus, siekiant mažinti neigiamą poveikį aplinkai ir prisidėti prie klimato kaitos švelninimo. Politikoje numatyti tikslai apima transporto parko panaudojimo efektyvumo didinimą, procesų automatizavimą, transporto panaudojimo analizę ir mažiau taršių transporto priemonių pasirinkimą vykdant žaliuosius pirkimus. Už politikos įgyvendinimą atsakingas Bendrųjų reikalų skyriaus vadovas.
	Pirkimų valdymo politika	Visi Bendrovės darbuotojai	Pirkimų valdymo politika nustato viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir kontrolės principus, integruojant aplinkosauginius tikslus į pirkimų procesus. Politika siejama su siekiu mažinti neigiamą poveikį klimato kaitai, skatinti žaliuosius ir inovatyvius pirkimus bei efektyvų išteklių naudojimą per visą prekių, paslaugų ir darbų vykdymo ciklą vertės grandinėje. Politika parengta vadovaujantis ES viešųjų pirkimų direktyvomis ir nacionaliniais teisės aktais. Už politikos įgyvendinimą atsakingas Viešųjų pirkimų skyriaus vadovas.
	Inovacijų vertinimo taisyklės	Visi Bendrovės darbuotojai	Inovacijų vertinimo taisyklės nustato Bendrovėje taikomą inovacijų idėjų vertinimo procesą, apimantį vidinių ir išorinių inovacijų registravimą, vertinimą ir sprendimų dėl jų įgyvendinimo priėmimą. Taisyklėmis siekiama užtikrinti, kad diegiami sprendimai būtų tvarūs. Inovacijos vertinamos taikant daugiakriterinį vertinimo modelį, leidžiantį struktūrizuotai įvertinti inovacijų naudingumą ir jų poveikį, įskaitant poveikį aplinkai ir išteklių naudojimui.Politika taip pat taikoma Bendrovės verslo santykiams su išoriniais partneriais bei tiekėjais, kai šie dalyvauja inovacijų pasiūlymų teikimo ir vertinimo procese per „Sandbox“ aplinką. Inovacijų vertinimą ir stebėseną vykdo Inovacijų vystymo komitetas, sprendimus priimdamas ne rečiau kaip kartą per ketvirtį. Už taisyklių įgyvendinimą atsakingas Inovacijų vystymo komiteto koordinatorius.

Bendrovė užtikrina suinteresuotų šalių prieigą prie nurodytų politikų ir kitų minimų vidaus dokumentų per savo vidaus sistemą ir dokumentus skelbiant „Via Lietuva“ interneto svetainėje.

Verified by MarkSign.lt

E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai

(MDR-A)

Bendrovė atskleidžia 2025 m. įgyvendintus klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymo prie klimato kaitos veiksmus bei jiems įgyvendinti skirtus išteklius. Toliau pristatomos priemonės kartu siekia sistemiškai mažinti ŠESD emisijas ir jų sukeliamos aplinkos taršos poveikį visuomenei ir gamtai.

Reguliariai taikomos priemonės

Skirtos ŠESD emisijų mažinimo tikslui pagal nacionalinius NEKSVP įsipareigojimus:

- Taikomos vinjetės. Atliekamas elektroninių rinkliavų sistemos (E-tolling) diegimas sunkiasvoriam transportui.
- Elektromobilių įkrovimo infrastruktūros palaikymas šalia valstybinės reikšmės kelių.
- Dviračių transporto infrastruktūros plėtra pagal SM Nacionalinį dviračių takų plėtros planą, Dviračių ir pėsčiųjų infrastruktūros prie valstybinės reikšmės kelių plėtros prioritetinį sąrašą (aktuali LR susisiekimo ministro 2022 m. spalio 3 d. įsakymo Nr. 6-3448 redakcija).
- Eismo optimizavimas, ieškant projektavimo sprendimų ir diegiant ITS.
- Kelio dangos priežiūra, vykdant kapitalinio ir paprastojo remonto projektus - atnaujinta danga prisideda prie tolygesnių važiavimo sąlygų ir eismo saugos užtikrinimo.
- Kelių kraštovaizdžio želdiniai.
- Ekonomiško ir ekologiško vairavimo įgūdžių formavimas ir skatinimas (renginiai, informacijos sklaida ir kita).

Skirtos ŠESD emisijų mažinimo tikslui pagal Bendrovės Strateginį veiklos planą(SVP), Tvarumo veiksmų planą ir kitus veiklos dokumentus:

- Dalyvavimas nacionalinėje valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo programoje iki 2027 m. Ataskaitiniu laikotarpiu pakeista 130 natrio šviestuvų į LED bei įdiegti apie 2 000 valdiklių. Priemonių įgyvendinimui skirta 188 757 eurų iš KPPP biudžeto.
- Energijos mažinimo rekomendacijų sąraše numatytų techninių ir organizacinių priemonių įgyvendinimas. Sąrašas parengtas pagal 2024 m. energijos vartojimo audito išvadas. Priemonės neapsiriboja, bet apima: biuro veiklai perkama žalioji elektros energija; nuosekliai atnaujinamas automobilių parkas, keičiant automobilius hibridiniais.
- Nuo 2023 m. pabaigos transporto parkas yra reguliariai atnaujinamas mažiau taršiais automobiliais, kaip pristatoma lentelėje žemiau.

Data	Bendras transporto priemonių kiekis	Vidaus degimo varikliais varomas transportas	Įkraunami hibridai	Įkraunamų hibridų %
2023.12	55	53	2	**3,6**
2024.12	70	34	36	**51,4**
2025.12	74	27	47	**63,5**
2026.12 (prognozė)	74	11	63	**85,1**

- Tiekėjų atranka vykdoma pagal aplinkosauginius kriterijus, o pirkimai vykdomi vadovaujantis Aplinkos apsaugos kriterijų taikymo, vykdant žaliuosius pirkimus, tvarkos aprašu, patvirtintu Aplinkos ministro 2011-06-28 įsakymu Nr. D1-508 bei Viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis, reglamentuojančiomis žaliųjų pirkimų taikymą ir privalomus aplinkosauginius kriterijus. 2023 m. žaliuosius kriterijus taikė 99,4 proc. skelbtų viešųjų konkursų, 2024 m. – 99,3 proc., o 2025 m. – 100 proc. skelbtų viešųjų konkursų. Duomenų šaltinis: Viešųjų pirkimų tarnybos informacinės sistemos viešai pateikiami duomenys; pateikiama tik įvykdytų tarptautinių ir supaprastintų pirkimų vertė.

Verified by MarkSign.lt

Kitos priemonės:

- **Teisėkūra klimato kaitos švelninimui:** Reguliarus dalyvavimas teisėkūros ir politikos formavimo procesuose per Susisiekimo ministerijos, Aplinkos ministerijos bei kitų institucijų įsteigtas darbo grupes. Tai nuolatinė Dviračių transporto skatinimo darbo grupė, Darnaus judumo planų komisiją, ES Sąveikumo akto įgyvendinimo projekto grupę prie Ekonomikos ir inovacijų ministerijos bei teminės grupės dėl akustikos, triukšmo valdymo ir kitų klausimų.

- **Prisitaikymas prie klimato kaitos ir eismo sauga:** Valstybinės reikšmės keliai, tiltai, tuneliai, poilsio aikštelės ir kita patikėjimo teise valdoma infrastruktūra yra nuolat vertinama pagal kokybinius rodiklius (rodiklių pažanga pristatoma SBM-1 skyriuje). Vykdomas kelių saugumo auditas dėl inžinerinės infrastruktūros kelio juostoje kaip numato LR Saugaus eismo automobilių keliais įstatymas. Modernizuojamos paviršinių nuotekų sistemos, siekiant išvengti kelių užtvindymo, stiprinamas operatyvus reagavimas ekstremalių reiškinių metu.

2025 m. taikytos priemonės

Skirtos ŠESD emisijų mažinimo tikslui pagal Bendrovės Strateginį veiklos planą (SVP) ir Tvarumo veiksmų planą:

- Taikomos ŠESD emisijų skaičiavimo metodikos peržiūra, norint užtikrinti atitiktį ES ir LR teisės aktų reikalavimams. Analizė apėmė ŠESD vertinimo ribų nustatymą, duomenų prieinamumo bei tiekėjų įtraukties įvertinimą. Vadovaujantis analizės išvadomis, parengti vidaus dokumentai „ŠESD skaičiavimo metodika" ir „Bendrovės ŠESD duomenų rinkimo ir apskaitos taisyklės".

- Surengti praktiniai mokymai „ŠESD emisijų skaičiavimas", skirti už aplinkosaugos ir tvarumo sritis atsakingų darbuotojų ir vadovų kompetencijų ugdymui.

- Bendrovės Kauno padalinio įsikūrimas naujame A++ energetinio efektyvumo klasės biure.

- Tvarumo rodikliai integruoti į strateginius dokumentus ir vadovų metinius tikslus.

Kitos priemonės:

- **Prisitaikymas prie klimato kaitos:** Pagal Bendrovės užsakytą ir Vilnius Tech parengtą studiją, patvirtintos naujos „Automobilių kelių standartizuotų dangų konstrukcijų projektavimo taisyklės", kurios numato šalčiui atsparių dangų konstrukcijų storio nustatymo žemėlapius ir apkrovų skaičiavimus, atsižvelgiant į klimato sąlygas. Įsteigta atitikties funkciją, kurios paskirtis – užtikrinti Bendrovės veiklos atitiktį vidaus ir išorės teisės aktų reikalavimams, identifikuoti neatitikties rizikas ir jų valdymą bei rengti vidinius dokumentus, įgyvendinančius išorės teisės aktų reikalavimus.

Priemonės planuojamos 2026 m.

- **Emisijos ir energija:** Sisteminga 3 lygio ŠESD emisijų apskaitos plėtra, įtraukiant daugiau vertės grandinės sričių. Planuojama parengti orientacines gaires ir organizuoti mokymus rangovams bei teikėjams, pasiūlyti paprastus skaitmeninius įrankius. Ilgalaikėje perspektyvoje tikimasi svarstyti tvarumo (ESG) balų sistemos taikymą pirkimuose. Numatomas žaliosios energijos pirkimas kelių infrastruktūros apšvietimui ir visiems kelių įrenginiams palaikyti.

- Prisitaikymas prie klimato kaitos: Pradėti rengti klimato kaitos prisitaikymo planus bei įtraukti klimato scenarijus į projektavimo procesus. Tam numatyta skirti papildomus finansinius išteklius duomenų analizei ir modeliavimui. Numatomos papildomos lėšos reguliacinės aplinkos administravimui, siekiant išvengti finansavimo praradimo dėl neatitikties ES ar nacionaliniams reikalavimams.

- **Klimato kaitos švelninimas:** Kvietimų dalyvauti tarptautinėse programose analizavimas, norint pasinaudoti finansavimo galimybėmis ir stiprinti infrastruktūros atsparumo klimato kaitai. Bendrovei aktualios kryptys yra susijusių su klimato kaitos švelninimu, švariais transporto sprendimais, išmaniu judumu, tvarios ir saugios energijos tiekimo sistemos plėtra.

Priemonės taikomos visoje Bendrovės vertės grandinėje. Reguliariai taikomos priemonės yra ilgalaikės, vykdomos pagal nacionaliniuose įsipareigojimuose ir vidiniuose dokumentuose numatytus terminus.

Bendrovė nurodo klimato kaitos švelninimo veiksmus, kurie priskirtini energijos vartojimo efektyvumo didinimo ir atsinaujinančios energijos naudojimo kryptims. ETAS reikalaujama informacija apie veiksmų grupavimą pagal dekarbonizacijos svertus ir ŠESD sumažinimo rezultatus bus pateikta parengus pertvarkos planą klimato kaitai švelninti kaip numatyta E1-1 skyriuje.

Priemonių finansavimas

Veiksmų planui įgyvendinti skirti ištekliai apima Bendrovės ir KPPP lėšas. 2025 m. energetinio efektyvumo ir kitoms su aplinkosauga susijusioms priemonėms įgyvendinti skirtos išlaidos buvo sekamos iš dalies. 2025 m. skirta 356 717 tūkst. eurų automobilių parko atnaujinimui (finansinėje ataskaitoje (TFAS 16) priskiriamos nusidėvėjimui ir palūkanoms).

Informacija apie pagrindinius veiklos rezultatų rodiklius, kurie reikalaujami pagal Komisijos deleguotąjį reglamentą (ES) 2021/2178, pateikiama skyriuje ES Taksonomija. Kapitalo sąnaudų planas, reikalaujamas pagal Komisijos deleguotąjį reglamentą (ES) 2021/2178 šiam ataskaitiniam laikotarpiui nebuvo numatytas.

Verified by MarkSign.lt

E1-4 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai

(MDR-T)

Bendrovė yra išsikėlusi išmatuojamus, į rezultatus orientuotus ir per tam tikrą laikotarpį įgyvendinamus uždavinius, siekdama valdyti reikšmingą su klimatu susijusį poveikį, rizikas ir galimybes. Uždaviniai apima šias sritis: ŠESD emisijų mažinimą, tvaraus judumo infrastruktūros plėtrą, technologinių ir aplinkosauginių inovacijų diegimą, netaršių transporto priemonių naudojimą, elektros energijos iš atsinaujinančių šaltinių vartojimą bei kelių infrastruktūros saugumo ir efektyvumo gerinimą.

Uždaviniai nustatyti, atsižvelgiant į ŠESD emisijų inventorizacijos duomenis ir viešojo administravimo sektoriaus metodikas. Taip pat remiamasi nacionaliniais strateginiais dokumentais kaip pristatoma skyriuje E1-1, kurie sudaro pagrindą Bendrovės klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymo uždaviniams bei veiksmų planams. Kitos suinteresuotos šalys nebuvo įtrauktos nustatant vidinius Bendrovės uždavinius.

ŠESD emisijos
1 uždavinys: Mažinti 1 ir 2 lygio ŠESD emisijų kiekį, atsižvelgiant į taikomą apskaitos metodiką ir skirtingus bazinius metus, ne mažiau kaip 5 proc. per metus. Rodiklis: ŠESD kiekio pokytis per metus, tCO_2e.

Šis uždavinys nustatytas, siekiant prisidėti prie nacionalinio NEKSVP transporto sektoriui numatyto uždavinio iki 2030 m. sumažinti išmetamų ŠESD emisijų kiekį 14 proc., palyginti su 2005 m.

2025 m. ataskaitiniu laikotarpiu 1 lygio emisijos sudarė 6,54 % visų 1 ir 2 lygio ŠESD emisijų. Tuo tarpu 2 lygio emisijos sudarė 93,46 % bendro 2025 m. ŠESD emisijų kiekio.

Dėl metodikos pokyčio 1 lygio ir 2 lygio emisijų baziniai metai skiriasi. Lentelėje pateikiami pilnos apimties 2 lygio emisijų duomenys, užtikrinant nuoseklumą su kitose ataskaitos dalyse pateikiama informacija.

Kategorija	Baziniai metai	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis nuo bazinių metų	Pokytis nuo praėjusių metų	2030 m. tikslas*	Pokytis 2030 m. vs. baziniai metai
1 lygio ŠESD kiekis (tCO_2e)	2022	287	339	308	269,28	–6%	–13%	190,38	–34%
2 lygio ŠESD kiekis (tCO_2e) pilna apimtis (rinkos metodu)	2025**	–	–	–	3.845,46	–	–	2.976,10	–23%
1 ir 2 lygio ŠESD kiekis (tCO_2e)***	2025	–	–	–	4.114,73	–	–	–	–

** Tikslinės reikšmės apskaičiuotos taikant 5 % metinį mažėjimą nuo bazinių metų.*
*** 2 lygio ŠESD emisijų pokytis vertinamas lyginant su 2025 m., kai pradėtas taikyti pilnos apimties emisijų apskaičiavimas pagal pilnai apibrėžtas organizacines ribas.*
**** Bendra suma pateikiama informaciniams tikslams. Pokyčiai skaičiuojami atskirai pagal kiekvienos apimties bazinius metus.*

Uždaviniai nustatomi ir susijusios poveikio mažinimo priemonės taikomos tik toms energijos vartojimo sritims, kuriose Bendrovė turi realią įtaką ir kontrolę. Todėl uždavinys, apimantis pirmos ir antros sričių ŠESD emisijas, neįtraukia elektros energijos suvartojamos kelių infrastruktūroje. Bendrovė negali tiesiogiai valdyti šių emisijų mažinimo ir, atitinkamai, neturi nustatytų emisijų mažinimo tikslų. Tai pagrįsta šiomis aplinkybėmis:

- Kelių apšvietimas yra viešosios infrastruktūros saugos funkcija. Apšvietimo lygiai, veikimo režimai ir techniniai reikalavimai nustatyti teisės aktuose ir standartizuoti. Bendrovė negali savarankiškai mažinti energijos vartojimo, nes tai tiesiogiai susiję su eismo sauga ir viešosios infrastruktūros funkcionalumu. Modernizavimo priemonės jau įgyvendinamos. Bendrovė vykdo kelių apšvietimo modernizavimo projektus, įskaitant šviestuvų keitimą į LED technologiją. Tai yra pagrindinė ir efektyviausia priemonė mažinti energijos poreikį šioje srityje, todėl papildomų mažinimo priemonių nustatymas nebūtų pagrįstas.

- Energijos vartojimo mažinimo galimybės yra ribotos. Elektros suvartojimas kelių infrastruktūrai priklauso nuo infrastruktūros masto ir privalomų techninių normų, todėl jo mažinimas nėra susijęs su Bendrovės veiklos efektyvumu ar valdymo sprendimais.

Bendrovė apskaito visas 1 ir 2 lygių ŠESD emisijas, įskaitant elektros energiją, suvartojamą prižiūrimos kelių infrastruktūros poreikiams. Šios emisijos yra atskleistos skyriuje E1-6.

Nurodytam poveikio mažinimo uždaviniui taikomas dekarbonizacijos svertas – energijos vartojimo efektyvumo didinimas. Parengus pertvarkos planą klimato kaitai švelninti, planuojama nustatytus uždavinius peržiūrėti, siekiant juos moksliškai pagrįsti ir suderinti su siekiu apriboti visuotinį atšilimą iki 1,5 °C. Numatytos priemonės ŠESD emisijų mažinimui aprašomos skyriuje E1-3.

Verified by MarkSign.lt

Tvarus ir saugus judumas
2 uždavinys: Pagal SVP numatyta plėsti tvaraus judumo infrastruktūrą.Rodiklis: Atnaujinti ir naujai nutiesti pėsčiųjų ir dviračių takai, km.
3 uždavinys: Pagal SVP numatyta didinti eismo dalyvių saugumą keliuose, šalinant juodąsias dėmes.Rodikliai: Įgyvendintos priemonės juodųjų dėmių šalinimui, vnt. ir Juodųjų dėmių skaičius, vnt.

Informacija apie uždavinio įgyvendinimo lygį pateikta SBM-1 skyriuje. Įgyvendinamų uždavinių rezultatai kasmet vertinami pagal numatytus veiklos planus, įskaitant stebėseną, peržiūrą, naudojamus rodiklius, pažangos vertinimą pagal pradinius planus bei tendencijų ir svarbių pokyčių analizę.

Palyginti su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, atsisakyta žemiau nurodytų uždavinių stebėsenos šiame dokumente, kadangi jų vykdymas ir pažanga yra stebimi kitose Bendrovės planavimo ir atskaitomybės priemonėse. Minėti rodikliai ir toliau yra įtraukti į Bendrovės Strateginį veiklos planą (SVP) ir kitus dokumentus, o jų įgyvendinimo rezultatai nuosekliai pateikiami vadovybės ataskaitoje:

- Efektyviai valdyti kelių infrastruktūrą. Rodiklis: Kelių valdymo efektyvumo rodiklis (%), stebimas Strateginiame veiklos plane (SVP);
- Užtikrinti saugų ir patogų susisiekimą. Rodiklis: Kelių, kurių dangos būklė atitinka reikalavimus, dalis (%) - stebimas Strateginiame veiklos plane (SVP);
- Elektromobilių įkrovimo stotelių tinklo priežiūros gerinimas, plėtros galimybių vertinimas. Rodiklis: metinis darbų plano įgyvendinimo lygis (proc.), absoliutus uždavinys, stebimas Lūkesčio rašto ataskaitoje.



Verified by MarkSign.lt

E1-5 Energijos suvartojimas ir jos rūšių derinys

Informacija apie Bendrovės suvartojamą energiją ir jos rūšis pateikiama žemiau lentelėje.

Energijos suvartojimas ir energijos rūšių derinys

Energijos suvartojimas ir rūšių derinys	2022 m.	2023 m.	Pokytis %	2023 m.	2024 m.	Pokytis %	2024 m.	2025 m.	Pokytis %
Visas iškastinių išteklių energijos suvartojimas (MWh)	2096,2	2123,4	1,30%	2123,4	1763,9	-16,93%	1763,9	8199,89	364,8%
Iškastinių išteklių energijos dalis visame energijos suvartojime (%)	100	100	-	100	89,6	-	89,6	96,99	8,25%
Branduolinių išteklių kuro suvartojimas (MWh)	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Branduolinių išteklių energijos dalis visame energijos suvartojime (%)	0	0	-	0	0	-	0	0	-
(1) Atsinaujinančiųjų išteklių kuro, įskaitant biomasę (kuri taip pat apima biologinės kilmės pramonines ir komunalines atliekas, biodujas, vandenilį iš atsinaujinančiųjų išteklių ir t. t.) suvartojimas	0	0	-	0	0	-	0	0	-
(2) Į(si)gytos atsinaujinančiųjų išteklių elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas (MWh)	0	0	-	0	204,3	-	204,3	241,64	18,28%
(3) Pasigamintos ne kurui naudojamos atsinaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas (MWh)	0	0	-	0	0	-	0	12,45	-
Visas atsinaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas (MWh) (1-3 eilučių suma)	0	0	-	0	204,3	-	204,3	254,09	24,38%
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos dalis visame energijos suvartojime (%)	0	0	-	0	10,4	-	10,4	3,01	-71,06%
Visas energijos suvartojimas (MWh)	2096,2	2123,4	1,30%	2123,4	1968,2	-7,31%	1968,2	8453,98	329,5%

Artimiausiu ataskaitiniu laikotarpiu tikėtinas pagaminamos atsinaujinančių išteklių elektros energijos augimas. „Via Lietuva“ kaip valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros valdytoja 2024 m. rugsėjo mėn. pradėjo įgyvendinti „Saulės modulių“ projektą. Prie Vilniaus, magistralinio kelio Vilnius–Kaunas–Klaipėda atkarpoje ties Grigiškėmis, ant triukšmą mažinančių užtvarų, buvo sumontuoti saulės moduliai, kurių pagaminta žalioji energija naudojama kelio ženklų apšvietimo sprendimams. 2025 m. jie sugeneravo apie 12,450 tūkst. kWh elektros energijos, kuri naudojama kelių elektros įrenginiams, taip prisidedant prie energijos taupymo ir CO_2 emisijų mažinimo.

E1-6 Bendri išmesti 1, 2 ir 3 lygių ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis

ŠESD emisijų inventorizacijos metodika

Vertinant emisijas buvo vadovaujamasi Greenhouse gas protocol gairėmis ir ETAS rekomendacijomis. Emisijų skaičiavimas apima ne tik CO_2, bet ir visas kitas veikloje susidarančias ŠESD (CO_2, N_2O, CH_4), perskaičiuojant jas į CO_2 ekvivalentą pagal standartinius koeficientus ir žymint galutinį bendrą skaičių CO_2 ekv. Emisijų kiekio konsolidavimo metodas: veiklos kontrolė (angl. operational control).

Baziniais ŠESD emisijų skaičiavimo metai yra laikomi 2025 m. Skaičiavimuose naudoti emisijų faktorių šaltiniai ir kita aktuali informacija pateikiama prieduose ŠESD emisijų inventorizacija.

Verified by MarkSign.lt

1 ir 2 lygių emisijų vertinimo ribos, prielaidos ir duomenų tikslumas

Lyginant su praėjusiais ataskaitiniais laikotarpiais, 2025 m. Bendrovė patikslino ŠESD apskaitos metodiką, išplėsdama 2 lygio emisijų vertinimą pagal GHG protokolo reikalavimus. Į apskaitą įtraukta visa Bendrovės prižiūrimos kelių infrastruktūros elektros energija – tiek gatvių apšvietimui, tiek kitiems infrastruktūros energijos poreikiams skirta elektra, už kurią atsiskaitymus vykdo Bendrovė. Šis pokytis užtikrina išsamesnį ir tikslesnį netiesioginių emisijų vertinimą ir daro reikšmingą įtaką ŠESD kiekių palyginamumui tarp ankstesnių ataskaitinių laikotarpių. ŠESD kiekio, kurį sukuria Bendrovės pagrindinis turtas įtrauktas į emisijų skaičiavimus, pasiskirstymas pagal emisijų sritį:

- 1 lygio išmetamųjų teršalų kategorijos: Bendrovės transporto priemonėse naudojamas benzinas ir dyzelinas.

- 2 lygio išmetamųjų teršalų kategorijos: Atsižvelgiant į Bendrovės veiklos pobūdį, 2 lygio emisijos skirstomos į administracines ir veiklos emisijas. Administracinės emisijos susijusios su energijos suvartojimu Bendrovės administraciniuose pastatuose, o veiklos emisijos – su elektros energijos suvartojimu Bendrovės prižiūrimoje kelių infrastruktūroje. Šios emisijos apskaitoje nedubliuojamos, o bendrame Bendrovės ŠESD balanse yra sumuojamos kaip 2 lygio emisijos.

2 lygio ŠESD emisijų išmetimai Bendrovėje, 2025 m.

Taršos šaltinis	Išmetamas ŠESD kiekis, t CO2e (MB*)	Išmetamas ŠESD kiekis, t CO2e (LB*)
Administracinės sąnaudos		
Elektros energija	68,8	43,1
Šiluma iš centralizuotų šilumos tinklų	41,9	41,9
Veiklos sąnaudos		
Elektros energija (kelių infrastruktūra)	3 734,7	780,9
Iš viso 2 lygio išmetimų	**3 845,4**	**865,9**

** Rinkos (MB) ir vietos (LB) metodai.*

3 lygio emisijų vertinimo ribos, prielaidos ir duomenų tikslumas

2025 m. Bendrovė pradėjo taikyti ŠESD apskaitos metodikas, reikalingas 3 lygio emisijų vertinimui. Vadovaudamasi ETAS pereinamojo laikotarpio nuostatomis, **Bendrovė šiais metais neskelbia bendrų 3 lygio emisijų rodiklių, tačiau pateikia informaciją apie atliktus pasirengimo darbus ir nustatytas reikšmingas kategorijas.**

2025 m. pagrindinis dėmesys skirtas ŠESD apskaitos metodikų peržiūrai ir suderinimui su ES bei Lietuvos Respublikos teisės aktais. Atlikta analizė leido:

- Apibrėžti 3 lygio emisijų vertinimo ribas.

- Įvertinti duomenų prieinamumą.

- Nustatyti tiekėjų įsitraukimo lygį.

- Parengti du pagrindinius vidaus dokumentus: „ŠESD skaičiavimo metodika“ ir „ŠESD duomenų rinkimo ir apskaitos taisyklės“.

Kadangi daliai naujai įtraukiamų kategorijų dar reikalingas duomenų kokybės patvirtinimas, galutiniai 3 lygio emisijų rodikliai 2025 m. ataskaitoje nepateikiami. Išsamūs ir patikimi šių kategorijų rezultatai bus skelbiami 2026 m. ataskaitoje, kai bus pilnai įgyvendintos duomenų kokybės užtikrinimo procedūros.

2025 m. Bendrovė atliko pirmuosius išsamius vertinimus reikšmingoms 3 lygio kategorijoms – 7. „Darbuotojų judėjimas“ ir 3. „Su energija susijusios veiklos, neįtrauktos į 1 ir 2 apimtį“. Šių kategorijų emisijų apskaičiavimui naudoti tiesioginiai veiklos duomenys. Visa taikyta metodika, prielaidos ir skaičiavimų rezultatai skelbiami Bendrovės interneto svetainėje, kur pateikiama ir bendra informacija apie 3 lygio emisijų vertinimo pažangą.

Be to, 2025 m. pradėti metodiniai pasirengimo darbai ir preliminarūs vertinimai šioms reikšmingoms kategorijoms: 1. „Įsigytos prekės ir paslaugos“, 2. „Ilgalaikis turtas“, 6. „Verslo kelionės“. Šios kategorijos pasirinktos dėl to, kad Bendrovės veikla grindžiama paslaugų pirkimu, naudojamas ilgalaikis turtas lemia reikšmingą tiekimo grandinės poveikį, o verslo kelionės sudaro dalį transporto emisijų.

Kitos neįvardintos 3 lygio emisijų kategorijos Bendrovei nėra aktualios dėl jos veiklos pobūdžio: Bendrovė neparduoda fizinių prekių, nevykdo gamybos procesų, neturi franšizių ar nuomojamo turto, todėl tokios kategorijos kaip prekių transportavimas ir platinimas, tarpinių produktų apdorojimas, parduotų produktų naudojimas ar jų tvarkymas gyvavimo pabaigoje jai netaikomos. Taip pat Bendrovė neperka reikšmingų žaliavų ar prekių, todėl nėra logistikos srautų, kurie turėtų

Verified by MarkSign.lt

apčiuopiamą emisijų poveikį. Atliekų kategorija nėra vertinama atskirai, nes atliekų išvežimas yra įtrauktas į komunalinių paslaugų sąskaitą, o emisijos jau apskaitomos per įsigytų paslaugų kategoriją, todėl atskiras jų skaičiavimas būtų netikslus ir dubliuotų jau įtrauktas emisijas.

ŠESD intensyvumas

Emisijų ŠESD intensyvumas pagal grynąsias pajamas	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis nuo praėjusių metų, %
Visas išmestas ŠESD kiekis (rinkos metodu), padalytas iš grynųjų pajamų (t CO2e / 1M Eur)	43,89	35,43	20,77	163,43	686,8%
Visas išmestas ŠESD kiekis (rinkos metodu), padalytas iš darbuotojų skaičiaus (t CO2e / darbuotoją)	1,98	2,03	1,43	12,51	777%

Pastabos: Nuoroda į grynųjų pajamų atskleidimą finansinėje ataskaitoje – žr. skyrių Bendrųjų pajamų ataskaita.

E1-7 ŠESD absorbavimas ir ŠESD kiekio mažinimo projektai, finansuojami anglies dioksido kreditais, E1-8 Anglies dioksido įsikainojimas

Šiuo metu Bendrovė netaiko praktikos susijusi su anglies dioksido kreditais ar įkainojimu, todėl neturi atitinkamos informacijos, kurią reikėtų atskleisti.

ŠESD emisijos

Emisijų rūšis	Retrospektyviniai duomenys				
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis nuo praėjusių metų, %
Bendras išmestas 1 lygio ŠESD kiekis (tCO2e)	287	338,59	308,09	269,28	-12,6%
1 lygio ŠESD kiekis, kuriam taikoma reguliuojama ATLPS, procentinė dalis (%)	0	0	0	0	
Bendras išmestas 2 lygio ŠESD kiekis rinkos metodu (tCO2e)	289	276,26	153,92	3845,46	+2398,7%*
Bendras išmestas 2 lygio ŠESD kiekis vietos metodu (tCO2e)	170	101,81	96,64	866,02	+796,1%*
Visas netiesiogiai išmestas (3 lygio) ŠESD kiekis (tCO2e)					
1. Perkamos prekės ir paslaugos					
2. Ilgalaikis materialusis turtas					
3. Su kuru ir energija susijusi veikla (neįtraukta į 1 ar 2 lygį)					
7. Darbuotojų važinėjimas į darbą					
4. Pradinės grandies transportavimas ir platinimas					
5. Vykdant operacijas susidariusios atliekos					
6. Verslo kelionės					
8. Pradinės grandies nuomojamas turtas					
9. Galutinės grandies transportavimas					
10. Parduodamų produktų apdorojimas					
11. Parduodamų produktų naudojimas					
12. Parduodamų produktų šalinimas pasibaigus gyvavimo ciklui					
13. Galutinės grandies nuomojamas turtas					
14. Franšizės					
15. Investicijos					
Visas išmestas ŠESD kiekis (rinkos metodu) (tCO2e)	575,91	614,85	462,01	4114,73	790,9
Visas išmestas ŠESD kiekis (vietos metodu) (tCO2e)	456,78	440,41	404,72	1135,30	180,5

**Baziniais metai 2 lygio ŠESD emisijų tikslams matuoti keičiami į 2025 m., kadangi įtrauktos papildomos vertinimo kategorijos - veiklos sąnaudų (valdoma infrastruktūra), kurios reikšmingai padidina sukuriamų emisijų apimtis. Daugiau informacijos skyriuje E1-4.*

Verified by MarkSign.lt

E2 Tarša

SBM-3 – Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Reikšmingas taršos poveikis daro neigiamą įtaką tiek aplinkai, tiek žmonėms. Galima vandens telkinių tarša, jei statybviečių aplinkoje užterštas techninis vanduo būtų tvarkomas netinkamai. Tai neigiamai paveiktų ekosistemas ir gyventojų sveikatą. Triukšmo tarša, sukeliama nuolatinio ir intensyvaus transporto srauto, daro poveikį kelio gretimybių gyventojų sveikatai ir gerovei, ypač teritorijose, esančiose šalia ne aglomeracijose esančių pagrindinių kelių.

Nustatyti taršos poveikiai yra tiesiogiai susiję su Bendrovės strategija ir verslo modeliu, nes kyla iš Bendrovės pagrindinės veiklos – valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros vystymo, valdymo ir priežiūros. Vandens taršos rizika susijusi su infrastruktūros projektų įgyvendinimo pobūdžiu ir rangovų vykdoma veikla, o triukšmo tarša – su nuolatiniu transporto srautu Bendrovės valdomoje kelių infrastruktūroje.

Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Vertės grandinės dalis
Vandens tarša	Galimas neigiamas poveikis	Vandens telkinių tarša, jei rangovai netinkamai tvarkytų užterštą techninį vandenį. Tai kelia riziką ekosistemoms ir gyventojų sveikatai šalia statybviečių.	Tiesioginė
Triukšmo tarša	Faktinis neigiamas poveikis	Nuolatinis reikšmingas transporto srautas sukelia aplinkos triukšmą, kuris neigiamai veikia kelio gretimybių gyventojų gerovę.	Galutinė

Reikšmingi taršos poveikiai daro įtaką Bendrovės veiklos vykdymui ir sprendimų priėmimui, ypač infrastruktūros projektų planavimo, projektavimo ir įgyvendinimo etapuose. Siekdama valdyti vandens ir triukšmo taršą, „Via Lietuva" taiko prevencines ir valdymo priemones, kurios detaliau aprašomos skyriuje E2-2.

Nėra nustatyta, kad su tarša susiję poveikiai galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes.

E2-1 Su tarša susijusi politika

(MDR-P)

Bendrovė yra patvirtinusi politikas, kurios numato su tarša susijusių poveikių mažinimo tikslus ir valdymo principus. Jos pristatomos lentelėje žemiau.

Politikos, taikomos taršos valdymui

Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Vandens tarša	**Tiekėjų etikos kodeksas**	Visi darbuotojai, atstovaujantys Bendrovės interesams ar veikiantys jos vardu	Kodekse apibrėžti minimalūs elgesio standartai, kurių laikymosi Bendrovė tikisi iš visų savo Tiekėjų. Šiais standartais siekiama skatinanti teisėtą, profesionalią, darnią ir sąžiningą verslo praktiką, apimančią aplinkosaugos, žmogaus teisių, darbo standartų ir verslo etikos tikslus. Bendrovė yra įsipareigojusi užtikrinti tvarumo principų įgyvendinimą visoje savo veikloje. Kodeksas remiasi Tarptautinės darbo organizacijos deklaracijos dėl pagrindinių principų ir teisių darbe konvencija, Tarptautine darbo organizacijos konvencija dėl minimalaus įdarbinimo amžiaus, Jungtinių Tautų pasauliniu susitarimu nustatytais veiklos principais, Jungtinių Tautų verslo ir žmogaus teisių principais, darnaus vystymosi tikslais ir Visuotine žmogaus teisių deklaracija. Už Kodekso įgyvendinimą atsakinga Bendrovės vadovybė, o praktinę priežiūrą vykdo Atitikties vadovas.
Triukšmo tarša	**Tvarumo politika**	Visi darbuotojai, atstovaujantys Bendrovės interesams ar veikiantys jos vardu	Politika apima priemones, skirtas triukšmo ir vandens taršos prevencijai ir valdymui Bendrovės veikloje. Specifinių teršalų valdymui atskiros politikos nėra nustatyta. Daugiau informacijos apie politiką pateikta skyriuje E1-2.

Atsižvelgiant į politikų tikslus, Bendrovė savo veikloje taiko priemones, skirtas su triukšmo ir vandens tarša susijusio neigiamo poveikio švelninimui, prevencijai ir valdymui. Šios priemonės yra nustatytos „Eismo saugos ir aplinkosaugos strategijoje 2025–2035 m." ir aprašomos skyriuje E2-2. Vandens taršos incidentų Bendrovės veikloje nefiksuota.

Verified by MarkSign.lt

E2-2 Su tarša susiję veiksmai ir ištekliai

(MDR-A)

Bendrovė įgyvendina veiksmus, skirtus su triukšmo ir vandens tarša susijusio neigiamo poveikio mažinimui. Šie veiksmai yra tęstiniai ir integruoti į Bendrovės veiklos organizavimą, ypač transporto ir infrastruktūros valdymo srityse. Dėl taikomų prevencijos priemonių, triukšmas nepasiekia reikšmingo visuomenei žalą darančio lygio, jo šaltiniai yra lokalizuoti bei valdomi. Tai pagrindžia triukšmo žemėlapių duomenimis ir techniniais rodikliai.

Reguliariai taikomos priemonės

- **Vandens tarša:** Privalomas dokumento „Aplinkosauginių priemonių projektavimo, įdiegimo ir priežiūros rekomendacijos. Vandens telkinių apsauga APR-VTA 10“ taikymas visiems inicijuojamiems ir vykdomiems projektams, kuriame nustatyti paviršinio ir požeminio vandens taršos prevencijos metodai, taip pat kelio nuotekų surinkimo, valymo ir išleidimo reikalavimai. Be to, vandens taršos rizika valdoma rengiant poveikio aplinkai vertinimo (PAV) dokumentus ir planuojamos ūkinės veiklos (PŪV) reikšmingumo Natura 2000 teritorijoms įvertinimus.
- **Triukšmo tarša:** Triukšmo užtvarų diegimas teritorijose, kuriose kelio gretimybių gyventojai susiduria su faktiniu neigiamu poveikiu. Taip pat kitų priemonių vykdymas, kaip išdėstyta „2024–2028 m. ne aglomeracijose esančių pagrindinių kelių triukšmo prevencijos veiksmų plane“ (AB „Via Lietuva“ generalinio direktoriaus 2024 m. gegužės 6 d. įsakymas Nr. VE-80), vadovaujantis „Triukšmo užtvarų sistemų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetinės eilės sudarymo metodika“ ir sudaryta „Triukšmo užtvarų sistemų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetine eile“.

Veiksmų taikymo sritis ir ištekliai

Veiksmų įgyvendinimas apima visą vertės grandinę - susijusioje su valstybinės reikšmės kelių planavimo, priežiūros, taisymo ir vystymo funkcijų vykdymu. Į vykdymą įsitraukia tiek Via Lietuva”, tiek darbus atliekantis rangovai ir tiekėjai. Pagrindinis finansavimo šaltinis yra KPPP lėšos, skiriamos iš valstybės biudžeto. Konkrečios einamųjų ir būsimų finansinių išteklių sumos, skirtos su tarša susijusiems veiksmams, nėra nustatytos ir nėra atskirai apskaitomos.

Prie triukšmo taršos mažinimo pagrindiniuose šalies keliuose prisideda ir kitos priemonės: eismo srauto reguliavimas (pvz., vinjetės), elektromobilių įkrovimo infrastruktūros vystymas ir kita. Priemonės detaliau aprašytos skyriuje E1-3 (žr. Reguliarios priemonės skirtos ŠESD emisijų mažinimo tikslui pagal nacionalinius NEKSVP įsipareigojimus).

Verified by MarkSign.lt

E2-3 Su tarša susiję uždaviniai

(MDR-T)

„Via Lietuva“ yra nustačiusi išmatuojamą ir į rezultatus orientuotą uždavinį triukšmo taršai mažinti. Uždavinys ir jo vykdymo terminas tiesiogiai susijęs su Bendrovės „Tvarumo politikos” ir „Eismo saugos ir aplinkosaugos strategijos 2025–2035 m.” tikslais, orientuotais į neigiamo poveikio aplinkai švelninimą.

Uždavinys: Diegti ir nuolat tobulinti pažangias taršos kontrolės valdymo priemones.

Rodiklis: Įrengta triukšmo valdymo priemonių, km.

Vertinama, kad metinis uždavinio įgyvendinimo lygis pasiektas: 2024 m. įdiegta 8,38 km triukšmo valdymo priemonių, 2025 m. - 5,45 km pagal „Triukšmo užtvarų sistemų įrengimo valstybinės reikšmės keliuose prioritetine eilę". 2026 m. nustatytas minimalus triukšmo užtvarų kilometrų tikslas – 1,59 km.

Uždavinys apima visą „Via Lietuva“ veiklą ir yra susijęs su visais valstybinės reikšmės kelių tinklo valdymo Lietuvoje aspektais: planavimu, projektavimu, ranga, statyba, kelių eksploatacija ir priežiūra. Uždavinys nustatytas atsižvelgiant į Bendrovės akcininko patvirtintas "Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginės gaires" ir privalomai vykdomas. Už šio dokumento vykdymą Bendrovė atsiskaito valdybai ir akcininkui, kas leidžia reguliariai vertinti pažangą, analizuoti tendencijas ir įvertinti, ar įgyvendinimas atitinka numatytus planus.

Praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu sektas uždavinys dėl oro taršos mažinimo, susijęs su Bendrovės valdomo automobilių parko atnaujinimu. Peržiūrėjus dvejopo reikšmingumo vertinimą nustatyta, kad oro taršos poveikis nėra reikšmingas. Esminis poveikis kyla iš bendrojo eismo srauto keliuose sukeliamos triukšmo taršos.

E2-4 Oro, vandens ir dirvožemio tarša

Bendrovė neviršija nustatytų leistinų ribų dėl į orą išmetamų teršalų, kaip tai numatyta Nacionalinėje teisėje, Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (EB) Nr. 166/2006 (Europos išleidžiamų ir perduodamų teršalų registro reglamentas, arba E–IPTR reglamentas) II priede.



Verified by MarkSign.lt

E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Įvertinta, kad kelių statybos ir rekonstrukcijos projektuose naudojami dideli gamtinių išteklių kiekiai sukelia reikšmingą neigiamą poveikį aplinkai per emisijų, atliekų ir kitos taršos susidarymą. Netinkamai parinktos ar nepakankamai patvarios medžiagos lemia spartesnį infrastruktūros nusidėvėjimą, dažnesnius remonto darbus ir didesnį išteklių bei energijos naudojimą per visą gyvavimo ciklą. Netinkamas nepavojingų statybinių atliekų ir grįžtamųjų medžiagų valdymas gali kelti papildomą aplinkosaugos riziką.

Nustatyti poveikiai ir rizikos tiesiogiai kyla iš Bendrovės veiklos modelio, strateginių bei organizacinių sprendimų priėmimo. Vykdomi viešieji pirkimai nacionalinio kelių tinklo statybai, rekonstrukcijai ir priežiūrai, tuomet Bendrovė prižiūri sudarytų rangos sutarčių ir darbų įgyvendinimą. Infrastruktūros darbams būdingas intensyvus medžiagų, energijos ir paslaugų naudojimas, galiausiai - didelių kiekių atliekų susidarymas. Reikšmingas poveikis aplinkai susidaro tiek per Bendrovės veiklą, tiek per jos verslo santykius su rangovais, įskaitant medžiagų tiekėjus ir atliekų tvarkytojus.

Inovacijų ir technologinių sprendimų diegimas, ypač ankstyvosiose stadijose, susijęs su finansine rizika, jei diegiamos technologijos (pvz., perdirbtų medžiagų naudojimas) nepasiekia praktinio pritaikymo ar neatitinka veiklos poreikių. Ši rizika susijusi su Bendrovės strateginiais sprendimais, siekiant tvaresnių kelių infrastruktūros sprendimų.

Politikos, taikomos išteklių naudojimo valdymui

Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Vertės grandinės dalis
Išteklių įvediniai	Faktinis neigiamas poveikis	Didelių kiekių gamtinių išteklių naudojimas kelių statybos projektuose sukelia neigiamus poveikius gamtai.	Tiesioginė
	Rizika	Finansiniai nuostoliai dėl nepasiteisinusių technologinių sprendimų skatinti infrastruktūros darbų metu naudojamų medžiagų tvarumą (perdirbamumas, patvarumas).	Tiesioginė
	Rizika	Netvarios rangovų naudojamos medžiagos (pvz., ribotas perdirbtų ar atsinaujinančių medžiagų kiekis) didina infrastruktūros priežiūros sąnaudas ir trumpina tarnavimo laiką, kartu stiprina priklausomybę nuo ribotų išteklių.	Tiesioginė
Atliekos	Galimas neigiamas poveikis	Statybos ir rekonstrukcijos metu visame kelių tinkle susidaro dideli kiekiai nepavojingų statybinių atliekų, kurių netinkamas tvarkymas gali kenkti aplinkai.	Tiesioginė
	Rizika	Neatitiktis aplinkos apsaugos kriterijams atliekų tvarkymo srityje, vykdant žaliuosius pirkimus kelių projektavimo ir statybos darbams (siekiant tinkamo atliekų valdymo vertės grandinėje).	Pradinė, tiesioginė

Šiuo metu Bendrovė užtikrina, kad rangovai laikytųsi aplinkosauginių minimalių reikalavimų pagal Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. birželio 28 d. įsakymą Nr. D1-508 „Dėl aplinkos apsaugos kriterijų taikymo, vykdant žaliuosius pirkimus, tvarkos aprašo patvirtinimo“, kontroliuodama medžiagų naudojimą, emisijas ir atliekų tvarkymą.

Verified by MarkSign.lt

Strateginiuose sprendimuose ir plėtros planuose numatyta toliau plėsti aplinkosauginius kriterijus, įtraukiant papildomus reikalavimus dėl žiedinės ekonomikos principų taikymo ir išteklių naudojimo efektyvumo, kartu stiprinant priežiūros mechanizmus. Nuo 2026 m. visi rangovai privalės laikytis 2025 m. birželio mėn. patvirtinto „Tiekėjų etikos kodekso“, šią nuostatą įtraukiant į standartines sutartis.

Nėra nustatyta, kad su ištekliais ir atliekomis susiję poveikiai ir rizikos galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes. Šiuo metu nustatytoms rizikoms valdyti naudojami vidiniai resursai, papildomų finansavimo šaltinių nėra numatyta.

Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika	**Inovacijų vertinimo taisyklių aprašas**	Visi Bendrovės darbuotojai	Inovacijų vertinimo taisyklės nustato inovacijų idėjų vertinimo procesą, kuriame, taikant patvirtintą daugiakriterinį vertinimo modelį, vertinamas inovacijų poveikis aplinkai, įskaitant efektyvesnį išteklių naudojimą ir atliekų mažinimą. Taisyklės sudaro prielaidas identifikuoti sprendimus, prisidedančius prie žiedinės ekonomikos principų taikymo Bendrovės veikloje.
	Tiekėjų etikos kodeksas	Visi tiekėjai	Nustato reikalavimus dėl atsakingu išteklių naudojimo, atliekų susidarymo mažinimo ir tinkamo jų tvarkymo tiekėjų veikloje, laikantis taikomų aplinkosaugos teisės aktų, taip pat apima atsinaujinančių išteklių naudojimo ir tvaraus tiekimo principus, įskaitant pareigą didinti energijos, pagamintos iš atsinaujinančių išteklių, naudojimą.

E5-1 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusi politika

(MDR-P)

Siekdama valdyti su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusias reikšmingas rizikas, Bendrovė yra patvirtinusi „Inovacijų vertinimo taisyklių aprašą” bei „Tvarumo Politiką“. Ši politika bendrai nustato Bendrovės tvarumo principus, susijusius su išteklių naudojimu ir žiedinės ekonomikos temomis, o išsamus šių principų taikymas aprašomi E1-2 skyriuje.

E5-2 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir ištekliai

(MDR-A)

Reaguodama į nustatytus reikšmingus poveikius ir rizikas Bendrovė įgyvendina priemones, skirtas skatinti atliekų susidarymo prevenciją, efektyvesnį medžiagų naudojimą ir inovacijų diegimą kelių infrastruktūros planavimo, statybos, rekonstravimo ir priežiūros veiklose. Šios priemonės prisideda prie žiedinės ekonomikos principų taikymo tiek Bendrovės tiesioginėje veikloje, tiek galutinėje vertės grandinės dalyje.

Reguliariai taikomos priemonės

- Nacionalinės atliekų tvarkymo politikos atitikties užtikrinimas, taikant atliekų prevencijos, rūšiavimo, tinkamo laikymo ir perdavimo licencijuotiems atliekų tvarkytojams principus. Taip pat nustatomas reikalavimas grįžtamųjų medžiagų pakartotiniam panaudojimui, kai tai techniškai ir teisiškai įmanoma. Priemonės taikomos visoje Bendrovės veikloje ir rangovų vykdomuose projektuose pagal sutartinius reikalavimus, norint sumažinta aplinkos taršos rizika ir efektyvesnis išteklių naudojimą.

Verified by MarkSign.lt

2025 m. taikytos priemonės

- Netiesiogiai prie žiedinės ekonomikos prisideda skaitmeninės kelio ženklų ir horizontaliojo ženklinimo inventorizavimo sistemos diegimas, telekomunikacijų duomenų panaudojimas susisiekimo planavimui ir sprendimai, susiję su kelio juostų matomumu, kurie padeda optimizuoti planavimą ir mažinti perteklinius darbus.
- Patvirtintas AB „Via Lietuva“ inovacijų vertinimo taisyklių aprašas, kuriuo leis sistemingai vertinti ir atrinkti inovacijų projektus, įskaitant su žiedine ekonomika susijusius technologinius sprendimus. Žemiau pristatomos pradėtos įgyvendinti ir jau taikomos inovacijos leidžia mažinti atliekų susidarymą, išvengti papildomo medžiagų ardymo ir prisideda prie ilgaamžiškesnių infrastruktūros sprendimų taikymo.

Priemonės planuojamos 2026 m.

- 2025 m. pradėtų inovacijų įgyvendinimas ir sisteminis jų vertinimas, siekiant nustatyti, ar pasiekti numatyti aplinkosauginiai, socialiniai ir ekonominiai rezultatai, bei įvertinti jų indėlį į žiedinės ekonomikos principų taikymą.

Pagrindinis finansavimo šaltinis yra Bendrovės biudžetas, tačiau didžiausią dalį sudarė lėšos iš KPPP, kadangi įgyvendintos inovacijos yra tiesiogiai susijusios su kelių infrastruktūra. Konkrečios einamųjų ir būsimų finansinių išteklių sumos, skirtos su tarša susijusiems veiksmams, nėra nustatytos ir nėra atskirai apskaitomos.

Inovacija „Kelio juostos su įrengtais apsauginiais kelio atitvarais matomumas - ar galime jaustis saugiau?“

Įgyvendinamas bandomasis projektas automagistralėje A1, kuriame pirmą kartą Baltijos šalyse išbandytas kelio atitvarų ženklinimas atspindinčiais dažais su stiklo rutuliukais. Ši technologija leidžia pagerinti matomumą tamsiuoju paros metu ir sudėtingomis oro sąlygomis, nenaudojant papildomų energijos ar medžiagų intensyvių priemonių, tokių kaip naujas apšvietimas ar konstrukciniai pakeitimai.

Bandomasis projektas įgyvendintas dviejuose A1 automagistralės ruožuose, kuriuose dėl kelio geometrijos ir oro sąlygų vairuotojai dažnai susiduria su prastesniu matomumu: ties Gynios tiltu atspindinčia danga padengti viduriniai ir dešinieji atitvarai 121,117–120,861 km ruože, iš viso **508 m.**; už Babtų viaduko atspindinčia danga padengtas vidurinis atitvaras 120,10–118,805 km ruože, iš **viso 1 295 m.**

Mažesnio pasipriešinimo riedėjimui asfalto taikymas

Bendrovė pradėjo taikyti mažesnio pasipriešinimo riedėjimui asfalto dangas, kurios dėl savo sudėties ir struktūros sumažina transporto priemonių energijos sąnaudas ir CO_2 emisijas. Šios dangos pasižymi didesniu ilgaamžiškumu, lėtesniu nusidėvėjimu ir efektyvesniu medžiagų panaudojimu viso eksploatavimo laikotarpiu. Sprendimas prisideda prie žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimo, nes mažina dangos priežiūros ir atnaujinimo dažnumą, mažina atliekų susidarymą ir optimizuoja išteklių naudojimą kelių infrastruktūros gyvavimo cikle.

Asfalto dangos oro tuštymių kiekio nustatymas, taikant neardantį metodą

Metodas leidžia atlikti kokybės kontrolę, nepažeidžiant dangos ir išvengiant kernų ėmimo metu susidarančių atliekų ir sumažinant riziką praleisti defektines vietas, nes tyrimas atliekamas nepertraukiamai visame ruože.

Naftos gaudyklių–siurblinių daviklių įrengimas ir bendros stebėjimo sistemos sukūrimas

Pradėtas įgyvendinti projektas, skirtas naftos gaudyklių ir siurblinių būsenos stebėsenos modernizavimui. Viešojo pirkimo pagrindu diegiami davikliai ir kuriama centralizuota nuotolinė stebėjimo sistema, leidžianti realiu laiku stebėti įrenginių užpildymo lygį, galimus gedimus ir avarines situacijas. Šis sprendimas mažina taršos incidentų riziką, optimizuoja priežiūros išteklius ir prisideda prie tvaresnio infrastruktūros valdymo, nes sumažina nereikalingų išvykų, degalų sąnaudas ir įrangos nusidėvėjimą.

Verified by MarkSign.lt

E5-3 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai

(MDR-T)

Reaguodama į reikšmingus poveikius ir rizikas, susijusias su dideliais atliekų kiekiais kelių statybos ir rekonstrukcijos metu bei pirminių žaliavų naudojimu, Bendrovė yra nustačiusi **uždavinį kelių infrastruktūros projektuose numatyti maksimaliai galimą naudoto asfalto granulių (NAG) panaudojimą nesurištųjų pagrindų įrengimui.**

Uždavinio įgyvendinimui privaloma atlikti NAG tyrimus ir bandymus bei projekte pagrįsti jų tinkamumą pagal normatyvinius ir teisės aktų reikalavimus; konkretūs panaudojimo kiekiai nustatomi projektavimo ir rangos etapais. Šiuo metu Bendrovė yra ankstyvoje šio uždavinio įgyvendinimo stadijoje, duomenų rinkimo sistema, rodikliai ir stebėsenos procesas dar nėra pilnai sukurti, MDR-T 79 a), 79 c), 79 e) ir 80 b) reikalaujama informacija šiuo metu nėra pateikiama. Bendrovė nuosekliai siekia sukurti reikalingą duomenų bazę, nustatyti rodiklius, įdiegti stebėsenos procesą ir apibrėžti siektiną įgyvendinimo lygį, kad ateityje būtų galima visapusiškai atskleisti pažangą ir rezultatus.

Uždavinys tiesiogiai susijęs su antrinių medžiagų naudojimo didinimu ir pirminių žaliavų poreikio mažinimu, NAG naudojant kaip alternatyvą pirminėms medžiagoms kelių pagrindams. Kartu NAG panaudojimas laikytinas atliekų srauto nukreipimu į perdirbimą ir pakartotinį panaudojimą, atitinkančiu atliekų hierarchijoje numatytus prioritetus.

Uždavinys orientuotas į rezultatą ir įgyvendinamas kelių infrastruktūros projektuose, kuriuose projektuojami ir įrengiami nesurištieji pagrindai, projektavimo ir rangos etapais. Jis siejamas su Bendrovės žiedinės ekonomikos sprendimų taikymu ir yra privalomas, nes jo įgyvendinimo sąlygos – NAG tyrimai, bandymai ir atitikties pagrindimas – kyla iš normatyvinių ir teisės aktų reikalavimų, taikomų projektams.

E5-4 Išteklių įvediniai, E5-5 Išteklių išvediniai ir atliekos

Bendrovės pagrindiniai išteklių įvediniai nėra susiję su tradicine gamyba, o su valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros - kelių tinklo, tiltų ir viadukų planavimu, kūrimu, atnaujinimu ir priežiūra. Ši veikla įgyvendinama per rangovų teikiamas projektavimo, statybos, remonto ir priežiūros paslaugas. Atitinkamai, šių procesų metu susidaro ir reikšmingi atliekų srautai.

Kelių infrastruktūros objektai projektuojami ir įgyvendinami vadovaujantis ilgaamžiškumo, pakartotinio panaudojimo ir perdirbamumo principais, siekiant optimizuoti medžiagų naudojimą per visą jų gyvavimo ciklą. Rangovų naudojamos pagrindinės medžiagos apima asfaltą, betoną ir metalus. Taikomi sprendimai, tokie kaip LED apšvietimas ar ilgaamžės dangos, leidžia mažinti rekonstrukcijų poreikį, atitinkamai mažinant atliekų susidarymą ir pirminių žaliavų naudojimą. Šių principų taikymas užtikrinamas integruojant tvarumo kriterijus į viešųjų pirkimų procesus.

Infrastruktūros ilgaamžiškumas

Bendrovės prižiūrimos kelių infrastruktūros patvarumas atitinka arba viršija pramonės vidurkius. Asfalto dangų tarnavimo laikas, remiantis nuo 2024 m. taikomais griežtesniais reikalavimais, siekia apie 12–14 metų ir yra panašus į Europos vidurkius. Betono dangų tarnavimo laikas Lietuvoje siekia apie 20–30 metų, o tiltai ir viadukai projektuojami 50 metų ir ilgesniam laikotarpiui, naujuose projektuose – iki 80–100 metų, kas atitinka tarptautinę praktiką.

Apšvietimo infrastruktūroje diegiami LED šviestuvai, kurių tarnavimo laikas siekia apie 20–25 metus, reikšmingai viršijant tradicinių sprendimų ilgaamžiškumą.

Infrastruktūros pataisomumas

Prižiūrima infrastruktūra pasižymi aukštu pataisomumo lygiu. Asfaltuotos kelio dangos gali būti remontuojamos lokaliai, o kapitalinis remontas atliekamas kas 12–15 metų, kas atitinka sektoriaus vidurkį. Betono dangų pataisomumas yra sudėtingesnis, tačiau galimas paviršiaus atnaujinimas ir konstrukcijų sustiprinimas.

Tiltai ir viadukai projektuojami taip, kad būtų galima keisti paviršiaus dangą, atnaujinti atramas ar stiprinti konstrukcijas, todėl jų pataisomumas vertinamas kaip vidutinis. LED apšvietimo sistemos pasižymi aukštu pataisomumu – atskiri šviestuvai ar valdymo įrenginiai gali būti keičiami nekeičiant viso tinklo. Vertinant pagal ES taikomą pataisomumo kriterijų sistemą, infrastruktūros elementų pataisomumas atitinka arba viršija pramonės vidurkį.

Atliekų susidarymo pobūdis ir srautai

Pagrindiniai atliekų srautai apima kelių dangų, betoninių konstrukcijų, tiltų ir viadukų priežiūros bei rekonstrukcijos metu susidarančias atliekas, lokalių remonto darbų atliekas, taip pat apšvietimo infrastruktūros atnaujinimo metu susidarančias elektros ir elektroninės įrangos atliekas. Papildomi srautai susiję

Verified by MarkSign.lt

su rangovų naudojamos statybos technikos ir transporto priemonių eksploatacija bei technine priežiūra.

Atliekų sudėtis atspindi kelių infrastruktūroje naudojamas žaliavas ir produktus. Ji apima nemetalo mineralus (žvyrą, smėlį, skaldą), iš jų pagamintus produktus (asfaltą, betoną, cementą), metalus (plieną, aliuminį), metalines konstrukcijas ir komponentus, naudojamus tiltų, viadukų ir apšvietimo sistemose, taip pat plastiką ir tekstilę, naudojamus ženklinimo, apšvietimo ir IT sprendimuose. Kelių priežiūros metu taip pat susidaro organinės atliekos (biomasė), o vanduo naudojamas betono gamybos ir kelių priežiūros procesuose.

Duomenų rinkimo metodika ir prieinamumas

Siekiant užtikrinti pakartotinį naudojimą, Bendrovė vadovaujasi normatyviniais ir techniniais dokumentais, kurie nustato galimus kartotinio naudojimo kiekius esamose kelio konstrukcijose. Kiekvienam projektui parenkami tinkami sprendiniai ir apskaičiuojami medžiagų panaudojimo kiekiai, kurie gali būti deklaruojami tik atliekų susidarymo ar kelių priežiūros metu.

Vertinant infrastruktūros elementų ilgaamžiškumą, pataisomumą ir efektyvų medžiagų naudojimą, taikomi rangovų pateikti duomenys, pramonės vidurkiai ir techniniai reikalavimai. Šios prielaidos leidžia pagrįsti pakartotinio medžiagų naudojimo sprendinius be tiesioginių kiekybinių matavimų kiekviename projekto etape.

Šiuo metu kiekybiniai duomenys apie medžiagų pakartotinį naudojimą projektuose kaip reikalaujama ETAS nėra prieinami, nes jų nustatymas reikalautų sudėtingų matavimų – pvz., atskirti, kiek kurioje kelio konstrukcijos dalyje panaudota pakartotinai naudojamų medžiagų, o kiek – naujų. Taip pat neprieinama ir kiekybinė informacija apie kelių infrastruktūros projektuose susidarančių atliekų kiekius ir jų šalinimo būdus.

Šiuo metu Bendrovė nepateikia E5-4 31(a) punkte reikalaujamų kiekybinių duomenų apie sunaudotų medžiagų masę, nes medžiagų apskaitos ir stebėsenos sistema dar nėra sukurta. Bendrovė planuoja ją parengti ir ateityje užtikrinti šių rodiklių atskleidimą



Verified by MarkSign.lt



Via Lietuva

SOCIALINĖ INFORMACIJA

Verified by MarkSign.lt

S1 Sava darbo jėga

SBM-2 Suinteresuotų subjektų interesai ir nuomonės

Informacija pateikiama šios ataskaitos skyriuje ETAS 2 SBM-2.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Bendrovė daro reikšmingą poveikį darbuotojams per savo veiklą, susijusią su darbo organizavimu, darbuotojų saugos užtikrinimu ir profesiniu tobulėjimu. Reikšmingi poveikiai kyla iš strateginių prioritetų - veiklos efektyvinimo, procesų supaprastinimo, skaitmenizavimo ir organizacinės transformacijos. Šiems poveikiams valdyti strateginiuose tiksluose numatytos priemonės, skirtos darbuotojų sveikatai ir gerovei užtikrinti.

Teigiamas poveikis pasireiškia saugios darbo aplinkos kūrimu ir darbuotojų sveikatos stiprinimu. Tuo tarpu galimi neigiami poveikiai siejami su padidėjusia streso ir darbo krūvio disbalanso rizika, kuri gali kilti dėl organizacinių transformacijų, projektų planavimo iššūkių ir nepakankamo emocinio saugumo.

Potemė	PRG	Reikšmingų IRO sąrašas	Vertės grandinės vieta
Darbo sąlygos	Faktinis teigiamas poveikis	Papildomas darbuotojų sveikatos stiprinimas, skatinant fizinį aktyvumą, organizuojant sveikatinimo iniciatyvas.	Tiesioginė
	Faktinis neigiamas poveikis	Vadovybės struktūros pokyčiai ir organizacinės transformacijos gali sukelti situacijos neapibrėžtumą darbuotojams, didesnę kaitą ar atleidimus.	Tiesioginė
	Faktinis neigiamas poveikis	Neefektyvus projektinių darbų planavimas gali lemti darbo krūvio disbalansą ir viršvalandžių susidarymą.	Tiesioginė
	Rizika	Didesnės finansinės išlaidos pritraukti talentų (projektų valdymui, inžinierinių profesijų specialistai) dėl nepakankamo jų rengimo, didelės konkurencijos rinkoje.	Tiesioginė
	Faktinis teigiamas poveikis	Darbo ir asmeninio gyvenimo balanso užtikrinimas, papildomai remiant vaiko priežiūros atostogų išėjusius arba ilgai nedirbusius darbuotojus(-as).	Tiesioginė
Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems	Faktinis neigiamas poveikis	Nepakankamas emocinio saugumo užtikrinimas darbo aplinkoje.	Tiesioginė
	Rizika	Naujų darbuotojų įvedimas ir apmokymas reikalauja daug resursų ir gali kenti sklandžiam projektų įgyvendinimui.	Tiesioginė

Nustatyti poveikiai ir rizikos daro įtaką Bendrovės sprendimų priėmimui ir veiklos organizavimui, nes veiklos tęstinumas ir uždavinių įgyvendinimas priklauso nuo darbuotojų kompetencijos, motyvacijos ir darbo krūvio valdymo. Reaguodama į reikšmingus aspektus, 2025 m. „Via Lietuva“ integravo sveikatos ir gerovės stiprinimo priemones į strateginius tikslus ir ėmėsi šių priemonių įgyvendinimo. Pokyčių valdymo srityje Bendrovė taiko kompleksinį požiūrį - vykdo reguliarią komunikaciją vidiniais kanalais, įgalina vadovus valdyti pokyčius komandoje, siūlo vidinės rotacijos galimybes ir stiprina vidinės karjeros politiką. Siekiant mažinti neigiamą poveikį, susijusį su neefektyviu projektinių darbų planavimu, 2025 m. buvo optimizuoti projektų valdymo procesai ir stiprinamas išteklių planavimas.

Verified by MarkSign.lt

Nėra nustatyta, kad su darbo jėga susijusios rizikos galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes. Tačiau identifikuojamas didesnių nei įprastai finansinių išlaidų poreikis aukštos kvalifikacijos talentų pritraukimui dėl didelės konkurencijos rinkoje.

Bendrovė nėra numačiusi papildomų finansavimo šaltinių nustatytoms rizikoms valdyti. Šiuo metu naudojami numatyti vidiniai resursai.

S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika

(MDR-P)

Įmonės požiūris ir žmogaus teisių įsipareigojimai

Bendrovė yra įsipareigojusi gerbti savo darbo jėgai priskiriamų asmenų žmogaus teises, įskaitant darbo teises, ir užtikrinti saugią, sveiką, pagarbią bei nediskriminacinę darbo aplinką. Siekdama valdyti reikšmingus poveikius, rizikas ir galimybes, susijusias su darbuotojais, „Via Lietuva“ yra patvirtinusi ir taiko politikas bei kitus vidaus dokumentus, kurie aprašomi toliau pateikiamoje lentelėje.

Su sava darbo jėga susijusios Bendrovės politikos yra suderintos su tarptautiniu mastu pripažintomis žmogaus teisių priemonėmis. Taip pat Bendrovė laikosi nuostatų dėl prekybos žmonėmis, priverčiamojo ir vaikų darbo prevencijos, kaip tai nustatyta Lietuvos Respublikos (LR) teisės aktuose. Pastarųjų reikalavimų laikymasis yra įtvirtintas visose Bendrovės vidaus politikose ir tvarkose.

Politikos, taikomos savai darbo jėgai

Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Sveikata ir sauga	**Tvarumo politika**	Visi Bendrovės darbuotojai	Nustato tvarios valdysenos principus, prioritetines kryptis ir tikslus, taip pat įgyvendinimo, stebėsenos ir atskaitomybės mechanizmus susijusi su darbuotojų sauga ir sveikata. Daugiau skyriuje E1-1.
Užtikrintas užimtumas **Mokymas ir įgūdžių ugdymas**	**Personalo valdymo politika**	Visi Bendrovės darbuotojai	Politika formuoja ir nuolat tobulina vertybėmis bei projektiniu valdymu grindžiamą organizaciją, siekdama strateginių tikslų įgyvendinimo. Politika apibrėžia su personalu susijusias nuostatas ir veiklos principus, kuriais Bendrovė vadovaujasi darbuotojų veiklos valdyme. Su reikšmingais tvarumo klausimais susijusios taikymo sritys: • Organizacinės struktūros, pareigybių bei kompetencijų poreikio planavimas; • Darbuotojų ugdymas ir tobulėjimas, darbinės veiklos vertinimas; • Darbo organizavimas ir darbo santykių administravimas, įskaitant atlygį; • Karjeros planavimas ir darbuotojų pakeičiamumas, darbuotojų pritraukimas; • Organizacinės kultūros formavimas ir palaikymas. Įgyvendindama politiką, Bendrovė įsipareigoja laikytis Jungtinių Tautų (JT) darnaus vystymosi tikslų ir JT Pasaulinio susitarimo principų. Už politikos įgyvendinimo priežiūrą ir atnaujinimą atsakingas Organizacijos vystymo skyriaus vadovas.
	Projektų valdymo veiklos vadovas	Visi Bendrovės darbuotojai	Siekia reglamentuoti Bendrovės projektų valdymo ir kitų susijusių procesų vykdymo metodus, principus, atsakomybes. Norima užtikrinti sisteminio požiūrio į projektų valdymą taikymą, projektų valdymo veiksmingumą, tuo pat metu tinkamai valdyti darbuotojų darbo krūvį. Už dokumento įgyvendinimo priežiūrą ir atnaujinimą aukščiausiame lygmenyje atsakingas Projektų grupės vadovas.
Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyra	**Atlygio ir kitų naudų valdymo veiklos vadovas**	Visi Bendrovės darbuotojai	Apibrėžia darbuotojų atlygio nustatymo sąlygas ir dydžius, papildomas naudas bei kitus apmokėjimo sistemos elementus. Už dokumento įgyvendinimo priežiūrą ir atnaujinimą atsakingas Organizacijos vystymo skyriaus vadovas.
	Darbo laiko valdymo taisyklės	Visi Bendrovės darbuotojai	Apibrėžia reikalavimus atostogų bei kitų nebuvimų darbe atvejų valdymui, suminei darbo laiko apskaitai, tame tarpe balansadienius ir papildomas poilsio dienas. Pastarosios nuostatos aktualios socialiai pažeidžiamesnių darbuotojų grupių (pvz., grįžusiems po vaiko priežiūros atostogų) įtraukimui ir geresnei darbo bei asmeninio gyvenimo pusiausvyrai užtikrinti. Už dokumento įgyvendinimo priežiūrą ir atnaujinimą atsakingas Organizacijos vystymo skyriaus vadovas.

Verified by MarkSign.lt



Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Kovos su smurtu ir priekabiavimu darbo vietoje priemonės	**Lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevencijos užtikrinimo veiklos vadovas**	Visi Bendrovės darbuotojai	Siekiama sukurti tokią darbo aplinką, kurioje darbuotojai ar jų grupės nepatirtų priešiškų, neetiškų, žeminančių, agresyvių, užgaulių ar įžeidžiančių veiksmų, kuriais būtų kėsinamasi į jų garbę ir orumą, fizinį ar psichologinį neliečiamumą arba siekiama juos įbauginti, sumenkinti ar įstumti į bejėgę padėtį. Dokumentas tvirtina pagrindinius lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevencijos principus bei susijusių skundų apie galimus pažeidimus teikimo ir nagrinėjimo tvarką. Dokumente numatoma būtinybė užtikrinti visų Bendrovės darbuotojų ir besikreipiančių dėl įdarbinimo asmenų vienodą padėtį tiek iki, tiek po priėmimo į darbą, nepaisant lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės, religijos, narystės politinėje partijoje ar asociacijoje, ketinimo turėti vaiką (vaikų), sveikatos būklės, aplinkybių, nesusijusių su darbuotojų dalykinėmis savybėmis, bei kitų įstatymuose numatytų diskriminacijos pagrindų. Šie principai yra pagrįsti Tarptautine žmogaus teisių chartija, kurią sudaro Visuotinė žmogaus teisių deklaracija, Tarptautinės darbo organizacijos deklaracija dėl pagrindinių principų ir teisių darbe. Už politikos įgyvendinimo priežiūrą atsakingas Organizacijos vystymo skyriaus vadovas.

Visos politikos ir tvarkos yra prieinamos darbuotojams per Bendrovės dokumentų valdymo sistemą. Dalies dokumentų vieša prieiga užtikrinama Bendrovės interneto svetainėje. Darbuotojai su politikomis supažindinami per vidines komunikacijos priemones ir mokymus.

Politikų rengimas ir įgyvendinimas

Darbuotojai nėra tiesiogiai įtraukiami į politikų rengimą, tačiau jos derinamos su darbuotojus atstovaujančia Darbo taryba. Tai nepriklausomas darbuotojus atstovaujantis organas, veikiantis pagal LR Darbo kodeksą. Darbuotojai gali teikti pasiūlymus ar užduoti klausimus el. paštu darbo.taryba@vialietuva.lt arba anonimiškai per Bendrovės vidinę sistemą. Atsakymai į dažniausiai užduodamus klausimus skelbiami kas ketvirtį arba pagal poreikį. Darbuotojai reguliariai informuojami apie politikų įgyvendinimą, numatomas priemones ir pasiektą pažangą.

Pristatytos politikos įgyvendinamos tiesiogiai ir per kitas Bendrovėje taikomas vidaus tvarkas, procedūras ar taisykles, reglamentuojančias personalo valdymą. „Personalo valdymo politiką“ papildo „Darbuotojų atlygio politika“ ir „Darbuotojų veiklos vertinimo politika“. Jos nustato darbuotojų atlygio sąlygas, dydžius, papildomas naudas ir kitus apmokėjimo sistemos elementus.

Verified by MarkSign.lt

Diskriminacijos prevencija

Diskriminacijos prevencijos įgyvendinimui 2025 m. Bendrovėje parengtas ir parvirtintas „Lygybės planas", kuriame numatomos konkrečios priemonės, siekiami rezultatai, įvykdymo terminai bei atsakingi vykdytojai. Pagrindiniai tikslai:

- Lygių galimybių užtikrinimas ir įvairovės bei įtraukties puoselėjimas Bendrovėje.
- Darbo ir asmeninio gyvenimo balanso užtikrinimas.
- Darbo sąlygų darbuotojams(-oms) su negalia pritaikymas.
- Lygios galimybės ir vienodas atlyginimas.
- Saugios ir pagarbios darbo aplinkos užtikrinimas.
- Socialinės atsakomybės veiklos.

Iniciatyvos, skirtos didinti įtrauktį ir įvairovę, aprašomos skyriuje S1-4. Procedūros ir kanalai pranešti apie susijusius pažeidimus aprašomi skyriuje S1-3.

Nelaimingų atsitikimų prevencija

Bendrovė turi nelaimingų atsitikimų darbe valdymo sistemą, kurios funkcionavimą užtikrina keletas vidinių dokumentų:

- Darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijos.
- Bendrovės profesinių rizikų šalinimo planas.
- Incidentų darbe registravimo ir tyrimo taisyklės.
- Neblaivumo darbe prevencijos įgyvendinimo ir nušalinimo nuo darbo dėl neblaivumo (girtumo) ar apsvaigimo nuo psichiką veikiančių medžiagų taisyklės.

Darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas (toliau – DSS komitetas), sudarytas iš vienodo skaičiaus darbdavio ir darbuotojų atstovų, posėdžiuose pagal poreikį nagrinėja nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų priežastis bei aplinkybes. Bendrovėje svarstoma darbuotojų saugos ir sveikatos būklė, tariamasi dėl asmeninių apsaugos priemonių poreikio ir kitais su darbuotojų sauga bei sveikata susijusiais klausimais. DSS komitetas rengia ir teikia pasiūlymus svarstomais klausimais darbdaviui atstovaujančiam asmeniui.

S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Priimant sprendimus arba vykdant veiklą, kuria siekiama valdyti neigiamus poveikius savai darbo jėgai, tiesiogiai įtraukiama Darbo taryba. Bendrovėje savarankiškai veikia Ambasadorių komanda, kurios nariai prisideda prie kolegų įsitraukimą didinančių veiklų organizavimo ir naujų iniciatyvų kūrimo bei įgyvendinimo.

Darbo taryba informaciją apie savo veiklą teikia Bendrovės vidaus sistemoje kartą per ketvirtį arba pagal poreikį. Tokiu pat dažnumu organizuojami gyvi susitikimai su visais darbuotojais, kurių metu suteikiama galimybė tiesiogiai pabendrauti su Darbo tarybos atstovais, užduoti jiems rūpimus klausimus, pasidalinti idėjomis.

Už darbuotojų interesų įtraukimo užtikrinimą, priimant su poveikiais susijusius sprendimus ir vykdant veiklas, aukščiausiame lygmenyje atsakingas Organizacijos vystymo skyriaus vadovas. Kasmet sekamas darbuotojų įsitraukimo indeksas atskleidžia, kaip darbuotojai dalyvauja Bendrovės veikloje.

Savos darbo jėgos įtraukimo veiksmingumas vertinamas remiantis darbuotojų apklausų, kaip įsitraukimo indeksas, rezultatais bei Darbo tarybos pateikiamu atgaliniu ryšiu. Visi su darbuotojų darbo santykiais susiję projektai yra pristatomi ir derinami su Darbo taryba. Poveikio mažinimo ir valdymo priemonės taikomos vienodai visiems darbuotojams.

Verified by MarkSign.lt

S1-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

Remdamasi darbuotojų įsitraukimo tyrimų rezultatais, Bendrovė nustato priemones ir tikslus, skirtus darbuotojų lūkesčiams atliepti, nepasitenkinimo priežastims identifikuoti ir taikomų veiksmų veiksmingumui įvertinti. Vertinimui pasitelkiami ir išoriniai konsultantai, užtikrinantys nešališką situacijos analizę.

Veiksmų efektyvumas stebimas įvairiais, atvejui atliepti tinkančiais būdais:

- Darbuotojų atsiliepimai ir vidinės apklausos.
- Darbuotojų įsitraukimo, ir kitų rodiklių bei uždavinių dinamikos stebėsena.
- Nelaimingų atsitikimų darbe skaičių.
- Darbo krūvio analizė.
- Emocinės temperatūros matavimai.

Kartą per metus vykdoma darbuotojų apklausa su atvirais klausimais, o nauji darbuotojai su taikomomis priemonėmis ir prieinamais kanalais supažindinami per „Naujoko dieną".

Kanalai susirūpinimui išreikšti

Bendrovė yra įsakymu patvirtinusi taisykles „Dėl informacijos apie pažeidimus teikimo AB „Via Lietuva" vidinių kanalų ir pranešėjų apsaugos įgyvendinimo taisyklių ir AB „Via Lietuva" pasitikėjimo linija gautos informacijos apie korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus tvarkymo ir nagrinėjimo taisyklių patvirtinimo" (2025 m. birželio 6 d. įsakymas Nr. VE-25-10983).

Bendrovėje veikia keli darbuotojų įtraukimo, grįžtamojo ryšio ir skundų teikimo kanalai:

- Darbo taryba (darbo.taryba@vialietuva.lt), Ambasadorių komanda.
- Darbuotojų apklausos.
- Vidinis pranešimų kanalas ir pasitikėjimo liniją pagal Pranešėjų apsaugos įstatymą.
- Anoniminiai pranešimai – per Bendrovės vidaus sistemą.

Atsakymai į dažniausiai užduodamus klausimus pristatomi periodiškai per mėnesinius darbuotojų susitikimus.

Diskriminacijos, smurto ar priekabiavimo atvejais darbuotojai gali kreiptis į Organizacijos vystymo skyriaus vadovą arba pateikti pranešimus el. paštu smurtoprevencija@vialietuva.lt, o skundų nagrinėjime dalyvauja Darbo taryba.

Nustačius arba gavus pranešimą apie galimą neigiamą poveikį darbuotojams, Bendrovėje taikomas nuoseklus ištaisymo procesas:

- Pranešimo priėmimas ir registravimas per galiojančius kanalus, užtikrinant konfidencialumą ir pranešėjo apsaugą.
- Pirminis vertinimas, kurio metu nustatoma situacijos pobūdis ir reikalingi skubūs veiksmai.
- Tyrimas ir faktų nustatymas, įtraukiant atsakingus padalinius, Darbo tarybą ar išorinius ekspertus, kai reikia nešališkumo.
- Ištaisymo priemonių parinkimas ir įgyvendinimas, pvz., darbo krūvio koregavimas, procesų pakeitimai, mokymai, psichologinė pagalba ir kita.
- Veiksmingumo stebėsena, vertinant, ar poveikis pašalintas ir ar situacija nepasikartoja, remiantis darbuotojų grįžtamuoju ryšiu, emocinės temperatūros matavimais, darbo krūvio analize ir kitais rodikliais.
- Prevencijos stiprinimas, atnaujinant procesus, mokymus ir vidaus dokumentus pagal tyrimų išvadas.

S1-4 Su sava darbo jėga susiję veiksmai

(MDR-A)

Bendrovė užtikrina, kad jos praktika nekeltų ar neprisidėtų prie reikšmingo neigiamo poveikio savai darbo jėgai, taikydama teisės aktų laikymosi, vidinės kontrolės ir darbuotojų įtraukimo priemones. Numatytos priemonės taikomos žmogiškųjų išteklių ir duomenų valdymo, bei viešųjų pirkimų procesuose.

Bendrovė įgyvendina toliau aprašomus veiksmus, skirtus valdyti nustatytus poveikius, rizikas ir galimybes, susijusias su sava darbo jėga.

Verified by MarkSign.lt

Reguliariai taikomos priemonės

- Sveikatinimo iniciatyvų vykdymas, papildomų naudų - sveikatos draudimo ir laisvų dienų profilaktiniams sveikatos patikrinimams, taikymas, siekiant stiprinti darbuotojų fizinę ir emocinę gerovę. Kasmetinis darbuotojų įsitraukimo tyrimas, siekiant įvertinti darbuotojų patirtis, identifikuoti tobulintinas sritis ir laiku įgyvendinti priemones, stiprinančias darbuotojų pasitenkinimą, įsitraukimą ir organizacijos kultūrą.
- Reguliarus darbuotojų ir Darbo tarybos informavimas apie organizacinius pokyčius, jų metu vykdomas priemones bei jų pažangą.
- Nuoseklus darbuotojų kompetencijų ugdymas, taikant kompetencijų matricą, vykdant kompetencijų ir karjeros planavimo iniciatyvas. Priemonėmis siekiama stiprinti darbuotojų profesinį augimą, mažinti darbuotojų kaitą ir užtikrinti reikalingų kompetencijų tęstinumą organizacijoje.
- Lygių galimybių principų taikymas atrankos, atlygio, karjeros ir vidinės komunikacijos procesuose, siekiant mažinti diskriminacijos riziką ir stiprinti įtraukią darbo aplinką.

2025 m. taikytos priemonės

- Projektų planavimui ir valdymo efektyvumo didinimui skirtų priemonių įgyvendinimas, siekiant mažinti darbo krūvio disbalansą: veiklos procesų išgryninimas ir supaprastinimas; darbo krūvio vertinimas ir FTE poreikio analizė; projektų stambinimas, jungiant kelio ruožus; skaitmeninių sprendimų diegimas ir naujų projektų valdymo įrankių integravimas.
- Darbo tarybos atstovų ir ambasadorių įtraukimas į tvarumo ir inovacijų ekosistemų kūrimą, įskaitant Lygybės plano derinimą, Tvarumo politikos atnaujinimą ir kitų susijusių vidaus dokumentų rengimą. Ambasadorių inicijuotos iniciatyvos apėmė darbuotojų įsitraukimą į nacionalinį Miškasodį bei socialinės paramos iniciatyvas, stiprinant bendruomeniškumą organizacijoje.
- E. mokymų apie lygybę ir nediskriminavimą organizavimas kaip numatyta Lygybės plane, atliktas darbuotojų anoniminė apklausa apie psichologinį smurtą ir priekabiavimą, atliktas Bendrovės interneto svetainės prieinamumo asmenims su regos negalia vertinimas, pritaikytos biuro patalpos specialių poreikių turintiems darbuotojams, pradėtas lyčių lygybės statistinių duomenų rinkimas ir darbo užmokesčio atotrūkio auditas. Šiomis priemonėmis siekiama sistemingai identifikuoti ir mažinti diskriminacijos rizikas.

Priemonės planuojamos 2026 m.

- Psichinės sveikatos dienos renginio organizavimas, skirto bendravimo kultūros, konfliktų sprendimo, darbo santykių etikos ir streso valdymo temoms.
- Mokymų mobingo ir smurto darbe prevencijos temomis organizavimas, siekiant stiprinti saugią, pagarbią ir nediskriminacinę darbo aplinką.

Pagrindinių veiksmų taikymo sritis apima Bendrovės veiklą. Veiksmai taikomi arba įtraukia savą darbo jėgą. Bendrovės taikomos priemonės yra susietos su Strateginiu veiklos planu (toliau – SVP).

Informacija apie būsimų finansinių išteklių, skirtų su sava darbo jėga susijusių veiksmų ar veiksmų planų įgyvendinimui, sumą neteikiama.

Veiksmai faktinių reikšmingų neigiamų poveikių savai darbo jėgai valdymui nurodomi skyriuje S1-4. Procesas, kaip tokie veiksmai nustatomi ir jų veiksmingumo stebėjimas, aprašomi S1-3 skyriuje.

Priemonėms įgyvendinti naudojami numatyti vidiniai finansiniai ir organizaciniai resursai. Poveikio valdymo veiklose dalyvauja vadovai, darbuotojai, Darbo taryba ir ambasadoriai.

Verified by MarkSign.lt

S1-5 Su sava darbo jėga susiję uždaviniai

(MDR-T)

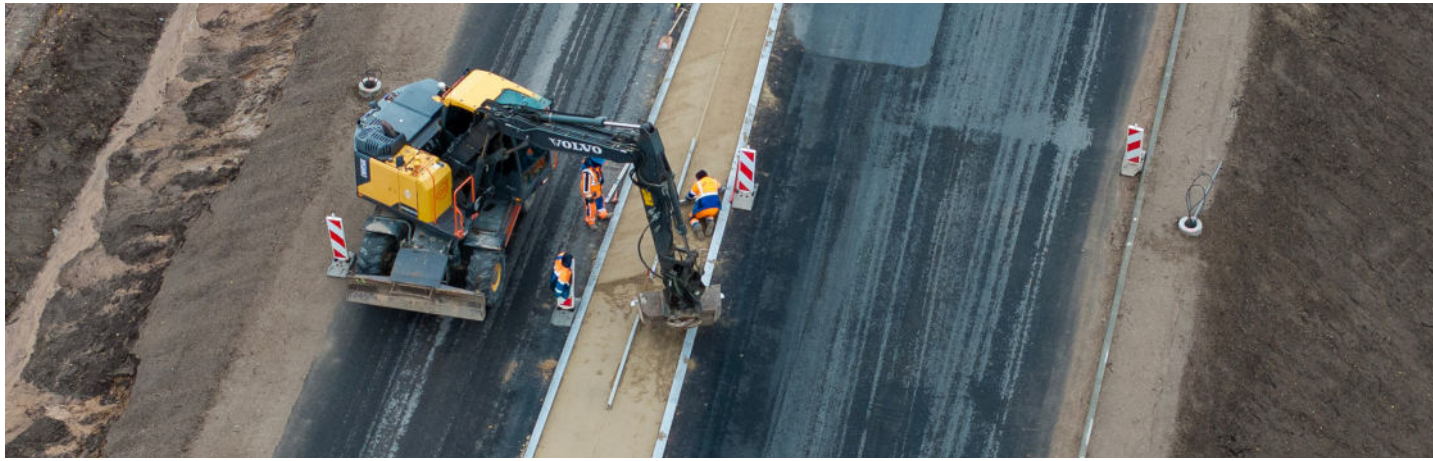
„Via Lietuva“ siekiama užtikrinti, kad esama veikla nesukeltų ar neprisidėtų prie reikšmingo neigiamo poveikio darbuotojams. Todėl dėmesį sutelkia į pagrindines žmogiškųjų išteklių valdymo sritis, kurios nustatytos „Personalo valdymo politikoje“ kaip pristatoma skyriuje S1-1.

Uždaviniai yra nustatomi vadovaujantis strateginiais prioritetais ir nurodyti Bendrovės Tvarumo veiksmų plane arba kituose veiklos dokumentuose. Uždaviniai nustatomi 3–4 m. laikotarpiui.

Su reikšmingų poveikių, rizikų ir galimybių valdymu susiję pagrindiniai uždaviniai, apimantys Bendrovės tiesioginę veiklą ir savus darbuotojus:

Uždavinys: Pritraukti ir išlaikyti aukštos kompetencijos darbuotojus.

Uždavinio „Pritraukti ir išlaikyti aukštos kompetencijos darbuotojus“ įgyvendinimas vertinamas pagal „Kompetencijų matricos“ taikymą pagrindiniuose žmogiškųjų išteklių procesuose. Matrica integruota į atrankos, veiklos valdymo, vertinimo, atlygio, ugdymo ir karjeros planavimo procesus, todėl užtikrina nuoseklų ir nediskriminacinį kompetencijų valdymą. Šis metodinis pagrindas leidžia sistemingai stiprinti darbuotojų kompetencijas ir užtikrina uždavinio įgyvendinimo stebėseną, netaikant atskiro skaitinio rodiklio.



Uždavinys: Didinti darbuotojų įsitraukimą.

Rodiklis: darbuotojų įsitraukimo rodiklio pokytis, proc.

2024 m. rodiklis siekė 63 proc., 2025 m. – 77 proc., o 2026 m. - 75 proc.

Uždavinys: Užtikrinti, kad savanoriška darbuotojų kaita neviršytų nustatytos siektinos reikšmės.

Rodiklis: darbuotojų savanoriška kaita, proc.

2024 m. siekė 18 proc., 2025 – ne daugiau 15 proc., o 2026 m. - ne daugiau 14 proc.

Uždaviniai suderinti su nacionalinės ir ES teisės reikalavimais, atsižvelgta į akcininko Lūkesčio raštą ir VKC rekomendacijas, taip pat JT Darnaus vystymosi tikslais (žr. SBM-1 lentelę). Nustatyti uždaviniai ir jų pažangos rodikliai yra peržiūrimi reguliariai bei atnaujinami pagal poreikį. Kas ketvirtį atsiskaitoma Vadovų tarybai, valdybai, akcininkui bei VKC.

Nustatant uždavinius darbuotojai buvo įtraukti netiesiogiai – svarstymo procese atsižvelgiama į vykdomų apklausų rezultatus, Darbo tarybos pastabas bei dvejopo reikšmingumo vertinimą, kuriame dalyvauja darbuotojai.

Uždavinių ir atitinkamų rodiklių, pagrindinių matavimo metodikų, reikšmingų prielaidų, apribojimų, duomenų šaltinių ir duomenų rinkimo procesų pakeitimų neužfiksuota.

Visi Bendrovės veiklos rezultatai, įskaitant uždavinius ir jų pasiekimus, susijusius su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu bei reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu, yra viešinami Bendrovės svetainėje ataskaitų skiltyje.

Verified by MarkSign.lt

S1-6 Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės

Informacija apie „Via Lietuva“ darbuotojus pateikiama toliau pateiktose lentelėse.

Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal lytį

Lytis*	Samdomųjų darbuotojų skaičius**			
	2025	**2024**	**2023**	**2022**
Vyrai	166	167	154	147
Moterys	163	157	149	144
Kita***	N/A	N/A	N/A	N/A
Duomenų nėra	0	0	0	0
Iš viso Samdomi darbuotojai	329	324	303	291

*Pastabos: *Lytis kaip nurodė patys samdomieji darbuotojai.*
***Pateikiamas faktinis darbuotojų skaičius ataskaitinio laikotarpio pabaigai (2025.12.31). Neatsižvelgiant į dirbtą etatą (angl. head count). Skaičiai pateikti su darbuotojais, esančiais vaiko priežiūros atostogose*
****Neaktualu, nes Bendrovės veiklos vykdymo jurisdikcijoje, teisiškai neįmanoma užsiregistruoti kaip trečiosios, dažnai neutralios, lyties atstovui.*

Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal lytį ir darbo sutarties rūšį

Kategorija	Darbuotojų skaičius											
	2025			**2024**			**2023**			**2022**		
	MOTERYS	**VYRAI**	**IŠ VISO**	**MOTERYS**	**VYRAI**	**IŠ VISO**	**MOTERYS**	**VYRAI**	**IŠ VISO**	**MOTERYS**	**VYRAI**	**IŠ VISO**
Samdomų darbuotojų skaičius	163	166	329	157	167	324	149	154	303	144	147	291
Nuolatinių samdomų darbuotojų skaičius	162	165	327	155	166	321	147	152	299	134	136	270
Laikinųjų samdomų darbuotojų skaičius*	1	1	2	2	1	3	2	2	4	10	11	21
Negarantuotą valandų skaičių dirbančių samdomų darbuotojų skaičius	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pastabos: Pateikiamas faktinis darbuotojų skaičius ataskaitinio laikotarpio pabaigai (2025.12.31).
**Terminuotos darbo sutartys: su vadovu sudaroma terminuota sutartis konkrečiai kadencijai ir darbuotojai, kurie eina pareigas tam tikram laikotarpiui vietoj laikinai negalinčių eiti tų pareigų darbuotojų (pvz, esančių vaiko priežiūros atostogose).*

Verified by MarkSign.lt

Samdomi darbuotojai pagal darbo santykių pobūdį ir geografinį išsidėstymą

Kategorija	Darbuotojų skaičius											
	2025			2024			2023			2022		
	Vilnius	Kaunas ir kt.	IŠ VISO	Vilnius	Kaunas ir kt.	IŠ VISO	Vilnius	Kaunas ir kt.	IŠ VISO	Vilnius	Kaunas ir kt.	IŠ VISO
Samdomų darbuotojų skaičius	203	126	329	207	117	324	188	115	303	191	100	291
Nuolatinių samdomų darbuotojų skaičius	201	126	327	204	117	321	185	114	299	182	88	270
Laikinųjų samdomų darbuotojų skaičius	2	0	2	3	0	3	3	1	4	9	12	21
Negarantuotą valandų skaičių dirbančių samdomų darbuotojų skaičius	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Pastaba: Pateikiamas faktinis darbuotojų skaičius ataskaitinio laikotarpio pabaigai (2025.12.31).



Darbuotojų kaita

Metai	Darbuotojai, kurie išėjo iš darbo arba buvo atleisti*	Darbuotojų kaitos rodiklis**
2025	58	0,17
2024	81	0,25
2023	69	0,23
2022	20	0,07

*Pastabos: * Darbuotojai, kurie išėjo iš darbo savo noru arba buvo atleisti, išėjo į pensiją arba mirė eidami pareigas (pagal darbuotojų skaičių).*
*** Darbuotojų, kurie išėjo iš darbo arba buvo atleisti skaičius (pagal darbuotojų skaičių) padalintas iš bendro samdomųjų darbuotojų skaičiaus (pagal darbuotojų skaičių).*

2025 m. Bendrovėje reikšmingai sumažėjo darbuotojų kaita, palyginti su 2024 m. Bendroji kaita sumažėjo nuo 25 proc. iki 17 proc., o savanoriška kaita – nuo 18 proc. iki 10,6 proc. Šie pokyčiai rodo gerėjančią darbuotojų patirtį, didesnį pasitenkinimą darbo aplinka ir veiksmingai įgyvendinamas darbuotojų išlaikymo priemones.

Verified by MarkSign.lt

S1-7 Nesamdomų darbuotojų, priskiriamų prie įmonės savos darbo jėgos, savybės

2022–2025 m. Bendrovė nesamdomų darbuotojų, priskiriamų prie savos darbo jėgos, neturėjo. Nustatant atskleidimą, vadovautasi apibrėžimu, kad nesamdomi darbuotojai yra su „Via Lietuva" sudarę sutartis dėl darbo jėgos teikimo („savarankiškai dirbantys asmenys"), arba asmenys, kuriuos teikia įmonės, daugiausia užsiimančios įdarbinimo veikla (NACE kodas N78).

S1-10 Deramas darbo užmokestis

Visiems Bendrovės samdomiems darbuotojams mokamas deramas darbo užmokestis, atitinkantis galiojančius rinkos standartus. Bendrovės atlygio struktūra yra apibrėžta „Atlygio politikoje".

S1-11 Socialinė apsauga

Bendrovė laikosi LR Darbo kodekse ir kituose teisės aktuose nustatytų reikalavimų dėl darbuotojams taikomos socialinės apsaugos.

S1-12 Neįgalieji

Informacija apie „Via Lietuva" samdomus negalią ar specialiųjų poreikių turinčius darbuotojus pateikiama toliau lentelėje.

Negalią turinčių darbuotojų dalis

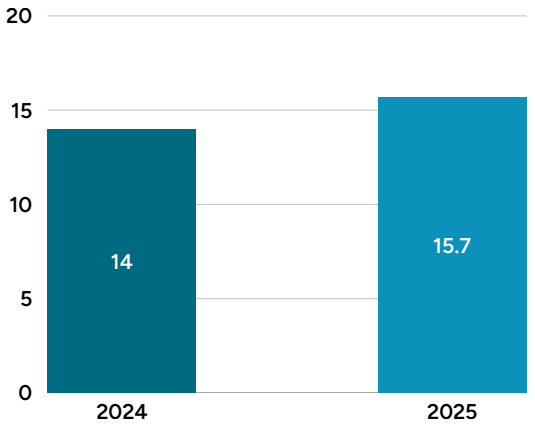
Kategorija	Negalią turinčių darbuotojų dalis, proc. / vnt.			
	2025	2024	2023	2022
Visi darbuotojai	0,30 % / 1*	0,93 % / 3	1,32 % / 4	1,72 % / 5
Vyrai	0,60 % / 1	1,20 % / 2	1,95 % / 3	2,04 % / 3
Moterys	0,00 % / 0	0,64 % / 1	0,67 % / 1	1,39 % / 2

**Pastaba: duomenys yra jautrūs, todėl reali situacija gali skirtis. Nurodyti tik Bendrovei žinomi atvejai. Pagal iš SODRA 2026 m. vasario 11 d. gautą pranešimą Bendrovėje dirba 4 darbuotojai su negalia*

S1-13 Mokymas ir įgūdžių ugdymas

Bendrovėje vykdomi įvairūs mokymai, skirti darbuotojų kompetencijų stiprinimui, apimantys bendrųjų, profesinių ir vadovavimo (lyderystės) kompetencijų ugdymą. Mokymai yra prieinami visiems darbuotojams, nepriklausomai nuo pareigų. Mokymų planas rengiamas atsižvelgiant į Bendrovės strateginius ir trumpalaikius tikslus, kompetencijų modelį ir darbuotojų poreikius, o jo rengimas derinamas su struktūrinių padalinių vadovais ir Darbo taryba, siekiant užtikrinti lygiateisiškumą, skaidrumą ir darbuotojų įtrauktį. Darbuotojų mokymui ir įgūdžių ugdymui skiriamos lėšos išlieka nuoseklios: 2024 m. tam buvo skirta 95 574 EUR, o 2025 m. – 93 000 EUR, taip užtikrinant tvarų kompetencijų stiprinimo tęstinumą. Bendrovė vykdo veiklos rezultatų peržiūras – tai periodiniai pokalbiai tarp darbuotojo ir vadovo, kuriuose aptariami pasiekti tikslai, darbo kokybė, stiprybės ir tobulintinos sritys. Taip pat kasmet vykdomos karjeros raidos peržiūros – diskusijos apie darbuotojo profesinę ateitį, galimybes kilti pareigose, ugdyti naujas kompetencijas ar keisti darbo kryptį. **2024-2025 m. reguliariose veiklos rezultatų ir karjeros raidos peržiūrose dalyvavo 100 proc. darbuotojų**. Atitinkamai rezultatas pagal lyti nesiskiria.

Vidutinis mokymo valandų skaičius vienam darbuotojui



Pastaba. Duomenys apie vidutinį darbuotojų mokymosi valandų skaičiaus pasiskirstymą pagal lytį nėra renkami, todėl neatskleidžiama.

Verified by MarkSign.lt

S1-14 Sveikatos ir saugos rodikliai

100 proc. darbuotojų, priskiriamų prie savos darbo jėgos, taikoma Bendrovės sveikatos ir saugos vadybos sistema, pagrįsta teisiniais reikalavimais ir (arba) pripažintais standartais ar gairėmis. Informacija apie „Via Lietuva“ darbuotojų mirtis ir sužalojimus pateikiama lentelėje žemiau.

Sveikatos ir saugos rodikliai

	2025
Bendrovės samdomieji darbuotojai:	
Mirčių dėl su darbu susijusių sužalojimų ir su darbu susijusių sveikatos sutrikimų skaičius	0
Registruotinų su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų skaičius	0
Visų darbuotojų bendras per metus dirbtų valandų skaičius	547968,75
Registruotinų su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų lygis	0
Registruotinų su darbu susijusių sveikatos sutrikimų skaičius	0
Darbo dienų, prarastų dėl su darbu susijusių sužalojimų ir mirčių dėl nelaimingų atsitikimų darbe, su darbu susijusių sveikatos sutrikimų ir mirčių dėl sveikatos sutrikimų, skaičius	0
Nesamdomi darbuotojai, priskiriami prie savos darbo jėgos:	
Bendrovės veiklos vietose dirbančių nesamdomų darbuotojų mirčių dėl su darbu susijusių sužalojimų ir su darbu susijusių sveikatos sutrikimų skaičius	N/A

Pastaba. 2025 m. Bendrovė nesamdomų darbuotojų, priskiriamų prie savos darbo jėgos, neturėjo.



S1-15 Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai

Informacija apie „Via Lietuva“ darbuotojų profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą pateikiama toliau lentelėje.

Darbuotojų, kurie išėjo atostogų dėl šeimyninių priežasčių, procentinė dalis/vnt ir suskirstymas pagal lytį

Kategorija	Darbuotojų, kurie išėjo atostogų dėl šeimyninių priežasčių, dalis, proc. / vnt.			
	2025	2024	2023	2022
Visi darbuotojai	5,17 % / 17	4,32 % / 14	2,64 % / 8	6,53 % / 19
Vyrai	7,83 % / 13	4,79 % / 8	1,30 % / 2	6,12 % / 9
Moterys	2,45 % / 4	3,82 % / 6	4,03 % / 6	6,94 % / 10

Pastaba. 2025 m. Bendrovė nesamdomų darbuotojų, priskiriamų prie savos darbo jėgos, neturėjo.

Verified by MarkSign.lt

S1-16 Atlygio rodikliai

Informacija apie „Via Lietuva" darbuotojų atlygį pateikiama toliau lentelėse.

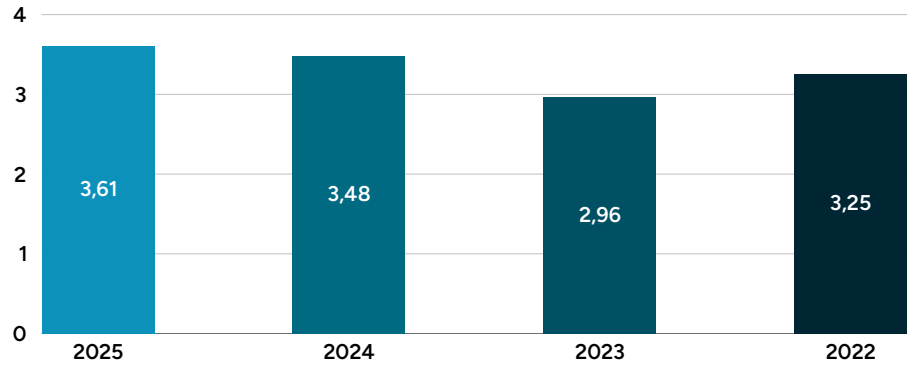
Vyrų ir moterų užmokesčio skirtumas

Kategorijos		Vyrų ir moterų užmokesčio skirtumas, proc.*		
		2025	**2024**	**2023**
Visi darbuotojai		329	324	303
1 kategorija: aukščiausios grandies vadovai be generalinio	Bazinis atlyginimas	10,69	5,33	39,21
	Kintamieji komponentai	44,07	-39,32	0
2 kategorija: viduriniosios grandies vadovai	Bazinis atlyginimas	-3,90	-2,46	-4,88
	Kintamieji komponentai	-5,32	59,71	0
3 kategorija: funkciniai vadovai ir vyr. specialistai	Bazinis atlyginimas	2,27	5,07	9,33
	Kintamieji komponentai	-3,34	1,78	0
4 kategorija: specialistai	Bazinis atlyginimas	2,47	7,5	3,08
	Kintamieji komponentai	9,24	2,38	0

Pastaba. 2023 m. kintamosios dalies statistika nepateikiama, nes šiuo laikotarpiu Bendrovėje vyko organizacijos struktūros pokyčiai, todėl skiriasi skaičiavimo metodologija.
**(Darbuotojų vyrų vidutinis mėn. užmokestis neatskaičius mokesčių – darbuotojų moterų vidutinis mėn. užmokestis neatskaičius mokesčių) / (Darbuotojų vyrų vidutinis mėn. užmokestis neatskaičius mokesčių x 100)*

Bendro atlygio santykis

*Bendro metinio atlygio didžiausią darbo užmokestį gaunančiam asmeniui ir vidutinio bendro metinio atlygio visiems darbuotojams**



*Pastaba. *Metinis bendras atlygis Bendrovės didžiausią darbo užmokestį gaunančiam asmeniui / Samdomų darbuotojų vidutinis metinis bendras atlygis (išskyrus didžiausią darbo užmokestį gaunantį asmenį).*

S1-17 Kovos su smurtu ir priekabiavimu darbo vietoje priemonės

2025 m. Bendrovėje neužfiksuota skundų ar patvirtintų incidentų susijusių su diskriminacija ar priekabiavimu darbo vietoje. Taip pat ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovėje nebuvo nustatyta priverčiamojo darbo, prekybos žmonėmis ar vaikų darbo atvejų, įskaitant ir tokių, kurie būtų susiję su JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų, TDO deklaracijos dėl pagrindinių principų ir teisių darbe nesilaikymo.

Siekiant užtikrinti saugią darbo aplinką ir mažinti smurto, priekabiavimo bei diskriminacijos rizikas, Bendrovė aktyviai investuoja į organizacinės kultūros gerinimą ir prevenciją. Bendrovės vidaus dokumentai nustato prevencijos įgyvendinimo principus ir procedūras (žr. skyrių S1-1), o galimų poveikių prevencijai diegiamos įvairios priemonės apimančio mokymus, apklausas ir kita (žr. skyrių S1-4).

Verified by MarkSign.lt

S2 Vertės grandinės darbuotojai

SBM-2 Suinteresuotų subjektų interesai ir nuomonės

Informacija pateikiama šios ataskaitos skyriuje ETAS 2 SBM-2.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Nustatytas reikšmingas poveikis rangovų ir tiekėjų darbuotojų darbo sąlygoms. Tam tikrais atvejais darbuotojai gali susidurti su padidėjusiu darbo krūviu, viršvalandžiais ar nepakankamu saugumu. Šis poveikis yra susijęs su Bendrovės strategija ir verslo modeliu per vertės grandinės valdymą ir projektų planavimą. „Via Lietuva“, kaip užsakovas, daro įtaką darbų apimčiai, terminams ir planavimo kokybei, kas gali turėti pasekmių rangovų darbo organizavimui.

Nustatytas poveikis turi įtakos Bendrovės sprendimų priėmimui, nes dalis poveikio priežasčių siejama su projektų planavimo iššūkiais, kai darbų intensyvumas ar terminai ne visuomet tiksliai atspindi realius įgyvendinimo pajėgumus. Bendrovė šią sritį vertina kaip tobulintiną ir jau ėmėsi veiksmų stiprinami projektų planavimo ir veiklos procesus, kurie plačiau aprašomi skyriuje S2-4. Ateityje Bendrovė planuoja stiprinti tiekimo grandinės stebėseną, kad užtikrintų rangovų darbuotojų darbo sąlygų saugumą ir atitiktį socialinės atsakomybės principams. Šiais būdais poveikio valdymas integruojamas į Bendrovės veiklos organizavimą.

Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Vertės grandinės dalis
Darbo sąlygos, Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems, Kitos su darbu susijusios teisės	Galimas neigiamas poveikis	Galimas neigiamas poveikis rangovų/tiekėjų darbuotojų darbo sąlygoms – padidėjęs krūvis, viršvalandžiai, nepakankamas saugumas ar kitos neigiamos pasekmės.	Pradinė ir Tiesioginė veikla

Nėra nustatyta, kad pristatytas poveikis galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes.

Bendrovė nėra numačiusi papildomų finansavimo šaltinių nustatytoms rizikoms valdyti ar galimybėms įgyvendinti. Priemonėms įgyvendinti naudojami numatyti vidiniai finansiniai ir organizaciniai resursai.

S2-1 Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politikos

(MDR-P)

Bendrovės įsipareigojimai dėl žmogaus ir darbo teisių vertės grandinės darbuotojams yra išdėstyti „Tiekėjų etikos kodekse“, kuriame nustatyti minimalūs socialiai atsakingo elgesio standartai, apimantys saugių ir sveikatai palankių darbo sąlygų užtikrinimą, įtrauktos nuostatos dėl kovos su diskriminacija ir priverstiniu darbu, taip pat įsipareigojimai dėl etiško verslo elgesio.

Kodeksas taikomas visiems tiekėjams - rangovams ir jų subrangovams, dalyvaujantiems Bendrovės projektų įgyvendinime ar teikiantiems prekes ir paslaugas pradinėje vertės grandinės dalyje. Tiekėjai yra įsikūrę Lietuvoje arba kitose Europos Sąjungos (ES) šalyse ir jiems taikomi nacionaliniai darbo sąlygas apibrėžiantys įstatymai, suderinti su ES standartais, kurie užtikrina tinkamą darbuotojų apsaugą.

Kodekse nustatyti mechanizmai, leidžia reaguoti į galimus žmogaus teisių pažeidimus vertės grandinėje. Kodekso nuostatų laikymasis vertinamas per viešųjų pirkimų procedūras, tiekėjų atranką ir sutartinių įsipareigojimų vykdymo stebėseną. Nustačius pažeidimus, gali būti taikomos sankcijos, įskaitant tiekėjo pašalinimą iš pirkimo procedūrų ir (ar) sutarties nutraukimą. Daugiau informacijos apie „Tiekėjų elgesio kodeksą“ pateikiama skyriuje E2-1.

Vertės grandinės darbuotojų interesai įtraukiami per suinteresuotųjų šalių dalyvavimą reikšmingumo analizės procesuose. Juose dalyvauja rangovai ir tiekėjai, kurių lūkesčiai integruojami į veiklos planavimą ir vidaus dokumentų koregavimą.

Verified by MarkSign.lt

S2-2 Vertės grandinės darbuotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai, S2-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai

„Via Lietuva" neturi specialių vidaus dokumentų nuostatų dėl tiesioginio bendravimo su vertės grandinės darbuotojais ar konkrečių priemonių žalai atlyginti, nes nebuvo nustatyta nei tiesioginio faktinio neigiamo poveikio, nei tokio, kuris pasireikštų vertės grandinėje dėl darbo sąlygų ar žmogaus teisių pažeidimų.

Informacija apie Bendrovės pranešimų apie pažeidimus kanalus ir apsaugą pateikiama šio ataskaitos skyriuje G1-1. Šiuo metu nereikalaujama, kad tokie kanalai būtų prieinami vertės grandinės darbuotojų darbo vietose.

S2-4 Su vertės grandinės darbuotojais susiję veiksmai
(MDR-A)

Siekiant užkirsti kelią neigiamam poveikiui vertės grandinės darbuotojams, Bendrovė taiko ir planuoja įgyvendinti toliau pristatomas priemones. Tikimasi, kad šios priemonės padės nuosekliau taikyti socialinės atsakomybės principus tiekimo grandinėje, užtikrins geresnę rangovų darbuotojų darbo sąlygų stebėseną ir socialinių rizikų identifikavimą, lems tikslesnį darbų planavimą pagal realius pajėgumus, stabilesnes darbo sąlygas, sumažintą pervargimo ir viršvalandžių riziką bei sustiprins Bendrovės, kaip atsakingo užsakovo, reputaciją.

Reguliariai taikomos priemonės

- Socialinių kriterijų, susijusių su darbų sauga, psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencija ir pagalba asmenims, patyrusiems tokį smurtą ir darbo–šeimos įsipareigojimų derinimu bei kitų, taikymas specifinėse viešųjų pirkimų sutartyse.

2025 m. taikytos priemonės

- Tiekėjų ir rangovų apklausa, nustatyti galimam neigiamam poveikiui darbuotojų darbo sąlygoms.
- Vidaus procesų peržiūra, identifikuoti planavimo trūkumus, galinčius lemti neproporcingą darbo krūvį rangovams.
- Tvarumo politikos atnaujinimas ir Tiekėjų etikos kodekso parengimas, įtraukiant aiškesnius principus dėl tiekimo grandinės socialinės atsakomybės.

Priemonės planuojamos 2026 m.

- Privalomų socialinių kriterijų įtvirtinimas visuose viešuosiuose pirkimuose, nepriklausomai nuo pirkimo pobūdžio: darbų sauga, psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencija ir pagalba asmenims, patyrusiems tokį smurtą ir darbo–šeimos įsipareigojimų derinimo skatinimas ir kita.
- Projektų planavimo metodikos peržiūra ir atnaujinimas pagal poreikį, siekiant išvengti neproporcingo darbo krūvio tiekimo grandinės dalyviams.
- Vidiniai mokymai projektų vadovams apie socialinės atsakomybės principų taikymą tiekimo grandinėje.

Priemonių veiksmingumas bus stebimas per tiekėjų ir rangovų apklausas, ir atliekant dvejopo reikšmingumo vertinimo peržiūrą. Taip siekiama identifikuoti galimus poveikius ir jų stiprumą vertės gandinės darbuotojų darbo sąlygoms ir žmogaus teisėms. O priemonėms įgyvendinti naudojami numatyti vidiniai finansiniai ir organizaciniai resursai.

Verified by MarkSign.lt

S2-5 Su vertės grandinės darbuotojais susiję uždaviniai

Siekdama stiprinti socialinės atsakomybės principų taikymą vertės grandinėje ir užtikrinti, kad pirkimų praktikos prisidėtų prie darbuotojų gerovės, teisių apsaugos ir socialinės įtraukties, Bendrovė nustatė konkretų uždavinį.

Uždavinys: Didinti pirkimų, kuriuose taikomi socialiniai kriterijai, dalį.

Rodiklis: Sutarčių, sudarytų įvykdžius socialinius pirkimus, dalis, proc.

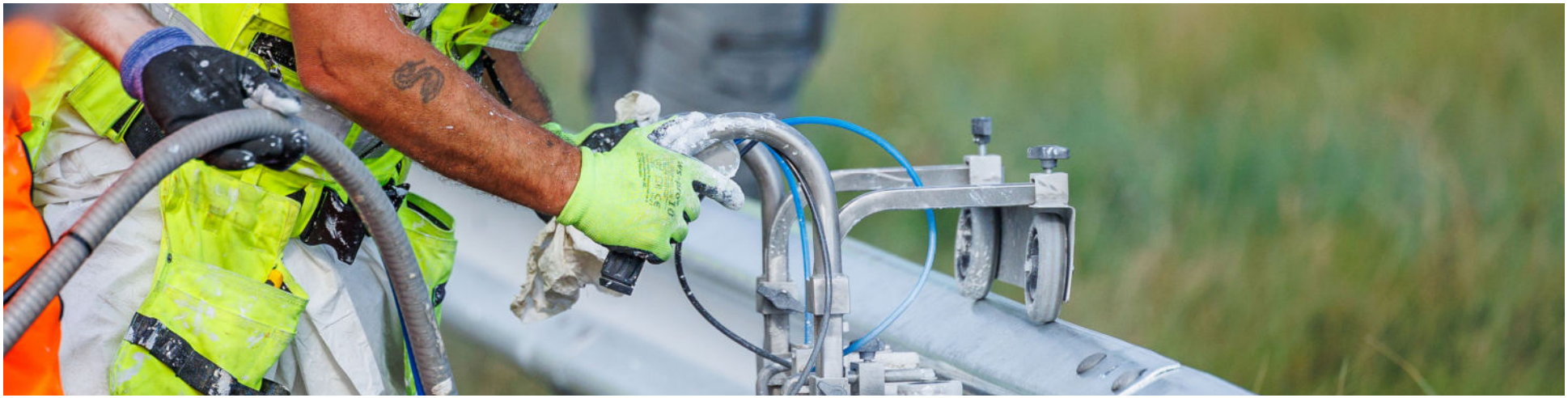
Pradinė rodiklio reikšmė nustatyta remiantis Viešųjų pirkimų tarnybos (VPT) stebėsenos duomenimis, 2024 m. socialiniai kriterijai buvo taikomi 3 proc. sudarytų sutarčių, o **2025 m. rodiklis išaugo iki 23,3 proc.** Šie duomenys sudaro pradinę rodiklio reikšmę ir leidžia objektyviai vertinti pažangą. Svarbu pažymėti, kad į VPT statistiką neįtraukiamos žodžiu sudarytos sutartys, todėl rodiklis atspindi tik formaliai registruotas ir dokumentuotas sutartis.

Duomenys rodikliui matuoti yra renkami tiesiogiai iš VPT informacinės sistemos, todėl jie yra standartizuoti, palyginami ir patikimi. Metodika derinama su ES viešųjų pirkimų direktyvų nuostatomis ir nacionaliniais tikslais, kurie skatina socialinės atsakomybės integravimą į pirkimų procesus, darbuotojų teisių apsaugą ir socialinės įtraukties stiprinimą.

Suinteresuotųjų subjektų įtraukimas

Uždavinio nustatymo procese aktyviai dalyvavo pagrindiniai vertės grandinės partneriai. Projektuotojai ir rangovai buvo įtraukti į konsultacijas, kurių metu aptartas socialinių kriterijų taikymas praktikoje. Iniciatyva taip pat pristatyta renginyje „Partnerių dienos“, suteikiant galimybę teikti pastabas ir įžvalgas. Gauta grįžtamoji informacija patvirtino, kad uždavinys yra suprantamas, realistiškas ir įgyvendinamas. Vėliau jis buvo pristatytas ir patvirtintas Bendrovės valdybos bei vadovų tarybos.

Planuojama toliau atsižvelgti į tiekėjų, rangovų ir darbuotojų lūkesčius, didinti suinteresuotųjų šalių įtrauktį.



Verified by MarkSign.lt

S3 Paveikiamos bendruomenės

SBM-2 Suinteresuotų subjektų interesai ir nuomonės

Informacija pateikiama šios ataskaitos skyriuje ETAS 2 SBM-2.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Šioje temoje nustatyti reikšmingi poveikiai ir rizikos siejami su atvejais, kai bendruomenės ir vietos institucijos nėra pakankamai ar laiku informuojamos apie planuojamus ar vykdomus darbus jų teritorijose. Taip pat dėl bendradarbiavimo stokos tarp kelių infrastruktūros projektų vykdymo partnerių. Tai gali lemti socialinį nepasitenkinimą, pasitikėjimo Bendrove mažėjimą, ekonominius nepatogumus ar projektų trikdžius.

Neužtikrinus tinkamo suinteresuotųjų šalių pvz., savivaldybių ir bendruomenių, įtraukimo, kyla grėsmė projektų eigai, savalaikiam biudžeto plano įgyvendinimui ir Bendrovės reputacijai.

Potemė	PRG	Reikšmingų IRO sąrašas	Vertės grandinės dalis
Bendruomenių ekonominės, socialinės ir kultūrinės teisės	Faktinis neigiamas poveikis	Nepakankamas partnerių ir bendruomenių informavimas dėl / įtraukimas į sprendimų priėmimo procesus gali turėti neigiamų pasekmių jų socialinei ir ekonominei gerovei, ypač kai jų teritorijoje vykdomi darbai ar teikiamos paslaugos.	Pradinė, tiesioginė veikla
	Rizika	Projekto įgyvendinimo trikdžiai dėl nepakankamo suinteresuotų šalių įtraukimo.	Pradinė, tiesioginė veikla

Šie poveikiai ir rizikos yra glaudžiai susiję su Bendrovės strateginiais tikslais užtikrinti sklandų ir savalaikį infrastruktūros projektų įgyvendinimą. Todėl „Via Lietuva“ peržiūri ir tobulina informavimo bei įtraukimo procedūras, siekdama sumažinti neigiamą poveikį bendruomenėms ir su tuo susijusias rizikas. Komunikacijos tonas keičiamas į dialogu, partneryste ir abipusiu ginčų sprendimu grįstą bendravimą.

Pristatyti tvarumo klausimai daro poveikį strateginiam veiklos planavimui ir sprendimų priėmimui, nes Bendrovės veiklos tęstinumas, projektų terminų laikymasis ir efektyvus viešųjų lėšų panaudojimas priklauso nuo savalaikio dialogo, informavimo ir bendradarbiavimo su suinteresuotosiomis šalimis.

Nėra nustatyta, kad su paveikiamomis bendruomenėmis susijęs poveikis ir rizika galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes. Šiuo metu naudojami numatyti vidiniai finansiniai ir organizaciniai resursai, nėra numatyta papildomų finansavimo šaltinių nustatytoms rizikoms valdyti ar galimybėms įgyvendinti.

S3-1 Su paveikiamomis bendruomenėmis susijusi politika, S3-2 Įtraukimas, S3-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai

(MDR-P)

Bendrovė neturi specifinės žmogaus teisių politikos, tačiau yra įsipareigojusi gerbti paveikiamų bendruomenių žmogaus teises, taikydama „Suinteresuotų šalių santykių valdymo politiką”. Ji skirta užtikrinti, kad kelių infrastruktūros projektai būtų įgyvendinami atsakingai, skaidriai ir su vietos bendruomenių, savivaldybių ir kitų suinteresuotų grupių, kurių teritorijoje vykdomi projektai, įtraukimu. Taip norima apsaugoti suinteresuotų šalių ekonomines, socialines ir kultūrines teises.

„Suinteresuotų šalių santykių valdymo politikos” tikslas – užtikrinti savalaikį informavimą, suinteresuotųjų šalių įtraukimą į sprendimų priėmimo procesus, mažinti neigiamą poveikį bendruomenių socialinei ir ekonominei gerovei bei valdyti su tuo susijusias rizikas, įskaitant projektų įgyvendinimo trikdžius ir konfliktus. Politikos įgyvendinimas apima suinteresuotųjų šalių identifikavimą ir žemėlapio sudarymą, komunikacijos planavimą, o priežiūra yra užtikrinama per grįžtamojo ryšio rinkimą, rizikų identifikavimą ir jų integravimą bei stebėseną strateginiuose ir metiniuose veiklos planuose. Politika taikoma valdybai ir visiems Bendrovės darbuotojams.

Verified by MarkSign.lt

Politiką papildo „Suinteresuotų šalių santykių valdymo planas", kuris detalizuoja praktinius veiksmus bei priemones politikos įgyvendinimui. Jame nustatomi suinteresuotųjų šalių įtraukimo būdai, komunikacijos gairės, rizikų valdymo veiksmai, grįžtamojo ryšio valdymas.

Už Suinteresuotų šalių santykių valdymo politikos ir Suinteresuotų šalių santykių valdymo plano įgyvendinimo peržiūrą ir atnaujinimo inicijavimą atsakingas yra Suinteresuotų šalių valdymo skyriaus vadovas. Metinius politikos įgyvendinimo rezultatus vertina Bendrovės valdyba ir teikia rekomendacijas tolesniam tobulinimui.

Įgyvendinant politiką, Bendrovė laikosi gerosios praktikos principų, taikomų viešojo sektoriaus projektų komunikacijai ir suinteresuotųjų šalių įtraukčiai, kaip numatyta nacionaliniuose teisės aktuose, ES direktyvose ir tarptautiniuose darnumo standartuose kaip, pavyzdžiui, GRI (angl. *Global Reporting Intiative*).

Politikos formavimo ir peržiūros metu atsižvelgiama į pagrindinių suinteresuotųjų šalių interesus - identifikuojamos jų grupės, informacija apie lūkesčius ir grįžtamasis ryšys renkamas, vykdant apklausas ir reputacijos tyrimus, įskaitant GCSI. Šios priemonės padeda stebėti sprendžiamų klausimų progresą, įvertinti kanalų pasiekiamumą ir veiksmingumą.

Suinteresuotų šalių santykių valdymo politika ir planas yra prieinami Bendrovės darbuotojams per vidinę dokumentų valdymo sistemą.

Bendruomenių įtraukimas ir poveikio valdymas

Bendrovė taiko sistemingą suinteresuotųjų šalių įtraukimo praktiką – identifikuoja paveikiamas bendruomenes, savivaldybes ir kitas grupes, analizuoja jų lūkesčius, tarpusavio ryšius ir sąveikas, naudoja Suinteresuotųjų šalių žemėlapį. Įtraukimas vykdomas per planuotą komunikaciją, apklausas, konsultacijas ir nuolatinį dialogą projektų planavimo ir įgyvendinimo metu tiek tiesiogiai kreipiantis į gyventojus, tiek į jų atstovus savivaldybėse (daugiau skyriuje SBM-2). Už bendruomenių įtraukimą ir nustatytų interesų atliepimą atsakingas yra Suinteresuotų šalių valdymo skyriaus vadovas.

Planavimas, statyba ir priežiūra vykdomi taip, kad nebūtų trikdoma kasdienė bendruomenių veikla, prieiga ir saugumas, o projektų eiga bei galimas poveikis būtų laiku ir suprantamai komunikacijos priemonėmis pateikiamas bendruomenėms. Savivaldybių konsultacijų ir diskusijų mechanizmai sudaro galimybes bendruomenėms dalyvauti sprendimų priėmime, padeda mažinti neigiamo poveikio gyvenamajai aplinkai bei konfliktų riziką projektų įgyvendinimo metu.

Bendrovės interneto svetainėje pateikiama atsakingo asmens kontaktinė informacija, kreipimuisi dėl bendruomenėmis ir savivaldybėmis aktualių klausimų. Informacija apie Bendrovės pranešimų apie pažeidimus kanalus ir apsaugą, kurie taip pat prieinami ir bendruomenių nariams, pateikiama šio ataskaitos skyriuje G1-1. Papildomai, Bendrovės svetainėje pateikiami kontaktai savivaldybių atstovų klausimams.

S3-4 Su paveikiamomis bendruomenėmis susiję veiksmai

(MDR-A)

Atsižvelgiant į dvejopo reikšmingumo vertinimo metu nustatytus reikšmingus neigiamus poveikius ir rizikas, susijusias su nepakankamu paveikiamų bendruomenių ir savivaldybių informavimu bei įtraukimu, Bendrovė taiko reguliarias ir planines priemones, skirtas neigiamo poveikio prevencijai ir mažinimui. Priemonės įgyvendinamos pagal skyriuje S3-3 pristatytus procesus ir praktikas, o finansuojamos iš tiesioginių Bendrovės lėšų.

Reguliariai taikomos priemonės

Reguliarus komunikacijos su bendruomenėmis ir savivaldybėmis nuoseklus vykdymas pagal numatytą suinteresuotų šalių įtraukimo planą. Grįžtamasis ryšys, gaunamas per reguliarias apklausas ir pasitenkinimo rodiklių vertinimą, padeda vertinti ir užtikrinti inciatyvų reikalingumą, ir veiksmingumą. Daugiau informacijos pateikiama skyriuje SBM-2.

Verified by MarkSign.lt

2025 m. taikytos priemonės

Renginio „Partnerių dienos“ organizavimas, skirtas dialogo su savivaldybių atstovais ir vietos bendruomenėmis stiprinimui ir užtikrinti savalaikį informavimą. Renginio metu Bendrovė pristatė pagrindines tvarumo iniciatyvas ir darbus, planuojamus infrastruktūros projektus, rinko grįžtamąjį ryšį, išklausė bendruomenių lūkesčius ir identifikavo galimas rizikas bei galimybes, susijusias su projektų įgyvendinimu konkrečiose teritorijose. Papildomai pažymėtina, kad 2025 m. įkurtas atskiras Suinteresuotų šalių valdymo skyrius, kurio viena iš pagrindinių funkcijų - sistemingas darbas su savivaldybėmis ir bendruomenėmis.

Įgyvendintų priemonių rezultatai.

2025 m. įgyvendintos suinteresuotųjų šalių įtraukimo priemonės prisidėjo prie sistemingo bendradarbiavimo su savivaldybėmis ir paveikiamomis bendruomenėmis stiprinimo. Renginio „Partnerių dienos“ metu surinktas grįžtamasis ryšys leido identifikuoti aktualius bendruomenių lūkesčius ir teritorinius rizikos veiksnius, kurie buvo integruoti į 2026 m. projektų planavimo procesus. Įsteigus Suinteresuotųjų šalių valdymo skyrių, buvo sustiprintas atsakomybės paskirstymas ir užtikrintas nuoseklesnis informacijos teikimas savivaldybėms bei bendruomenėms. Reguliari komunikacija ir apklausos sudarė sąlygas vertinti pasitenkinimo rodiklius ir nustatyti prioritetines sritis, kuriose reikalingas papildomas informavimas ar konsultacijos, taip pat prisidėjo prie ankstyvo galimų projektų įgyvendinimo trikdžių ir konfliktų rizikų nustatymo, savalaikio informavimo ir ankstyvo rizikų identifikavimo. Surinktas grįžtamasis ryšys buvo integruotas į 2026 m. planavimo procesus.

Priemonės planuojamos 2026 m.

Suinteresuotųjų šalių santykių valdymo politikos ir Suinteresuotųjų šalių santykių valdymo plano atnaujinimas, siekiant sustiprinti sisteminį požiūrį į paveikiamų bendruomenių įtraukimą ir reikšmingų rizikų valdymą. Planuojama, kad prieš dokumentų atnaujinimą bus suorganizuota strateginė sesija vadovų komandai ir suinteresuotųjų šalių valdymo specialistams. Sesijos metu bus siekiama peržiūrėti prioritetines suinteresuotąsias šalis, įvertinti joms tinkamiausius įsitraukimo kanalus ir priemones bei susitarti dėl pažangos rodiklių, kurie leis nuosekliai ir skaidriai vertinti suinteresuotųjų šalių, tame tarpe bendruomenių ir savivaldybių atstovų, įsitraukimo veiksmingumą.

S3-5 Su paveikiamomis bendruomenėmis susiję uždaviniai

(MDR-T)

Bendrovė yra nustačiusi uždavinius, susijusius su reikšmingo neigiamo poveikio ir rizikų mažinimu.

Uždavinys: Įvertinti Bendrovės B2G (savivaldybių) segmento klientų pasitenkinimą suteiktomis paslaugomis ir aptarnavimu bei nuosekliai gerinti šio segmento patirtį.

Rodiklis: Klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – B2G segmentas (savivaldybės)

- 2024 m. bazinė reikšmė – 66 punktai;
- 2025 m. – 73 punktai;
- 2026 m. tikslas – toliau gerinti rezultatą.

2025 m. B2G GCSI rezultatas (73) laikomas vidutiniškai geru, per metus fiksuotas +7 punktų augimas. 40% klientų labai patenkinti, 45% – vidutiniškai, 15% – nepatenkinti. Aukštesnį pasitenkinimą dažniau išreiškia klientai, kurie aktyviai bendrauja su Bendrovės atstovais konsultaciniuose susitikimuose.

Pažangos stebėsena vykdoma kasmet. Už uždavinio įgyvendinimą atsakingas Suinteresuotų šalių valdymo skyriaus vadovas.

Verified by MarkSign.lt

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai

SBM-2 Suinteresuotų subjektų interesai ir nuomonės

Informacija pateikiama šios ataskaitos skyriuje ETAS 2 SBM-2.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Pagrindiniai reikšmingi poveikiai, kylantys paslaugų vartotojams ir galutiniams kelių infrastruktūros naudotojams, ir rizikos pasireiškia saugos, komunikacijos ir duomenų valdymo srityse. Neužtikrinus komunikacijos kokybės, duomenų ir fizinio saugumo priemonių taikymo laiku, gali mažėti visuomenės pasitikėjimas Bendrove, kilti neapibrėžtumas ir atsirasti trikdžių verslui priimant sprendimus.

Bendrovė yra susijusi su šiais poveikiais, rizikomis ir galimybėmis per savo tiesioginę veiklą ir per vertės grandinę, įskaitant rangovus, paslaugų teikėjus ir viešuosius pirkimus, kurie daro įtaką paslaugų ir projektų kokybei bei savalaikiškumui.

Reikšmingi tvarumo klausimai kyla iš Bendrovės strategijos ir verslo modelio, nes jos veikla grindžiama valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros valdymu ir projektų įgyvendinimu. Šie poveikiai tiesiogiai susiję su sprendimais dėl veiklos prioritetų, projektų planavimo ir bendradarbiavimo su partneriais bei tiekėjais, kurie dalyvauja vertės grandinėje. Strateginiai pasirinkimai, tokie kaip veiklos efektyvumo didinimas, procesų supaprastinimas ir skaitmenizavimas, formuoja tiek galimybes, tiek rizikas, įskaitant poveikį paslaugų kokybei, jų savalaikiškumui ir visuomenės pasitikėjimui.

Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Vertės grandinės dalis
Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams	Faktinis neigiamas poveikis	Netikslus, formalus ir lėtas informacijos teikimas infrastruktūros naudotojams bei partneriams (darbų vykdytojams) mažina pasitikėjimą, trikdo sprendimų priėmimą, kelia neapibrėžtumą verslui ir visuomenei.	Tiesioginė veikla
	Faktinis teigiamas poveikis	Nuosekliai vykdoma švietėjiška veikla atsakingoms institucijoms bei visuomenei eismo saugos klausimais, gali sumažinti nelaimingų eismo atsitikimų skaičių.	Tiesioginė veikla
	Rizika	Dėl neefektyvios komunikacijos su suinteresuotomis grupėmis ir galutiniais naudotojais kyla projektų vykdymo trikdžiai, reputacinė žala.	Tiesioginė veikla
	Galimas neigiamas poveikis	Bendrovės duomenų nutekėjimas, galėtų sukelti materialinę ir nematerialinę žalą Bendrovės akcininkui.	Tiesioginė veikla
	Rizika	Duomenų apsaugos pažeidimai ir (ar) kibernetinės atakos, lemia BDAR ir KSĮ direktyvos reikalavimų pažeidimus, veiklos sutrikimus ir finansinius nuostolius.	Tiesioginė ir galutinė veikla
	Galimybė	Išmanios planavimo ir duomenų valdymo sistemos diegimas gali atverti galimybes duomenų įveiklinimui (monetizavimui).	Tiesioginė veikla
Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų asmeninė sauga	Galimas neigiamas poveikis	Dėl neefektyvaus projektinio darbų organizavimo, įskaitant viešųjų pirkimų proceso trūkumus, gali būti neužtikrinta savalaikė ir kokybiška transporto infrastruktūros priežiūra, o tai kelia riziką eismo dalyvių fiziniam saugumui ir turtui.	Tiesioginė veikla
Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų socialinė įtrauktis	Galimas neigiamas poveikis	Nepritaikyta infrastruktūra specialiųjų poreikių turintiems asmenims riboja jų galimybes saugiai ir visavertiškai naudotis viešosiomis paslaugomis bei dalyvauti visuomeniniame gyvenime.	Pradinė ir tiesioginė veikla

Verified by MarkSign.lt



Nustatyti reikšmingi tvarumo klausimai daro įtaką Bendrovės strateginiams sprendimams ir verslo modelio raidai, nes jie susiję su pagrindiniais veiklos tikslais: paslaugų kokybės gerinimu, infrastruktūros patikimumo užtikrinimu, efektyviu duomenų valdymu ir monetizavimo galimybių ieškojimu.

Reaguojant į šiuos poveikius ir galimus trikdžius strateginių tikslų įgyvendinimui, diegiamos ir tobulinamos IT sistemos, vykdomas procesų skaitmenizavimas ir automatizavimas, diegiami vidiniai kokybės ir efektyvumo rodikliai bei motyvacinė sistema, skatinanti operatyvų ir kokybišką informacijos teikimą. Taip pat Bendrovė parengė komunikacijos valdymo modelį, stiprinantį atsakomybės pasidalijimą ir savalaikius sprendimus. Grįžtamasis ryšys sekamas sistemingai, pasitelkiant reguliarių apklausų ir pasitenkinimo rodiklių analizę.

Nėra nustatyta, kad pristatyti poveikiai, rizikos ir galimybės galėtų lemti reikšmingus finansinės būklės pokyčius ar būtinybę kitų metų ataskaitiniu laikotarpiu reikšmingai koreguoti finansinėse ataskaitose nurodytas turto ir įsipareigojimų balansines vertes.
Bendrovė nėra numačiusi papildomų finansavimo šaltinių nustatytoms rizikoms valdyti ar galimybėms įgyvendinti. Šiuo metu naudojami numatyti vidiniai finansiniai ir organizaciniai resursai.

S4-1 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika

(MDR-P)

Bendrovė neturi specifinės žmogaus teisių politikos, tačiau yra įsipareigojusi gerbti paveikiamų vartotojų ir galutinių naudotojų teises, taikydama kitas vidaus politikas, susijusias su reikšmingais poveikiais, rizikomis ir galimybėmis. Politikos ir kiti atitinkami dokumentai, kurie apima duomenų apsaugos ir privatumo, kelių saugos, klientų aptarnavimo ir komunikacijos kokybės užtikrinimo sritis, aprašomi toliau lentelėje.

Poveikiams ir rizikoms valdyti taikomos komunikacijos efektyvumo ir kitos priemonės, pristatomos skyriuose SBM-3 ir S4-4, padeda užtikrinti, kad Bendrovės veikloje būtų paisoma galutinių naudotojų interesų, nuomonių ir teisių, įskaitant pagarbą žmogaus teisėms.

Verified by MarkSign.lt

Politikos, susijusios su vartotojais ir galutiniais naudotojais

Tvarumo tema	Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams	**Galimybė gauti kokybišką informaciją**	**Vieningas klientų aptarnavimo standartas**	Visi Bendrovės darbuotojai turintys (ne)tiesioginį kontaktą su klientu	Apibrėžia taisyklių, principų ir elgesio normų rinkinį, nustatantį bendrus susitarimus, kaip visi Bendrovės darbuotojai turi bendrauti ir aptarnauti klientus. Pagrindinis tikslas yra užtikrinti vienodą ir aukšto lygio aptarnavimo kokybę, kurti teigiamą kliento patirtį, didinti klientų pasitenkinimą ir lojalumą, gerinti Bendrovės įvaizdį ir reputaciją bei suteikti darbuotojams aiškias elgesio ir tinkamos komunikacijos gaires. Klientų aptarnavimo kokybės kontrolę, vertinimą bei koordinavimą vykdo Paslaugų ir kompetencijų grupės Konsultacijų ir paslaugų centras. Individualūs aptarnavimo kokybės rezultatai su darbuotojais aptariami kartą per mėnesį vykstančių kompetencijos kėlimo susitikimų metu.
		Suinteresuotų šalių santykių valdymo politika	Visi Bendrovės darbuotojai ir valdyba	Numato principus ir gaires, plėtojant Bendrovės ryšius su suinteresuotosiomis šalimis, įskaitant infrastruktūros naudotojus (visuomenė, verslas) bei partnerius (darbų vykdytojai). Daugiau informacijos apie politiką ir ją papildančius dokumentus pateikta skyriuje S3-1.
	Privatumas ir duomenų sauga	**Privatumo politika**	Visi Bendrovės darbuotojai ir kiti duomenų subjektai, kurių asmens duomenis tvarko Bendrovė	Nustato esminius asmens duomenų tvarkymo ir apsaugos bei duomenų subjektų teisių įgyvendinimo Bendrovėje principus, kuriais vadovaujantis renkami, tvarkomi ir saugomi asmens duomenys. Asmens duomenų apsaugos ir privatumo srityje politikų įgyvendinimas vykdomas vadovaujantis Europos parlamento ir Tarybos reglamentu (ES) 2016/679 (BDAR), Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymu ir kitais taikytinais teisės aktais. Už Politikos peržiūrą, atnaujinimo inicijavimą ir suderinimą su kitais padaliniais atsakingas Duomenų apsaugos pareigūnas.
		Neskelbtinos informacijos apsaugos politika	Visi Bendrovės darbuotojai, valdyba, kiti tretieji asmenys	Nustato neskelbtinos informacijos apsaugos principus, skirtus užtikrinti Bendrovės gaunamos, siunčiamos ir valdomos informacijos saugumą nuo galimų grėsmių, galinčių neigiamai paveikti Bendrovės veiklą, reputaciją, strateginių tikslų įgyvendinimą ir suinteresuotas šalis. Įgyvendinant politiką, vadovaujamasi informacijos saugumo valdymo gerąja praktika pagal ISO standartą. Už politikos įgyvendinimo priežiūrą ir atnaujinimo inicijavimą atsakingas Veiklos atsparumo skyriaus vadovas.
Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų asmeninė sauga	**Sveikata ir sauga, asmens saugumas**	**Projektų valdymo veiklos vadovas**	Visi Bendrovės darbuotojai	Apibrėžia pagrindinius projektų valdymo sistemos elementus, valdymo metodus, dalyvius, jų funkcijas ir valdymo metodiką. Dokumento tikslas užtikrinti sisteminio požiūrio į projektų valdymą taikymą Bendrovėje, projektų valdymo veiksmingumą. Vadovas parengta vadovaujantis „Project Management Institute" projektų, programų ir portfelio valdymo standartais ir the PMBOK® Guide. Už dokumento peržiūrą, atnaujinimo inicijavimą ir suderinimą atsakingas Projektų grupės vadovas.
		Pirkimų valdymo politika	Visi Bendrovės darbuotojai įsitraukę į viešųjų pirkimų procesą	Nustatyto pagrindines viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir kontrolės gaires, kurių privaloma laikytis Bendrovėje organizuojant ir vykdant pirkimus pagal VPĮ ir kitų teisės aktų reikalavimus bei siekiant įgyvendinti Bendrovės strateginius tikslus, įskaitant savalaikį ir kokybišką transporto infrastruktūros priežiūros užtikrinimą. Šių procesų tinkamas įgyvendinimas vėliau gali lemti kelių saugos būklę. Už politikos peržiūrą ir atnaujinimo inicijavimą atsakingas Viešųjų pirkimų skyriaus vadovas.
Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų socialinė įtrauktis	**Nediskrimi-navimas**	**Tvarumo politika**	Visi Bendrovės darbuotojai	Nurodomas siekis gerinti infrastruktūros prieinamumą visuomenei, kad būtų kuriama įtrauki aplinka visiems kelių naudotojams. Daugiau skyriuje E1-1.

Verified by MarkSign.lt

Nustatant politikas pagrindinių suinteresuotųjų šalių interesai įtraukiami kaip numatyta tiesiogiai taikomuose teisės aktuose arba vadovaujantis klientų pasitenkinimo vertinimo rezultatais.

Išoriniams suinteresuotiems subjektams aktualios politikos viešai skelbiamos Bendrovės interneto svetainėje. Bendrovės darbuotojai su aktualiais dokumentais supažindinami per vidinę Bendrovės sistemą.

Be nurodytų politikos dokumentų, Bendrovė taiko įvairias vidaus tvarkas ir procedūras, apibrėžiančias reikšmingų poveikių ir rizikų valdymą. Vienas papildomų dokumentų yra „Duomenų valdymo politika", nustatanti bendrąsias taisykles, kuriomis remiantis valdomi duomenys Bendrovėje ir užtikrinanti, kad Bendrovės valdomi duomenys būtų saugūs, tvarkomi efektyviai, atitiktų teisės aktus. Ši politika numato teigiamo poveikio, susijusio su renkamų duomenų apie infrastruktūrą įveiklinimui, valdymą. Ji šiuo metu atnaujinama, siekiant apimti platesnį duomenų panaudojimo, kokybės ir atsakingo valdymo spektrą. Taip pat 2025 m. įsteigta duomenų valdymo vadovo pareigybė užtikrina kryptingą duomenų strategijos formavimą, įskaitant ir duomenų panaudojimo bei monetizavimo galimybių analizę. Atsižvelgiant į tai, šiuo metu nėra poreikio nustatyti atskiros duomenų monetizavimo politikos, nes šis klausimas yra integruotas į bendrą duomenų strategijos ir valdymo sistemą. Atnaujinant Duomenų valdymo politiką", bus įvertinta, ar reikalingas papildomas reglamentavimas.

S4-2 Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimas, S4-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai

Bendrovė tikslas yra užtikrinti skaidrų, efektyvų ir abipusiškai naudingą bendradarbiavimą su infrastruktūros naudotojais ir kitais paslaugų vartotojais, siekiant efektyviai valdyti galimą ir faktinį poveikį bei rizikas.

Paslaugų vartotojų ir kelių infrastruktūros galutinių naudotojų įtraukimo procesas, įskaitant tiesioginius ir netiesioginius įtraukimo kanalus, jų veiksmingumo vertinimą, pristatomi skyriuje SBM-2. Kanalų prieinamumui ir žinomumui užtikrinti reguliariai renkamas grįžtamasis ryšys, vykdomas iškeltų ir sprendžiamų klausimų stebėjimas, kaip nustatyta „Suinteresuotų šalių santykių valdymo plane".

Grįžtamasis ryšys iš paslaugų vartotojų ir infrastruktūros naudotojų yra sistemingai analizuojamas ir integruojamas į Bendrovės valdymo procesus. Gautos įžvalgos naudojamos suinteresuotųjų šalių santykių politikos ir plano peržiūrai, įtraukiamos į veiklos ir projektų rizikų vertinimą, lemia operacinių sprendimų korekcijas (pvz., komunikacijos intensyvumą, informavimo priemones) ir sudaro pagrindą įtraukimo veiksmingumo vertinimui, stebint pasitenkinimo rodiklius bei sprendžiamų klausimų dinamiką. Vadovų lygmenyje aptartos tendencijos įtraukiamos į metinius veiklos planus ir komunikacijos strategijas.

Už suinteresuotų šalių santykių valdymą ir įgyvendinimo peržiūrą atsakingas yra Suinteresuotų šalių valdymo skyriaus vadovas. Papildomai, šiame procese dalyvauja Konsultacijų ir paslaugų centro vadovas, Paslaugų ir kompetencijų grupės vadovas, kurioje veikia abu minėti skyriai, taip pat Komunikacijos skyriaus vadovas, atsakingas už nuoseklią ir savalaikę informacijos sklaidą suinteresuotoms šalims. Šių vadovų koordinuotas bendradarbiavimas užtikrina visapusišką suinteresuotų šalių poreikių valdymą ir veiklos peržiūrą.

Bendrovėje taikomi poveikio ištaisymo procesai apima pranešimų apie neigiamą poveikį priėmimą, jų registravimą, vertinimą ir korekcinių veiksmų įgyvendinimą. Pranešimai gaunami per viešai prieinamus kontaktus, savivaldybių atstovus, projektų komunikacijos kanalus ir pranešimų apie pažeidimus sistemą. Gavus pranešimą, atliekamas jo turinio vertinimas, nustatomas poveikio mastas ir inicijuojami ištaisymo veiksmai (pvz., papildoma komunikacija, techniniai sprendimai, prieigos ar saugumo užtikrinimas). Procesų veiksmingumas vertinamas stebint sprendimo terminus, pasikartojančių klausimų dinamiką, pasitenkinimo rodiklius ir grįžtamojo ryšio tendencijas, o rezultatai integruojami į veiklos planavimą ir rizikų valdymą. - trumpiau

Informacija apie Bendrovės pranešimų apie pažeidimus kanalus ir pranešėjų apsaugą pateikiama šio ataskaitos skyriuje G1-1.

Verified by MarkSign.lt

S4-4 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susiję veiksmai

(MDR-A)

„Via Lietuva" taiko priemones valdyti reikšmingiems poveikiams, rizikoms ir galimybėms valdyti, kurios orientuojasi į asmens duomenų bei fizinę saugą, komunikacijos kokybės gerinimą ir pasitikėjimo Bendrove. Priemonės daugiausiai susijusios su tiesiogine veikla, o jų taikymas aprėpia galutinę vertės grandinės dalį.

Reguliariai taikomos priemonės

Duomenų ir kibernetinis saugumas:

- Kasmetinis informacinių sistemų rizikų vertinimas ir saugumo auditai, apimantys kritinių informacinių sistemų atitikties, rizikų analizę pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus. Priemonės leidžia anksti identifikuoti pažeidžiamumus, mažinti incidentų tikimybę.
- Saugos įvykių stebėsenos, analitikos, konsultacijų ir incidentų prevencijos vykdymas pagal Kibernetinio saugumo operacijų centro (SOC) veiklą. Taip užtikrinamas greitesnis reagavimas į kibernetines, duomenų apsaugos grėsmes ir veiklos tęstinumo grėsmes.
- Konfidencialios informacijos nutekinimo prevencijos priemonių diegimas ir integravimas į IT infrastruktūrą, siekiant sumažinti konfidencialių duomenų nutekinimo riziką ir didinti pasitikėjimą vidiniais procesais bei išorės partnerių saugumu.
- Kasmetinė tvarkomų asmens duomens operacijų veiklos įrašų peržiūra, atnaujinimas. Reguliarius poveikio duomenų apsaugai vertinimas ir teisėto intereso balanso testai, aiškių privatumo pranešimų naudotojams bei suinteresuotosioms šalims rengimas. Šios priemonės užtikrina duomenų tvarkymo teisėtumą, proporcingumą, skaidrumą ir atitiktį BDAR principams.
- Darbuotojų kompetencijų ir sąmoningumo stiprinimas, atliekant darbuotojų žinių patikrą (testavimą) kibernetinio saugumo srityje, asmens duomenų apsaugos srityje, darbuotojų sąmoningumo lygio vertinimą BDAR atitikties klausimais (apklausų būdu). Mokymų ir kibernetinio saugumo pratybų organizavimas, įskaitant dalyvavimą nacionalinėse pratybose. Asmens duomenų apsaugos mokymų proceso užtikrinimas esamiems ir naujai priimtiems darbuotojams. Tai didina darbuotojų gebėjimą atpažinti pažeidimus ir tinkamai į juos reaguoti, stiprina duomenų apsaugos kultūrą organizacijoje.

Komunikacija ir informacijos teikimas:

- Reguliarių apklausų vykdymas, pasitenkinimo rodiklių ir grįžtamojo ryšio iš klientų ir partnerių (B2B, B2C, B2G) analizė. Šių duomenų sekimas ir analizė padeda nustatyti reikalingas papildomas priemones stiprinti informacijos teikimo kokybę ir efektyvumą.
- Reguliarus renginių ir susitikimų su partneriais organizavimas, siekiant stiprinti partnerystes, didinti informacijos sklaidą ir mažinti sprendimų priėmimo trikdžius.
- Darbuotojų mokymų vykdymas, orientuotas į klientų aptarnavimo kultūros ir komunikacijos įgūdžių gerinimą, siekiant mažinti formalumą ir didinti pasitikėjimą tarp suinteresuotųjų grupių.

2025 m. taikytos priemonės

- Vidaus teisės aktų atnaujinimas, reglamentuojantis asmens duomenų apsaugos sritį, siekiant užtikrinti nuoseklią ir aktualią BDAR reikalavimų taikymo praktiką.
- Įvairių iniciatyvų organizavimas pagal programą, skirtą saugaus eismo kultūros stiprinimui ir socialinei atsakomybei puoselėti. Visa informacija susijusi su programa pateikiama svetainėje Saugios kelionės.

Verified by MarkSign.lt

Saugaus eismo egzaminas

>6 tūkst. dalyvių

82 % teigė, kad egzaminas padeda skatinti saugesnį elgesį kelyje, o 90 % dalyvautų jame dar kartą

KPPP finansavimas siekė ~52 tūkst. Eur (be PVM)

Saugi kelionė – bendras tikslas

Skaitmeninė kampanija interneto portaluose, socialiniuose tinkluose ir radijuje. Tarp gyventojų, pastebėjusių kampaniją per pastaruosius 3 mėnesius, **57 % nurodė, kad tai turėjo įtakos jų elgesiui kelyje**, ypač jaunimo iki 30 metų ir vairuotojų.

Visa ši veikla buvo papildyta edukaciniais renginiais moksleiviams ir bendradarbiavimu su Lietuvos policija, siekiant nuosekliai stiprinti kelių saugumo kultūrą.

Atšvaitų dienos akcija

Per 4 dienas 10 Lietuvos miestų ir miestelių buvo išdalinta apie **16 tūkst. atšvaitų**, siekiant didinti pėsčiųjų matomumą ir skatinti atsakingą elgesį

Finansavimas siekė ~7,4 tūkst. Eur (be PVM).

Priemonės planuojamos 2026 m.

- Kibernetinio saugumo dokumentacijos atnaujinimas, atitinkančios atnaujintus Kibernetinio saugumo įstatymo (KSĮ) reikalavimus. Aiškiau apibrėžti saugumo procesai reiškia patikimesnę rizikų prevenciją.

- Organizacinių ir techninių saugumo priemonių įgyvendinimas pagal KSĮ (angl., *NIS 2*) reikalavimus, stiprinant Bendrovės kibernetinį atsparumą, incidentų prevenciją ir reagavimo greitį.

- Asmens duomenų apsaugos prevencijos užtikrinimas, rengiant ir atnaujinant Privatumo pranešimus, tvarkomų asmens duomenų operacijų veiklos įrašus, organizuojant mokymus, vykdant konsultacijas darbuotojams.

Reikalingos priemonės ir jų veiksmingumas nustatomos įvertinus numatytais metodais surinktus duomenis apie vartotojų ir galutinių naudotojų interesus, ir priemones patvirtinant kaip numato Bendrovės vidaus tvarkos naudotojų apklausos, pasitenkinimo tyrimai ir kiti grįžtamojo ryšio rinkimo metodai, kurie padeda identifikuoti rizikas ir pasikartojančias problemas. Atliekami Poveikio duomenų apsaugai vertinimai, Teisėto intereso balanso testai. Remiantis gautais rezultatais rengiami gerinimo planai, kuriuose numatomos konkrečios priemonės poveikiui mažinti ir klientų patirčiai gerinti. Parengti planai pristatomi Vadovų tarybai, o jų įgyvendinimo pažanga periodiškai vertinama ir apie ją atsiskaitoma. Tokiu būdu užtikrinamas nuoseklus, skaidrus ir atsakingas reagavimas į galimus ar faktinius neigiamus poveikius vartotojams.

Priemonėms įgyvendinti naudojami numatyti finansiniai ir organizaciniai resursai, įskaitant išorės ekspertus, kurie atlieka duomenų apsaugos vertinimus ir kita. Bendrovė nėra numačiusi papildomų išorinio finansavimo šaltinių nustatytoms rizikoms valdyti ar galimybėms įgyvendinti. 2025 m. laikotarpiu reikšmingų incidentų, patenkančių į S4-4 (35 punkto) apibrėžtį, nebuvo nustatyta.



Verified by MarkSign.lt

S4-5 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susiję uždaviniai

(MDR-T)

Bendrovė yra nustačiusi uždavinius, susijusius su reikšmingo neigiamo poveikio ir rizikų mažinimu, kurie gali kilti asmens duomenų saugumo, fizinės saugos ir prieigos prie duomenų ir sistemų, taip pat komunikacijos su suinteresuotomis grupėmis srityse. Šie uždaviniai orientuoti į galimos materialinės ir nematerialinės žalos mažinimą Bendrovės akcininkui ir pažeidimų subjektams galutinėje vertės grandinės dalyje.

Uždaviniai tiesiogiai susiję su „Duomenų valdymo politika", „Privatumo politika" ir „Vieningu klientų aptarnavimo standartu". Jų tikslas - užtikrinti asmens duomenų saugumą, privatumo apsaugą, skaidrią komunikaciją ir aukštą klientų aptarnavimo kokybę.

Uždavinys: Didinti darbuotojų sąmoningumą asmens duomenų apsaugos srityje, užtikrinant nuoseklų BDAR atitikties reikalavimų laikymąsi ir brandesnę asmens duomenų tvarkymo kultūrą organizacijoje.

Darbuotojų sąmoningumo vertinimo apklausos metu užduodamų klausimai, kurių tikslas – išsiaiškinti, ar Bendrovės darbuotojai turi bazines žinias, susijusias su pagrindinėmis asmens duomenų apsaugos sąvokomis; pagrindiniais asmens duomenų tvarkymo principais; santykių su duomenų tvarkytojais valdymu; reagavimu į asmens duomenų saugumo pažeidimus bei jų atpažinimu; baziniu asmens duomenų saugumo užtikrinimu; darbuotojų atsakomybe už BDAR pažeidimus bei pareiga saugoti asmens duomenų paslaptį, asmens duomenų perdavimu į trečiąsias valstybes (už ES/ EEE ribų). Rodikliai pažangai vertinti yra pristatomi lentelėje žemiau.

Rodiklis	2025 m. rezultatai	2024 m. rezultatai	Teigiamas pokytis
Apklausos dalyvių, teisingai atsakiusių į apklausos metu užduodamus klausimus, skaičius (%)	daugiau nei 90 proc. dalyvių teisingai atsakė į 52,6 % klausimų (į 10 iš 19)	daugiau nei 90 proc. dalyvių teisingai atsakė į 28,6 % klausimų (į 4 iš 14)	24
Į klausimą kiek galioja pareiga saugoti asmens duomenų paslaptį, teisingai atsakiusių dalyvių skaičius (%)	82	78	4
Informaciją, kurią sudaro asmens duomenys, gebėjusių atpažinti dalyvių skaičius (%)	83	76	7

Darbuotojų sąmoningumas ir žinios asmens duomenų apsaugos srityje gerėjo nuosekliai, o pasiekti rezultatai atitinka iš anksto numatytus uždavinius. 2024 m. atliktas darbuotojų žinių vertinimas atskleidė, kad dauguma darbuotojų turi bazines žinias apie asmens duomenų apsaugą. Daugiau nei 90 proc. darbuotojų teisingai atsakė į dalį klausimų, susijusių su informavimu apie asmens duomenų tvarkymą, atsakomybe už pažeidimus ir reagavimo terminais. Vis dėlto kai kuriose srityse žinių lygis svyravo – žemiausias teisingų atsakymų rodiklis siekė 61 proc.

2025 m. darbuotojų žinių lygis reikšmingai pagerėjo: daugiau nei 90 proc. darbuotojų teisingai atsakė į 52,6 proc. visų klausimų, lyginant su 2024 m. – 28,6 proc. Darbuotojai geriau suprato BDAR taikymo ribas, teisėtumo sąlygas, duomenų tvarkytojų vertinimo principus, duomenų saugojimo terminus ir šifravimo taikymą. Pagerėjo gebėjimas atpažinti asmens duomenis (+7 proc.) ir pareigos saugoti duomenų paslaptį supratimas (+4 proc.). Taip pat darbuotojai prasčiau žino kuriais atvejais paslaugų teikėjas būtų duomenų tvarkytojas, nors puikiai žino, kokie reikalavimai taikomi duomenų tvarkytojams, prasčiau geba identifikuoti situacijas, kuriose reikalingas poveikio duomenų apsaugai vertinimas bei suprasti reikalavimus, keliamus asmens duomenų perdavimui į trečiąsias valstybes.

2026 m. planuojama surengti bazinius darbuotojų mokymus, pagrįstus Bendrovės asmens duomenų apsaugą reglamentuojančiais dokumentais, ir sukurti papildomą skiltį su dažniausiai užduodamais klausimais. Bus užtikrinta, kad darbuotojai turėtų nuolatinę prieiga prie šių resursų.

Verified by MarkSign.lt

Uždavinys: Užtikrinti viešos informacijos skelbimą, vadovaujantis LR Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu.

Uždavinys: Pakeisti komunikacijos toną: dialogas, partnerystė, ginčų sprendimas ikiteisminiu keliu.

Rodiklis: Klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI):

- 2024 m. bazinė reikšmė – 70 proc.;
- 2025 m. – 72 proc.;
- 2026 m. - 74 proc.

Uždavinys: Užtikrinti 2021 m. birželio 1 d. „Memorandumo dėl transporto priemonių ir transporto fizinės ir informacinės infrastruktūros pritaikymo individualių poreikių turintiems žmonėms" nuoseklų įgyvendinimą.

Uždaviniai nustatyti 2024–2026 m. laikotarpiui. Jie nustatomi vidinių procesų metu, o metodikos grindžiamos taikomais teisės aktais (BDAR) ir vidiniais vertinimo procesais. Suinteresuotieji subjektai nedalyvavo nustatant uždavinius dėl kiekvieno reikšmingo tvarumo klausimo.

Pažangos stebėsena vykdoma kasmet, remiantis nustatytais rodikliais. Įgytos patirtys ir galimi patobulinimai vertinami remiantis stebėsenos rezultatais.

Nustatytam teigiamo poveikio gyvendinimui dėl edukacinio pobūdžio komunikacijos vartotojams ir galutiniams naudotojams, Bendrovė nėra nustačiusi specifinių uždavinių. Uždaviniai nenustatyti ir dėl duomenų, renkamų apie kelių infrastruktūrą, įveiklinimo galimybės.



Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



VALDYSENA

Verified by MarkSign.lt

G1 Verslo etika

GOV-1 Administracinių, priežiūros ir valdymo organų vaidmuo

Visa informacija atskleista skyriuje „Tvarumo valdymas“.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės

Verslo etikos sritis yra esminė Bendrovės veiklai, nes „Via Lietuva“ vykdo viešųjų lėšų administravimo ir kelių infrastruktūros projektų valdymo funkcijas. Reikšmingas poveikis susijęs su verslo etika kyla iš Bendrovės verslo modelio ir veiklos pobūdžio - „Via Lietuva“ yra valdoma Susisiekimo ministerijos (toliau - SM) ir finansuojama iš valstybės biudžeto, veikia griežto teisinio reglamentavimo aplinkoje ir vykdo viešuosius pirkimus, kurių pagrindu sudaromos rangos sutartys. Šie veiksniai daro įtaką Bendrovės sprendimų priėmimui, veiklos organizavimui ir vertės grandinei, ypač rangos sutarčių planavimo ir vykdymo procesuose.

Įvertinta, kad pasireiškus poveikiams, susijusiems su verslo etikos pažeidimais, būtų neigiamai paveiktos suinteresuotos šalys, sumažintas Bendrovės skaidrumas, didėtų nepasitikėjimas valstybės lėšų naudojimu. Taip pat nepakankamai standartizuotos rangos sąlygos ir skirtinga pirkimų praktika didintų neapibrėžtumą tiekėjams ir galėtų lemti prastą sutarčių vykdymą. Svarbu pažymėti, kad tai nėra sisteminė krizė, o valdomas procesinis trūkumas, kurį galima ištaisyti per vidinius pokyčius ir aiškesnę komunikaciją.

Nustatyti poveikiai laikomi valdomais. Jie sprendžiami per vidinius organizacinius ir procesinius veiksmus. 2025 m. buvo vykdomos Bendrovės 2022–2025 m. korupcijos prevencijos veiksmų plane nustatytos korupcijos rizikos mažinimo priemonės. Taip pat pradėtas taikyti projektinis valdymo modelis, leidžiantis efektyviau planuoti, vykdyti ir kontroliuoti projektus. Įsteigta atitikties funkcija padeda užtikrinti, kad Bendrovės veikla atitiktų vidaus ir išorės teisės aktų bei kitų teisinę galią turinčių dokumentų reikalavimus, identifikuoti neatitikties rizikas ir jų valdymą, išorės teisės aktų reikalavimus įgyvendinančių vidinių dokumentų parengimą. Taip pat siekiama keisti vidaus kultūrą - mažinti formalumą, skatinti atsakomybės prisiėmimą ir kurti pasitikėjimu grįstą bendradarbiavimo aplinką.

Potemė	PRG	Reikšmingų PRG sąrašas	Kuriuo laikotarpiu reikšminga	Vertės grandinės dalis
Korupcija, kyšininkavimas ir pranešėjų apsaugą	Galimas neigiamas poveikis	Korupcijos ir kyšininkavimo atvejai sukelia žalą suinteresuotoms šalims.	Visais	Pradinė grandis, Tiesioginė veikla
Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką	Faktinis neigiamas poveikis	Nepakankamai skaidrios ir nestandartizuotos rangos sutarčių sąlygos kelia neapibrėžtumą, didina veiklos riziką tiekėjams, apsunkina bendradarbiavimą ir lemia prastą sutarčių vykdymo procesą.	Visais	Pradinė grandis

IRO-1 Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

Visa informacija atskleista skyriuje „Poveikių, rizikų ir galimybių valdymas“.

G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra

(MDR-P)

Įmonės kultūra

Bendrovės kultūra grindžiama SM patvirtintame Darbuotojų elgesio kodekse, kuris detalizuotas Bendrovėje patvirtintame Antikorupcinio elgesio standarte apibrėžtais Bendrovės ir darbuotojų etiškos veiklos principais, kuriais siekiama užtikrinti sąžiningumą, atsakingumą, korupcijos netoleravimą ir kurie taikomi visiems darbuotojams nepriklausomai nuo pareigų. Įgyvendinant Korupcijos prevencijos įstatymo reikalavimus, Bendrovėje patvirtinti ne tik etiško elgesio principai, bet ir aprašomi pavyzdiniai galimos korupcinio pobūdžio rizikos atvejai ir darbuotojų veiksmai su jais susidūrus.

Verified by MarkSign.lt

„Via Lietuva“ orientuojasi į klientų poreikių patenkinimą ir paslaugų kokybę, skaidrumą ir viešumą priimant sprendimus, atsakomybę už savo veiksmus ir patikėtą informaciją. Kasdienėje veikloje pabrėžiami objektyvumas ir teisingumas, nediskriminavimas ir pagarba kiekvienam asmeniui, sąžiningumas ir nešališkumas, įskaitant interesų konfliktų vengimą ir netinkamų dovanų bei korupcinio elgesio netoleravimą. Bendrovė siekia veiklos efektyvumo ir racionalaus išteklių naudojimo, skatina inovatyvumą ir nuolatinį tobulėjimą, užtikrina teisėtumą visose veiklos srityse ir savanoriškai integruoja socialinės atsakomybės bei aplinkosaugos principus į vidaus procesus ir santykius su suinteresuotosiomis šalimis.

Verslo etikos politika

„Via Lietuva“ veikla grindžiama aukštais verslo etikos, skaidrumo ir atsakomybės standartais. Su verslo etika susiję principai įtvirtinti keliuose pagrindiniuose Bendrovės dokumentuose, nurodytuose lentelėje žemiau. Šiais dokumentais remiamasi formuojant ir vystant Bendrovės kultūrą, organizuojant mokymus, vykdant korupcijos rizikų vertinimą ir užtikrinant skaidrius santykius su tiekėjais bei kitomis suinteresuotosiomis šalimis.

Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Korupcija, kyšininkavimas ir pranešėjų apsauga	**Atsparumo korupcijai politika**	Valdybos ir kitų kolegialių organų nariai, darbuotojai ar Bendrovės vardu veikiantys ir (ar) jos interesus atstovaujantys asmenys, praktikantai, vadovautis skatinami ir Bendrovės veiklos partneriai	Nustato nulinės tolerancijos korupcijai principą, santykių su užsienio valstybių pareigūnais principą ir ilgalaikius tikslus: didinti antikorupcinį sąmoningumą, kurti korupcijai atsparią aplinką, didinti sprendimų skaidrumą ir užtikrinti efektyvų korupcijai atsparios aplinkos kūrimo organizavimą, priežiūrą ir kontrolę. Politikoje numatyta korupcijos rizikų identifikavimo, vertinimo ir mažinimo logika ir suinteresuotųjų šalių lūkesčių integravimas. Už politikos įgyvendinimą - atsakinga valdyba.
	Darbuotojų elgesio kodeksas / Antikorupcinio elgesio standartas	Darbuotojai	Apibrėžia pagrindinius elgesio ir etikos principus, kurių privaloma laikytis dirbant viešojo sektoriaus įmonėje. Šio kodekso nuostatos yra Bendrovės antikorupcinės kultūros pagrindas. Įgyvendinimas stebimas, vykdant darbuotojų apklausas, taikant švietimo priemones, užtikrinant galimybę krieptis į atsakingą asmenį su klausimais. Už kodekso įgyvendinimo priežiūrą Bendrovėje atsako Veiklos atsparumo skyriaus vadovas.
	Tiekėjų etikos kodeksas	Tiekėjai ir kiti sutartiniai partneriai	Nustato minimalius elgesio standartus, skatina teisėtą, sąžiningą verslo praktiką, apimančią aplinkosaugos, žmogaus teisių, darbo standartų ir verslo etikos tikslus. Nesilaikant numatytų reikalavimų, Bendrovė pasilieka teisę vertinti tiekėjo veiksmus ir spręsti dėl tolimesnio bendradarbiavimo ar sutarties nutraukimo. Už kodekso įgyvendinimo priežiūrą atsakingas atitikties vadovas.
	Tarptautinių sankcijų taikymo politika	Kolegialių organų nariai, darbuotojai, vadovautis skatinami ir Bendrovės veiklos partneriai	Siekiant išvengti tarptautinių sankcijų (TS) reikalavimų pažeidimų, politikoje nustatmi reikalavimai tikrinti tiekėjus ir partnerius dėl TS taikymo ir patikimumo prieš pradedant ir tęsiant bendradarbiavimą. Politikos įgyvendinimas apibrėžiamas vidaus teisės aktuose. Už įgyvendinimo priežiūrą atsakingas Veiklos atsparumo skyriaus valdovas.

Visos politikos viešai skelbiamos Bendrovės interneto svetainėje ir intranete, kad su jomis galėtų susipažinti tiek vidiniai, tiek išoriniai suinteresuotieji subjektai. Bendrovės darbuotojai su aktualiais dokumentais supažindinami per vidinę Bendrovės sistemą.

Be nurodytų politikos dokumentų, Bendrovė taiko įvairias vidaus tvarkas ir procedūras, reglamentuojančias etišką veiklos vykdymą. Vienas pagrindinių dokumentų yra Korupcijos prevencijos veiklos vadovas (2025 m. vasario 11 d. Reg. Nr. 6-25-475), kuris nustato korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių įgyvendinimo procedūras bei darbuotojų antikorupcinio elgesio standartus.

Verified by MarkSign.lt

Informavimas apie pažeidimus ir pranešėjų apsauga

Bendrovėje veikia aiškiai reglamentuota informacijos apie pažeidimus teikimo ir pranešėjų apsaugos sistema. Pranešimų dėl neteisėto elgesio ar elgesio, prieštaraujančio Bendrovės elgesio kodeksui ar panašioms vidaus taisyklėms teikimo ir pažeidimų nagrinėjimo procedūros yra reglamentuotos „Informacijos apie pažeidimus teikimo akcinės bendrovės „Via Lietuva“ vidiniu kanalu ir pranešėjų apsaugos įgyvendinimo taisyklėse” ir „Pasitikėjimo linija gautos informacijos apie korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus tvarkymo ir nagrinėjimo taisyklėse“, patvirtintose Bendrovės generalinio direktoriaus (2025 m. birželio 26 d. įsakymu Nr. VE-25-109). Šios taisyklės nustato, kaip darbuotojai ir kiti asmenys – tiekėjai, rangovai, praktikantai ar visuomenės nariai – gali saugiai, konfidencialiai ir anonimiškai pranešti apie galimus pažeidimus. Taip pat užtikrina, kad visi gauti pranešimai būtų tiriami skubiai, nepriklausomai ir objektyviai.

Pranešimus gaunančiais ir juos analizuojančiais specialistais paskiriami asmenys, kurių reputacija ir kvalifikacija nekelia abejonių dėl galimybių tinkamai administruoti pranešimų kanalus ir nagrinėti pranešimus. Šie darbuotojai kiekvienais metais privalo kelti savo kvalifikaciją korupcijos prevencijos srityje kaip numatyta Korupcijos prevencijos veiksmų plane 2023-2025 m..

Bendrovės interneto svetainėje ir intranete viešai pateikiama informacija apie pranešėjų apsaugą bei jiems taikomas priemones pagal Direktyvos (ES) 2019/1937 nuostatas. Atsižvelgiant į tai, kad 2024 m. Generalinės prokuratūros atstovai vedė specializuotus mokymus Bendrovės darbuotojams pranešėjų apsaugos tema ir mokymų įrašas yra viešai prieinamas visiems Bendrovės darbuotojams, 2025 m. specializuotų mokymų Bendrovės darbuotojams šia tema nebuvo vykdyta. Pranešėjų apsaugos tema buvo pristatyta 2025 m. naujai į Bendrovę įsidarbinusiems darbuotojams dviejų įvadinių mokymų antikorupcijos tema metu.

Įgyvendindama Korupcijos prevencijos įstatymo reikalavimus, Bendrovė generalinio direktoriaus įsakymu (2025 m. rugpjūčio 8 d., Nr. VE-25-124) atnaujino pareigybių sąrašą, į kurias skiriant privaloma kreiptis į Specialiųjų tyrimų tarnybą dėl informacijos pateikimo. Šis patikimumo patikrinimo mechanizmas padeda užtikrinti, kad į didesnę korupcijos riziką patenkančias funkcijas būtų skiriami tik asmenys įvertinus korupcijos rizikos veiksnius, kurie galėtų kilti asmeniui einant pareigas Bendrovėje.

G1-2 Santykių su tiekėjais valdymas

(MDR-P, MDR-A)

Tiekėjų valdymas

Atsižvelgiant į tvarumo temų reikšmingumo vertinimą, tiekėjų valdymas yra svarbus siekiant ne tik etiškos veiklos partnerių veiklos, bet ir efektyvaus bendradarbiavimo paslaugų teikimo metu. Bendrovė valdo santykius su tiekėjais vadovaudamasi aiškiai apibrėžtomis politikomis, kurios yra integruotos į visus viešųjų pirkimų procesus.

Tvarumo potemė	Politika	Taikymo apimtis	Politikos aprašymas
Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką	Pirkimų valdymo politika	Pirkimų procesai ir juose dalyvaujantys darbuotojai, tiekėjai ir kiti paslaugų teikėjai	Politika nustato pagrindines gaires, kurių privaloma laikytis Bendrovėje organizuojant ir vykdant viešuosius pirkimus pagal LR VPĮ ir kitų teisės aktų reikalavimus. Numato vidaus kontrolės principus kaip pvz., pirkimų procedūrų ir sutarčių kontrolę. Už įgyvendinimą atsakingas Viešųjų pirkimų skyriaus vadovas. Politika prieinama susipažinimui Bendrovės vidinėje sistemoje.

„Via Lietuva“ supranta, kad tiekimo grandinė gali turėti potencialų poveikį tvarumo klausimams – ypač aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir verslo etikos srityse. Todėl tiekėjai vertinami ne tik pagal kainą ar techninius kriterijus, bet ir pagal jų gebėjimą užtikrinti atitiktį aplinkosaugos standartams, žmogaus teisių principams ir kitiems teisės aktams.

Mokėjimų sąlygos yra apibrėžtos standartinėse Viešųjų pirkimų sąlygose. Jos taikomos visiems tiekėjams, įskaitant mažąsias ir vidutines įmones, siekiant užtikrinti savalaikius atsiskaitymus ir išvengti finansinio spaudimo tiekimo grandinės dalyviams.

Verified by MarkSign.lt

Veiksmai ir ištekliai

Santykių su tiekėjais stiprinimas vykdomas nuosekliai, taikant tiek tęstines, tiek vienkartines priemones, orientuotas į skaidrumą, atsakingą veiklą ir tvarumo principų integravimą.

Reguliariai taikomos priemonės

- Bendrovė tiekėjams taiko Tiekėjų etikos kodeksą, kuris apibrėžia žmogaus teisių, darbuotojų saugos, aplinkosaugos ir sąžiningo verslo principus. Kodeksas yra neatsiejama sutarčių dalis, o jo nesilaikymas gali lemti sutarties peržiūrą ar nutraukimą. Taip didinamas tiekėjų įsipareigojimas laikytis atsakingos veiklos standartų ir mažinama neetiškos praktikos rizika. Už Tiekėjų etikos kodeksą vykdymo priežiūrą atsakingas Atitikties vadovas. 2025 m įsteigta atitikties funkcija, kurios paskirtis - užtikrinti, kad Bendrovės veikla atitiktų vidaus ir išorės teisės aktų bei kitų teisinę galią turinčių dokumentų reikalavimus, identifikuoti neatitikties rizikas ir jų valdymą, išorės teisės aktų reikalavimus įgyvendinančių vidinių dokumentų parengimą. Ši funkcija taip pat prisideda prie skaidrumo, proporcingumo, integralumo ir nuoseklumo, lygiateisiškumo principų įgyvendinimo, ypač rangos sutarčių rengimo ir vykdymo procesuose. Yra patvirtinta ir viešai skelbiama „Atitikties valdymo politika".

  Socialiniai kriterijai šiuo metu taikomi pasirinktinai, tačiau planuojama jų plėtra, stiprinant tiekimo grandinės socialinę atsakomybę.

  Tiekimo grandinėje taikomi papildomi reikalavimai, įskaitant asmens duomenų apsaugos nuostatas sutartyse ir veiklos partnerių patikimumo vertinimą pagal Tarptautinių sankcijų įgyvendinimo ir veiklos partnerių patikimumo vertinimo taisyklės (atnaujintos Bendrovėje 2025-12-03 d. dokumento Nr.6-25-5005), kuriose reglamentuotas vieningas Bendrovės procesas įgyvendinant tarptautinių sankcijų reikalavimus ir veiklos partnerių vertinimo modelis. Bendrovė įgyvendindama jai pavestus uždavinius ir atlikdama nustatytas funkcijas įsipareigoja taikyti Tarptautines sankcijas (toliau - TS) siekiant, užtikrinti Lietuvos Respublikos nacionalinio saugumo ir užsienio politikos interesus bei įgyvendinant Lietuvos Respublikos tarptautinius įsipareigojimus, Europos Sąjungos (toliau - ES) bendrąją užsienio ir saugumo politiką, taip pat prisidedant prie taikos, stabilumo ir teisės viršenybės palaikymo pasaulyje, tarptautinės bendruomenės kovos su tarptautiniu terorizmu, žmogaus teisių pažeidimais, teritoriniais, etniniais ir religiniais konfliktais kitose valstybėse.

  Šios priemonės stiprina Bendrovės atitiktį nacionaliniams ir tarptautiniams įsipareigojimams bei mažina galimas reputacines rizikas.

- Bendrovė nuosekliai įgyvendina ES Žaliojo kurso politiką, integruodama aplinkosauginius principus, vykdant visus valstybinės reikšmės kelių projektus: techninėse specifikacijose taikomi reikalavimai kelio dangos konstrukcijoms, statybos produktams ir ženklinimui, o viešųjų pirkimų dokumentuose – aplinkosauginiai kriterijai, vadovaujantis Aplinkos ministerijos patvirtintu „Aplinkos apsaugos kriterijų taikymo, vykdant žaliuosius pirkimus, tvarkos aprašu" (2011 m. birželio 28 d. Nr. D1-508). Be to, į sutarčių šablonus yra sistemingai įtraukiami aplinkosaugos reikalavimai, už kurių nesilaikymą taikomos sankcijos.

  Pagal Viešųjų pirkimų tarnybos informacinėje sistemoje viešai pateikiamus duomenis, vadovaujantis tik įvykdytų tarptautinių ir supaprastintų pirkimų verte, 2023 m. - 99.4% skelbtų viešųjų konkursų taikė žaliuosius kriterijus, atitinkamai 2024 m. - 99.3% ir 2025 m. - 100%.

  Tikėtinas rezultatas: mažesnis poveikis aplinkai, didesnė tiekėjų motyvacija laikytis aplinkosaugos standartų, tvaresni infrastruktūros sprendimai ir stipresnė Bendrovės atitiktis nacionaliniams klimato bei darnaus vystymosi tikslams.

- Bendrovė taiko projektinio valdymo modelį, kuris užtikrina aiškų atsakomybės paskirstymą, kontrolę ir terminų laikymąsi. Taip pat reguliarių susitikimų su verslo partneriais, tiekėjais, rangovais organizavimas ir dialogo stiprinimo iniciatyvos, padeda laiku gauti grįžtamąjį ryšį ir valdyti neigiamus poveikius.

- Vykdomi reguliarūs darbuotojų mokymai pirkimų, projekto rizikų valdymo ir bendradarbiavimo su rangovais temomis. Tai didina vidines kompetencijas ir prisideda prie efektyvesnio tiekėjų valdymo.

Verified by MarkSign.lt

2025 m. taikytos priemonės

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė atnaujino sutartis ir technines specifikacijas pagal naujausius aplinkosaugos reikalavimus, peržiūrėjo defektų valdymo sistemą, taip pat tiekėjams gyvo renginio metu „Partnerių dienos" buvo pristatytos aktualios naujovės apie planuojamus ir vykdomus projektus, jų finansavimą, pokyčiai pirkimų politikoje, techniniuose reikalavimuose ir tvarumo srityje. Vykdyti ketvirtiniai projektų vadovų ir vadovybės susitikimai su tiekėjais ir rangovais, skirti atviram dialogui, rizikų aptarimui ir tvarumo principų integravimui praktiškai. Taip Bendrovė padeda ir skatina greitesnį prisitaikymą prie technologinių bei reguliacinių pokyčių.

Priemonės planuojamos 2026 m.

Planuojama atnaujinti Pirkimų valdymo politiką, sukuriant vieningą, aiškų pirkimų procesą, stiprinant skaidrumą ir užtikrinant nuoseklų tvarumo principų taikymą visoje organizacijoje.

Santykiams su tiekėjais valdyti ir gerinti numatytų veiksmų įgyvendinimui reikalingos veiklos sąnaudos sudaro nereikšmingą dalį ir yra finansuojamos iš Bendrovės lėšų.

G1-3 Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas

(MDR-T, MDR-A)

Korupcijos ir kyšininkavimo valdymo sistema

Bendrovėje galiojanti korupcijos ir kyšininkavimo prevencijos sistema aprašyta „Korupcijos prevencijos veiklos vadove" ir įgyvendinama vadovaujantis korupcijos prevencijos veiksmų planu. Sistema apima korupcijos rizikų nustatymą ir vertinimą, korupcijos rizikų žemėlapio sudarymą ir periodinį atnaujinimą, korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą rizikingiausiose veiklos srityse, prevencinių priemonių planavimą ir įgyvendinimo stebėseną. Korupcijos rizikų ir jų veiksnių nustatymas Bendrovės veiklos srityse ir (ar) procesuose vykdomas kasmet iki einamųjų metų rugsėjo 1 d.

Incidentų tyrėjai arba tyrimo komitetas yra atskirti nuo įvairaus lygio vadovų, susijusių su tiriama sritimi, taip užtikrinant tyrimų nepriklausomumą ir objektyvumą. Išvadą dėl korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo tvirtina Bendrovės generalinis direktorius; ji skelbiama Bendrovės interneto svetainės skiltyje „Korupcijos prevencija", o nuoroda pateikiama Susisiekimo ministerijai kaip už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą atsakingam subjektui. Antikorupcinės atitikties funkcijos vykdytojas – Veiklos atsparumo skyriaus vadovas – ne rečiau kaip kartą per metus teikia Bendrovės valdybai ir vadovybei informaciją apie nustatytas rizikas, taikomas priemones ir jų veiksmingumą.



„Atsparumo korupcijai politika" viešai skelbiama Bendrovės interneto svetainėje ir intranete, o darbuotojai su jos nuostatomis supažindinami dokumentų valdymo sistemos priemonėmis. Siekiant užtikrinti šios politikos supratimą ir įgyvendinimą, Bendrovė organizuoja antikorupcinius mokymus, parengtus pagal Susisiekimo ministerijos patvirtintas „Antikorupcinių mokymų programas". Mokymai apima pagrindines antikorupcinės atitikties temas, įskaitant teisinį reguliavimą, korupcijos rizikas, interesų konfliktų valdymą, dovanų priėmimo taisykles, vidinius pranešimų kanalus ir pranešėjų apsaugą.

Kas šešis mėnesius organizuojami įvadiniai mokymai naujai priimtiems darbuotojams, ne rečiau kaip kartą per metus – specializuoti mokymai visiems darbuotojams, įskaitant ir 100 proc. darbuotojų, patenkančių į rizikos sąrašą. Papildomai, darbuotojai naudojasi PINREG ir STT e-mokymų platformos priemonėmis. Visoms darbuotojų grupėms, įskaitant administracinių, valdymo ir priežiūros organų narius, sudaromos galimybės dalyvauti šiuose mokymuose.

Verified by MarkSign.lt

Uždaviniai

Bendrovė įgyvendina „Atsparumo korupcijai politiką“ ir 2023–2025 m. Korupcijos prevencijos veiksmų planą, kuriuose nustatyti ilgalaikiai tikslai:

- Didinti darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą ir siekti nulinės tolerancijos korupcijai;
- Stiprinti sprendimų ir procedūrų skaidrumą, viešumą ir pasitikėjimą Bendrove;
- Užtikrinti veiksmingą korupcijai atsparios aplinkos kūrimo organizavimą ir priežiūrą;
- Sistemingai nustatyti ir valdyti korupcijos rizikas.

Pažanga nėra vertinama kiekybine lyginamąja analize. Stebėsena vykdoma per korupcijos rizikų vertinimus, kasmetinius darbuotojų tolerancijos korupcijai tyrimus ir antikorupcinių priemonių įgyvendinimo peržiūras, rengiant naujus veiksmų planus.

2025 m. buvo patvirtintos Atsparumo korupcijai lygio nustatymo taisyklės, leidžiančios kiekybiškai įvertinti korupcijos prevencijos veiksmų veiksmingumą nuo 2026 m. laikotarpio. Naujojo 2026–2028 m. Korupcijos prevencijos veiksmų plane jau nustatyti konkretūs uždaviniai ir rodikliai:

Uždavinys: Darbuotojų antikorupcinio sąmoningumo didinimas

Rodiklis: darbuotojų, manančių, kad korupcija Bendrovėje netoleruojama, dalis:

2026 m. - ≥ 82 %., 2027 m. - 84 %, 2028 m. - 85 %.

Uždavinys: Pranešimo apie korupciją potencialo stiprinimas.

Rodiklis: darbuotojų, pasiruošusių pranešti apie žinomą korupcijos atvejį, dalis:

2026 m. - ≥ 60 %, 2027 m. - 70 %., 2028 m. - 75 %.

Uždavinys: stiprinti Bendrovės atsparumą korupcijai, didinant darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą ir gerinant korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių diegimo kokybę.

Rodiklis: atsparumo korupcijai lygis, balas:

2026 m. - labai aukštas (0,8 ir daugiau balų); 2027 m. - labai aukštas (0,8 ir daugiau balų); 2028 m.- labai aukštas (0,8 ir daugiau balų).

Rodikliams vertinti naudojama kasmetinė darbuotojų tolerancijos korupcijai apklausa. Suinteresuotos šalys nenustato Bendrovės tikslų, o jų formulavimas grindžiamas nacionaliniais teisės aktais ir vidinėmis politikomis. Ataskaitiniu laikotarpiu uždaviniai ir jų prielaidos nebuvo keisti.

Atsižvelgdama į įgyvendinimo pažangą, Bendrovė numato uždavinių ir priemonių peržiūrą rengdama naują korupcijos prevencijos veiksmų planą ir atlikdama periodinius korupcijos rizikų vertinimus.



Verified by MarkSign.lt

Veiksmai ir ištekliai

Bendrovė yra parengusi ir patvirtinusi 2023-2025 m. Korupcijos prevencijos veiksmų planą. Korupcijos prevencijos veiksmai yra grindžiami atlikta aplinkos analize ir nustatytomis korupcijos rizikomis Jų tikslas – sistemingai stiprinti korupcijai atsparią aplinką ir mažinti galimą neigiamą poveikį suinteresuotosioms šalims. Taikomos priemonės ypatingai svarbios tiesioginėje veikloje ir santykiuose su tiekėjais bei subrangovais.

Iki šiol įgyvendinta apie 90 proc. 2024 m. ir 100 proc. 2025 m. suplanuotų plano veiksmų, atsižvelgiant į plano tikslus ir priemones: neįgyvendinta liko viena priemonė, kuri, atsižvelgiant į Korupcijos rizikos valdymo audito rekomendacijas, pakeista alternatyvia priemone ir perkelta į naujojo laikotarpio (2026–2028 m.) Bendrovės korupcijos prevencijos veiksmų plano projektą. Taip pat viena priemonė laikoma kaip įgyvendinta iš dalies.

Reguliariai taikomos priemonės

- Įvadiniai naujai įsidarbinusių darbuotojų antikorupciniai mokymai (ne rečiau kaip 2 kartus per metus).
- Specializuoti antikorupciniai mokymai visiems darbuotojams (ne rečiau kaip kartą per metus).
- Atrankas laimėjusių kandidatų patikimumo patikrinimai.
- Darbuotojų privačių interesų deklaracijų stebėsena ir patikros.
- Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas ir rizikų žemėlapio atnaujinimas.
- Pranešimų kanalų administravimas.
- Informacijos apie korupcijai atsparios aplinkos kūrimą viešinimas.
- Vykdoma darbuotojų tolerancijos korupcijai anoniminė apklausa.

2025 m. taikytos priemonės

- Įdiegta vidinė privačių interesų deklaravimo sistema.
- Parengtas Bendrovės korupcijos rizikų žemėlapis.
- Atliktas Antikorupcinės vadybos sistemos atitikties ISO 37001 standarto reikalavimams pirminis auditas.
- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija, sudaranti sąlygas efektyviau vykdyti patikras.
- Atlikta išsami aplinkos analizė ir jos pagrindu parengtas 2026–2028 m. korupcijos prevencijos veiksmų plano projektas.
- 2024 m. pradėtas ir 2025 m. užbaigtas vidinis projektas „Vertybių žaidimas“, skirtas organizacijos vertybėms komunikuoti ir darbuotojų elgesiui su jomis susieti.

Priemonės planuojamos 2026 m.

- Antikorupcinės vadybos sistemos pagal ISO 37001 standartą įdiegimas.
- Antikorupcinis Bendrovės vidaus teisės aktų projektų vertinimas.
- Papildomų anketų, skirtų akcininko identifikuotų rizikų valdymui, įdiegimas ir taikymas atrinktiems įdarbinimui pretendentams.
- Darbuotojų žinių korupcijos prevencijos srityje testavimas, pasinaudojant STT e-mokymų platforma.
- Naudoti Grunto radarą (GPR, angl. *Ground Penetrating Radar**) galutinės objekto apžiūros metu.
- Vykdyti reguliarias vidaus patikras, kurių metu būtų vertinamas faktinis sutarčių ir jų pakeitimų derinimo reikalavimų, nustatytų Bendrovės vidaus teisės aktuose, laikymasis.
- Standartizuotų kvalifikacijos, aplinkosauginių, socialinių (toliau – ESG) reikalavimų, ekonominio naudingumo kriterijų ir jų lyginamųjų svorių panašaus pobūdžio viešuosiuose pirkimuose nustatymas.

**GPR metodas – tyrimo metodas, kuriuo galime nustatyti kelio dangos konstrukcijos sluoksnio storį ar asfalto tuštymių kiekį, neardant kelio dangos, asfalto.*

Verified by MarkSign.lt

Šių veiksmų taikymo sritis apima visas Bendrovės veiklos sritis Lietuvoje, ypač – didžiausios rizikos procesus, taip pat santykius su tiekėjais ir subrangovais. Numatomas rezultatas – toliau stiprinama korupcijai atspari aplinka, skaidrumas ir pasitikėjimas tiek viduje, tiek išorėje.

Korupcijos prevencijai numatytų veiksmų įgyvendinimui reikalingos veiklos sąnaudos sudaro nereikšmingą dalį ir yra finansuojamos iš Bendrovės lėšų. Papildomos finansinės investicijos nenumatytos.

G1-4 Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovėje nebuvo nustatyta jokių korupcijos ar kyšininkavimo atvejų. Taip pat nebuvo priimta apkaltinamųjų nuosprendžių ar paskirta baudų už kovos su korupcija ir kyšininkavimu teisės aktų pažeidimus.

G1-6 Mokėjimo praktika

Per 2025 m. Bendrovė sąskaitas faktūras vidutiniškai apmokėjo per 29,3 kalendorines dienas nuo sutartinio arba teisės aktais nustatyto mokėjimo termino pradžios. Bendrovės standartinėse viešųjų pirkimų sutartyse (VPS) numatytos atsiskaitymo sąlygos nurodo, kad už faktiškai atliktus darbus užsakovas apmoka rangovui per 30 kalendorinių dienų nuo dienos, kai priimama pažyma apie atliktus darbus ir gaunama PVM sąskaita faktūra. Tais atvejais, kai vėluoja finansavimas iš biudžeto, mokėjimai gali būti atidedami vėlavimo laikotarpiui, bet ne ilgiau kaip 60 dienų. VPS sudaro daugiau nei 98 proc. visų Bendrovės vykdomų pirkimų.

Pagal numatytus terminus apmokėta 92 proc. sąskaitų (75 proc. sąskaitų apmokėta per 30 k. d., 17 proc. sąskaitų - per 31-60 k. d.).

Nedidelė dalis sąskaitų yra apmokamos pagal individualius susitarimus, kai apmokėjimo terminas gali būti išankstinis mokėjimas arba kitas terminas iki 30 kalendorinių dienų.

Šiuo metu Bendrovė neturi neužbaigtų teismo procesų dėl pavėluotų mokėjimų.

Bendrovė, vykdydama specialųjį įpareigojimą, tiekėjams sąskaitas apmoka iš KPPP lėšų. Pagal esamus procesus, gavus sąskaitą iš tiekėjo, teikiama paraiška finansavimui iš valstybės biudžeto gauti, o tai daro įtaką galutiniam apmokėjimo terminui.

Vidutinis sąskaitos apmokėjimo terminas buvo apskaičiuotas remiantis 3110 sąskaitų imtimi, kuri sudaro 54 proc. visų 2025 m. apdorotų sąskaitų. Šis vertinimas leidžia užtikrinti, kad pateikta informacija yra reprezentatyvi ir atspindi Bendrovės mokėjimų praktiką.



Verified by MarkSign.lt

Via Lietuva



PRIEDAI

Verified by MarkSign.lt

ŠESD emisijų inventorizacija

Skaičiuojant ŠESD išmetimus vietos metodu (location-based), taikomas Europos elektros tiekėjų asociacijos (AIB) metinėje energijos mišinio ataskaitoje pateiktas Lietuvos elektros energijos gamybos (production mix) taršos faktorius. Šis faktorius naudojamas visam Bendrovės suvartotam elektros energijos kiekiui, neatsižvelgiant į elektros energijos įsigijimo šaltinį ar sutartinius susitarimus.

Skaičiuojant ŠESD išmetimus rinkos metodu (market-based), žaliajai elektros energijai taikomas nulinis taršos faktorius, jei energijos kilmė pagrįsta galiojančiomis kilmės garantijomis (GO). Elektros energijai, kuri nėra priskiriama žaliajai energijai, taikomas AIB energijos mišinio ataskaitose pateikiamas likutinio mišinio (residual mix) taršos faktorius.

Lietuvos šilumos energijos taršos faktorius nustatytas LR Aplinkos ministro įsakyme „ Dėl statybos techninio reglamento SRT 2.01.02:2016 „Pastatų energetinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimas" patvirtinimo" (XVI skyrius 2.18 lentelė). Visi skaičiavimuose naudojami taršos faktoriai pateikiami žemiau esančioje lentelėje.

Energijos taršos faktoriai

Energijos rūšis, šalis	kg CO2 /kWh	Šaltinis
Elektros energija (LB), LT	0,119	AIB, European Total Supplier Mix, 2024, 5 lentelė, CS
Elektros energija (MB), LT	0,568	AIB, European Residual Mixes, 2024, 2 lentelė, CS
Centrinis šildymas (Vilnius), LT	0,100	STR 2.01.02:2016 „Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimas" , CS
Centrinis šildymas (Kaunas), LT	0,080	STR 2.01.02:2016 „Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimas" , CS

Bendrųjų 1, 2 apimčių ŠESD emisijų faktorių lentelės

	Šaltinis		Šaltinis
Faktorius CO2e rinkos metodu	LR Aplinkos ministerija, Įsakymas dėl klimato kaitos programos lėšų naudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo 20210 m. balandžio 6 d., Nr. D1-275	Faktorius CO2e vietos metodu	AIB, Production Lithuania, 2024
	LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš AB „Kauno energija" šilumos tinklų		LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš AB „Kauno energija" šilumos tinklų
	AIB, Residual mix Lithuania, 2024		AIB, Production Lithuania, 2024
	LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš AB „Kauno energija" šilumos tinklų		LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš AB „Kauno energija" šilumos tinklų
	AIB, Residual mix Lithuania, 2024		AIB, Production Lithuania, 2024
	LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš šilumos tinklų (Lietuvos vidurkis)		LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš šilumos tinklų (Lietuvos vidurkis)
	LR Aplinkos ministerija, Įsakymas dėl klimato kaitos programos lėšų naudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo 20210 m. balandžio 6 d., Nr. D1-275		AIB, Production Lithuania, 2024

Verified by MarkSign.lt

Faktorius CO2e rinkos metodu	Šaltinis	Faktorius CO2e vietos metodu	Šaltinis
	LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš šilumos tinklų (Lietuvos vidurkis)		LR Pastatų energinio naudingumo projektavimas ir sertifikavimo reglamentas, https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/15767120a80711e68987e8320e9a5185/asr/ 2.18, Šiluma iš šilumos tinklų (Lietuvos vidurkis)
	AIB, Residual mix Lithuania, 2024		AIB, Production Lithuania, 2024
	LR Aplinkos ministerija, Įsakymas dėl klimato kaitos programos lėšų naudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo 20210 m. balandžio 6 d., Nr. D1-275		AIB, Production Lithuania, 2024

Faktorius CO2e	Šaltinis	Faktorius CH4	Šaltinis	Faktorius N2O	Šaltinis
	LT NIR 2024, CRT 1.A.3 Transport		LT NIR 2024, CRT 1.A.3 Transport		LT NIR 2024, CRT 1.A.3 Transport
	LT NIR 2024, Annex V, Motor gasoline, Table 5-2. Country specific CO2 emission factors, t/TJ., NCV 42.91		LT NIR 2024, 2022 values, Table 3-11. 2006 IPCC Guidelines default emission factor CH4 and N2O emission factors used for category Combined Heat and Power Generation (1.A.1.a.ii), kg/TJ		LT NIR 2024, CRT 1.A.3 Transport

Faktorius WTT ir T&D CO2e	Šaltinis
	AIB, location based 10%T&D + 30%G , 2024
	Prilyginama JK vertėms (DEFRA 2025, Perdavimo nuostoliai lygūs 5% šildymo faktoriaus + WTT + perdavimo nuostolių WTT)
	Prilyginama JK vertėms (DEFRA 2023, Perdavimo nuostoliai lygūs 5% šildymo faktoriaus + WTT + perdavimo nuostolių WTT)
	AIB, location based T&D +G , 2024
	Įmonė tiesiogiai vartoja energiją

Faktorius WTT CO2e	Šaltinis
	UK Government GHG Conversion Factors For Company Reporting, 2025
	UK Government GHG Conversion Factors For Company Reporting, 2025
	AAA, Lietuvoj netaikomos kuro grynosios šiluminės vertės ir išmetamų teršalų faktoriai, 2025 Kaloringumas: 0.04395 TJ/t (Lentelė 3-2 pagal Stat.gov.lt) Tankis: 0,74 1TJ = 277,7777778 MWh
	AAA, Lietuvoj netaikomos kuro grynosios šiluminės vertės ir išmetamų teršalų faktoriai, 2025 Kaloringumas: 0.04395 TJ/t (Lentelė 3-2 pagal Stat.gov.lt) Tankis: 0,74 1TJ = 277,7777778 MWh

Verified by MarkSign.lt

ETAS rodiklių sąrašas

Taikomas ETAS sektorius		Netaikoma
2 ETAS Bendroji atskleistina informacija		
Atskleidimo Reikalavimai		**Puslapis**
1. Ataskaitų rengimo pagrindas		
BP-1	Bendras tvarumo ataskaitų rengimo pagrindas	4
BP-2	Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas	4
2. Valdymas		
GOV-1	Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo	6
GOV-2	Įmonės administraciniams, valdymo ir priežiūros organams teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai	8
GOV-3	Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas	8
GOV-4	Pareiškimas dėl tvarumo išsamaus patikrinimo	9
GOV-5	Tvarumo atskaitomybės rizikos valdymas ir vidaus kontrolė	10
3. Strategija		
SBM-1	Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė	11
SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	15
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	20
4. Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
4.1 Informacijos apie reikšmingumo vertinimo procesą atskleidimas		
IRO-1	Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	24
IRO-2	ETAS atskleidimo reikalavimai, įtraukti į įmonės tvarumo ataskaitą	26
4.2 Minimalus atskleidimo reikalavimas, taikomas informacijai apie politiką ir veiksmus		
Politikos MDR-P	Politikos MDR-P. Priimta reikšmingų tvarumo klausimų valdymo politika	26
Veiksmų MDR-A	Su reikšmingais tvarumo klausimais susiję veiksmai ir ištekliai	26

Atskleidimo Reikalavimai		Puslapis
5. Rodikliai ir uždaviniai		
Rodiklių MDR-M	Su reikšmingais tvarumo klausimais susiję rodikliai	26
Uždavinių MDR-T	Politikos ir veiksmų veiksmingumo stebėjimas pagal uždavinius	26
Aplinkosaugos temos		
E1 ETAS Klimato kaita		
Valdymas		
E1 2 ETAS GOV-3	Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistema	35
Strategija		
E1-1	Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti	36
E1 2 ETAS SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	35
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
E1 2 ETAS IRO-1	Reikšmingo su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	36
E1-2	Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susijusi politika	37
E1-3	Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai	38
Rodikliai ir uždaviniai		
E1-4	Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai	40
E1-5	Energijos suvartojimas ir jos rūšių derinys	42
E1-6	Bendri išmesti 1, 2 ir 3 lygių ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis	42
E1-7	ŠESD absorbavimas ir ŠESD kiekio mažinimo projektai, finansuojami anglies dioksido kreditais	44
E1-8	Anglies dioksido įsikainojimas	44
E1-9	Numatomas finansinis reikšmingų su klimatu susijusių fizinių ir pertvarkos rizikų ir potencialių galimybių poveikis	Pereinamojo laikotarpio išimtis

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo Reikalavimai		Puslapis
E2 ETAS Tarša		
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
E2 2 ETAS IRO-1	Reikšmingo su tarša susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	24
E2-1	Su tarša susijusi politika	45
E2-2	Su tarša susiję veiksmai ir ištekliai	46
Rodikliai ir uždaviniai		
E2-3	Su tarša susiję uždaviniai	47
E2-4	Oro, vandens ir dirvožemio tarša	47
E2-5	Susirūpinimą keliančios medžiagos ir labai didelį susirūpinimą keliančios medžiagos	Nereikšminga
E2-6	Numatomas su tarša susijusio poveikio, rizikų ir galimybių finansinis poveikis	Pereinamojo laikotarpio išimtis
E3 ETAS Vandens ir jūrų ištekliai		Nereikšminga
E4 ETAS Biologinė įvairovė ir ekosistemos		5 (ETAS 2 BP-2)
E5 ETAS Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika		
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
E5 2 ETAS IRO-1	Reikšmingo su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	24
E5-1	Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusi politika	49
E5-2	Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir ištekliai	49
Rodikliai ir uždaviniai		
E5-3	Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai	51
E5-4	Išteklių įvediniai	51
E5-5	Išteklių išvediniai	51
E5-6	Numatomas su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių finansinis poveikis	Pereinamojo laikotarpio išimtis

Atskleidimo Reikalavimai		Puslapis
Socialinės temos		
S1 ETAS Sava darbo jėga		
Strategija		
S1 2 ETAS SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	54
S1 2 ETAS SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	54
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
S1-1	Su sava darbo jėga susijusi politika	55
S1-2	Savų darbuotojų ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	57
S1-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais savi darbuotojai gali išreikšti susirūpinimą	58
S1-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio savai darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų mažinimo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	58
Rodikliai ir uždaviniai		
S1-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	60
S1-6	Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės	61
S1-7	Nesamdomųjų darbuotojų, priskiriamų prie įmonės savos darbo jėgos, savybės	63
S1-8	Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas	Nereikšminga
S1-9	Įvairovės rodikliai	Nereikšminga
S1-10	Deramas darbo užmokestis	63
S1-11	Socialinė apsauga	63
S1-12	Neįgalieji	63
S1-13	Mokymo ir įgūdžių ugdymo rodikliai	63
S1-14	Sveikatos ir saugos rodikliai	64

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo Reikalavimai		Puslapis
S1-15	Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai	64
S1-16	Kompensacijos rodikliai (užmokesčio skirtumas ir bendra kompensacija)	65
S1-17	Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms	65
S2 ETAS Vertės grandinės darbuotojai		
Strategija		
S2 2 ETAS SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	66
S2 2 ETAS SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	66
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
S2-1	Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politika	66
S2-2	Vertės grandinės darbuotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	67
S2-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vertės grandinės darbuotojai gali išreikšti susirūpinimą	67
S2-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vertės grandinės darbuotojams, su vertės grandinės darbuotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	67
Rodikliai ir uždaviniai		
S2-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	68
S3 ETAS Paveikiamos bendruomenės		
Strategija		
S3 2 ETAS SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	69
S3 2 ETAS SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	69
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
S3-1	Su paveikiamomis bendruomenėmis susijusi politika	69
S3-2	Paveikiamų bendruomenių įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	69
S3-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais paveikiamos bendruomenės gali išreikšti susirūpinimą	69
S3-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio paveikiamoms bendruomenėms, su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	70
Rodikliai ir uždaviniai		
S3-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	71
S4 ETAS Vartotojai ir galutiniai naudotojai		
Strategija		
S4 2 ETAS SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	72
S4 2 ETAS SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	72
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
S4-1	Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika	73
S4-2	Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	75
S4-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vartotojai ir (arba) galutiniai naudotojai gali išreikšti susirūpinimą	75
S4-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	76
Rodikliai ir uždaviniai		
S4-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	78

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo Reikalavimai		Puslapis
Valdysenos temos		
G1 ETAS Verslo etika		
Valdymas		
G1 2 ETAS GOV-1	Administracinių, priežiūros ir valdymo organų vaidmuo	81
Poveikio, rizikų ir galimybių valdymas		
G1 2 ETAS IRO-1	Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	81
G1-1	Įmonės kultūra ir verslo etikos politika	81
G1-2	Santykių su tiekėjais valdymas	83
G1-3	Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas	85
Rodikliai ir uždaviniai		
G1-4	Patvirtinti korupcijos ar kyšininkavimo incidentai	88
G1-5	Politinė įtaka ir lobistinė veikla	Netaikoma
G1-6	Mokėjimo praktika	88



Verified by MarkSign.lt

Horizontaliųjų standartų ir teminių standartų duomenų vienetų, kurių reikalaujama pagal kitus ES teisės aktus, sąrašas

Toliau pateikiamoje lentelėje nurodyti 2 ETAS ir teminių ETAS duomenų vienetai, kurių reikalaujama pagal kitus ES teisės aktus.

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR[2]	Nuoroda į 3 ramstį[3]	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą[4]	Nuoroda į ES klimato teisės aktą[5]	Puslapis
2 ETAS GOV-1 Lyčių pusiausvyra valdyboje 21 straipsnio d punktas	1 priedo 1 lentelės 13 rodiklis		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816[6] II priedas		6
2 ETAS GOV-1 Nepriklausomų valdybos narių dalis procentais 21 straipsnio e punktas			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		6
2 ETAS GOV-4 Pareiškimas dėl išsamaus patikrinimo 30 straipsnis	1 priedo 3 lentelės 10 rodiklis				9
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su iškastiniu kuru 40 straipsnio d punkto i papunktis	1 priedo 1 lentelės 4 rodiklis	Reglamento (ES) Nr. 575/2013 449a straipsnis; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453[7] 1 lentelė: Kokybinė informacija apie aplinkosauginę riziką ir 2 lentelė: Kokybinė informacija apie socialinę riziką	Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		11
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su cheminių medžiagų gamyba 40 straipsnio d punkto ii papunktis	1 priedo 2 lentelės 9 rodiklis		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		11
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su prieštaringai vertinamais ginklais 40 straipsnio d punkto iii papunktis	1 priedo 1 lentelės 14 rodiklis		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818[8] 12 straipsnio 1 dalis, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		11

[2] 2019 m. lapkričio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/2088 dėl su tvarumu susijusios informacijos atskleidimo finansinių paslaugų sektoriuje (Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas) (OL L 317, 2019 12 9, p. 1).

[3] 2013 m. birželio 26 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 575/2013 dėl riziką ribojančių reikalavimų kredito įstaigoms ir investicinėms įmonėms, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) Nr. 648/2012 (Kapitalo reikalavimų reglamentas (KRR)) (OL L 176, 2013 6 27, p. 1).

[4] 2016 m. birželio 8 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 dėl indeksų, kurie kaip lyginamieji indeksai naudojami finansinėse priemonėse ir finansinėse sutartyse arba siekiant įvertinti investicinių fondų veiklos rezultatus, kuriuo iš dalies keičiami direktyvos 2008/48/EB ir 2014/17/ES bei Reglamentas (ES) Nr. 596/2014 (OL L 171, 2016 6 29, p. 1).

[5] 2021 m. birželio 30 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2021/1119, kuriuo nustatoma poveikio klimatui neutralumo pasiekimo sistema ir iš dalies keičiami reglamentai (EB) Nr. 401/2009 ir (ES) 2018/1999 (Europos klimato teisės aktas), OL L 243, 2021 7 9, p. 1.

[6] 2020 m. liepos 17 d. Komisijos deleguotasis reglamentas (ES) 2020/1816, kuriuo Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 papildomas nuostatomis dėl lyginamojo indekso pažymoje pateiktino paaiškinimo, kaip kiekviename pateiktame ir paskelbtame lyginamajame indekse atsižvelgiama į aplinkosaugos, socialinius ir valdymo kriterijus (OL L 406, 2020 12 3, p. 1).

[7] 2022 m. lapkričio 30 d. Komisijos įgyvendinimo reglamentas (ES) 2022/2453, kuriuo dėl informacijos apie aplinkosauginę, socialinę ir valdymo riziką atskleidimo iš dalies keičiami Įgyvendinimo reglamente (ES) 2021/637 nustatyti techniniai įgyvendinimo standartai (OL L 324, 2022 12 19, p. 1).

[8] 2020 m. liepos 17 d. Komisijos deleguotasis reglamentas (ES) 2020/1818, kuriuo Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 papildomas ES prisitaikymo prie klimato kaitos lyginamųjų indeksų ir ES su Paryžiaus susitarimu suderintų lyginamųjų indeksų minimaliaisiais standartais (OL L 406, 2020 12 3, p. 17).

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR[2]	Nuoroda į 3 ramstį[3]	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą[4]	Nuoroda į ES klimato teisės aktą[5]	Puslapis
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su tabako gamyba ir auginimu 40 straipsnio d punkto iv papunktis			Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 12 straipsnio 1 dalis, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		11
E1-1 ETAS Perėjimo prie neutralaus poveikio klimatui ekonomikos iki 2050 m. planas 14 straipsnis				Reglamento (ES) 2021/1119 2 straipsnio 1 dalis	36
E1-1 ETAS Įmonės, kurioms netaikomi su Paryžiaus susitarimu suderinti lyginamieji indeksai 16 straipsnio g punktas		449a straipsnisReglamentas (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 1 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Pozicijų kredito kokybė pagal sektorius, išmetamųjų teršalų kiekį ir likutinį terminą	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 12 straipsnio 1 dalies d–g punktai ir 12 straipsnio 2 dalis		36
E1-4 ETAS Išmetamo ŠESD kiekio mažinimo uždaviniai	34 straipsnis 1 priedo 2 lentelės 4 rodiklis	449a straipsnisReglamentas (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 3 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Suderinimo parametrai	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 6 straipsnis		40
E1-5 ETAS Iškastinių išteklių energijos suvartojimas, suskirstytas pagal šaltinius (tik didelį poveikį klimatui darantiems sektoriams) 38 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 5 rodiklis ir 2 lentelės 5 rodiklis				42
E1-5 ETAS Energijos suvartojimas ir rūšių derinys 37 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 5 rodiklis				42
E1-5 ETAS Su didelį poveikį klimatui darančių sektorių veikla susijęs energijos suvartojimo intensyvumas 40–43 straipsniai	1 priedo 1 lentelės 6 rodiklis				42
E1-6 ETAS Bendri 1, 2 ir 3 lygių ir visas išmestas ŠESD kiekis 44 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 1 ir 2 rodikliai	449a straipsnis; Reglamentas (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 1 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Pozicijų kredito kokybė pagal sektorius, išmetamųjų teršalų kiekį ir likutinį terminą	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 5 straipsnio 1 dalis, 6 straipsnis ir 8 straipsnio 1 dalis		42
E1-6 ETAS Viso išmesto ŠESD kiekio energijos suvartojimo intensyvumas 53–55 straipsniai	1 priedo 1 lentelės 3 rodiklis	Reglamento (ES) Nr. 575/2013 449a straipsnis; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 3 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Suderinimo parametrai	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 8 straipsnio 1 dalis		42
E1-7 ETAS ŠESD absorbavimas ir anglies dioksido kreditai 56 straipsnis				Reglamento (ES) 2021/1119 2 straipsnio 1 dalis	44
E1-9 ETAS Lyginamojo portfelio pozicija su klimatu susijusios fizinės rizikos atžvilgiu 66 straipsnis			Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 II priedas, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		Neatskleista - pereinamojo laikotarpio išimtis

[2] 2019 m. lapkričio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/2088 dėl su tvarumu susijusios informacijos atskleidimo finansinių paslaugų sektoriuje (Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas) (OL L 317, 2019 12 9, p. 1).

[3] 2013 m. birželio 26 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 575/2013 dėl rizikų ribojančių reikalavimų kredito įstaigoms ir investicinėms įmonėms, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) Nr. 648/2012 (Kapitalo reikalavimų reglamentas (KRR)) (OL L 176, 2013 6 27, p. 1).

[4] 2016 m. birželio 8 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 dėl indeksų, kurie kaip lyginamieji indeksai naudojami finansinėse priemonėse ir finansinėse sutartyse arba siekiant įvertinti investicinių fondų veiklos rezultatus, kuriuo iš dalies keičiami direktyvos 2008/48/EB ir 2014/17/ES bei Reglamentas (ES) Nr. 596/2014 (OL L 171, 2016 6 29, p. 1).

[5] 2021 m. birželio 30 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2021/1119, kuriuo nustatoma poveikio klimatui neutralumo pasiekimo sistema ir iš dalies keičiami reglamentai (EB) Nr. 401/2009 ir (ES) 2018/1999 (Europos klimato teisės aktas), OL L 243, 2021 7 9, p. 1.

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR[2]	Nuoroda į 3 ramstį[3]	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą[4]	Nuoroda į ES klimato teisės aktą[5]	Puslapis
E1-9 ETAS Piniginių sumų suskirstymas pagal ūmią ir lėtinę fizinę riziką, 66 straipsnio a punktasE1-9 ETASSvarbaus turto, kuriam kyla reikšminga fizinė rizika, buvimo vietos nustatymas 66 straipsnio c punktas		Reglamento (ES) Nr. 575/2013 449a straipsnis; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 46 ir 47 straipsniai; 5 šablonas. Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios fizinės rizikos rodikliai. Su fizine rizika susijusios pozicijos.			Neatskleista - pereinamojo laikotarpio išimtis
E1-9 ETAS Įmonės nekilnojamojo turto balansinės vertės suskirstymas pagal energijos vartojimo efektyvumo klases; 67 straipsnio c punktas		Reglamento (ES) Nr. 575/2013 449a straipsnis; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 34 straipsnis; 2 šablonas. Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Paskolos, užtikrintos nekilnojamuoju turtu. Užtikrinimo priemonės energijos vartojimo efektyvumas			
E1-9 ETAS Portfelio pozicijos mastas su klimatu susijusių galimybių atžvilgiu 69 straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 II priedas		
E2-4 ETAS Kiekvieno į E-IPTR reglamento (Europos išleidžiamų ir perduodamų teršalų registro reglamento) II priedą įtraukto teršalo kiekis, išmestas į orą, vandenį ir dirvožemį, 28 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 8 rodiklis, 1 priedo 2 lentelės 2 rodiklis, 1 priedo 2 lentelės 1 rodiklis, 1 priedo 2 lentelės 3 rodiklis				47
E3-1 ETAS Vandens ir jūrų ištekliai 9 straipsnis	1 priedo 2 lentelės 7 rodiklis				Nereikšminga
E3-1 ETAS Priimta politika 13 straipsnis	1 priedo 2 lentelės 8 rodiklis				
E3-1 ETAS Tvarūs vandenynai ir jūros 14 straipsnis	1 priedo 2 lentelės 12 rodiklis				
E3-4 ETAS Bendras apytakinio vandens ir pakartotinai panaudoto vandens kiekis 28 straipsnio c punktas	1 priedo 2 lentelės 6.2 rodiklis				
E3-4 ETAS Bendras vandens suvartojimas (m3) pagal nuosavų operacijų grynąsias pajamas 29 straipsnis	1 priedo 2 lentelės 6,1 rodiklis				
2 ETAS IRO 1 - E4 16 straipsnio a punkto i papunktis	1 priedo 1 lentelės 7 rodiklis				Neatskleista - pereinamojo laikotarpio išimtis
2 ETAS IRO 1 - E4 16 straipsnio b punktas	1 priedo 2 lentelės 10 rodiklis				

[2] 2019 m. lapkričio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/2088 dėl su tvarumu susijusios informacijos atskleidimo finansinių paslaugų sektoriuje (Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas) (OL L 317, 2019 12 9, p. 1).
[3] 2013 m. birželio 26 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 575/2013 dėl riziką ribojančių reikalavimų kredito įstaigoms ir investicinėms įmonėms, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) Nr. 648/2012 (Kapitalo reikalavimų reglamentas (KRR)) (OL L 176, 2013 6 27, p. 1).
[4] 2016 m. birželio 8 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 dėl indeksų, kurie kaip lyginamieji indeksai naudojami finansinėse priemonėse ir finansinėse sutartyse arba siekiant įvertinti investicinių fondų veiklos rezultatus, kuriuo iš dalies keičiami direktyvos 2008/48/EB ir 2014/17/ES bei Reglamentas (ES) Nr. 596/2014 (OL L 171, 2016 6 29, p. 1).
[5] 2021 m. birželio 30 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2021/1119, kuriuo nustatoma poveikio klimatui neutralumo pasiekimo sistema ir iš dalies keičiami reglamentai (EB) Nr. 401/2009 ir (ES) 2018/1999 (Europos klimato teisės aktas), OL L 243, 2021 7 9, p. 1.

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR[2]	Nuoroda į 3 ramstį[3]	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą[4]	Nuoroda į ES klimato teisės aktą[5]	Puslapis
2 ETAS IRO 1 - E4 16 straipsnio c punktas	1 priedo 2 lentelės 14 rodiklis				Neatskleista - pereinamojo laikotarpio išimtis
E4-2 ETAS Tvaraus žemės naudojimo ir (arba) žemės ūkio praktika ar politika 24 straipsnio b punktas	1 priedo 2 lentelės 11 rodiklis				
E4-2 ETAS Tvaraus vandenynų ir (arba) jūrų naudojimo praktika ar politika 24 straipsnio c punktas	1 priedo 2 lentelės 12 rodiklis				
E4-2 ETAS Politika, skirta miškų kirtimo klausimui spręsti 24 straipsnio d punktas	1 priedo 2 lentelės 15 rodiklis				
E5-5 ETAS Neperdirbtos atliekos 37 straipsnio d punktas	1 priedo 2 lentelės 13 rodiklis				51
E5-5 ETAS Pavojingosios atliekos ir radioaktyviosios atliekos 39 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 9 rodiklis				51
2 ETAS - SBM3 - S1 Su priverčiamuoju darbu susijusių incidentų rizika 14 straipsnio f punktas	I priedo 3 lentelės 13 rodiklis				54
2 ETAS - SBM3 - S1 Su vaikų darbu susijusių incidentų rizika 14 straipsnio g punktas	I priedo 3 lentelės 12 rodiklis				54
S1-1 ETAS Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai 20 straipsnis	I priedo 3 lentelės 9 rodiklis ir 1 lentelės 11 rodiklis				55
S1-1 ETAS Išsamaus patikrinimo politika, taikytina į pagrindines Tarptautinės darbo organizacijos konvencijas Nr. 1–8 įtrauktiems aspektams 21 straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		55
S1-1 ETAS Prekybos žmonėmis prevencijos procesai ir priemonės 22 straipsnis	I priedo 3 lentelės 11 rodiklis				55
S1-1 ETAS Nelaimingų atsitikimų darbe prevencijos politika arba valdymo sistema 23 straipsnis	I priedo 3 lentelės 1 rodiklis				55
S1-3 ETAS Skundų teikimo ir (arba) skundų nagrinėjimo mechanizmas 32 straipsnio c punktas	I priedo 3 lentelės 5 rodiklis				58

[2] 2019 m. lapkričio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/2088 dėl su tvarumu susijusios informacijos atskleidimo finansinių paslaugų sektoriuje (Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas) (OL L 317, 2019 12 9, p. 1).
[3] 2013 m. birželio 26 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 575/2013 dėl rizikų ribojančių reikalavimų kredito įstaigoms ir investicinėms įmonėms, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) Nr. 648/2012 (Kapitalo reikalavimų reglamentas (KRR)) (OL L 176, 2013 6 27, p. 1).
[4] 2016 m. birželio 8 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 dėl indeksų, kurie kaip lyginamieji indeksai naudojami finansinėse priemonėse ir finansinėse sutartyse arba siekiant įvertinti investicinių fondų veiklos rezultatus, kuriuo iš dalies keičiami direktyvos 2008/48/EB ir 2014/17/ES bei Reglamentas (ES) Nr. 596/2014 (OL L 171, 2016 6 29, p. 1).
[5] 2021 m. birželio 30 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2021/1119, kuriuo nustatoma poveikio klimatui neutralumo pasiekimo sistema ir iš dalies keičiami reglamentai (EB) Nr. 401/2009 ir (ES) 2018/1999 (Europos klimato teisės aktas), OL L 243, 2021 7 9, p. 1.

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR[2]	Nuoroda į 3 ramstį[3]	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą[4]	Nuoroda į ES klimato teisės aktą[5]	Puslapis
S1-14 ETAS Mirčių ir su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų skaičius ir lygis 88 straipsnio b ir c punktai	I priedo 3 lentelės 2 rodiklis		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		64
S1-14 ETAS Dėl sužalojimų, nelaimingų atsitikimų, žūčių ar ligų prarastų darbo dienų skaičius 88 straipsnio e punktas	I priedo 3 lentelės 3 rodiklis				64
S1-16 ETAS Nekoreguotas moterų ir vyrų darbo užmokesčio skirtumas 97 straipsnio a punktas	I priedo 1 lentelės 12 rodiklis		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		65
S1-16 ETAS Per didelis vykdomojo direktoriaus darbo užmokesčio koeficientas 97 straipsnio b punktas	I priedo 3 lentelės 8 rodiklis				65
S1-17 ETAS Diskriminacijos atvejai 103 straipsnio a punktas	I priedo 3 lentelės 7 rodiklis				65
S1-17 ETAS JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 104 straipsnio a punktas	I priedo 1 lentelės 10 rodiklis ir 3 lentelės 14 rodiklis		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 12 straipsnio 1 dalis		65
2 ETAS - SBM3 - S2 Didelė vaikų darbo arba priverčiamojo darbo rizika vertės grandinėje 11 straipsnio b punktas	I priedo 3 lentelės 12 ir 13 rodikliai				66
S2-1 ETAS Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai 17 straipsnis	I priedo 3 lentelės 9 rodiklis ir 1 lentelės 11 rodiklis				66
S2-1 ETAS Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politika 18 straipsnis	1 priedo 3 lentelės 11 ir 4 rodikliai				66
S2-1 ETAS JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 19 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 10 rodiklis		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 12 straipsnio 1 dalis		66
S2-1 ETAS Išsamaus patikrinimo politika, taikytina į pagrindines Tarptautinės darbo organizacijos konvencijas Nr. 1–8 įtrauktiems aspektams 19 straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		66

[2] 2019 m. lapkričio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/2088 dėl su tvarumu susijusios informacijos atskleidimo finansinių paslaugų sektoriuje (Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas) (OL L 317, 2019 12 9, p. 1).

[3] 2013 m. birželio 26 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 575/2013 dėl rizikų ribojančių reikalavimų kredito įstaigoms ir investicinėms įmonėms, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) Nr. 648/2012 (Kapitalo reikalavimų reglamentas (KRR)) (OL L 176, 2013 6 27, p. 1).

[4] 2016 m. birželio 8 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 dėl indeksų, kurie kaip lyginamieji indeksai naudojami finansinėse priemonėse ir finansinėse sutartyse arba siekiant įvertinti investicinių fondų veiklos rezultatus, kuriuo iš dalies keičiami direktyvos 2008/48/EB ir 2014/17/ES bei Reglamentas (ES) Nr. 596/2014 (OL L 171, 2016 6 29, p. 1).

[5] 2021 m. birželio 30 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2021/1119, kuriuo nustatoma poveikio klimatui neutralumo pasiekimo sistema ir iš dalies keičiami reglamentai (EB) Nr. 401/2009 ir (ES) 2018/1999 (Europos klimato teisės aktas), OL L 243, 2021 7 9, p. 1.

Verified by MarkSign.lt

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR[2]	Nuoroda į 3 ramstį[3]	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą[4]	Nuoroda į ES klimato teisės aktą[5]	Puslapis
S2-4 ETAS Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje, susiję su vertės grandinės pradine ir galutine grandimis 36 straipsnis	1 priedo 3 lentelės 14 rodiklis				67
S3-1 ETAS Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai 16 straipsnis	1 priedo 3 lentelės 9 rodiklis ir 1 lentelės 11 rodiklis				69
S3-1 ETAS JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų, TDO principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 17 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 10 rodiklis		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 12 straipsnio 1 dalis		69
S3-4 ETAS Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje 36 straipsnis	1 priedo 3 lentelės 14 rodiklis				70
S4-1 ETAS Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika 16 straipsnis	I priedo 3 lentelės 9 rodiklis ir 1 lentelės 11 rodiklis				73
S4-1 ETAS JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 17 straipsnis	1 priedo 1 lentelės 10 rodiklis		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 12 straipsnio 1 dalis		73
S4-4 ETAS Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje 35 straipsnis	1 priedo 3 lentelės 14 rodiklis				76
G1-1 ETAS Jungtinių Tautų konvencija prieš korupciją 10 straipsnio b punktas	1 priedo 3 lentelės 15 rodiklis				81
G1-1 ETAS Pranešėjų apsauga 10 straipsnio d punktas	1 priedo 3 lentelės 6 rodiklis				81
G1-4 ETAS Baudos už kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu įstatymų pažeidimus 24 straipsnio a punktas	1 priedo 3 lentelės 17 rodiklis		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		88
G1-4 ETAS Kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu standartai 24 straipsnio b punktas	1 priedo 3 lentelės 16 rodiklis				88

[2] 2019 m. lapkričio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/2088 dėl su tvarumu susijusios informacijos atskleidimo finansinių paslaugų sektoriuje (Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas) (OL L 317, 2019 12 9, p. 1).
[3] 2013 m. birželio 26 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 575/2013 dėl riziką ribojančių reikalavimų kredito įstaigoms ir investicinėms įmonėms, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) Nr. 648/2012 (Kapitalo reikalavimų reglamentas (KRR)) (OL L 176, 2013 6 27, p. 1).
[4] 2016 m. birželio 8 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/1011 dėl indeksų, kurie kaip lyginamieji indeksai naudojami finansinėse priemonėse ir finansinėse sutartyse arba siekiant įvertinti investicinių fondų veiklos rezultatus, kuriuo iš dalies keičiami direktyvos 2008/48/EB ir 2014/17/ES bei Reglamentas (ES) Nr. 596/2014 (OL L 171, 2016 6 29, p. 1).
[5] 2021 m. birželio 30 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2021/1119, kuriuo nustatoma poveikio klimatui neutralumo pasiekimo sistema ir iš dalies keičiami reglamentai (EB) Nr. 401/2009 ir (ES) 2018/1999 (Europos klimato teisės aktas), OL L 243, 2021 7 9, p. 1.

Verified by MarkSign.lt

NEPRIKLAUSOMO PRAKTIKUOJANČIO ASMENS RIBOTO UŽTIKRINIMO ATASKAITA DĖL AB „VIA LIETUVA“ TVARUMO ATASKAITOS

AB „Via Lietuva“ akcininkams:

Riboto užtikrinimo išvada

Mes atlikome riboto užtikrinimo užduotį dėl AB „Via Lietuva“ (toliau – Bendrovė) 2025 m. gruodžio 31 d. Tvarumo ataskaitos (toliau – Tvarumo ataskaita), pateiktos vadovybės ataskaitos Priede Nr. 1.

Remdamiesi atliktomis procedūromis ir gautais įrodymais, nepastebėjome nieko, kas verstų mus manyti, kad Bendrovės 2025 m. gruodžio 31 d. Tvarumo ataskaita visais reikšmingais atžvilgiais nėra parengta pagal Lietuvos Respublikos Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimus, įskaitant:

- atitiktį Europos tvarumo atskaitomybės standartams (ETAS), įskaitant tai, kad Bendrovės vykdytas procesas, skirtas identifikuoti Tvarumo ataskaitoje pateikiamą informaciją (toliau – Procesas), atitinka skyriaus „Bendroji informacija “ poskyryje „Dvejopo reikšmingumo vertinimas“ pateiktą aprašymą; ir
- Tvarumo ataskaitos skyriaus „Aplinkosauga“ poskyryje „Atitikties ES Taksonomijai apžvalga“ atskleidžiamos informacijos atitiktį ES reglamento 2020/852 8-ajam straipsniui (toliau – Taksonomijos reglamentas).

Mūsų išvada dėl Tvarumo ataskaitos neapima jokios kitos informacijos, kuri pateikiama kartu su Tvarumo ataskaita.

Išvados pagrindas

Riboto užtikrinimo užduotį atlikome vadovaudamiesi Tarptautinių audito ir užtikrinimo standartų valdybos išleistu 3000-uoju Tarptautiniu užtikrinimo užduočių standartu (TUUS) (persvarstytu) „Užtikrinimo užduotys, išskyrus istorinės finansinės informacijos auditus ar peržvalgas“ (toliau – 3000-asis TUUS (persvarstytas). Mūsų atsakomybė pagal šį standartą yra išsamiau aprašyta mūsų ataskaitos dalyje „Praktikuojančio asmens atsakomybė“.

Mes laikėmės nepriklausomumo ir kitų etikos reikalavimų, numatytų Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistame Tarptautiniame apskaitos profesionalų etikos kodekse (įskaitant Tarptautinius nepriklausomumo reikalavimus) kartu su etikos reikalavimais, kurie yra taikytini mūsų Tvarumo ataskaitos riboto užtikrinimo paslaugai Lietuvoje.

Mūsų įmonė vadovaujasi 1-uoju Tarptautiniu kokybės valdymo standartu (TKVS) „Audito įmonių, atliekančių finansinių ataskaitų auditą ir peržiūras ar kitas užtikrinimo ir susijusių paslaugų užduotis, užduočių kokybės valdymas“, kuriame numatytas reikalavimas įmonei sukurti, įdiegti ir naudoti kokybės valdymo sistemą, įskaitant politikas ir procedūras, susijusias su etikos reikalavimų, profesinių standartų ir taikomų teisinių bei priežiūros reikalavimų laikymusi.

Manome, kad mūsų gauti įrodymai sudaro pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų riboto užtikrinimo išvadai pareikšti.

Kiti dalykai

Riboto užtikrinimo užduotis neapėmė Bendrovės Tvarumo ataskaitoje pateiktos 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų lyginamosios informacijos. Mūsų riboto užtikrinimo išvada dėl šio dalyko nėra modifikuota.

Vadovybės atsakomybė už Tvarumo ataskaitą

Bendrovės vadovybė yra atsakinga už Tvarumo ataskaitoje pateikiamos informacijos identifikavimo proceso sukūrimą ir įgyvendinimą pagal ETAS ir šio Proceso atskleidimą Tvarumo ataskaitos skyriaus „Bendroji informacija“ poskyryje „Dvejopo reikšmingumo vertinimas“. Ši atsakomybė apima:

- supratimo apie Bendrovės vykdomos veiklos ir verslo santykių kontekstą bei supratimo apie jos paveiktus suinteresuotuosius subjektus įgijimą;
- faktinio ir galimo su tvarumo klausimais susijusio poveikio (tiek neigiamo, tiek teigiamo), taip pat rizikų ir galimybių, kurios turi arba pagrįstai galima tikėtis, kad turės įtakos Bendrovės finansinei būklei, finansiniams veiklos rezultatams, pinigų srautams, galimybei gauti finansavimą arba kapitalo kainai trumpuoju, vidutinės trukmės ar ilguoju laikotarpiu, nustatymą;
- nustatyto poveikio, rizikų ir galimybių, susijusių su tvarumo klausimais, reikšmingumo įvertinimą, parenkant ir taikant atitinkamas ribas; ir
- metodikų kūrimą ir prielaidų, kurios yra pagrįstos esamomis aplinkybėmis, formulavimą.

Verified by M

Be to, Bendrovės vadovybė yra atsakinga už Tvarumo ataskaitos parengimą pagal Lietuvos Respublikos Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimus, įskaitant:

- atitiktį ETAS;
- skyriaus „Aplinkosauga" poskyryje „Atitikties ES Taksonomijai apžvalga" atskleidžiamos informacijos parengimą pagal ES reglamento 2020/852 (Taksonomijos reglamento) 8-ąjį straipsnį;
- tokių vidaus kontrolės priemonių sukūrimą, taikymą ir palaikymą, kurios, vadovybės vertinimu, yra reikalingos, siekiant parengti Tvarumo ataskaitą be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos;
- tinkamų tvarumo ataskaitos rengimo metodų parinkimą ir taikymą bei prielaidų ir įvertinimų, susijusių su atskiru tvarumo atskleidimu, kurie yra pagrįsti esant tam tikroms aplinkybėms, taikymą;
- sprendimų ir įvertinimų, kurie yra pagrįsti esamomis aplinkybėmis, atlikimą;
- apgaulės prevenciją ir nustatymą;
- Tvarumo ataskaitos turinio parinkimą, įskaitant numatomų vartotojų identifikavimą ir darbą su jais, siekiant suprasti jų informacijos poreikius;
- tikslų, uždavinių ir kitų veiklos rodiklių nustatymą bei veiksmų, skirtų tokiems tikslams, uždaviniams ir veiklos rodikliams pasiekti, įgyvendinimą;
- kitų darbuotojų, dalyvaujančių Tvarumo ataskaitos rengime, priežiūrą.

Už valdymą atsakingi asmenys yra atsakingi už Bendrovės Tvarumo ataskaitos rengimo proceso priežiūrą.

Būdingi apribojimai rengiant Tvarumo ataskaitą

Teikdama į ateitį orientuotą informaciją pagal ETAS, Bendrovės vadovybė privalo parengti į ateitį orientuotą informaciją remdamasi atskleistomis prielaidomis apie galimus įvykius ateityje ir galimus būsimus Bendrovės veiksmus. Tikėtina, kad faktiniai rezultatai skirsis, nes numatomi įvykiai dažnai neįvyksta taip, kaip tikėtasi.

Nustatydama atskleidimus Tvarumo ataskaitoje, Bendrovės vadovybė interpretuoja neapibrėžtas teisines ir kitas sąvokas. Neapibrėžtos teisinės ir kitos sąvokos gali būti interpretuojamos skirtingai, įskaitant jų interpretacijos teisinę atitiktį, todėl joms būdingi neapibrėžtumai.

Praktikuojančio asmens atsakomybė

Mūsų tikslas yra suplanuoti ir atlikti užtikrinimo užduotį taip, kad gautume ribotą užtikrinimą, ar Tvarumo ataskaita nėra reikšmingai iškraipyta dėl apgaulės ar klaidos, ir parengti riboto užtikrinimo išvadą. Iškraipymai gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos ir jie laikomi reikšmingais, jei pagrįstai tikėtina, kad kiekvienas atskirai ar visi kartu jie turės įtakos vartotojų sprendimams, priimamiems remiantis Tvarumo ataskaita kaip visuma.
Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį pagal 3000-ąjį TUUS (persvarstytą), mes priimame profesinius sprendimus ir taikome profesinį skepticizmą visos užduoties metu.

Mūsų atsakomybė dėl Tvarumo ataskaitos, susijusi su taikomu Procesu, apima:

- supratimo įgijimą apie Procesą, tačiau ne tam, kad pateiktume išvadą apie Proceso efektyvumą, įskaitant Proceso rezultatus;
- įvertinimą, ar identifikuota informacija atitinka ETAS taikytinus atskleidimo reikalavimus; ir
- procedūrų sukūrimą ir atlikimą, siekiant įvertinti, ar Procesas atitinka Bendrovės Proceso aprašymą, atskleistą skyriaus „Bendroji informacija " poskyryje „Dvejopo reikšmingumo vertinimas".

Kita mūsų atsakomybė dėl Tvarumo ataskaitos apima:

- supratimo įgijimą apie Bendrovės kontrolės aplinką, procesus ir informacines sistemas, susijusias su Tvarumo ataskaitos rengimu, tačiau nevertinant konkrečių kontrolės veiksmų struktūros, negaunant įrodymų apie jų įgyvendinimą ir netikrinant jų veikimo efektyvumo;
- sričių, kuriose tikėtini reikšmingi iškraipymai dėl apgaulės ar klaidos, nustatymą; ir
- procedūrų sukūrimą ir atlikimą, kaip atsaką į sritis, kuriose tikėtini reikšmingi iškraipymai Tvarumo ataskaitoje. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidos neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolės nepaisymas.

Atlikto darbo santrauka

Riboto užtikrinimo užduoties metu yra atliekamos procedūros, siekiant gauti įrodymų apie Tvarumo ataskaitą. Riboto užtikrinimo užduoties procedūrų pobūdis ir atlikimo laikas skiriasi nuo pakankamo užtikrinimo užduoties procedūrų pobūdžio ir atlikimo laiko, be to, riboto užtikrinimo procedūrų apimtis yra mažesnė. Taigi, užtikrinimo lygis, gautas atliekant riboto užtikrinimo užduotį, yra gerokai mažesnis nei užtikrinimo lygis, kuris būtų gautas atliekant pakankamo užtikrinimo užduotį.

Pasirinktų procedūrų pobūdis, atlikimo laikas ir apimtis priklauso nuo profesinių sprendimų, įskaitant nustatytą atskleidžiamą informaciją, kurioje tikėtini reikšmingi iškraipymai Tvarumo ataskaitoje dėl apgaulės ar klaidos.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį, kiek tai susiję su Procesu, mes:

Verified by MarkSign.lt

- įgijome supratimą apie Procesą:
  - teikėme paklausimus Bendrovės atstovams, siekiant išsiaiškinti vadovybės naudojamus informacijos šaltinius (pvz., suinteresuotųjų subjektų įtraukimas, verslo planai ir strategijos dokumentai); ir
  - peržiūrėjome Bendrovės vidinius dokumentus, susijusius su Procesu;
- įvertinome, ar procedūrų metu gauti įrodymai apie Bendrovės įgyvendintą Procesą, atitiko Proceso aprašymą skyriaus „Bendroji informacija " poskyryje „Dvejopo reikšmingumo vertinimas";

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį, kiek tai susiję su Tvarumo ataskaita, mes:

- įgijome supratimą apie Bendrovės ataskaitų teikimo procesus, susijusius su Tvarumo ataskaitos rengimu:
  - įgydami supratimą apie Bendrovės kontrolės aplinką, procesus ir informacijos sistemą, kurie yra svarbūs Tvarumo ataskaitos parengimui, tačiau ne tam, kad pateiktume riboto užtikrinimo išvadą apie Bendrovės vidaus kontrolės efektyvumą.
  - įgydami supratimą apie atsakomybes rengiant Tvarumo ataskaitą, įskaitant bendravimą Bendrovėje tarp vadovybės bei už valdymą atsakingų asmenų.
- įvertinome, ar Proceso metu nustatyta reikšminga informacija yra pateikta Tvarumo ataskaitoje;
- įvertinome, ar Tvarumo ataskaitos struktūra ir pateikimas atitinka ETAS;
- pateikėme paklausimus atitinkamiems darbuotojams ir atlikome analitines procedūras pasirinktai informacijai Tvarumo ataskaitoje;
- pasirinktai informacijai Tvarumo ataskaitoje atlikome atranka pagrįstas detalaus testavimo procedūras;
- kur taikytina, palyginome pasirinktą atskleidžiamą informaciją Tvarumo ataskaitoje su atitinkama atskleidžiama informacija finansinėse ataskaitose ir vadovybės ataskaitoje;
- gavome įrodymus apie metodus, prielaidas ir duomenis, naudojamus reikšmingiems įvertinimams ir į ateitį orientuotai informacijai parengti, ir apie tai, kaip šie metodai buvo taikomi;
- įgijome supratimą apie Bendrovės procesą, skirtą identifikuoti taksonominę ekonominę veiklą ir kriterijus atitinkančią taksonominę ekonominę veiklą bei atitinkamą atskleidžiamą informaciją Tvarumo ataskaitoje;
- atrinkome ŠESD informacijos elementus patikrinimui ir patvirtinome veiklos duomenis, suskirstytus pagal apimtį ŠESD apskaitos atskleidimo dokumentuose, remdamiesi atitinkama dokumentacija;
- atlikome kitas procedūras, susijusias su ES taksonomijos atskleidimais.

Auditorius Romanas Skrebnevskis
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000471

ROSK Consulting UAB
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001514

Vilnius, Lietuva
2026 m. kovo 20 d.

Verified by MarkSign.lt